

TORAY

Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

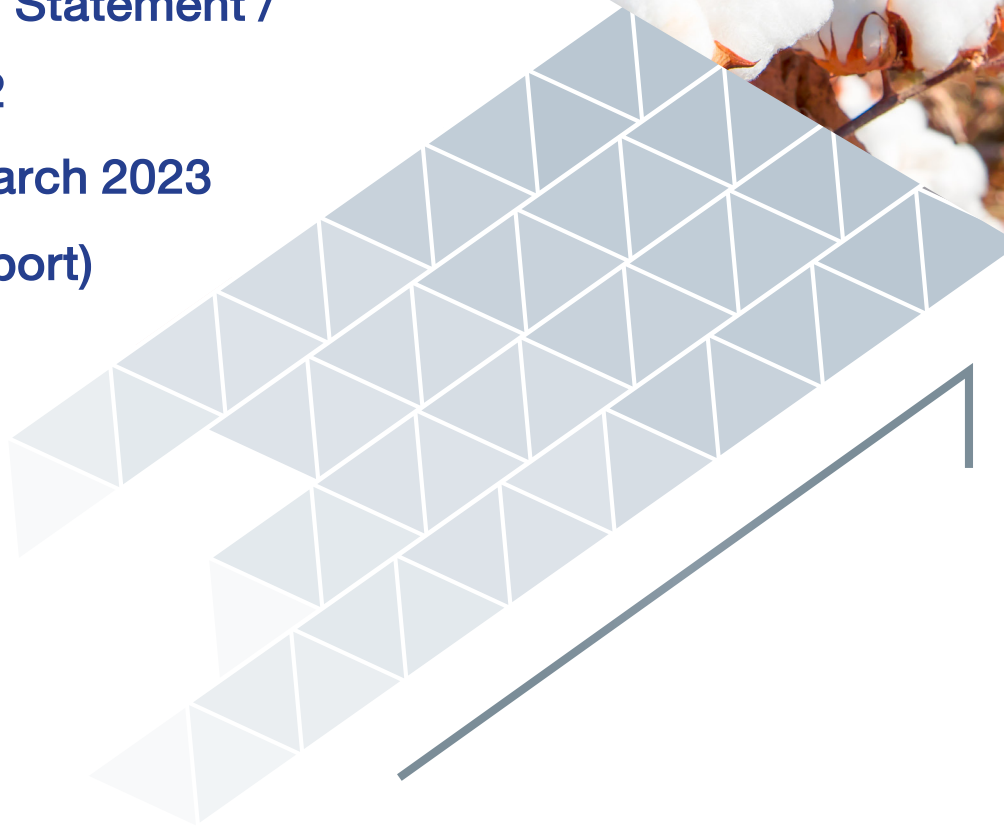
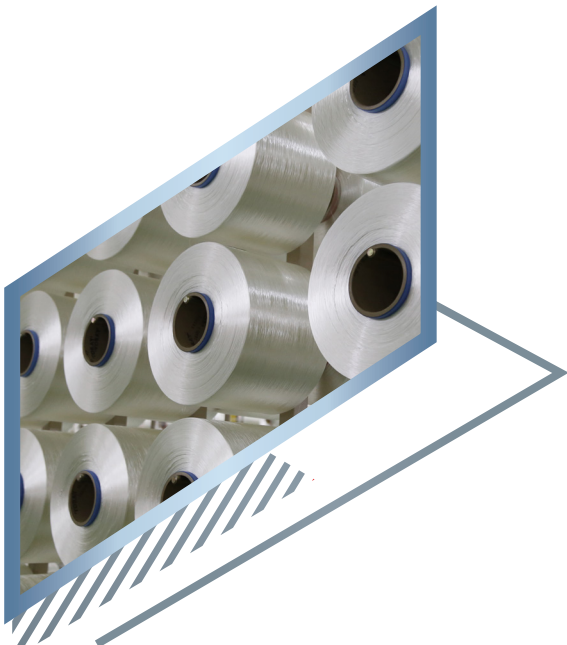


**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี 2565**

**Annual Registration Statement /
Annual Report 2022**

1 April 2022 – 31 March 2023

(Form 56-1 One Report)



สารบัญ

Contents

สรุปรายงานทางการเงิน	Financial Summary	01
สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	Messages from The Chairman of the Board and Managing Director	02
คณะกรรมการบริษัท	Board of Directors	04
รางวัล	Awards	06

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	Business and Operation Results	08
Part	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	Structure and Business Operation of Group Companies	08
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	Risk Management	43
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	Driving Business for Sustainability	47
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	Management Discussion and Analysis; MD&A	63
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	General and Key Information	92

ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	Corporate Governance Policy	96
Part	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	Corporate Governance Policy	96
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	Corporate Governance Structure and Key Information about the Board of Directors, Subcommittee Management, Employees and Others	110
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	Report of Key Corporate Governance Implementation	135
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	Internal Control and Related Transactions	149

ส่วนที่ 3	งบการเงิน	Financial Statement	155
Part			

เอกสารแนบ	Attachments	156
เอกสารแนบ 1	: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ	156
Attachment	Details of Directors, Management, Person having control the company. Person assigned the highest responsibility in accounting and finance, Persons assigned to be directly responsible for bookkeeping supervision, Company secretary and The Representative in case of foreign company	
เอกสารแนบ 2	: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	164
Attachment	Details of Directors of Subsidiary Details	
เอกสารแนบ 3	: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	164
Attachment	Details of the Chief of Internal Audit and Chief of the Compliance Control	
เอกสารแนบ 4	: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	164
Attachment	Operating Assets and Report of Assets Evaluation	
เอกสารแนบ 5	: นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	164
Attachment	Full Version and Guideline of the Corporate Governance Policy and Corporate Ethics	
เอกสารแนบ 6	: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	164
Attachment	Report of the Audit Committee	

สรุปรายงานทางการเงิน Financial Summary

สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

For financial statements in which the equity method is applied

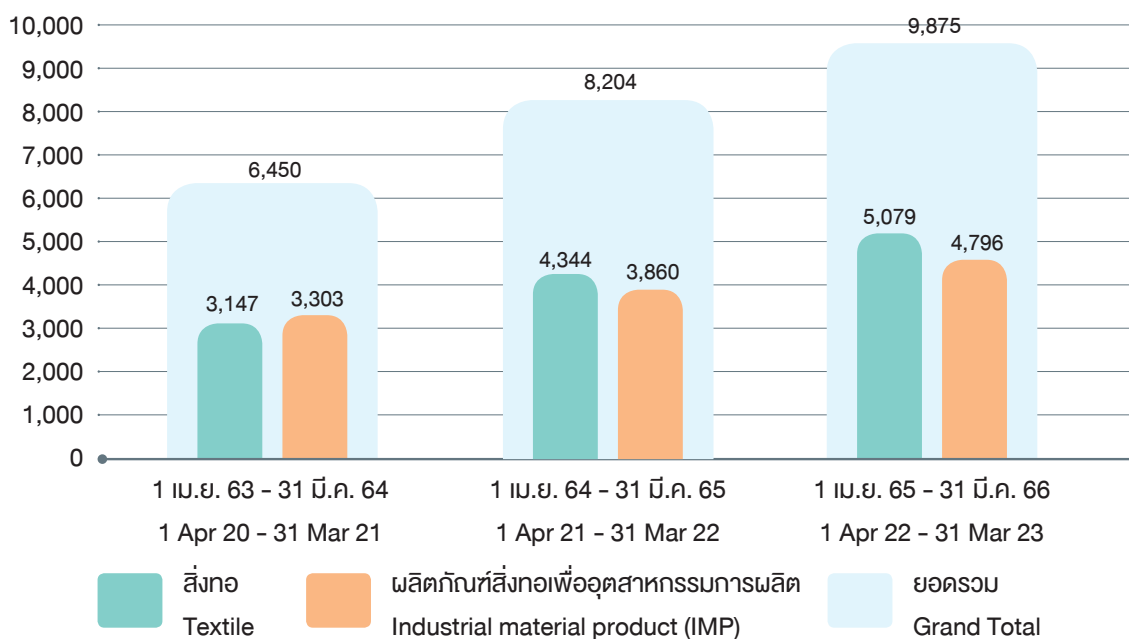
(ล้านบาท : Million Baht)

	ปีการเงิน สิ้นสุดวันที่ Financial Year as of	2563	2564	2565
		1 เม.ย. 63 - 31 มี.ค. 64 1 Apr 20 - 31 Mar 21	1 เม.ย. 64 - 31 มี.ค. 65 1 Apr 21 - 31 Mar 22	1 เม.ย. 65 - 31 มี.ค. 66 1 Apr 22 - 31 Mar 23
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS	8,557	8,458	8,629
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES	1,610	1,548	1,698
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDERS' EQUITY	6,947	6,910	6,931
รายได้จากการขายสุทธิ	NET SALES	6,450	8,204	9,875
รายได้รวม	TOTAL REVENUES	6,562	8,406	10,031
ต้นทุนขาย	COST OF GOODS SOLD	6,623	7,869	9,338
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	TOTAL COST AND EXPENSES	7,130	8,400	9,945
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT	(173)	335	537
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	NET PROFIT (LOSS)	(568)	6	86
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial ratio			
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	NET PROFIT (LOSS) MARGIN (%)	(8.80)	0.07	0.87
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	RETURN ON EQUITIES (%)	(7.77)	0.08	1.25
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	RETURN ON TOTAL ASSETS (%)	(6.03)	0.07	1.01
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	EARNINGS (LOSS) PER SHARE (Baht)	(9.81)	0.10	1.49
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	DIVIDEND PER SHARE (Baht)	2.20	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	BOOK VALUE PER SHARE (Baht)	120.10	119.47	119.83

มูลค่ายอดขายตามส่วนธุรกิจ

Sales Amount Separated by Business Segment

มูลค่าการขาย (หน่วย : ล้านบาท)
Sales Amount (Unit : Million Baht)



สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

Messages from The Chairman of the Board and Managing Director

สถานการณ์ของธุรกิจ / ผลประกอบการปี 2565

ในปีงบประมาณ 2565 ความชอบใจของกิจกรรมการผลิตและการบริโภค รวมถึงข้อจำกัดในการเคลื่อนย้ายผู้คนและสินค้าจากการติดเชื้อโคโรนาไวรัสได้คลี่คลายลง แม้ว่าจะแตกต่างกันในแต่ละภูมิภาคและตลาด แต่โดยรวมแล้วเศรษฐกิจโดยรวมมีแนวโน้มฟื้นตัวในระดับปานกลาง ในอีกด้านหนึ่ง การเติบโตทางเศรษฐกิจชะลอตัวลงเนื่องจากราคาวัตถุดิบต่างๆ สูงขึ้นจากสถานการณ์ในประเทศยูเครน การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ อัตราเงินเฟ้อเพิ่มขึ้นและการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในยุโรปและสหรัฐอเมริกา สำหรับบริษัทของเรา แม้ว่าอุปสงค์ของเสื้อผ้าต่างๆ จะค่อยๆ ฟื้นตัว แต่ต้นทุนด้านวัตถุดิบและเชื้อเพลิงก็สูงขึ้นมาก อีกทั้งสิ่งทอสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ก็ยังคงได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์

ภายใต้สถานการณ์เหล่านี้ เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้จากการขายของเราในปี 2565 เพิ่มขึ้น 20% เป็น 9,875 ล้านบาทและมีผลกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 86 ล้านบาทหรือ 15 เท่าเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว นอกจากนี้ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็น 258 ล้านบาทจากยอดขายที่ฟื้นตัว

นโยบายธุรกิจ

ไวรัสโคโรนาทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในโลก แต่ในทางกลับกัน สิ่งสำคัญคือต้องเข้าใจการเปลี่ยนแปลงอย่างถูกต้องในโครงสร้างตลาด เช่น รสนิยม พฤติกรรมของผู้บริโภคและห่วงโซ่อุปทานเพื่อนำไปสู่การขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

ในธุรกิจของเรา สำหรับตลาดผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายอันได้แก่ ผ้าสแปน ผ้าฟิลาเมนต์ ผ้าถักและเส้นด้ายสำหรับเดนิมนั้น แม้ว่าผ้าสำหรับชุดทำงานแบบทางการจะลดลง แต่คาดว่าผ้าสำหรับชุดกีฬาและชุดลำลองจะขยายตัวอย่างมาก นอกจากนี้ เนื่องจากความตระหนักในเรื่องความยั่งยืนที่เพิ่มขึ้น ความต้องการของลูกค้าสำหรับผลิตภัณฑ์รีไซเคิลและการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมระดับสากลจึงเข้มงวดขึ้นกว่าเดิม การพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการเหล่านี้จึงมีความสำคัญเพิ่มขึ้น อีกทั้ง ในขณะที่กระแสเรื่องการผลิตในท้องถิ่นเพื่อบริโภคในท้องถิ่นกำลังถูกหยิบยกขึ้นมาทบทวนนั้น ฤกษ์สำคัญในการอยู่รอดและเติบโตในอนาคตของเราก็คือ เราจะสามารถขยายธุรกิจไปยังตลาดที่คาดว่าจะเติบโต เช่น ประเทศในอาเซียนและประเทศอินเดียโดยใช้ข้อได้เปรียบจากการมีฐานที่ตั้งในประเทศไทยได้อย่างไร

ส่วนผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งมีตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก เช่น ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัยและเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางนั้น คาดว่าในระยะกลางถึงระยะยาวจะมีความต้องการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เราจะยังคงรักษาระบบที่จะสามารถใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน เราจะยังคงทำงานเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนซึ่งเป็นแหล่งที่มาของกำไรสำหรับผู้ผลิต รักษาคุณภาพของสินค้าให้มั่นคงและสร้างโครงสร้างทางธุรกิจที่แข็งแกร่งต่อไป

สำหรับบริษัทของเราซึ่งมีผลิตภัณฑ์ทั้งสองประเภทคือผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ดังที่กล่าวมานั้น เราจะยังคงส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้น และในฐานะที่เราเป็นผู้ผลิตสิ่งทอแบบครบวงจร เราจึงมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมด้วยการสร้างมูลค่าใหม่ๆ ในอนาคต

แนวโน้มปี 2566

ในปี 2566 จะยังคงมีสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนสูงต่อไป เช่น ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อ ธนาकारหลายแห่งในสหรัฐอเมริกาอาจล้มละลาย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าสถานการณ์ในอนาคตจะยังคงมีความไม่แน่นอน แต่บริษัทของเราจะยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจและสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร พนักงานของเราทุกคนจะร่วมกันทำงานอย่างเต็มที่ด้วยใจเดียวกัน ดังนั้นขอให้ทุกท่านโปรดสนับสนุนเราต่อไป

สุดท้ายนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะบริหาร ผมขอขอบพระคุณรัฐบาลไทย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีตลอดมา

Hiroshi Yamada
Mr. Hiroshi Yamada



Business conditions / FY2022 results

In FY2022, the stagnant production and consumption activities including the restriction on the movement of people and goods, caused by the coronavirus pandemic, were unraveled. Although the unravelling in each region and market was different, the overall economy tended to recover moderately. In the other hand, the economy growth slowed down due to raising raw material price caused of situation in Ukraine, semiconductor shortage, increased inflation and raising the policy rate in Europe and USA. In the case of our company, although demands of fabrics had been recovering slowly, the cost of raw materials and energy increased. Moreover, textile for automobile industry was affected by semiconductor shortage.

Under these situations, our revenue in 2022 increased 20% to 9,875 million Baht when comparing with the previous year. Net profit on the equity method basis was 86 million Baht or 15 times when comparing with the last year. Moreover, cash flows from operating activities increased to 258 million Baht caused of sales increasing.

Business policy

The coronavirus has caused the major changes in the world, but on the other hand, it is important to accurately grasp changes in the market structure such as consumer tastes, behaviors and supply chains to lead to future business expansion.

Among our businesses, although the apparel market for business uniform of spun fabrics, filament fabrics, knitted fabrics and denim spun yarns are expected to decrease, the fabrics for sports and casual wear will expand. In addition, due to the increased awareness of sustainability, customer demands for recycled products and international environmental certification are becoming stronger than before. It is becoming more important to develop and propose new products that meet these demands. Furthermore, in terms of supply, as the movement to review local production for local consumption is progressing. Our key of growth and survival is how to expand our business toward markets which have the potential to grow such as ASEAN countries and India by taking advantage of our location in Thailand.

On the other hand, in the market for industrial material products as airbag fabrics and cord yarns, mainly for automobiles, demand is expected to increase steadily over the medium to long term. We will continue to maintain a system that enables efficient use of production equipment, while continuing to strengthen cost competitiveness, which is the source of profits for manufacturers, stabilize quality and build a strong business structure.

Our company, which has both apparel and industrial material products, will continue to strengthen our product development capabilities and expand our material lineup, aiming to contribute to society by creating new value as a comprehensive textile manufacturer.

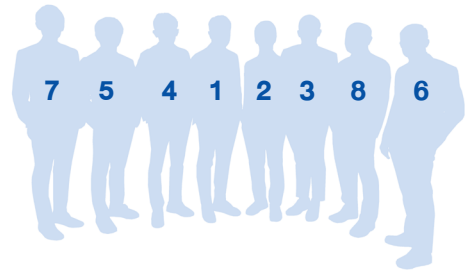
In 2023, the uncertain situations such as protracted conflict between Russia and Ukraine, many banks in America may go bankrupt. However, although we are in uncertain situations, we will intend continuously to promote business expansion and strengthen our constitution for recovering and expanding our business performance. All employees will work together as one, so please support us.

Finally, on behalf of the management, I would like to express my sincere gratitude to the Thai government, shareholders, customers and employees for their great support.

คณะกรรมการบริษัท BOARD OF DIRECTORS

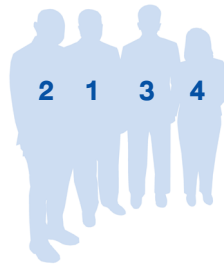
กรรมการบริหาร / Executive Director

- 1 **นายฮิโรชิ ยามาตะ**
ประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการ
Mr. Hiroshi Yamada
Chairman of the Board
and Managing Director
- 2 **นายเท็ตสึยะ โอฮาระ**
กรรมการ
และผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต
Mr. Tetsuya Ohara
Director and General Manager
of Production Division
- 3 **นายอาคิโนริ อิวาคูระ**
กรรมการ
และผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ
Mr. Akinori Iwakura
Director and General Manager
of Administration Division
- 4 **นายโยชิโนบุ กามิ**
กรรมการ
และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย
Mr. Yoshinobu Gamo
Director and Deputy General
Manager of Sales Division
- 5 **นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ**
กรรมการ
และผู้จัดการส่วนขาย 1
Mr. Takahito Sato
Director and Division Manager
of Sales Division 1
- 6 **นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ**
กรรมการ
และผู้จัดการโรงงานที่ 3
Mr. Kriangsak Kongsiri
Director and Mill Manager of Mill No. 3
- 7 **นายทาคาฮิโระ ฮาสุจิ**
กรรมการ
และรองผู้จัดการโรงงานที่ 3
Mr. Takahiro Hasui
Director and Deputy Mill Manager
of Mill No. 3
- 8 **นายพิชัย อัมระนันท์**
กรรมการ
และผู้จัดการโรงงานนครปฐม
Mr. Pichai Amranun
Director and Mill Manager
of Nakhonpathom Factory



คณะกรรมการตรวจสอบ / Audit Committee

- | | |
|---|---|
| <p>1 นายประกิต ประทีปะเสน
กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ
Mr. Prakit Pradipasen
Independent Director and Chairman
of Audit Committee</p> | <p>2 นายเอกชาย ชันชื้อ
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
Mr. Ekchai Chansue
Independent Director and Audit
Committee</p> |
| <p>3 นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
Mr. Yanchai Tantiratapong
Independent Director and Audit Committee</p> | <p>4 นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri
Independent Director and Audit Committee</p> |



ข้อมูลกรรมการ ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2566

Director information as of June 27, 2023





รางวัล Awards

บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานทุกท่านในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอมา รวมถึงการบริหารจัดการที่มีระบบ แรงงานสัมพันธ์อันดี ส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้รับรางวัลต่างๆที่น่าภูมิใจ ดังนี้

The company received continuous awards which reflected our employees' cooperation and achievement as they were determined to work efficiently. Moreover, the company's administration and management enhanced good labour welfare system and promoted the good corporate governance practice and environmental preservation, therefore, we proudly received awards as follows.

1. รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ประจำปี พุทธศักราช 2565 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ทุกโรงงาน)

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้จัดการประกวดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) เพื่อเป็นการเสริมสร้างระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบกิจการ
- 2) เพื่อให้สถานประกอบกิจการมีระบบความร่วมมือ การสื่อสาร การแก้ไขปัญหา การเจรจาตกลงเกี่ยวกับสภาพและเงื่อนไขการจ้างให้ยุติลงได้ด้วยระบบทวิภาคี กระตุ้นให้นายจ้างผู้ประกอบการได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบทวิภาคี
- 3) เพื่อให้สถานประกอบกิจการมีระบบการจัดสวัสดิการแรงงานในสถานประกอบกิจการเพื่อให้ลูกจ้างมีคุณภาพชีวิตในการทำงานดีขึ้น และนำไปสู่การทำงานร่วมกันได้ด้วยความสัมพันธ์อันดีต่อกัน
- 4) เพื่อประกาศเกียรติคุณให้กับสถานประกอบกิจการที่สามารถบริหารจัดการด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงานที่ดีให้กับลูกจ้าง

1. Good Outstanding Establishment of Labour Relation and Labour Welfare Award: National Level of 2022 from Department of Labour Protection and Welfare, Ministry of Labour (Every Factory)

Department of Labour Protection and Welfare set the establishment contest of labour relation and labour welfare for the following purposes.

- 1) To enhance good labour relation in the establishment.
- 2) To push forward the establishment to have system of cooperation, communication, problem solution, and finishing of negotiation about status and condition of employment by bilateralness system. To urge the employers and entrepreneurs to recognize about the important of bilateralness system improvement.
- 3) To promote the establishment to have labour welfare in the workplace for better working life of employees which will lead to cooperative working by good relation of each other.
- 4) To announce prestige for the establishment who can manage good system of labour relation and labour welfare to the employees.





2. รางวัลมาตรฐานศูนย์สุขภาพดีวัยทำงานในสถานประกอบการ (wellness center) ของโครงการขับเคลื่อนสุขภาพะคนทำงานในสถานประกอบการอย่างมีส่วนร่วม (Healthy living) ประจำปี 2565 ระดับดีเยี่ยม จากกระทรวงสาธารณสุข เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 (โรงงานที่ 1)

โครงการขับเคลื่อนสุขภาพะคนทำงานอย่างมีส่วนร่วมของกระทรวงสาธารณสุขนั้นเป็นกิจกรรมที่เน้นการมีส่วนร่วมของคนในองค์กรเพื่อลดปัญหาสุขภาพและเพื่อป้องกันปัญหาด้านสุขภาพของร่างกาย จิตใจและสิ่งแวดล้อมในองค์กร เนื่องจากสุขภาพของคนทำงานมีผลสำคัญต่อการสร้างผลผลิต ความก้าวหน้าขององค์กรและสังคมโดยรวม เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน ลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลของพนักงาน และเพิ่มผลผลิตและสุขภาพะในองค์กร

2. The standardized wellness center for working people in workplaces Award of the 'Driving the health of workers in the workplace with participation (Healthy Living) Project' for the year 2022, excellent level from the Ministry of Public Health on 21 March 2023. (Factory 1)

The Ministry of Public Health's 'Driving the health of workers with participation Project' is an activity that focuses on the participation of people in the organization to reduce health problems and to prevent physical health, mind and environment problems in the organization because the health of workers has an important effect on productivity, progress of the organization and society as a whole. It increases the work efficiency of employees, reduces employees' medical expenses and also increases productivity and well-being in the organization.



3. รางวัลสถานประกอบการต้นแบบในการชำระเงินสมทบกองทุนประกันสังคมดีเด่นจากสำนักงานประกันสังคมในงานวันคล้ายวันสถาปนาสำนักงานประกันสังคม ครบรอบ 32 ปี เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2565 โดยเป็นต้นแบบในการนำส่งเงินสมทบผ่านระบบออนไลน์ยอดเยี่ยม (โรงงานที่ 3)

รางวัลนี้เป็นรางวัลที่สำนักงานประกันสังคมมอบให้สถานประกอบการที่มีการนำส่งเงินสมทบตามระยะเวลาที่กำหนดตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน

3. Award of 'Outstanding Establishment Model in Contribution to the Social Security Fund' from the Social Security Office on the occasion of the 32nd anniversary of the establishment of the Social Security Office on 3 September 2022 as an excellent model in submitting contributions via online system. (Factory 3)

This award is given by the Social Security Office to establishments that have correctly and completely remitted contributions within the period specified by law.

4. รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ประจำปีพุทธศักราช 2565 ระดับต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานนครปฐม)

โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วมหรือ CSR-DIW เป็นโครงการที่สำคัญของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและเป็นหนึ่งในสิบของ Flagship Projects ของกระทรวงอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรมเริ่มดำเนินโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบันโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและส่งเสริมให้โรงงานอุตสาหกรรม มีความรู้ ความเข้าใจ หลักการอุตสาหกรรมสีเขียว รับรางวัลเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8



4. Corporate Social Responsibility Award (CSR-DIW) for industrial entrepreneur of 2022, continuous level from Department of Industrial Works, Ministry of Industry (Nakorn Phathom Factory)

Industrial factory improvement project for corporate social responsibility or CSR-DIW is an important project of Department of Industrial Works and a part of Flagship Projects of Ministry of Industry. Department of Industrial Works has set this project since the year 2008 The purposes are to promote the operating in Corporate Social Responsibility and Sustainable Development for industrial entrepreneur and to promote industrial factory to know and understand the green industrial principle. The factory received the award on 24 August 2022 continuously as the eighth year.

1

ส่วนที่/Part

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

Business and Operation Results

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ระหว่างบริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทล์มิลลส์ จำกัด (มหาชน) (TTTM) และบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (LTX) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ เริ่มต้นการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้แก่ ปั่นด้าย ทอ ถัก ย้อมสี และแต่งสำเร็จ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์เป็น 2 ส่วน คือ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ และ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

1.1.1 ปรัชญา พันธกิจ และแนวทางปฏิบัติองค์กร

ปรัชญาองค์กร

มีส่วนร่วมกับสังคมผ่านการสร้างสรรค์คุณค่าใหม่ด้วยนวัตกรรมทางความคิด เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

พันธกิจองค์กร

เพื่อลูกค้าของเรา	สร้างคุณค่าใหม่ให้กับลูกค้าของเรา ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง และการบริการที่เป็นเลิศ
เพื่อนักงานของเรา	สร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองในสภาพแวดล้อมที่ท้าทายแก่นักงาน
เพื่อผู้ถือหุ้นของเรา	ให้การจัดการที่เชื่อถือได้และน่าไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้นของเรา
เพื่อสังคมเพื่อสังคม	สร้างความสัมพันธ์และพัฒนาความเชื่อใจซึ่งกันและกันในฐานะพลเมืององค์กรที่มีความรับผิดชอบ

แนวทางปฏิบัติองค์กร

ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจในมาตรการความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น ร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยความกระตือรือร้น

จริยธรรมและความเป็นธรรม

ได้รับความไว้วางใจจากสังคม บรรลุความคาดหวังโดยการปฏิบัติอย่างตรงไปตรงมา ควบคู่กับการรักษามาตรฐานทางจริยธรรมระดับสูงและสำนึกแห่งความรับผิดชอบและการคงไว้ซึ่งความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

มุ่งเน้นลูกค้า

ให้คุณค่าใหม่และทางออกแก่ลูกค้า เติบโตและประสบความสำเร็จไปด้วยกัน

นวัตกรรม

สร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในทุกๆ กิจกรรมของบริษัท และมุ่งมั่นเพื่อวิวัฒนาการและการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

งานภาคสนามและการริเริ่ม

เพิ่มพูนความสามารถ และความคิดริเริ่มในการทำงาน สร้างความแข็งแกร่งในรากฐานกิจกรรมขององค์กร ผ่านการเรียนรู้จากเรื่องต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สร้างความพยายามในการผลักดันตนเองอยู่เสมอ

ศักยภาพในการแข่งขันระดับโลก

มุ่งมั่นเพื่อศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องผ่านทางมาตรฐานคุณภาพขั้นยอดเยี่ยมระดับโลกและการจัดการค่าใช้จ่ายตลอดจนเติบโตและการขยายธุรกิจในตลาดโลกให้สำเร็จ

ความร่วมมือระดับสากล

พัฒนาความร่วมมือระดับสากลโดยการประสานงานภายในร่วมกันและการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับหน่วยงานภายนอก

มุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล

สร้างสภาพแวดล้อมที่ทำให้พนักงานได้ค้นพบคุณค่าในงานของตน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์เชิงบวกและมีพลังระหว่างบุคลากรและองค์กร

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ใหม่ได้แก่

- ผ้าโพลีเอสเตอร์ที่มีส่วนผสมเส้นใยรีไซเคิล 100% และ 50% ผิวสัมผัสเหมือนผ้าที่ผลิตจากเส้นใยฝ้ายธรรมชาติ เหมาะสำหรับผลิตเสื้อที่เช็ด มีคุณสมบัติระบายอากาศได้ดี ซับเหงื่อ แห้งเร็วและป้องกันรังสียูวี
- ผ้าที่ผลิตจากเส้นใยโพลีเอสเตอร์ผสมเส้นใยเรยอนที่มีคุณสมบัติระงับกลิ่นกาย ซับเหงื่อได้ดีและแห้งไวเหมาะสำหรับเสื้อเชิ้ตใส่ทำงาน
- ผ้าไนลอนทาสลาน เป็นผ้าที่มีน้ำหนักเบา ทนทาน ดูดซับเหงื่อได้ดีและแห้งเร็ว ผิวสัมผัสเหมือนผ้าที่ผลิตจากเส้นใยฝ้ายธรรมชาติจึงสวมใส่สบาย ไม่เกาะผิว เหมาะสำหรับผลิตกางเกงลำลอง ชุดกีฬา
- ผ้าตอปปี้ เป็นผ้าที่เบา ยับยาก มีลายในตัว ระบายอากาศได้ดี เหมาะสำหรับทำเสื้อเชิ้ตหรือเดรส

1.1.3 การระดมทุน

บริษัทฯ ไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ในปีที่ผ่านมา

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือเงื่อนไขการอนุญาตของ

ก.ล.ด.

บริษัทฯ ไม่มีข้อผูกพันใดๆ ข้างต้น

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัทโทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	
• สำนักงานใหญ่	เลขที่ 20 อาคารบุฟจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0-2266-6600 โทรสาร: 0-2238-3957-9
• โรงงาน	
<< โรงงาน 1	เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพึ่ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437
<< โรงงาน 2	เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323 -9055
<< โรงงาน 3	เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323- 9330
<< โรงงานนครปฐม	เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุภาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์ : 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมสิ่งทอ
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000289
เว็บไซต์	www.toray.co.th/ttt
ทุนจดทะเบียน	578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	57,840,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	2565 (1 เม.ย.65-31 มี.ค.66)		2564 (1 เม.ย.64-31 มี.ค.65)		2563 (1 เม.ย.63-31 มี.ค.64)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
สิ่งทอ						
ในประเทศ	1,676	32.99	1,356	31.22	1,075	34.17
ต่างประเทศ	3,403	67.01	2,988	68.78	2,072	65.83
รวม	5,079	100.00	4,344	100.00	3,147	100.00
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต						
ในประเทศ	4,412	91.99	3,488	90.36	2,885	87.36
ต่างประเทศ	384	8.01	372	9.64	418	12.64
รวม	4,796	100.00	3,860	100.00	3,303	100.00
ในประเทศรวม	6,088	61.65	4,844	59.05	3,960	61.40
ต่างประเทศรวม	3,787	38.35	3,360	40.95	2,490	38.60
รวม	9,875	100.00	8,204	100.00	6,450	100.00

*รายได้จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ประกอบด้วย

- 1.1) ผ้าทออาร์ (TR Fabric) เป็นผ้าที่ใช้สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบต่างๆที่ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ 65% ผสมเรยอน 35% ผ้าชุดขนสำหรับฤดูหนาว ผ้า two-ways ผ้าที่ทอจากด้ายย้อม ผ้าเรยอนริช สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบพนักงานหน่วยงานเอกชน ชุดลำลอง เป็นต้น
- 1.2) ผ้าสปันทชีซี (Spun TC Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน สำหรับตัดเสื้อเชิ้ต เครื่องแบบนักเรียน ชุดประจำชาติของประเทศตะวันออกกลาง เป็นต้น
- 1.3) ผ้าฟิลาเมนต์ (Filament Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน สำหรับเป็นผ้าซับในและใช้สวมใส่ภายนอก ผ้าลายสอง ผ้าซาติน และผ้าไนลอนสำหรับทำแจ็กเก็ต เป็นต้น
- 1.4) ผ้าถัก ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ เรยอนและอะคริลิก ใช้สำหรับตัดเย็บชุดกีฬา ชุดลำลอง และเครื่องแบบต่างๆ
- 1.5) เส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์ (Yarn for Denim) ได้แก่ เส้นด้ายฝ้ายล้วนหรือเส้นด้ายฝ้ายผสมไลคร่า สำหรับยีนส์หรือยีนส์ยืด

2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ประกอบด้วย

- 2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย (Airbag Fabric)
- 2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง (Cord)

สิทธิที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

1. การส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ในกิจการประเภทอุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมสิ่งทอ ฟอกขาว ย้อมสี เป็นต้น โดยได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ดังนี้

1.1 สิทธิในการนำคนต่างด้าวเข้ามาในราชอาณาจักรและได้รับอนุมัติตำแหน่งงานช่างฝีมือเพื่อสามารถปฏิบัติงานถ่ายทอด ความรู้และเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรชาวไทย รวมถึงขยายเวลาการอยู่ในราชอาณาจักรของคนต่างด้าวด้วย

1.2 ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่ดินที่คณะกรรมการพิจารณา

2. สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น (JTEPA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับสารเคมี เส้นด้าย ผ้าดิบ เครื่องจักรและอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ




3. สิทธิประโยชน์จากความตกลงเขตการค้าเสรี อาเซียน-จีน (ACFTA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้ายและผ้าดิบ

4. สิทธิประโยชน์จากความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้าย ผ้าดิบ และ สารเคมี

5. สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจอาเซียน-ญี่ปุ่น (AJCEP) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับสารเคมีและ เส้นด้าย และในการลดอัตราอากรขาออกสำหรับผ้าฝ้ายสำเร็จรูป

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
	บริษัท โนส เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์ ผ้าฝ้ายล้วน ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟลาเนลล้วน ผ้ายีนส์ 	ค 112991 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โนส เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> ผ้าที่ทำจากเส้นใยสังเคราะห์ ผ้าที่ทำจากเส้นใยธรรมชาติ 	ค 221316 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โนส เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> ผ้าโพลีเอสเตอร์ล้วน ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์ ผ้าฝ้ายล้วน ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟลาเนลล้วน ผ้ายีนส์ 	ค 104485 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี

เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
	บริษัท ไทโรอินดัสตรีส์ อิงค์	<ul style="list-style-type: none"> ผ้ากอ ผ้ากัก ผ้าเป็นชั้น และพับ ผลิตภัณฑ์จากสิ่งทอ: ผ้าม่าน ผ้าคลุมเฟอร์นิเจอร์ ที่รองผ้าเช็ดหน้า ผ้าซับในหมวก ผ้าเช็ดเครื่องสำอาง ผ้าจานรอง ผ้าแขวนประดับผนัง ผ้าขนหนู 	ค349055 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท ไทโร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เส้น เส้นคลุมยาว เส้นกีฬา ชุดเส้นกระโปรงตัดกัน ชุดสูท เส้นชั้นใน ชุดชั้นใน กางเกง กางเกงชั้นใน กางเกงกีฬา กระโปรง ชุดเครื่องแบบ ชุดนอน ชุดว่ายน้ำ ผ้าพันคอ ผ้าคลุมไหล่ เนคไท ถุงมือใช้เป็นเครื่องแต่งกาย แอบริดจ้อมือ ใช้เป็นเครื่องแต่งกาย	171100725 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท ไทโร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผ้ากอ ผ้ากักที่ทำจากเส้นใยสังเคราะห์ ผ้าเป็นผืน ผ้าเป็นพับ	171100724 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาด

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 50 ปี เป็นที่รู้จักแพร่หลาย และมีกลุ่มลูกค้าเหนียวแน่น การรักษาคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานการบริการจึงเป็นนโยบายสำคัญ โดยมีการควบคุมคุณภาพของสินค้า และการบริการที่รวดเร็ว เนื่องจากผ้าผืนหลายประเภทมีการใช้งานเฉพาะช่วงเวลา การผลิตและส่งมอบจึงต้องรวดเร็ว ทันต่อความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯยังมึนโยบายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าที่หลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อขยายตลาด

ด้านการตั้งราคา บริษัทฯ จะพิจารณาจากราคาตลาดและสภาพเศรษฐกิจเป็นเกณฑ์ บริษัทฯไม่มึนโยบายในการทุ่มตลาดแต่อย่างใดและนโยบายการตั้งราคาเป็นนโยบายทั่ว ๆ ไป โดยจะกำหนดราคาตามต้นทุน ลักษณะตลาด อุปสงค์อุปทาน กำลังการผลิตและผลผลิตที่ผลิตได้ ทั้งนี้จะต้องเป็นราคาที่สามารถแข่งขันในตลาดทั้งในและต่างประเทศได้ด้วย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าภายในประเทศ

ลูกค้าผ้าฝ้ายทอ กลุ่มลูกค้าของผ้าสำหรับตัดเย็บเครื่องแบบส่วนใหญ่เป็นร้านค้าส่งในย่านสำเพ็งซึ่งทำการค้าขายกันมายาวนานตั้งแต่แรกเริ่ม กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชน กลุ่มลูกค้าเครื่องแบบนักเรียนทั้งโรงเรียนรัฐบาลและโรงเรียนเอกชน กลุ่มลูกค้าผ้าสำหรับชุดลำลองและชุดกีฬาที่ต้องการผ้าแบบทั่วไปและผ้าที่มีคุณสมบัติพิเศษ นอกจากนี้ยังมีลูกค้ากลุ่มแพชั่นที่ตัดเย็บกระเป๋า อุปกรณ์สำหรับท่องเที่ยวเช่นถุงนอน เป็นต้น

สำหรับสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมจะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตอุปกรณ์ยานยนต์เป็นหลัก

ลูกค้าต่างประเทศ

ลูกค้าผ้าฝ้ายรายใหญ่จะเป็นประเทศในแถบตะวันออกกลาง ยุโรป แอฟริกา เอเชียเช่นญี่ปุ่นและกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นกลุ่มลูกค้าซึ่งต้องการผ้าที่มีมาตรฐานตามกฎหมายเฉพาะและมีคุณสมบัติพิเศษเช่นระบายความร้อนได้ดีต่อต้านแบคทีเรีย ได้แก่กลุ่มลูกค้าชุดเครื่องแบบ-ชุดทำงาน กลุ่มลูกค้าชุดลำลองและกลุ่มลูกค้าชุดกีฬา

สำหรับสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมจะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตอุปกรณ์ยานยนต์เป็นหลัก

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การจำหน่ายสินค้ามีทั้งการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 62 และการจำหน่ายต่างประเทศประมาณร้อยละ 38 ช่องทางการจัดจำหน่ายมีทั้งการจำหน่ายตรงและผ่านตัวแทนทั้งการจำหน่ายในและต่างประเทศ

(v) ภาวะการตลาดและสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 มีภาวะตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ

1.1) ผ้าทอ

ในปี 2565 ตลาดในประเทศชะลอตัวลงเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจ ผู้ผลิตรายย่อยหายไปจากตลาด ดังนั้นการแข่งขันในปีที่ผ่านมาจึงไม่รุนแรง เราได้ยอดขายจากตลาดในแถบตะวันออกกลาง เอเชียและญี่ปุ่นชัดเจนซึ่งการแข่งขันในตลาดเหล่านั้นก็ไม่รุนแรงเนื่องจากผู้ผลิตต่างเพิ่มเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2566 คาดการณ์ว่าตลาดในประเทศจะยังคงชะลอตัวเนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศจะยังคงไม่ฟื้นตัวมาก ส่วนตลาดในตะวันออกกลางและประเทศอื่นๆ คาดว่าจะฟื้นตัวขึ้นเรื่อยๆและอุปสงค์ในแถบอาเซียนจะเพิ่มขึ้นซึ่งจะเป็นโอกาสในการขยายตลาดต่างประเทศ คาดว่าการแข่งขันในปี 2566 จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากผู้ผลิตต่างได้รับผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นพอๆ กัน

1.2) ผ้าสแปนนิช

ในครึ่งปีแรกของปี 2565 ตลาดหลักในยุโรปและอเมริกาฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด-19 ส่วนในครึ่งปีหลังตลาดยุโรปและอเมริกาชะลอตัวอย่างมากเศรษฐกิจโลกหยุดชะงักจากวิกฤติการณ์ด้านพลังงาน มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรงกับสินค้าจากผู้ผลิตในไทย จีน อินเดียและอินโดนีเซีย บริษัทฯได้หยุดการทำธุรกิจที่ไม่สร้างกำไรทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2566 คาดว่าจะมีความยากลำบากในการได้รับคำสั่งซื้อที่สร้างกำไรเนื่องจากตลาดในประเทศแถบยุโรปและอเมริกาชะลอตัวและราคาฝ้ายตกต่ำ

1.3) ผ้าสับโพลีเอสเตอร์

ในครึ่งปีหลังของปี 2565 ตลาดหลักของเราเช่นประเทศแถบตะวันออกกลาง เอเชียใต้ (อินเดีย บังคลาเทศ) พื้นที่จากสถานการณ์โควิด-19 อย่างเต็มที่ คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2566 ดังนั้นบริษัทฯจึงมีแผนจะขยายการขายไปยังประเทศแถบตะวันออกกลางเนื่องจากตลาดในแถบตะวันออกกลางและเอเชียใต้พื้นที่และมีคำสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่เดียวกันก็มีการแข่งขันด้านราคากับสินค้าจากประเทศจีน อินโดนีเซีย เกาหลี และญี่ปุ่นค่อนข้างรุนแรง

1.4) ผ้าฟลาเนลล์

ในครึ่งปีแรก ลูกค้าหลักของเราพื้นที่อย่างรวดเร็วจากการปรับการผลิตหลังสถานการณ์โควิด-19 อุปสงค์ของผ้าสำหรับชุดกีฬา เสื้อผ้าลำลองสำหรับฤดูใบไม้ผลิและฤดูร้อนเพิ่มขึ้น ตลาดผ้าซับในในตลาดยุโรปพื้นที่ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น

ในปี 2566 คาดว่าตลาดจีนจะพื้นที่ซ้าและตลาดยุโรปและอเมริกาจะซบเซาลง ดังนั้นการแข่งขันกับสินค้าจากประเทศจีนในตลาดยุโรปจะเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ลูกค้าในญี่ปุ่นมีแผนจะลดปริมาณสินค้าคงคลังของเสื้อผ้าลง อาจกระทบต่อยอดขายของเราอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯจะต้องขยายการขายไปยังสินค้าอื่นที่ทำกำไรและหาลูกค้าใหม่

1.5) ผ้าดัก

ตลาดหลักคือญี่ปุ่นพื้นที่ซ้ากว่าในแถบยุโรปและอเมริกา ตลาดชุดกีฬาพื้นที่เร็ว การแข่งขันมีความรุนแรงทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศขณะที่ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น คาดว่าในปี 2566 การแข่งขันจะยังคงรุนแรงเช่นนี้

ลูกค้าหลักของเรามีนโยบายในการผลิตผ้าและตัดเย็บในประเทศเดียวกันเพื่อลดระยะเวลาและต้นทุนด้านการขนส่ง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเราในปี 2566 อย่างไรก็ตาม ลูกค้ามีแผนจะย้ายการผลิตชุดกีฬามาที่ประเทศเวียดนามดังนั้นจึงเป็นโอกาสในการขายของเรา

1.6) เส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิม

ราคาฝ้ายลดลงตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 กระทบต่อต้นทุนการผลิตและการปรับสินค้าคงคลัง อุปสงค์ของผ้าเดนิมของโลกลดลงตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปี 2565

เนื่องจากราคาฝ้ายตกต่ำลงในปีที่แล้ว อาจส่งผลให้เกษตรกรปรับลดพื้นที่การเพาะปลูกในปี 2566 ดังนั้นบริษัทฯต้องติดตามราคาฝ้ายอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ อุปสงค์ของผ้าเดนิมมีแนวโน้มลดลงและลูกค้าของเราต้องการลดการจัดเก็บสินค้าคงคลัง

2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

ในปี 2565 การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ซบเซาลงเนื่องจากโควิด-19 การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ การขัดแย้งของรัสเซียและยูเครน และเศรษฐกิจโลกชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ได้คลี่คลายลง และคำสั่งซื้อพื้นที่ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565

2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย

อุตสาหกรรมยานยนต์ของโลกค่อยๆพื้นที่ซ้าอย่างรวดเร็วรวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนและถุงลมนิรภัย สาเหตุหลักมาจากปัญหาการขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ ยอดขายในครึ่งปีแรกของปี 2565 ชะลอตัว ในครึ่งปีหลัง สถานการณ์การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์คลี่คลายไปในทางที่ดี ทำให้ยอดขายของถุงลมนิรภัยพื้นที่

2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง

ยอดขายของปี 2565 ใกล้เคียงกับปี 2564 เนื่องจากอุปสงค์ในอเมริกาและจีนยังน้อย ขณะที่ยังคงมีอุปสงค์ของ V-belt อย่างต่อเนื่อง

คาดว่าผลผลิตยานยนต์ของโลกจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และสถานการณ์การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์คลี่คลาย อย่างไรก็ตาม ผู้รับจ้างผลิตสินค้าในญี่ปุ่นยังคงพยายามรักษาระดับการผลิตให้เหมาะสมกับปริมาณเซมิคอนดักเตอร์ และมีประเด็นจากการลดความเสี่ยงในจีนเนื่องจากความเข้มงวดของข้อบังคับการปล่อยก๊าซที่จะเริ่มในเดือนกรกฎาคม เรามีแผนขยายตลาดในยุโรป อเมริกาและอินเดีย อย่างไรก็ตาม เราจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ของแต่ละตลาดอย่างใกล้ชิด

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากในปีที่ผ่านมา เกิดวิกฤตด้านห่วงโซ่อุปทานจนทำให้หลายอุตสาหกรรมต้องหยุดชะงัก ดังนั้นหลายฝ่ายจึงมุ่งเน้นการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนมากขึ้นเช่นการหาแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลายขึ้นหรือการหาแหล่งวัตถุดิบที่ใกล้โรงงานผลิตหรือร้านค้ามากขึ้น นอกจากนี้ยังมีแนวโน้มว่าจะมีกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมออกมามากขึ้น จึงเป็นประเด็นที่ผู้ผลิตสิ่งทอต้องปรับตัวให้ทันเพื่อเพิ่มศักยภาพของการแข่งขันทั้งการแข่งขันในตลาดต่างประเทศและในตลาดของสินค้าอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้นทุกปี

ตลาดในประเทศ ในปี 2566 ตลาดมีแนวโน้มฟื้นตัวจากภาคการท่องเที่ยวและนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐซึ่งทำให้ผู้บริโภคหลายกลุ่มมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อของผู้บริโภคยังคงอ่อนไหวและผันผวนจากปัจจัยหลายด้านเช่น การขึ้นค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปา ราคาเชื้อเพลิงที่ผันผวนสูง ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง ภาระหนี้สินต่างๆ และความไม่แน่นอนทางการเมือง

ในภาคการผลิตสิ่งทอต้นทุนด้านพลังงานและวัตถุดิบในการผลิตของอุตสาหกรรมสิ่งทอมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังไม่มีความชัดเจนด้านนโยบายของรัฐเนื่องจากจะมีการเลือกตั้งและจัดตั้งรัฐบาลใหม่ จึงเป็นประเด็นที่อุตสาหกรรมสิ่งทอต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

สำหรับตลาดต่างประเทศในยุโรป คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในยุโรปจะเติบโตช้าๆ เนื่องจากยังคงต้องเผชิญกับปัญหาพลังงานและแหล่งวัตถุดิบจากสถานการณ์ในประเทศยูเครนที่ยังยืดเยื้อต่อไปในปี 2566 และอาจต้องใช้มาตรการการปรับดอกเบี้ยนโยบายให้สูงขึ้นเพื่อควบคุมสถานการณ์เงินเฟ้อ ส่งผลให้ค่าครองชีพในภูมิภาคนี้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจะมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงมากขึ้น ตลาดญี่ปุ่น คาดว่าผู้บริโภคยังคงใช้จ่ายด้วยความระมัดระวังเช่นเดิมแม้ว่ารัฐบาลญี่ปุ่นจะขึ้นค่าแรงขั้นต่ำก็ตามเนื่องจากราคาสินค้าอุปโภคบริโภคก็ปรับตัวขึ้นเช่นกัน ดังนั้น คาดว่าการแข่งขันของตลาดสิ่งทอในญี่ปุ่นจะยังคงรุนแรงทั้งด้านราคาและคุณภาพต่อไป

ส่วนตลาดในตะวันออกกลาง กำลังซื้อในหลายประเทศฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัดจึงทำให้มีอุปสงค์ด้านสิ่งทอเพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากหลายประเทศในตะวันออกกลางกำลังมองหาแหล่งผู้ผลิตสิ่งทอนอกประเทศที่มีศักยภาพและต้นทุนต่ำพร้อมกับการสนับสนุนการพัฒนาการผลิตเช่นผู้ผลิตสิ่งทอในประเทศแถบแอฟริกา ดังนั้นแม้ว่าภูมิภาคตะวันออกกลางจะเป็นหนึ่งในตลาดส่งออกใหญ่ของไทย แต่ตลาดสิ่งทอในภูมิภาคนี้น่าจะมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากคู่แข่งที่หลากหลายขึ้นเช่นกัน

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และนครปฐม โดยมีการผลิตเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ดังนี้

โรงงานที่ 1	ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ	
เนื้อที่โรงงาน	102 ไร่	
กระบวนการผลิต	ปั่นด้ายและทอผ้าสปีน ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน	
เครื่องจักร	แกนปั่นด้าย	81,504 แกน
	เครื่องทอผ้า (AJL)	332 เครื่อง
กำลังการผลิต	ด้าย	15.94 ล้านปอนด์/ปี
	ผ้า	37.97 ล้านหลา/ปี

โรงงานที่ 2	ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	
เนื้อที่โรงงาน	104 ไร่	
กระบวนการผลิต	ปรับปรุงและตกแต่งผลิตภัณฑ์เช่น ฟอก ย้อมสี และตกแต่งชิ้นสุดท้ายสำหรับผ้าสปีน และผ้าฟลาแม้นท์	
เครื่องจักร	เครื่องย้อมและแต่งสำเร็จครบกระบวนการผลิต	
กำลังการผลิต	ผ้าสปีน	62.4 ล้านหลา/ปี
	ผ้าฟลาแม้นท์	33.6 ล้านหลา/ปี

โรงงานที่ 3	ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	
เนื้อที่โรงงาน	116 ไร่	
กระบวนการผลิต	ปั่นด้ายและทอผ้า สำหรับฝ้ายยีนส์ ผ้าฟลาแม้นท์ และผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม การผลิต	
เครื่องจักร	แกนปั่นด้าย	6,480 แกน
	เครื่องทอผ้าฟลาแม้นท์	384 เครื่อง
	เครื่องทอผ้าสำหรับถุงลมนิรภัย	299 เครื่อง
กำลังการผลิต	เครื่องทอผ้า	
	ด้ายสำหรับยีนส์	4.8 ล้านปอนด์/ปี
	ผ้าฟลาแม้นท์	30.0 ล้านหลา/ปี
	ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต :	
	เส้นด้ายเคลือบ	1,140 ตัน/ปี
	ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย	42.0 ล้านเมตร/ปี

โรงงานนครปฐม

เนื้อที่โรงงาน

กระบวนการผลิต

เครื่องจักรรวม

กำลังการผลิต

ตั้งอยู่ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

136.9 ไร่

ปั่นด้าย ทอผ้า ตักผ้า ย้อมสี และตกแต่งสำเร็จ

560 เครื่อง

แผนกปั่นด้าย

11.6 ล้านปอนด์ต่อปี

แผนกกทอ

12.0 ล้านหลาต่อปี

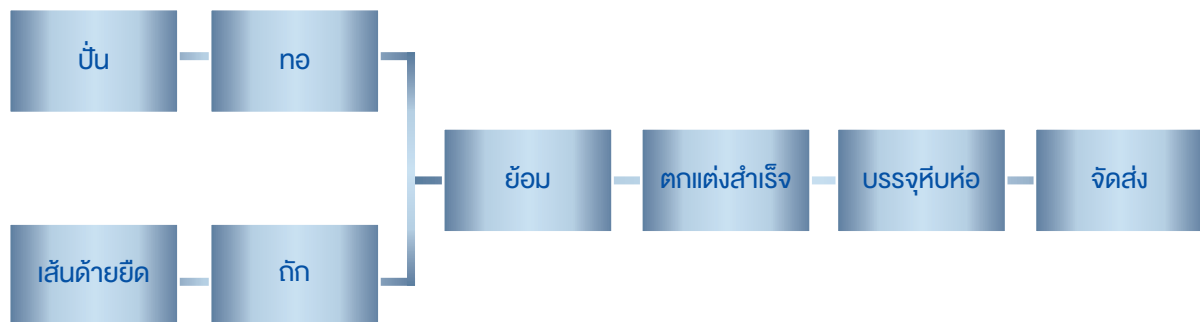
แผนกตักผ้า

4.2 ล้านหลาต่อปี

แผนกย้อม

20.4 ล้านหลาต่อปี

ขั้นตอนการผลิตผ้าผืน



ขั้นตอนการผลิตเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง



การจัดหาวัตถุดิบ ผู้จำหน่ายและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

- เส้นด้าย มีการสั่งซื้อทั้งจากบริษัทในเครือภายในประเทศและสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย จีนและญี่ปุ่น
- เส้นใยโพลีเอสเตอร์ สั่งซื้อทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เช่นอินโดนีเซียและมาเลเซีย
- เรยอน มีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- สีและสารเคมีสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต ซื้อจากบริษัทผู้นำเข้าเป็นส่วนใหญ่
- ฝ้ายดิบ สั่งซื้อจากต่างประเทศเช่น แอฟริกา อเมริกา และออสเตรเลีย

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิเช่น ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น และไม่มีภาระหลักประกันของสินทรัพย์ รายละเอียดของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (พันบาท)	
		มูลค่า	การผูกพัน
ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	63,706	ไม่มีการผูกพัน
อาคาร โรงงาน และส่วนปรับปรุง	บริษัทเป็นเจ้าของ	530,816	ไม่มีการผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,417,995	ไม่มีการผูกพัน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	18,228	ไม่มีการผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	1	ไม่มีการผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างทางการก่อสร้างและติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	31,929	ไม่มีการผูกพัน
รวม		2,062,675	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มและแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทโทรคมนาคมในประเทศไทยได้แบ่งการดำเนินงานแยกตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการโดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังนี้

COMPANY PARTICULARS	Toray Industries (Thailand) Co.,Ltd. TTH	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited TTT	Thai Toray Synthetics Co., Ltd. TTS	Toray International Trading (Thailand) Ltd. TITH	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd CBT
HEAD OFFICE	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
FACTORY	-	Bangkok, Samutprakarn, Nakorn Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakorn Pathom	-	Udonthani
ESTABLISHMENT	MAY 2002	JUL 2019	APR 1991	SEP 2014	JAN 2017
PRODUCTS	Management consulting and IT service for group companies	Polyester/ rayon / cotton fabrics Polyester / Tricot knitted fabrics Cotton fabrics Polyester filament yarn fabrics Polyester spun fabrics	Nylon filament yarn Polyester filament yarn Engineering plastic resin Cast polypropylene film (CPP) Metallized film	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid code, Fim, Plastic, Chemical, Water Treatment	Cellulosic Sugar Oligosaccharide Poly Phenol
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Industries Inc. 100.0%	Toray Industries Inc. 69.3% Toyota Tsusho Corp. 2.3% Bangkok Bank 0.9% Others 27.5%	Toray Industries Inc. 70.8% TTT 19.1% Mitsiam 8.4% Others 1.7%	Toray Industries Inc. 30.0% Toray International Inc. 69.5% Toray International Singapore 0.5%	Toray Industries, Inc 66.99% Mitsui Sugar Co., Ltd 33.00% TTH 0.0001%

COMPANY PARTICULARS	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTH	Toray Hybrid Cord(Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
HEAD OFFICE	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
FACTORY	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
ESTABLISHMENT	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	MAY 2016
PRODUCTS	Manufacturing of Plastic Injection Molded parts for Automobile and Printer	Manufacture Carbon Fiber Reinforced Plastic (CFRP) products	Tire cord Hose cord for automobile Carpet pile yarn Mono filament cord	Flavor for foods and Beverages
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Plastics Precision 74.0% Thai Toray Synthetics 25.0% Toray Industries Inc. 1.0%	Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7% Toray Industries, Inc. 33.3% Saha group companies 25.0%	Toray Hybrid Cord 90.0% TTT 9.0% TTH 0.5% TITH 0.5%	Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0% Soda Act Co., Ltd. 5.0% Namsiang Co., Ltd. 30.0%

(2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไปของหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

1) บริษัทไทยโทรซินเทติกส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายเส้นใยสังเคราะห์ เบ็ดพลาสติกและฟิล์มใส

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 02-266-6596-8 02-233-5444 โทรสาร 02-236-4020 02-236-1748

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 30,781,413 หุ้น (หุ้นสามัญ)

สัดส่วนการลงทุน 19.06 %

2) บริษัท ซีเอ็มที โดอิง จำกัด

ประเภทธุรกิจ: ย้อมเส้นด้าย

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 33/3 หมู่ 3 ถนนสุภาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี

จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์ 034-339-601-7 โทรสาร 034-339-605

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 180,000 หุ้น (หุ้นสามัญ)

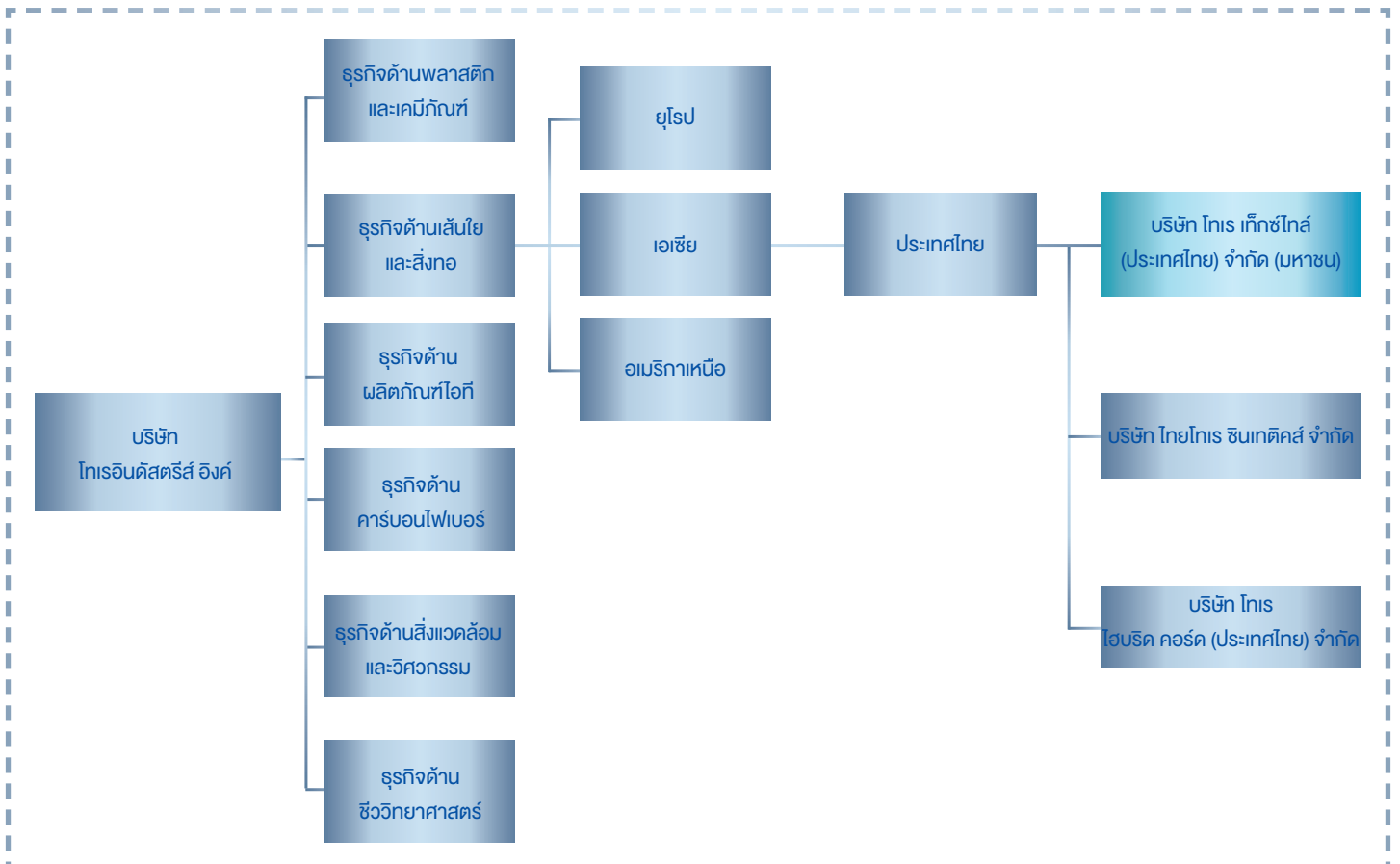
สัดส่วนการลงทุน 19.00 %

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

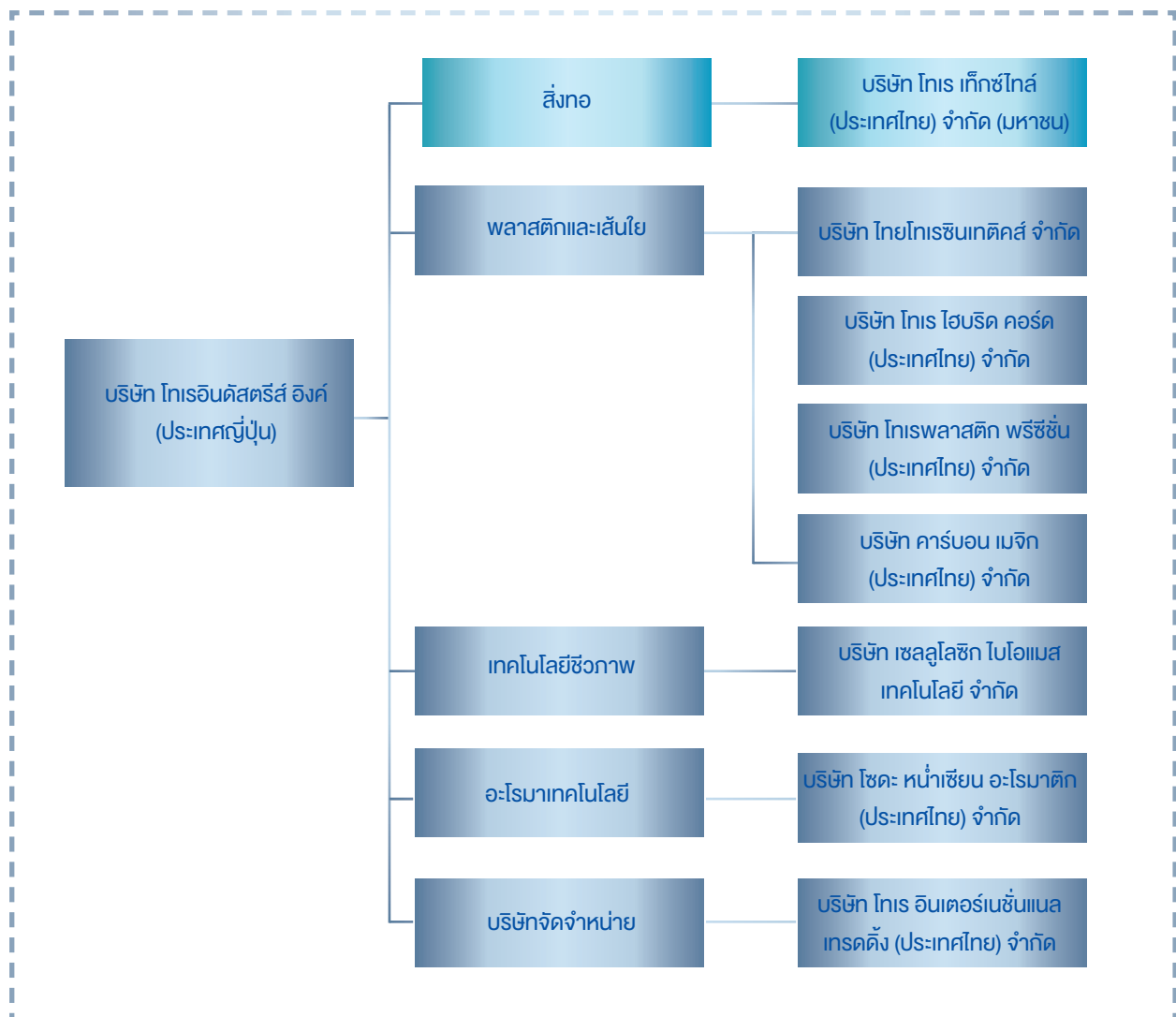
ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทแม่ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ป็นบริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ เป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตเส้นใยเทียมและสิ่งทอ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมและสาขาอยู่ทั่วโลก โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบด้วย ธุรกิจในการอุตสาหกรรมสิ่งทอ (Textile) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมเส้นใย (Fiber) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมพลาสติก (Plastic) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ (Bio-technology) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมอะโรมาติกเคมีภัณฑ์ (Aromatic Chemical) และธุรกิจจัดจำหน่าย (Trading) โครงสร้างธุรกิจโดยรวมของบริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ มีดังนี้



โครงสร้างธุรกิจในประเทศไทยของบริษัท ไทเรอินดัสตรีส์ อิงค์



เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ไทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศไทย ภูเก็ต ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 69.34 บริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่บางประการเช่นการกำหนดนโยบายการบริหารโดยรวม การสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมสิ่งทอ การใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2566 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	40,109,015	69.34
2	กองมรดก นายวีระพันธุ์ ทัพสุวรรณ	1,359,216	2.35
3	บริษัท โตโยต้า ฟูโซ คอร์ปอเรชั่น	1,341,549	2.32
4	นายประวิทย์ จันทรศรีชวาลา	1,116,812	1.93
5	นางจันทิมา ทัพสุวรรณ	1,101,520	1.90
6	ร.ต. กิตติ บุญโพธิ์รักษาดี	817,058	1.41
7	นายเผด็จ อาโซ	700,800	1.21
8	นายพิทักษ์ นพประพันธ์	686,081	1.19
9	นายกมลพัฒน์ ทัพสุวรรณ	511,602	0.89
10	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	506,651	0.88
	รวม	48,250,304	83.42

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ อิงค์ (ประเทศญี่ปุ่น) ถือหุ้นร้อยละ 69.34 เป็นบริษัทแม่และมีการส่งชาวญี่ปุ่นเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจ อาทิเช่น ด้านเส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้า เกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อมและวิศวกรรมเป็นต้น มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ณ 31 มีนาคม 2565 คือ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนที่ชำระแล้ว
1	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	273,604,900	17.08
2	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	126,515,200	7.90
3	Nippon Life Insurance Co. Ltd.	71,212,250	4.45
4	Taiju Life Insurance Co., Ltd.	35,961,000	2.25
5	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	26,593,000	1.66

(2) บริษัทฯไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯไม่มีข้อตกลงระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯไม่มีหุ้นประเภทอื่น

1.5 การออกหลักทรัพ์อื่น

ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท โครงสร้างทางการเงิน การลงทุนในอนาคต และปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจที่จะเพิ่มผลประกอบการ และจะพิจารณาจัดสรรเงินปันผลทุกปีอย่างเหมาะสม และเสนอเพื่ออนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

	2565 ม.ย. 65 – มี.ค. 66
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.49
เงินปันผลต่อหุ้น	1.25

หมายเหตุ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2565 (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 31 มีนาคม 2566) ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเป็นการจ่ายจากกำไรสะสมที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเงินปันผลประจำปี 2565 เป็นอัตราหุ้นละ 1.25 บาท

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังนั้นยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2566

1. Structure and operation of the company group

1.1 Business policies and overview

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) is a company arising from the amalgamation under the Public Limited Companies Act B.E. 2565 and as amendment between Thai Toray Textile Mills Public Company Limited (TTTM) and Luckytex (Thai) Public Company Limited (LTX), registered as a juristic person on July 1, 2019, has a registered and paid-up capital amounted 578,400,000.00 Baht, consisting of 57,840,000 ordinary shares with a par value of 10 Baht per share. The Company started trading on the Stock Exchange of Thailand on July 3, 2019.

The Company operates in textile industry such as spinning, weaving, knitting, dyeing and finishing. The products are divided into 2 parts, textile products for apparels and industrial material products.

1.1.1 Corporate Philosophy, Corporate Missions, Guiding Principles

CORPORATE PHILOSOPHY

To contribute to society through the creation of new value by innovative ideas, technologies and products

CORPORATE MISSIONS

For our customers	To provide new value to our customers through high-quality products and superior services
For our employees	To provide our employees with opportunities for self-development in a challenging environment
For our shareholders	To provide our shareholders with dependable and trustworthy management
For the local community	To act as a responsible corporate citizen to build a long-lasting, beneficial partnership with the local communities in which we do business

Corporate Guiding Principles

Safety and Environment

Placing top priority on safety, accident prevention and environmental preservation, ensuring the safety and health of our employees, our customers and local communities, and actively promoting environmental preservation.

Ethics and Fairness

Obtaining the trust of society and meeting expectations by acting fairly while maintaining high ethical standards and a strong sense of responsibility and maintaining transparency in management.

Customer-focus

Providing customers with new values and solutions and achieving sustainable growth together.

Innovation

Achieving continuous innovation in all corporate activities and aiming for dynamic evolution and growth.

Fieldwork and Initiative

Strengthening fieldwork abilities and initiative, the foundations of our corporate activities, through consistently learning from one another and constant self-driven efforts.

Global Competitiveness

Pursuing competitiveness through global highest quality standards and cost management and achieving growth and expansion in the global marketplace.

Global Coalition

Developing a global coalition through integrated internal linkages and strategic alliances with external parties.

Emphasis on Human Resources

Providing an environment where employees find value in their work, and building positive, energetic relationships between people and the organization.

1.1.2 Major changes and developments

New Products

In 2022, the company released new products as follows.

- Polyester fabric from 100% and 50% recycled fiber: Texture likes the fabric made from natural cotton. Suitable for T-shirt manufacturing with the qualification of well ventilated, quick drying, well sweat-wicking and UV protection.
- Deodorant polyester-rayon fabric which is well sweat-wicking, quick drying. It is suitable for business shirt.
- Nylon Taslan: It is lightweight, durable, well sweat-wicking and quick drying. Texture likes natural cotton fabric, so it is comfortable to wear, does not cling to the skin and suitable for making casual pants.
- Dobby fabric: It is a light, wrinkle-resistant fabric with a built-in pattern and good breathability. Suitable for making shirts or dresses.

1.1.3 Fundraising

The Company has not offered securities for sale in the past year.

1.1.4 The commitments that the Company has made in the registration statement for the offering of securities or the conditions of the SEC's licensing

The Company does not have any of the above obligations.

1.1.5 Company General Information

Securities Issuing Companies:	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
Location:	
• Head Office	20, Bubhajt Building 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Tel: 0-2266-6600 Fax: 0-2238-3957-9
• Factory	
<< Mill 1	38 Suksawad Road, Tambon Bangphueng, Amphur Phrapradaeng, Samutprakarn 10130 Tel: 0-2462 6310-2 Fax: 0-2464-3437
<< Mill 2	99 Sukhumvit Road K.M.38, Tambon Bangpoo Mai, Amphur Muang Samutprakarn, Samutprakarn 10280 Tel: 0-2323-9050-2 Fax: 0-2323 -9055
<< Mill 3	305 Sukhumvit Road K.M 39, Tambon Bangpoo Mai, Amphur Muang Samutprakarn, Samutprakarn 10280 Tel: 0-2323-9020-2 Fax: 0-2323- 9330
<< Nakornpathom	33/3 Moo 3, Sukhaphiban Road, Tambon Nakhonchasri, Amphur Nakhonchasri, Nakornpathom 73120 Tel: 0-3433-1788-90 Fax: 0-3433-1915
Business Type	Textile Industry
Company Registration	No.0107562000289
Website	www.toray.co.th/ttt
Registered capital	578,400,000 Baht (Fully paid)
Paid up share	57,840,000 shares
Par Value	10 Baht

1.2 Business Operation

1.2.1 Revenue Structure

Categories	2022 (1 Apr 22- 31 Mar 23)		2021 (1 Apr 21- 31 Mar 22)		2020 (1 Apr 20- 31 Mar 21)	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
	(million Baht)		(million Baht)		(million Baht)	
Textiles						
Domestic	1,676	32.99	1,356	31.22	1,075	34.17
Export	3,403	67.01	2,988	68.78	2,072	65.83
Total	5,079	100.00	4,344	100.00	3,147	100.00
Industrial Material Products						
Domestic	4,412	91.99	3,488	90.36	2,885	87.36
Export	384	8.01	372	9.64	418	12.64
Total	4,796	100.00	3,860	100.00	3,303	100.00
Total Domestic	6,088	61.65	4,844	59.05	3,960	61.40
Total Export	3,787	38.35	3,360	40.95	2,490	38.60
Grand Total	9,875	100.00	8,204	100.00	6,450	100.00

* Revenue from accounting by equity method

1.2.2 Product Information

(1) Characteristics of products or services and business innovation development

1) Textile products

- 1.1) TR Fabric is a fabric used for sewing various uniforms made from 65% polyester and 35% rayon blend, winter wool, two-ways fabric, thread-dyed fabric, rayon rich fabric for sewing uniforms for employees, casual wear, etc.
- 1.2) Spun TC Fabric: Polyester fabric, Polyester Cotton Blend and pure cotton for shirt, school uniform, National costumes of the Middle East, etc.
- 1.3) Filament Fabric, which is pure polyester filament fabric for lining and outer wear, tweed, satin and nylon for jackets, etc.
- 1.4) Knitted fabric made of polyester, rayon and acrylic. It is used for sportswear, casual wear and various uniforms.
- 1.5) Yarn for Denim: pure cotton yarn or cotton blended Lycra yarn for jeans or stretch jeans




2. Industrial material products




- 2.1) Airbag Fabric
- 2.2) Cord

Rights related to doing business

1. Promotion of investment from the Board of Investment in accordance with the rules and procedures prescribed in the Investment Promotion Act on 1 July 2019 in the business of the spinning industry, textile industry, bleaching, dyeing, etc. with the following benefits:
 - 1.1 The right to bring foreigners into the Kingdom and obtain approval for a skilled worker position so that they can perform work, transfer knowledge and technology to Thai, as well as extend their stay in the Kingdom.
 - 1.2 Being allowed to own the land in the amount considered by the Board
2. Privileges from the Thailand-Japan Economic Partnership Agreement (JTEPA) to reduce the import duty on chemicals, yarn, greige, machinery and spare parts used in the textile industry.
3. Benefits from the ASEAN-China Free Trade Agreement (ACFTA) in reducing import duty on yarn and greige.
4. Benefits from the ASEAN Trade in Goods Agreement (ATIGA) to reduce import duties on yarn, greige and chemicals.
5. Benefits from the ASEAN-Japan Economic Partnership Agreement (AJCEP) in reducing import duties on chemicals and yarn and to reduce the export duty rate for finished fabrics

Trademark

Trademark	Owner's Name	Product Type	Registration No. / Registered Country	Protection Period
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	Polyester fabric <ul style="list-style-type: none"> ● Cotton and polyester blended fabric ● Cotton fabric ● Polyester filament fabric ● Demin fabric 	TM112991 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> ● Fabric made from synthetic fiber ● Fabric made from natural fiber 	TM221316 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> ● Polyester fabric ● Cotton and polyester blended fabric ● Cotton fabric ● Polyester filament fabric ● Demin fabric 	TM104485 / Thailand	Renew every 10 years

Trademark	Owner's Name	Product Type	Registration No. / Registered Country	Protection Period
	Toray Industries, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> Woven fabric, Knitted fabric, Cutting and folded fabric Product from textile: curtain, furniture cover fabric, handkerchief, hat lining fabric, makeup wipe fabric, saucer fabric, wall hanging fabric, towel 	TM349055 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	shirt, long coat, sport shirt, shirt and skirt set, suits, undershirts, underwear, trousers, underpants, sports pants, skirt, uniform, pajamas, swimsuit, scarf, shawl, necktie, gloves used as apparel, wristband is used as an apparel.	171100725 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	Woven fabric, Knitted fabric made from synthetic fiber, Piece of fabric, Folded fabric	171100724 / Thailand	Renew every 10 years

(2) Marketing and Competition

(a) Marketing Policy

The company has been in the business for more than 50 years. It is well known and has a strong customer base. Maintaining the quality of products and service standards is therefore an important policy with the ability to control the product quality and service promptly. Because many types of fabrics are used for specific periods of time, the production and delivery must be fast to meet the needs of customers. In addition, the company has a policy to develop products to meet the needs of more diverse customers market expansion.

Pricing: The Company will consider the market price and economic conditions as criteria. The Company does not have any dumping policy. Pricing policy is a general policy which determines prices based on cost, market characteristics, supply, demand, production capacity and output. However, the price must be competitive in both domestic and international markets.

Characteristics of customers and target customers

Domestic customers

For woven fabric customers, most of the customers of uniform fabrics are wholesale shops in Sampeng area, which have been trading for a long time since the beginning, government and private customers, student uniforms for both government and private schools, customers for casual wear and sportswear who want general fabrics and fabrics with special functions. There are also fashion customers who sew bags, travel accessories such as sleeping bags, etc.

For industrial material products, the automotive equipment manufacturers are our main customer.

Foreign customers

The major customers for fabrics are countries in the Middle East, Europe, Africa, Asia such as Japan and Southeast Asia. It is a group of customers who want fabrics that meet specific legal standards and have special functions such as thermal insulation, anti-bacteria. The customers are uniforms-business wear, casual wear and sportswear customer group.

For industrial material products, the automotive equipment manufacturers are our main customer.

Distribution and distribution channels

The distribution of products consists of approximately 62% domestic sales and 38 % foreign sales. Distribution channels include direct sales and through agents both domestically and internationally.

(b) Industrial market situation and competition situation in the past year

In 2022, the industrial market situation and competition were classified by products as the following.

1. Textile Products

1.1) TR Fabrics

In 2022, the domestic market slowed down caused of the economic situation. Small manufacturers disappeared from the market, so the competition was not severe. Our selling was recovered by export sales in the Middle East, Asia, and Japan markets which the competition was not severe because all manufacturers had just recovered from the Covid-19 situation. In 2023, the domestic market is expected to be slow due to the slow economy effect. On the other hand, the economy of the Middle East and others are recovering, and demand for ASEAN fabrics is increasing, it is the opportunity to expand our export sales. The competition in 2023 will slightly increase because every manufacturer is suffering from the raw material price increasing.

1.2) Spun TC Fabrics

In the first half of 2022, the main markets such as Europe and USA emerged from Covid-19. In the second half year, the Europe and USA market suddenly slowed down due to the economic recession caused of worldwide energy crisis. Price competition with manufacturers from Thailand, China, India and Indonesia was severe. The company decided to cut the unprofitable business of export and domestic wholesalers. In 2023, it is expected to be very tough to acquire orders with appropriate profitability due to the slowdown of Europe and USA market and the drop in cotton prices.

1.3) Spun Polyester Fabrics

In the second half of 2022, the main markets; Middle East and South Asia (India, Bangladesh) were fully recovered from Covid-19. It is expected to continue in the year 2023, so the company plans to expand sales in the Middle East because the markets in the Middle East and South Asia are doing well, and orders are steadily being acquired. At the same time, there is quite intense price competition with products from China, Indonesia, Korea and Japan.

1.4) Filament Fabrics

In the first half year, our main customers recovered rapidly due to production adjustment after Covid-19 situation. Sportswear, Spring and Summer casual wear fabrics order increased. For Lining market, the sales quantities recovered overall due to a recovery in Europe market.

In 2023, we estimate that China market will be recovered slowly and the market in Europe and USA will slow down. The higher competition with China products in Europe market is expected. Moreover, our main Japanese customer plans to reduce garment inventories, so our sales forecast will be affected significantly. The company needs to expand sales in profitable items and find new customers.

1.5) Knit Fabrics

The recovery in the main market, Japan, was slower than in Europe and USA, but the sportswear market recovered early. The price competition was severe both in domestic and export markets while the price of raw materials increased. It is expected that the severe competition will continue in 2023.

Our main customer has a procurement policy of producing fabric and sewing in the same country to reduce transportation lead time and cost. It will affect our business in the year 2023 and beyond. However, our customer plan to transfer some sportswear production to Vietnam so it is an opportunity for our selling.

1.6) Yarn for Denim

Cotton prices had decreased since the second quarter of the year 2022, reflected production cost and led to inventory adjustment. Demand for the global denim fabric was less from the second half year of 2022.

In 2023, the decrease in cotton price in the last year led the farmer to reduce the production acreage, so the price in 2023 must be followed up closely. Moreover, demand for denim fabric trends to decrease and our customers needs to reduce their inventories.

2. Industrial Material Products

In 2022, growth in the automotive industry slowed due to Covid-19, semiconductor shortages, the Russia and Ukraine conflict, and the global economic slowdown. However, the semiconductor shortage problem gradually improved and the demand was recovered since the second half of 2022.

2.1) Airbag Fabrics

The global automotive industry is slowly recovering including automotive components and airbag fabric. The main cause is the shortage of semiconductors. Sales quantity was sluggish in the first half of 2022. In the second half, the shortage of semiconductors gradually improved and airbag sales quantity showed a recovery.

2.2) Cord

The sales quantity was the same as 2021 due to low demand in USA and China while the demand for V-belt still continue.

Global automobile production is estimated to increase due to recovery from the Covid-19 pandemic and gradual improvement in the semiconductor shortage. However, Japanese OEM continue to struggle to secure semiconductors, and there are concerns about downside risks in China due to stricter emission regulations (country 6B) starting in July. The markets in Europe, USA, and India are our target to be expanded. However, following up closely in trend and situation of each market is needed.

Trends of textiles industry situation and competition

Due to the supply chain crisis in the past year, many industries have been disrupted. Therefore, many parties are focusing on developing a more sustainable supply chain, such as sourcing a wider variety of raw materials or finding raw materials closer to manufacturing plants or stores. Moreover, new environmental laws and regulations tend to be enforced more so it is the issue that the textile manufacturers shall adapt to increase the potential of competition both in the international market and in the green-product market that tend to expand more and more every year.

The domestic market : In 2023, the market is likely to be recovered from the tourism sector and the government's economic stimulus policies, which have increased purchasing power of many groups of consumers. However, consumer's purchasing power is still sensitive and fluctuates from many factors such as Increasing electricity and water expenses, highly fluctuating fuel prices, continuously increasing consumer goods, various debt and uncertain politics.

Textile manufacture : The production costs for energy and raw materials of the textile industry tend to increase continuously. In addition, there is no clarity on government policy due to elections and the establishment of a new government. It is an issue that the textile industry must closely monitor.

The International market : In Europe, the European economy is expected to grow slowly because in 2023, it continues to face energy and raw material problems from the prolonged situation in Ukraine and may raise the policy rate for controlling the inflation situation. It resulted in the increasing of living cost and the competition in this region will be more severe. The consumers in Japanese market are expected to remain cautions in their spending even though the government increased the minimum wage because the prices of consumer goods are also increased, so the competition of textile market in Japan will continue to be severe both of selling price and quality.

Middle East Market : Purchasing power in many countries has recovered significantly, so demand for textiles is increasing. But many countries in the Middle East are looking to textile manufacturers outside the country that have high potential and low cost including supporting the development of production such as textile manufacturers in Africa. Even though the Middle East is one of Thailand's major export markets, but the textile market in this region is likely to be high severe competition from a wider variety of competitors.

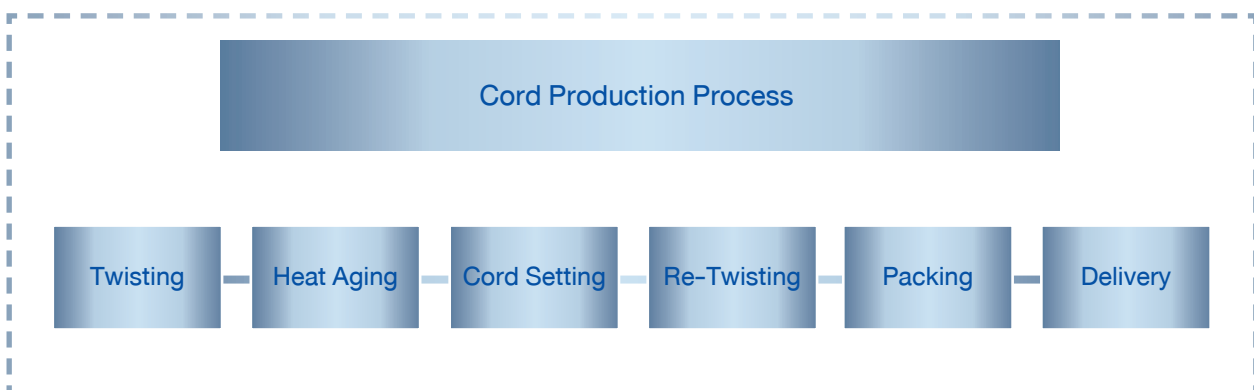
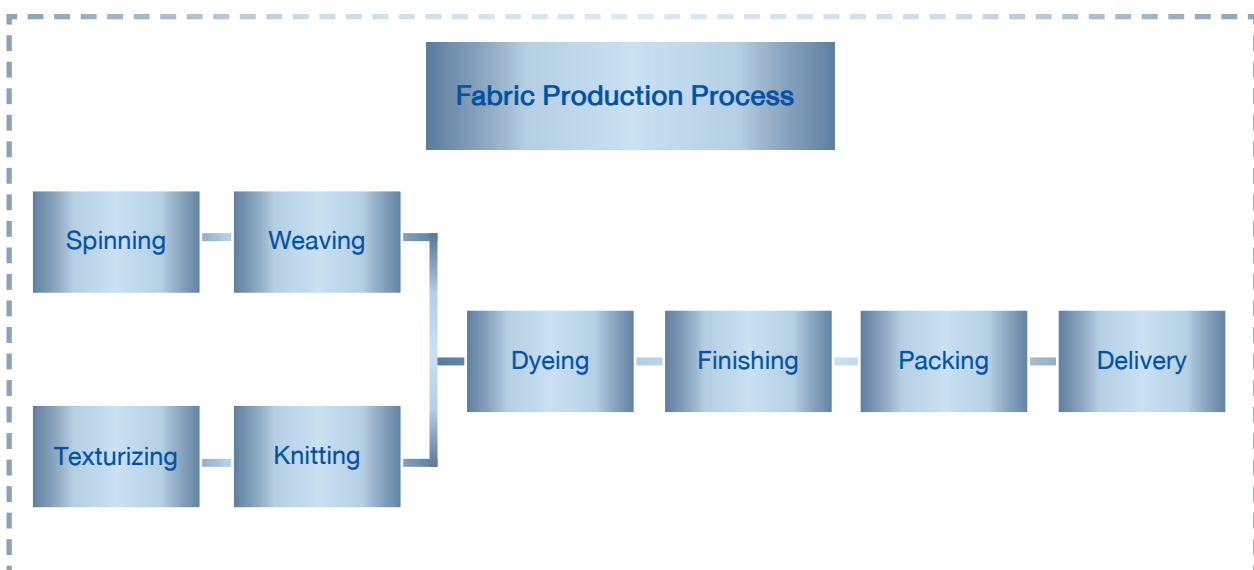
(3) Procurement of products or services

Production

The company has total 4 factories, which are located in Samutprakan and Nakornpathom. The production is made-to-order as the following.

Mill 1	Located in Phrapadaeng, Samutprakan	
Factory area	102 Rais	
Production Processes	Spinning and weaving of spun fabric: polyester fabrics, poly-cotton fabrics and 100 percent cotton fabrics	
Machines	Ring Spinning	81,504 spindles
	Weaving Looms (AJL)	332 sets
Production Capacity	Yarn	15.94 million lbs/year
	Greige fabric	37.97 million yds/year
Mill 2	Located in Bangpoo, Muang, Samutprakan	
Factory Area	104 Rais	
Production Process	Bleaching, Dyeing and Finishing for Spun and Filament Fabrics	
Machines	Comprehensive Dyeing and Finishing machines	
Production Capacity	Spun Fabrics	62.4 million yds/year
	Filament Fabrics	33.6 million yds/year
Mill 3	Located in Bangpoo, Muang, Samutprakan	
Factory Area	116 Rais	
Production Process	Spinning and weaving of fabrics for denim yarn, filament fabrics and Industrial Material Products	
Machines	Ring Spinning	6,480 spindles
	WJL for Filament	384 sets
	WJL for Airbag	299 sets
Production Capacity	Weaving looms	
	Yarn for Denim	4.8 million lbs/year
	Filament Fabrics	30.0 million yds/year
	Industrial Material Products	
	Cord	1,140 ton/year
	Fabric for Airbag	42.0 million m./year

Nakhonpathom	Located in Nakhonchaisi, Nakhonpathom	
Factory Area	136.9 Rais	
Production Process	Spinning, Weaving, Knitting, Dyeing and Finishing	
Machines	560 machines	
Production Capacity	Spinning	11.6 million lbs/year
	Weaving	12.0 million yds/year
	Knitting	4.2 million yds/year
	Dyeing	20.4 million yds/year



Raw material procurement Suppliers and purchase proportion of raw materials

- Yarns are ordered both from domestic affiliates and from foreign countries such as Indonesia, China and Japan.
- Polyester fibers are ordered both from domestic and foreign manufacturers. such as Indonesia and Malaysia.
- Rayon is mainly purchased from local manufacturers.
- Paints and chemicals used in the production process. Mostly bought from importing companies.
- Raw cotton ordered from foreign countries such as Africa, America and Australia.

(4) Assets used in business operations

Land, buildings and equipment

As at 31 March 2023, the Company has main fixed assets used in business operations such as land, buildings, machinery and equipment, etc., which the company owns all of those assets and has no collateral obligations on the assets. The details of the assets are as follows.

Property Type / Characteristics	Net book value (in thousand Baht)		
	proprietary nature	Amount	Obligation
Land	Company Owned	63,706	No Obligation
Buildings, factories and improvements	Company Owned	530,816	No Obligation
Machines and equipment	Company Owned	1,417,995	No Obligation
Furnishings, fixtures and office equipment	Company Owned	18,228	No Obligation
Vehicles	Company Owned	1	No Obligation
Assets under construction and installation	Company Owned	31,929	No Obligation
Total		2,062,675	

Intangible assets

Intangible assets include software licensing fees. It is measured at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses.

1.3 Shareholding Structure of the Group

1.3.1 Shareholding Structure of the Group

(1) Policy on dividing operations of the companies in the group and the shareholding structure diagram of the group companies

Toray Group in Thailand has divided its operations according to the nature of products and services with the shareholding structure of the group as follows:

COMPANY	Toray Industries (Thailand) Co.,Ltd. TTH	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited TTT	Thai Toray Synthetics Co., Ltd. TTS	Toray International Trading (Thailand) Ltd. TITH	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd CBT
HEAD OFFICE	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
FACTORY	-	Bangkok, Samutprakarn, Nakorn Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakorn Pathom	-	Udonthani
ESTABLISHMENT	MAY 2002	JUL 2019	APR 1991	SEP 2014	JAN 2017
PRODUCTS	Management consulting and IT service for group companies	Polyester/ rayon / cotton fabrics Polyester / Tricot knitted fabrics Cotton fabrics Polyester filament yarn fabrics Polyester spun fabrics	Nylon filament yarn Polyester filament yarn Engineering plastic resin Cast polypropylene film (CPP) Metallized film	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid code, Fiim, Plastic, Chemical, Water Treatment	Cellulosic Sugar Oligosaccharide Poly Phenol
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Industries Inc. 100.0%	Toray Industries Inc. 69.3% Toyota Tsusho Corp. 2.3% Bangkok Bank 0.9% Others 27.5%	Toray Industries Inc. 70.8% TTT 19.1% Mitsiam 8.4% Others 1.7%	Toray Industries Inc. 30.0% Toray International Inc. 69.5% Toray International Singapore 0.5%	Toray Industries, Inc 66.99% Mitsui Sugar Co., Ltd 33.00% TTH 0.0001%

COMPANY	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTH	Toray Hybrid Cord(Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
HEAD OFFICE	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
FACTORY	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
ESTABLISHMENT	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	MAY 2016
PRODUCTS	Manufacturing of Plastic Injection Moided parts for Automobile and Printer	Manufacture Carbon Fiber Reinforced Plastic (CFRP) products	Tire cord Hose cord for automobile Carpet pile yarn Mono filament cord	Flavor for foods and Beverages
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Plastics Precision 74.0% Thai Toray Synthetics 25.0% Toray Industries Inc. 1.0%	Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7% Toray Industries, Inc. 33.3% Saha group companies 25.0%	Toray Hybrid Cord 90.0% TTT 9.0% TTH 0.5% TITH 0.5%	Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0% Soda Act Co., Ltd. 5.0% Namsiang Co., Ltd. 30.0%

(2) A juristic person in which the company holds shares of 10% or more of all sold shares.

1) Thai Toray Synthetics Co., Ltd.

Type of business: Manufacture and sale of synthetic fibers, Plastic resin and transparent film

Head Office Location: No. 20 Bubhajit Building, 6th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Telephone 02-266-6596-8 02-233-5444 Fax 02-236-4020 02-236-1748

Total number of outstanding shares 30,781,413 shares (common shares)

Investment proportion 19.06 %

2) GMT Dying Co., Ltd.

Type of business: yarn dyeing

Head Office Location: 33/3 Moo 3 Sukhaphiban Road, Nakhon Chaisri Subdistrict
 Nakhon Chai Si District Nakhon Pathom Province 73120

Telephone 034-339-601-7 Fax 034-339-605

Total number of outstanding shares 180,000 shares (common stocks)

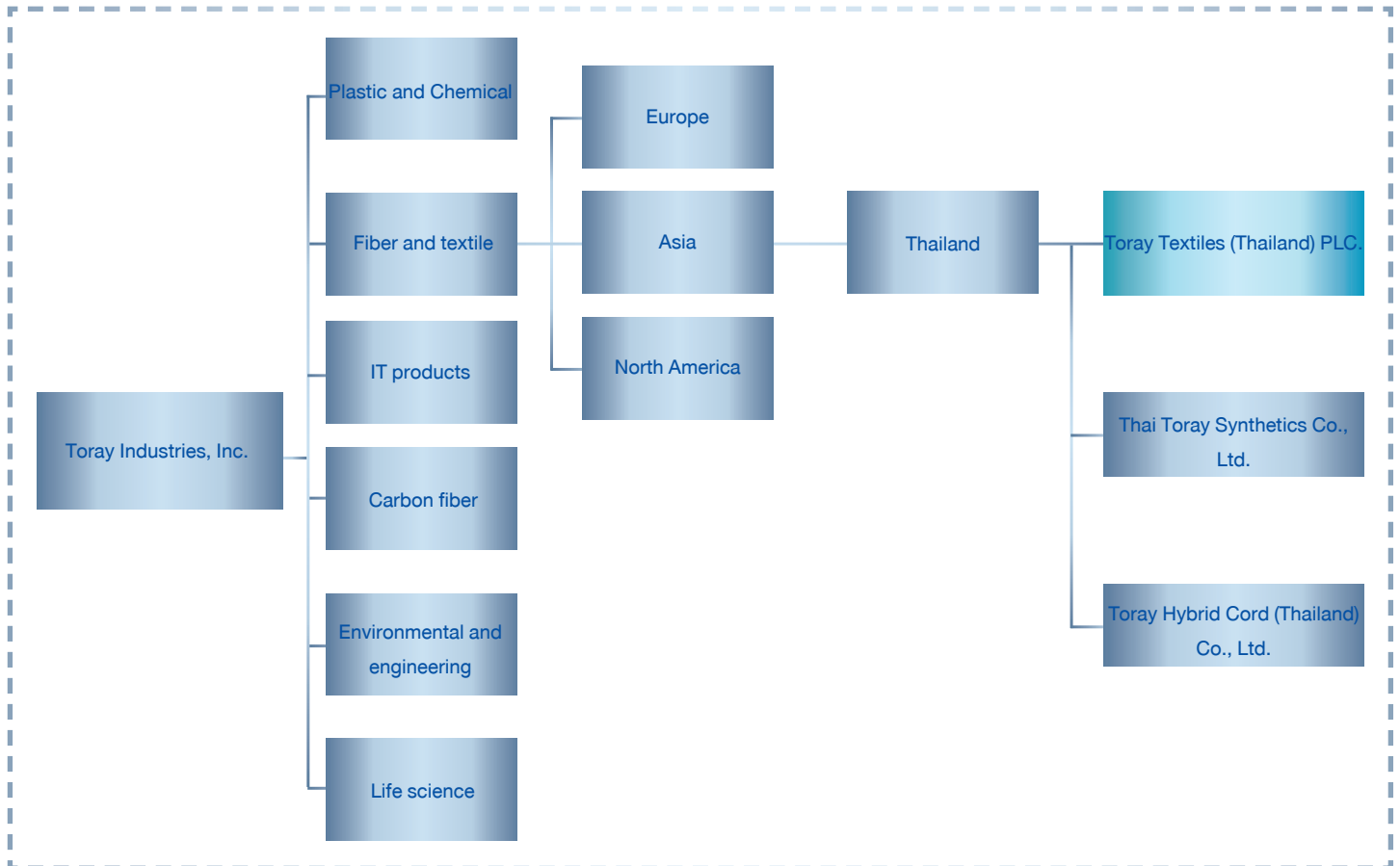
Investment proportion 19.00 %

1.3.2 Persons who may have conflicts of interest hold shares in subsidiaries or associates more than 10% of the number of shares with voting rights

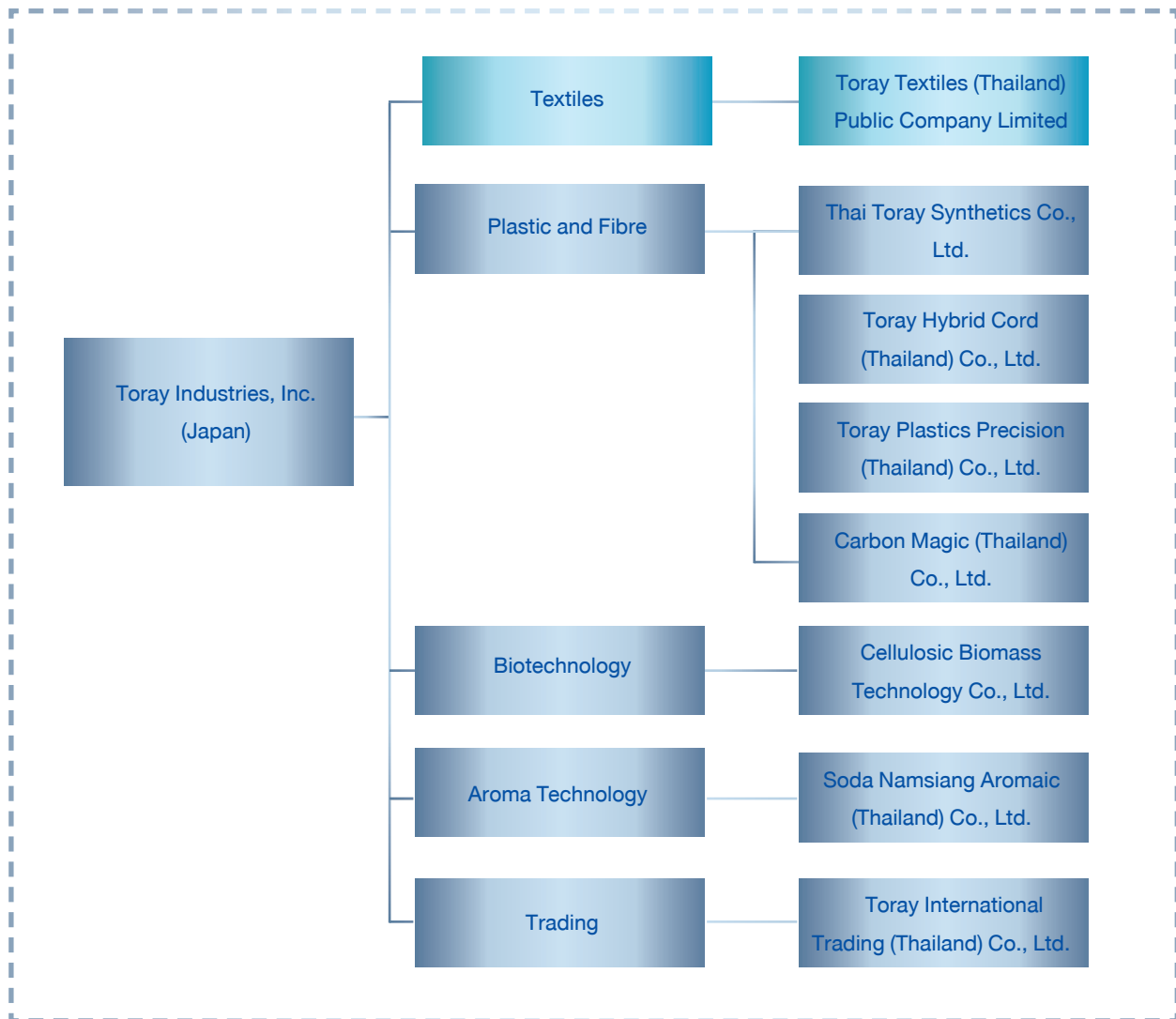
Non

1.3.3 Relationship with the business group of major shareholders

Toray Industries, Inc., which is a major shareholder and parent company, is listed on the Stock Exchange of Japan. Toray Industries, Inc. is a leading manufacturer of artificial fibers and textiles, having subsidiaries, associated companies and branches all over the world. Toray Industries, Inc. comprises businesses in Textile, Fiber, Plastic, Biotechnology, aromatic chemical and trading. Business structure of Toray Industries, Inc. is as follows:



Company's business structure in Thailand of Toray Industries, Inc.



Because the company is a subsidiary of Toray Industries, Inc., Japan, which holds 69.34 percent of the company's shares, the company has to rely on the parent company in certain aspects such as setting the overall management policy, supporting personnel with specialized expertise in the textile industry, using of trademarks, etc.

1.3.4 Shareholders

(1) Major Shareholders

(a) The first 10 major shareholders as of the book closing date on January 6, 2023 as follows:

No.	Shareholders	Number of shares	(%)
1	Toray Industries, Inc	40,109,015	69.34
2	Estate of Mr. Weeraphan Theepsuwan	1,359,216	2.35
3	Toyota Tsusho Corporation	1,341,549	2.32
4	Mr. Pravith Chansrichavala	1,116,812	1.93
5	Mrs. Chantima Theepsuwan	1,101,520	1.90
6	Sub Lt. Kitti Boonphoapichart	817,058	1.41
7	Mr. Phadet Asai	700,800	1.21
8	Mr. Pitak Noprapoun	686,081	1.19
9	Mr. Kamolphat Theepsuwan	511,602	0.89
10	Bangkok Bank Public Company Limited	506,651	0.88
	Total	48,250,304	83.42

b) Group of major shareholders who have influence on policy making management or operations of the company significantly

Toray Industries, Inc. (Japan), holding 69.34% shares, is the parent company and has sent a Japanese person to be an authorized director of the company.

Toray Industries, Inc. operates business such as fibers, textiles, plastics, chemicals, IT-related products, carbon fiber, environment and engineering etc. The top 5 major shareholders as at 31 March 2022 are:

No.	Major Shareholders	Number of Shares	% of paid shares
1	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	273,604,900	17.08
2	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	126,515,200	7.90
3	Nippon Life Insurance Co. Ltd.	71,212,250	4.45
4	Taiju Life Insurance Co., Ltd.	35,961,000	2.25
5	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	26,593,000	1.66

(2) The Company does not operate business by holding shares in other companies (Holding company).

(3) Agreement between major shareholders

The Company does not have any agreements with major shareholders in matters affecting the issuance and offering of securities or the management of the company.

1.4 Amount of registered and paid-up capital

The company has all registered and paid-up capital. 578,400,000.00 Baht, consisting of 57,840,000 ordinary shares, with a par value of 10 baht per share.

The Company does not have any other types of shares.

1.5 Issuance of other securities

Non

1.6 Dividend Policy

The company's dividend payment policy is based on the company's performance, financial structure, future investments and other relevant external factors such as economic and industrial situation. However, the company intends to increase its operating results and will consider appropriately allocating dividends every year and proposed for approval by the shareholders' meeting.

	2022 Mar 2022 – Apr 2023
Eaming (Loss) per share (Baht)	1.49
Dividend per share (Baht)	1.25

note

The Board of Directors Meeting No. 2/2023, held on 13 June 2023, resolved to approve the dividend payment for the second half of the year 2022 performance (1 October 2022 – 31 March 2023) at the rate of 0.75 Baht per share to shareholders as payment from retained earnings that are taxed at the rate of 25 %.

In this regard, the company has already paid interim dividends on 20 January 2022 at the rate of 0.50 Baht per share, so the dividend for the year 2022 at the rate of 1.25 Baht per share.

However, the dividend payment for the second half of the year's performance remains uncertain because it has to wait for approval from the Annual General Meeting of Shareholders on 26 July 2023

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯจึงได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการต่างๆ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯมีการทบทวนประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของบริษัทโทรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯร้อยละ 69.34 บริษัทฯต้องพึ่งพิงบริษัทแม่บางประการเช่นการกำหนดนโยบายการบริหารโดยรวม การสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการขาดการสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าว บริษัทฯจึงดำเนินการสรรหาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านสำหรับบางกระบวนการผลิตด้วยตนเอง

นอกจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีก

ความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขัน

เนื่องจากต้นทุนการผลิตต่างๆเพิ่มขึ้นและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังไม่ชัดเจนทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงในการแข่งขันทั้งด้านราคา ระยะเวลาการส่งมอบและนวัตกรรมใหม่โดยเฉพาะในตลาดที่มีคู่แข่งมากราย รวมทั้งต้องปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าให้รวดเร็วมากขึ้น

ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและการเงิน

ยังคงมีความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครนอย่างต่อเนื่องและไม่มีท่าทียุติในเร็ววัน หลายประเทศมีการใช้นโยบายคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจต่อรัสเซียตั้งแต่ปี 2565 ทำให้ราคาวัตถุดิบและค่าแรงสูงขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับราคาพลังงาน เช่น ก๊าซและน้ำมันผันผวน ผู้ผลิตสิ่งทอจึงต้องแบกรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาวะเงินเฟ้อยังคงเป็นปัญหาใหญ่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคชะลอตัว แม้ว่าจะมีการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งจากภาครัฐและการท่องเที่ยวแต่เนื่องจากราคาสินค้าอุปโภคบริโภคปรับตัวขึ้นมากเช่นกัน ทำให้ผู้บริโภคหลายกลุ่มยังคงใช้จ่ายด้วยความระมัดระวังซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศร้อยละ 38 และมีการซื้อวัตถุดิบในการผลิตจากต่างประเทศทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน ดังนั้น บริษัทฯจึงได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 25%

บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ อิงค์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 40,109,015 หุ้น หรือจำนวน 69.34 % ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ อาจทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน โปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และร่วมพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

2. Risk Management

2.1 Policy and risk management plan

Risk Management is important to the company, so the company has established a risk management structure through various committees. There is an Audit Committee to oversee the adequacy of the risk management system and the Board of Directors regularly reviews the effectiveness of risk management.

2.2 Risk Factors for the Company's Business Operations

2.2.1 The Company's Business Risk

The risk of relying on a major shareholder

The company is a subsidiary of Toray Industries, Inc., Japan, which holds 69.34 percent of the company's shares. The company has to rely on the parent company in certain aspects such as setting the overall management policy, supporting personnel with specialized expertise in the textile industry, etc.

To prevent the risk of lack of support for personnel with expertise in such fields, the company conducts its own recruitment of personnel with specific expertise in certain production processes.

In addition to the mentioned risks, the company has no other risks related to its dependence on major shareholders.

Risk from the competitive advantage

Due to the increasing manufacturing cost and uncertainty economic recovery, the company faces the risk of competition of selling price, delivery and new innovations especially in the markets which have many competitors. Moreover, the company must change the products to comply with the requirements of customers quickly.

Risks from economic and financial conditions

The conflict between Russia and Ukraine still continues and no sign to be finished. Many countries have applied the Economic Sanctions Policy against Russia since 2022, so raw material price and labor cost increased continuously. Moreover, the fluctuated energy prices such as gas and fuel cause higher production costs for the textile manufacturers. Inflation is still a big problem and causes the slowing down of purchasing power. Although there are many economic stimuluses from the government and tourism, the prices of consumer products also increase. Many consumers still spend carefully. It may impact the selling target of the company.

Foreign Exchange Rate Risk

The company exports 38% of the products to foreign countries and purchases raw materials for production from abroad, so the company faces a risk from currency fluctuations. Therefore, the company has entered into forward foreign exchange contracts in order to mitigate the risk of foreign exchange losses.

2.2.2 Investment risk of securities holders

Risk from having a major shareholder holding shares more than 25%

Toray Industries, Inc. is a major shareholder of the company, holding 40,109,015 shares in the company or 69.34% of the total number of sold shares. That matter may allow the mentioned shareholder to control almost all the resolutions of the shareholders' meeting, whether it is the appointment of directors. or requesting resolutions on other matters requiring the majority of the shareholders' meeting, except for the company's Articles of Association or related laws requiring votes of not less than three-fourths of the total number of votes of shareholders. Therefore, other shareholders of the company are at risk of collecting votes to counterbalance and examine matters proposed by the major shareholders in the shareholders' meeting.

However, the company has established a management structure by people with knowledge, abilities and experiences, including setting the scope of operations. The duties and responsibilities of directors and executives are clear and transparent. In addition, the company has also appointed 4 Audit Committee members to perform audits, balance decisions and participate in considering and approving various items before presenting them to the shareholders' meeting for transparency and ensuring shareholders' confidence.

2.2.3 Risk of investing in foreign securities

The company does not invest in foreign securities.

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของ Toray Group ซึ่งกำหนดขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ได้ชี้แจงมุมมองของโลกในปี 2593 ที่ Toray Group ตั้งเป้าที่จะบรรลุเป้าหมายเช่นเดียวกับการริเริ่มที่ต้องทำเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภารกิจของ Toray Group คือการหาแนวทางแก้ไขที่จำเป็นผ่านเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรมและวัสดุขั้นสูงเพื่อรับมือกับความท้าทายที่โลกเผชิญทั้งในด้านการพัฒนาและความยั่งยืนรวมถึงประเด็นเรื่องจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มขึ้น ประชากรสูงอายุ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนน้ำและการสูญเสียทรัพยากร “เราเชื่อมั่นว่า Toray Group สามารถเติบโตต่อไปได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของโลก เราจะพยายามอย่างเต็มที่เพื่อแก้ไขปัญหาระดับโลก รวมถึงเป้าหมายของข้อตกลงปารีสและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ในขณะที่ทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจของเราทั่วโลก”

มุมมองของโลกตามจินตนาการในปี 2593 ได้แก่

- โลกที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ซึ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะถูกชดเชยด้วยการดูดซับโดยสิ้นเชิง
- โลกที่มีการจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- โลกที่มีสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่ได้รับการฟื้นฟูด้วยน้ำและอากาศที่สะอาดสำหรับทุกคน
- โลกที่ทุกคนมีสุขภาพที่ดีและสุขอนามัยที่ดี

กลยุทธ์ระยะยาวเพื่อบรรลุ “การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน”

1. การขยายตัวของธุรกิจที่เติบโตทั่วโลก

- ส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมสีเขียว (Green Innovation: GR) ที่ช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมทั่วโลกตลอดจนปัญหาด้านทรัพยากรและพลังงาน

- ส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมเพื่อชีวิต (Life Innovation: LI) ที่เอื้อต่อการรักษาพยาบาลและอายุยืนที่ดีขึ้น ส่งเสริมสุขภาพของประชาชนและสนับสนุนความปลอดภัยส่วนบุคคล

2. เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- สร้างมูลค่าใหม่ผ่านความก้าวหน้าทางธุรกิจและการสร้างมูลค่าเพิ่มสูง ดังนั้นจึงนำเสนอโซลูชันด้วยแนวทางที่มุ่งเน้นวัสดุให้กับลูกค้าและสังคม

- ดำเนินการลดต้นทุนอย่างมากด้วยการกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายและมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3. เสริมสร้างรากฐานการบริหาร

- ปรับปรุงกระแสเงินสดและประสิทธิภาพของเงินทุน และสร้างสมดุลทางการเงินและการลงทุนเพื่อการเติบโต
- ดำเนินการปฏิรูปโครงสร้างธุรกิจและโครงสร้างองค์กรที่มีการเติบโตต่ำและผลกำไรต่ำ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กิจกรรมหลักของบริษัท (Primary Activity)

1) การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยในการผลิตสิ่งทอของบริษัทมีหลายอย่าง เช่น เส้นใย สารเคมี สีย้อม บรรจุภัณฑ์ ไฟฟ้า เชื้อเพลิง น้ำ

บริษัทมีการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีคุณภาพและพร้อมส่งมอบไว้มากกว่า 1 รายเพื่อให้มีวัตถุดิบในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ บริษัททำสัญญาจัดหาพลังงานกับบริษัทในประเทศไทย เพื่อความมั่นใจที่จะได้รับพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำในการผลิตอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการประกวดราคาเชื้อเพลิงเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคัดเลือกผู้ขายอย่างโปร่งใส ได้ซื้อเพลิงที่มีคุณภาพตามกำหนด มีการส่งมอบที่แน่นอนในราคาที่เหมาะสม ส่วนน้ำที่ใช้ในการผลิตนั้น บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐในการใช้น้ำบาดาลในโรงงานเพื่อเป็นแหล่งน้ำสำรองสำหรับใช้ในการผลิต

2) การผลิต

บริษัทมีการผลิตสิ่งทอเพื่อการแต่งกายและผ้าสำหรับถุงลมนิรภัยที่ครบวงจรเริ่มจากการปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมผ้า ตกแต่งสำเร็จและบรรจุหีบห่อเพื่อส่งมอบให้กับโรงงานตัดเย็บของลูกค้า

ส่วนการผลิตเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตตั้งแต่ตีเกลียวเส้นด้าย อบ เคลือบ น้ำยา และบรรจุหีบห่อเพื่อส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

3) การกระจายสินค้า

บริษัทฯ มีลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในประเทศที่อยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล บริษัทฯ มีการจัดส่งสินค้าโดยรถบรรทุกตู้ทิบของบริษัทฯเองและใช้บริการรถบรรทุกของบริษัทเอกชนโดยมีการทำสัญญารายปีเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าจะถูกส่งมอบอย่างปลอดภัยและทันเวลา สำหรับลูกค้าในต่างจังหวัด บริษัทฯ จะใช้บริการรถบรรทุกของบริษัทเอกชนรายใหญ่ที่ใช้บริการกันมานานเนื่องจากมีความมั่นใจในการรับผิดชอบงาน

ส่วนการจัดส่งสินค้าไปต่างประเทศ บริษัทฯ จะใช้การขนส่งทางเรือเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากสินค้าน้ำหนักและจำนวนมาก แต่หากเป็นกรณีเร่งด่วน หรือมีวิกฤตการณ์ด้านการขนส่งทางเรือ บริษัทฯ อาจส่งสินค้าทางเครื่องบินหรือรถบรรทุก หากลูกค้าอยู่ในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

4) การบริการหลังการขาย

เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า บริษัทฯ มีการเยี่ยมเยียนหรือติดต่อพูดคุยกับลูกค้าในหลากหลายช่องทางอย่างสม่ำเสมอเพื่อสอบถามความพึงพอใจและพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

กิจกรรมที่สนับสนุนบริษัท (Support Activity)

บริษัทฯ ได้พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและการทำงานให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อรองรับระบบการทำงานของลูกค้าได้หลากหลายและเพิ่มความรวดเร็วในการสื่อสารภายในองค์กร มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส รวดเร็วและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจมีดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังต่อการดำเนินธุรกิจ	การดำเนินงานของบริษัทฯ
1) กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลประกอบการที่ดี มีกำไร มีเงินปันผล ราคาหุ้นดี • ความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี • มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี • มีนวัตกรรมใหม่ • มีสิทธิต่างๆในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจอย่างเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งด้านกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ • มีระบบการควบคุมภายในที่ดี • ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ • ให้ข้อมูลทางธุรกิจที่ถูกต้องในช่องทางที่ทุกคนเข้าถึงได้
2) กลุ่มลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • มีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย • ราคาสินค้าที่เหมาะสม • ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตามเวลาที่กำหนด • แก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว • มีช่องทางการติดต่อที่สะดวก 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาสินค้าใหม่และเทคโนโลยีการผลิตอยู่เสมอ • ควบคุมต้นทุนการผลิตและลดการสูญเสีย • ประสานงานภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ • รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการ
3) กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด • ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและโปร่งใส • ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ
4) กลุ่มพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี • ความก้าวหน้าในสายงาน • การพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงาน • การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม • สิ่งแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด • ให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของพนักงานทุกระดับ • คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมอยู่เสมอ • ดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
5) กลุ่มบริษัทคู่ค้าและตัวแทนจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> • นโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส • ปฏิบัติต่อคู่ค้าและตัวแทนจำหน่ายทุกรายอย่างเสมอภาค • ชำระเงินตรงตามกำหนด • เนื้อหาสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ไม่เอาเปรียบซึ่งกันและกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ • กำหนดขั้นตอนการเบิกจ่ายและชำระเงินอย่างชัดเจนและสื่อสารให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบ • มีการสื่อสารที่ตรงระหว่างกัน • รับฟังความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงและพัฒนา
6) กลุ่มชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> • ไม่ก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและอุบัติเหตุทั้งทางตรงและทางอ้อม • สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน • ส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด • ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ • มีการสื่อสารกับชุมชนรอบข้าง • มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก รวดเร็ว

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทในเครือโทรเทคที่มีความมุ่งมั่นในการช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมโลกตลอดจนปัญหาด้านทรัพยากรและพลังงาน ดังนั้นเรามีเป้าหมายร่วมกันในโครงการ Challenge 30 ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวถึงปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ.2030) สำหรับบริษัทฯ เรามีนโยบายในการลดก๊าซเรือนกระจกและลดปริมาณการใช้น้ำในการผลิต

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานของปี 2565 มีดังนี้

- เป้าหมาย: ลดก๊าซเรือนกระจก (CO2) ให้ได้ 17,200 ตัน
 ผลการดำเนินงาน: 38,000 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้
 - (1) การใช้เครื่องเป่าลมอัดประสิทธิภาพสูงสำหรับการบำบัดน้ำเสีย
 - (2) การติดตั้งเครื่องอุ่นล่วงหน้าในหม้อไอน้ำ
 - (3) การใช้เทคโนโลยีการย้อมครั้งเดียวพร้อมกัน
 - (4) เพิ่มอัตราการนำความร้อนเหลือทิ้งจากไอน้ำกลับมาใช้ใหม่
- เป้าหมาย: ลดปริมาณการใช้น้ำลง 81,000 ตัน
 ผลการดำเนินงาน: 348,100 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้
 - (1) เพิ่มปริมาณการใช้เครื่อง Jet Dyeing
 - (2) ใช้ระบบ reverse water softener แบบอัตโนมัติ
 - (3) การใช้เทคโนโลยีการย้อมครั้งเดียวพร้อมกัน

ในปี 2566 บริษัทฯกำหนดเป้าหมายดังนี้

1. ลดก๊าซเรือนกระจก (CO2) ให้ได้ 42,000 ตัน
2. ลดปริมาณการใช้น้ำลง 378,700 ตัน

สำหรับวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิต จะมีการจัดการแยกไปตามประเภทดังนี้

1. เศษผ้า เศษผ้า เศษฝ้ายและเศษกระดาษ จะมีการนำไปจำหน่ายทั้งหมด
2. ขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste) บริษัทฯได้ว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตเกี่ยวกับการรับบำบัดกำจัดกากอุตสาหกรรมเป็นผู้รับกำจัดขยะอุตสาหกรรมของบริษัทฯไปทำลายตามกรรมวิธีรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. น้ำเสียจากแผนกย้อม จะมีกระบวนการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานก่อนจะปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งจะมีกระบวนการควบคุมคุณภาพน้ำ ดังนี้
 - 1) วิศวกรประจำโรงงาน ทำการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำในเบื้องต้น
 - 2) ส่งตัวอย่างน้ำให้บริษัทเอกชนที่ขึ้นทะเบียนห้องทดลองไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรมตรวจวิเคราะห์และทดสอบแล้วส่งผลการตรวจวิเคราะห์ต่อกองสิ่งแวดล้อม
 - 3) กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบพร้อมกับการติดตั้งเครื่องบำบัดน้ำเสียและบ่อขนาดใหญ่ ทำให้สามารถนำน้ำเสียกลับมาหมุนเวียนใช้ได้อีกครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใดในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทไทยประเทสไทยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบด้วยการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมดุลของปัจจัย 3 ประการคือ

1. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับองค์กรและสังคม
2. ปัจจัยด้านสังคม ดำรงไว้ซึ่งความเข้าใจและส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นรอบองค์กร
3. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการป้องกันสิ่งแวดล้อมและร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศนโยบายของครรร่วมรับผิดชอบต่อสังคมที่ปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันดังนี้

1. กำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส

เราจะดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ เพื่อสร้างสรรค์สนับสนุนสังคม สร้างความแข็งแกร่งให้กับ ปรัชญาองค์กร พันธกิจองค์กร และแนวทางการปฏิบัติองค์กร กำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใส รักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจ ต่อองค์กรเป็นสำคัญ

2. ส่งเสริมจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

เราจะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบ ภายใต้กรอบของความมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักความเป็นธรรม

3. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยในการทำงาน การป้องกันอุบัติเหตุ และสุขอนามัยของทั้งพนักงานและสถานที่ทำงาน เป็นภาระกิจการบริหารสำคัญลำดับแรก ร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมจากธุรกิจของเรา ตั้งแต่วัตถุดิบ การผลิต การกำจัดของเสีย และส่งเสริมกิจกรรมการรีไซเคิล ด้วยการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

4. รักษาคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

เราจะนำเสนอสินค้าและบริการที่สูงด้วยคุณค่า สร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของทุกผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ขบวนการผลิต การรับประกันคุณภาพ และการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

5. สร้างระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยง

เราจะคาดการณ์-ค้นหา ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันก่อนที่จะเกิดปัญหา ลดปัจจัยความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ พัฒนาระบบและวิธีการที่จะช่วยตอบสนองอย่างรวดเร็ว และการรับ-ส่งข้อมูลข่าวสาร ที่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการป้องกันแก้ไขต่อสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลพร้อมทั้งระบบการแจ้งข่าวสารให้กับพนักงานได้รับทราบทั่วกัน

6. การสื่อสารสร้างความเข้าใจอันดี

ส่งเสริมการสื่อสาร พูดคุย อธิบายความ ให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องครบถ้วน ทำกิจกรรมร่วมกัน สร้างความสัมพันธ์อันดี เชื่อมโยงเครือข่ายประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง สร้างความเชื่อถือได้และการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายถึง องค์กรของรัฐ ลูกค้า ผู้บริโภค ผู้ลงทุน สังคม ชุมชนรอบโรงงาน พนักงาน และสหภาพแรงงาน เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างราบรื่น และเหมาะสม

7. ร่วมแก้ไขปัญหาที่เป็นประเด็นด้านสังคมผ่านการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

จัดหาวิธีการที่จะช่วยแก้ไขปัญหาที่เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และร่วมแก้ไขปัญหาสังคม โดยการปรับปรุงคุณภาพการดูแลรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระให้กับบุคลากรด้านการแพทย์ เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพและการมีชีวิตที่ยืนยาว

8. ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเอง และแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ให้ความก้าวหน้าตามความสามารถ และความมั่นคงในการทำงาน สำหรับกฎระเบียบต่างๆ มีเพื่อสร้างความสงบสุขและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เพศ เชื้อชาติ การนับถือศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีปฏิบัติของท้องถิ่น

9. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ

ส่งเสริมกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ โดยประสานความร่วมมือกับ กลุ่มซัพพลายเออร์ ผู้ขาย ลูกค้า และบริษัทจัดจำหน่าย

10. การทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

เราจะร่วมให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่นและส่วนรวม ส่งเสริมด้านการศึกษา ค้นคว้า วิจัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สวัสดิการสังคม กีฬา ตามโอกาสและความเหมาะสม ในฐานะองค์กรสมาชิกของสังคมที่ดี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ภายใต้แนวทางปฏิบัติข้างต้น ในปี 2565 บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ อาทิเช่น

เข้าร่วมโครงการ“เสริมพลังกาย สร้างพลังความรู้ สู่สุขภาวะคนทำงานในสถานประกอบการอย่างมีส่วนร่วม” และรับรางวัลมาตรฐานสุขภาวะคนทำงานในสถานประกอบการ

โครงการ “เสริมพลังกาย สร้างพลังความรู้ สู่สุขภาวะคนทำงานในสถานประกอบการอย่างมีส่วนร่วม” เกิดขึ้นจากความร่วมมือของ 6 องค์กรภาครัฐ ได้แก่ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) สำนักงานประกันสังคม (สปส.) หอการค้าไทย สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงสาธารณสุข และ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาสุขภาวะทั้งทางร่างกายและจิตใจ รวมไปถึงสภาพแวดล้อมในองค์กรให้ได้ระดับตามมาตรฐาน ซึ่งนำไปสู่ประสิทธิภาพการทำงานและผลผลิตที่ดีขึ้น องค์กรที่สมัครเข้าร่วมโครงการจะได้รับการอบรม พัฒนาศักยภาพ การฝึกปฏิบัติ คำปรึกษาแนะนำ พร้อมทั้งแนวทางการดำเนินงาน และการประเมินโครงการจากเจ้าหน้าที่ องค์กรที่ผ่านการคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการสุขภาวะต้นแบบจะได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ

บริษัทโทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ได้สมัครเข้าร่วมโครงการครั้งแรกเมื่อช่วงกลางปี 2564 จากนั้น เราได้ดำเนินแผนส่งเสริมสุขภาพโดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นเวลา 2 ปีตามข้อกำหนดของโครงการ นอกจากนั้น เรายังได้รับการสนับสนุนช่วยเหลือจากเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลราชประชานุเคราะห์ คอยให้คำแนะนำ วางแนวทาง

ปฏิบัติ และการประเมินตลอดระยะเวลาโครงการ จากการประสานความร่วมมือระหว่างพนักงาน เจ้าหน้าที่ และการจัดการโครงการได้รับผลการประเมินที่ดี เราจึงได้รับมาตรฐานสถานที่ทำงานเพื่อสุขภาพดี และได้รับรางวัลสุขภาวะคนทำงานในสถานประกอบการอย่างมีส่วนร่วม

กรมอบรมรางวัลจัดขึ้นที่โรงแรม ทีเค พาเลซ แอนด์ คอนเวนชัน กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 โดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและประธานสหภาพแรงงานเป็นตัวแทนเข้าร่วมงานและรับรางวัลจากปลัดกระทรวงสาธารณสุข เรารู้สึกภูมิใจกับความสำเร็จในโครงการดังกล่าว และจะพยายามส่งเสริมสุขภาพของพนักงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

เป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการสนับสนุนการศึกษาที่ดีขึ้น

แม้ว่าประเทศไทยกำลังผลักดันการดำเนินนโยบายนวัตกรรมและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ เพื่อก้าวเข้าสู่ประเทศรายได้สูงเทียบเคียงกับประเทศที่พัฒนาแล้วแต่ระบบการศึกษาในปัจจุบันยังไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร โดยเฉพาะโรงเรียนในต่างจังหวัดที่ตั้งอยู่ในเขตและอำเภอห่างไกลจากตัวเมืองยังคงขาดการสนับสนุนที่จำเป็นและต้องการการพัฒนาเพื่อความ เป็นอยู่ที่ดีของเด็กนักเรียน ซึ่งเป็นสิ่งที่ทางโรงเรียนและครูอาจารย์ได้พยายามอย่างหนักมาโดยตลอดไม่ว่าจะเป็น การเสนอแผนโครงการหรือการส่งคำร้องที่รอการพิจารณาอนุมัติเป็นระยะเวลานาน หนึ่งในนั้นคือโรงเรียนบ้านนาแห้ว ตำบลนาแห้ว ตั้งอยู่บนเขาห่างไกลจากตัวเมืองจังหวัดเลย โรงเรียนมีนักเรียนและครูรวมทั้งหมดประมาณหนึ่งร้อยคน ขาดสิ่งของที่จำเป็น สำหรับการเรียนการสอนและเป็นโรงเรียนที่พนักงานของบริษัทฯจบการศึกษา

ในวันที่ 3 และ 4 ธันวาคม 2565 บริษัทโทร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 2 นำโดยคุณอำนาจ และคุณนิรุต พนักงานที่จบการศึกษาจากโรงเรียนบ้านนาแห้วพร้อมด้วยคณะกรรมการสหภาพแรงงานเป็นตัวแทนจากฝ่าย บริหารมอบสิ่งของที่จำเป็นต่อการศึกษา อาทิ เช่น มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์กีฬาเพื่อเพิ่มคุณภาพการเรียนการสอน มอบหนังสือ เครื่องเขียน และขนมให้แก่เด็กนักเรียน เป็นต้น การกลับไปเยี่ยมเยียนสถานศึกษาเก่าของพนักงานทั้งสอง พร้อมสนับสนุนปัจจัยช่วยเหลือด้านการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนแสดงให้เห็นถึงความห่วงใยและกตัญญูต่อบ้านเกิด ทำให้ครูและนักเรียนรู้สึกดีใจและประทับใจในน้ำใจของศิษย์เก่าพร้อมทั้งได้แสดงความขอบคุณต่อการสนับสนุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้

บริษัทฯ จะเดินหน้าเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในการสนับสนุนการศึกษาต่อไปเพื่อช่วยให้นักเรียนที่ศึกษาในโรงเรียนต่าง จังหวัดได้รับคุณภาพการศึกษาที่ดีขึ้น สร้างความสัมพันธ์กับสังคม ส่งเสริมจิตสำนึกและความสนใจของพนักงาน เพราะเรา เชื่อว่าการศึกษาเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาบุคคลและสังคมไปยังเศรษฐกิจ นำมาซึ่งความเจริญเติบโตของประเทศ

การอบรมเรื่องการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการทำ CPR

บริษัทโทร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 3 ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงความปลอดภัยเป็นหลัก มุ่งมั่น เพื่ออุบัติเหตุเป็นศูนย์ ความปลอดภัยทั้งนี้หมายรวมถึงสถานที่ทำงานและตัวพนักงานด้วย บริษัทฯเห็นว่าในปัจจุบันการทำ CPR นั้นเป็นสิ่งที่องค์กรหันมาให้ความสำคัญในการให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อให้พนักงานเข้าใจเมื่อเผชิญกับสถานการณ์ คับขัน สามารถให้ความช่วยเหลือในการปฐมพยาบาลเบื้องต้นได้อย่างถูกวิธีเมื่อพบเจอคนรอบข้างเกิดภาวะหยุดหายใจ หรือหัวใจหยุดเต้น

ในปี 2563 องค์การอนามัยโลก (WHO) ได้รายงานสถิติเรื่องสาเหตุการเสียชีวิตของคนทั่วโลกอันดับ 1 คือ กลุ่มโรคหัวใจ และหลอดเลือด ประมาณ 17.9 ล้านคนและร้อยละ 80 ของคนไทยเสียชีวิตด้วยกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือดเฉียบพลัน บริษัทฯ จึงจัดการอบรมภายในโรงงานเกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการทำ CPR ให้แก่พนักงานในวันที่ 8 ธันวาคม 2565 มีพนักงานเข้าใหม่และผู้สนใจรวมทั้งหมดจำนวน 30 คนซึ่งได้เจ้าหน้าที่จาก บริษัท เกรทเฮลท์ จำกัด เป็นวิทยากรในการ อบรมสาธิตวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและขั้นตอนการทำ CPR พร้อมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับการสังเกตอาการที่แตกต่างกัน วิธีการรับมือและตัดสินใจที่เหมาะสมกับสถานการณ์มากที่สุด

การทำ CPR คือสิ่งที่คนทุกวัยสามารถเรียนรู้ได้เพื่อให้เกิดทักษะในการช่วยชีวิตที่จำเป็นและให้คำแนะนำแก่คนรอบตัวได้อีกทั้งเป็นการกระตุ้นให้บุคคลรอบข้างเกิดความสนใจและเข้ารับการอบรมการทำ CPR เนื่องจากอุบัติเหตุเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ การเรียนรู้การปฐมพยาบาลเบื้องต้นเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดจึงเป็นเรื่องสำคัญที่ควรปฏิบัติให้เกิดเป็นความเคยชินในชีวิตประจำวัน

การมีส่วนร่วมและช่วยเหลือสังคมของเรา

บริษัทโทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานนครปฐม มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชนท้องถิ่นและสนับสนุนความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นหนึ่งในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านการส่งเสริมความสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม และ 10 สิงหาคม 2565 ตามลำดับ บริษัทฯ ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลนครชัยศรี โรงเรียนเพิ่มวิทยาและชุมชนในพื้นที่ รวมทั้งหมด 24 คนโดยมีนายกและเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบล นักเรียน และชุมชนในพื้นที่ร่วมจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าฯพระบรมราชินีนาถ เช่น การปลูกต้นไม้ ปรับปรุงศาลารถประจำทางด้านหน้าโรงงาน บำเพ็ญประโยชน์ โดยทำความสะอาดบริเวณพื้นที่หน้าสำนักงานอบต. โรงเรียนเพิ่มวิทยาลดจนวนัดใหม่สุประดิษฐารามและวัดกลางบางแก้ว

ต่อมาในเดือนตุลาคม 2565 จังหวัดนครปฐมได้ประสบอุทกภัยเนื่องจากฝนฟ้าคะนองต่อเนื่องเป็นเวลากหลายวันในบริเวณภาคกลางของประเทศไทย ส่งผลให้ระดับแม่น้ำท่าจีนเพิ่มสูงขึ้นจนท่วมพื้นที่อำเภอนครชัยศรี ก่อให้เกิดความเดือดร้อนต่อการดำรงชีวิตประจำวันรวมถึงการคมนาคมของพนักงานและชุมชน ด้วยเหตุนี้ เราจึงส่งทีมพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าช่วยเหลือโดยจัดให้มีรถรับ-ส่งพนักงานและชาวบ้านใกล้เคียงรวม 74 ครอบครัวใช้สัญจรไป-กลับทำงานจำนวน 9 รอบรถต่อวันเป็นเวลา 1 เดือน พร้อมทั้งเข้าช่วยเหลือบ้านพักอาศัยพนักงานที่ประสบอุทกภัยโดยการมอบสิ่งของที่จำเป็นเพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนและเป็นขวัญกำลังใจเพราะบริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสุขภาพและความปลอดภัยเป็นลำดับแรกเสมอมา

3. Driving business for sustainability

3.1 Sustainability management policies and goals

Toray Group Sustainability Vision, formulated in July 2018, clarifies the four perspectives of the world in 2050 that Toray Group aims to achieve, as well as the initiatives that must be taken in order to realize them. More specifically, Toray Group's mission is to provide through innovative technologies and advanced materials the necessary solutions to the challenges facing the world in terms of both development and sustainability, including the issues of an ever-increasing global population, aging populations, climate change, water shortages, and resource depletion. "We are convinced that Toray Group can continue to grow without negatively impacting global sustainability. We will do our utmost to address global issues, including the goals of the Paris Agreement and the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), while working closely with our business partners worldwide."

Four Perspectives of the World as Envisioned in 2050

- A net zero emissions world, where greenhouse gas emissions are completely offset by absorption
- A world where resources are sustainably managed
- A world with a restored natural environment, with clean water and air for everyone
- A world where everyone enjoys good health and hygiene

Long-term strategies to achieve "sound, sustainable growth"

1. Global expansion in growth business fields

- Promote Green Innovation (GR) businesses that help solve global environmental issues as well as resource and energy issues
- Promote Life Innovation (LI) businesses that contribute to better medical care and longevity, foster public health, and support personal safety

2. Strengthening competitiveness

- Create new value through business advancement and high added-value creation, thereby providing solutions with a materials-oriented approach to customers and society
- Pursue dramatic cost reductions by setting challenging targets as well as strive to reduce environmental impact

3. Strengthening the management foundation

- Improve cash flow and capital efficiency, and balance financial soundness and growth investment
- Conduct business structure and organizational structure reforms of low-growth and low-profitability

3.2 Managing impact on stakeholders in the business value chain

3.2.1 Business value chain

Primary Activity

- 1) Procurement of production factor

The company's textile production factors include fibers, chemicals, dyes, packaging, electricity, fuel and water.

The company has selected more than one supplier of quality raw materials and is ready to deliver in order to have the raw materials in production regularly. The company has entered into an energy supply contract with a company in Thailand to ensure that the company will receive sufficient electricity and steam for production. The company also holds fuel tenders to ensure that vendors are selected transparently at reasonable prices, the quality of fuels is as the requirements and exact deliveries as required. For the water used in the production, the company has received permission from the government agencies to use groundwater in the factory as a reserve water source for production.

2) Production

Our comprehensive textile production for apparel and air-bag is started from spinning, weaving, knitting, dyeing, finishing and packing to deliver our products to garment factories of customers.

For cords production, the company has processes starting from yarn twisting, heat aging, coating and packing for delivery to customers.

3) Products distribution

The company has customers both inside and outside countries. For customers located in Bangkok and the vicinity, the company will deliver the goods by our box truck and a private company truck service with annual contract to ensure safe and timely goods delivery. For customers in other provinces, the company will use the truck service of a large private company that has been using the service for a long time because of confidence in taking responsibility.

In the case of shipping to foreign countries, mostly the company will deliver by sea due to the heavy and bulky cargo. But in case of urgency or there is a maritime crisis, the company may deliver goods by plane or truck if the customer is in a Southeast Asian country.

4) After sales service

To strengthen good relationship with customers, the company regularly visits or communicates with customers in various channels to inquire about their satisfaction and develop products to better meet their needs.

Support Activity

The company has always developed communication technology and work to be up-to-date to support a variety of customer work systems and increase the speed of communication within the organization. There is a fast and transparent procurement system and employees will be encouraged to develop themselves continuously.

3.2.2 Stakeholder analysis in the business value chain

The stakeholders in the business value chain are as follows:

Stakeholders	Business expectations	Company operation
1) Shareholders and Investors	<ul style="list-style-type: none"> ● Good performance, profit, dividend, good share price ● Transparency and good corporate governance ● New innovation ● Having equal access to information useful for decision-making 	<ul style="list-style-type: none"> ● Expanding continuously the business in both of customer groups and new products ● Good internal control system ● Regularly reviewing the assessment and risk management system ● Providing accurate business information in a way that is accessible to everyone.
2) Customers	<ul style="list-style-type: none"> ● Products that meet the needs of various customers. ● Reasonable price ● Delivering quality products on time ● Solving customer problems quickly ● Convenient way to contact 	<ul style="list-style-type: none"> ● Always developing new products and production technology. ● Controlling production costs and reducing losses ● Effectively coordinating internally and externally ● Listening to the opinions of customers in order to develop products and services
3) Government agencies and related agencies	<ul style="list-style-type: none"> ● Strict compliance with relevant laws, rules and regulations ● Cooperation and support for government activities 	<ul style="list-style-type: none"> ● Strict compliance with relevant laws, rules and regulations ● Cooperation and support for government activities
4) Employees	<ul style="list-style-type: none"> ● Good remuneration and benefits ● Advancement in the field ● Developing knowledge and ability to work ● Equal and fair treatment for employees ● Good working environment and atmosphere 	<ul style="list-style-type: none"> ● Strictly compliance with the laws, rules and regulations related to employees ● Paying attention to the opinions of employees at all levels. ● Always considering human rights and equal treatment ● Safety and occupational health at work
5) Business partners and agencies	<ul style="list-style-type: none"> ● Fair and transparent procurement policies and systems ● Equal treatment all trade partners and dealers ● Payments on time ● Content and conditions in the contract are fair, not taking advantage of each other 	<ul style="list-style-type: none"> ● Determining fair and transparent procurement policies and systems with regular check ● Clear determination of disbursement and payment procedures and communicating them to all parties involved ● Having good communication between each other ● Listening to ideas for improvement and development.

Stakeholders	Business expectations	Company operation
6) Community and society	<ul style="list-style-type: none"> • Not causing problems of environment, society and accidents, both directly and indirectly • Supporting community activities • Promoting careers for the community 	<ul style="list-style-type: none"> • Strict compliance with relevant laws, regulations and regulations • Regular review the assessment and risk management system. • Communicating with surrounding communities • Convenient and fast channels to receive complaints

3.3 Sustainability Management in Environmental Dimensions

3.3.1 Environmental policies and practices

The company is part of the Toray group companies that are committed to solve global environment including resource and energy problems. Therefore, we have a common goal in the 'Challenge 30 project', which is a long-term project until 2030. We have policies to reduce greenhouse gas emissions and reduce the amount of water used in production.

3.3.2 Environmental performance

Results of the year 2022 were as follows:

1. Target: Reducing greenhouse gas (CO₂) 17,200 tons

Result: 38,000 tons by the following methods

- (1) Using high efficiency compressed air blowers for wastewater treatment.
- (2) Installation of preheaters in the boiler
- (3) Simultaneous use of one-time dyeing technology
- (4) Increasing the reuse rate of waste heat from steam

2. Target: Reducing water consumption 81,000 tons

Result: 348,100 tons by the following methods

- (1) Increasing Jet Dyeing usage
- (2) Using automatic reverse water softener system
- (3) Simultaneous use of one-time dyeing technology

Target in 2023 are as the following.

1. Reducing greenhouse gas (CO₂) 42,000 tons
2. Reducing water consumption 378,700 tons

We will handle the raw materials that are left over from the production process by type as follows.

1. Scraps of yarn, scraps of cloth, scraps of cotton and scraps of paper will be sold.
2. Industrial waste: The company has hired a company that is licensed for industrial waste disposal to be the recipient of industrial waste disposal of the company to destroy in accordance with the environmental conservation process in order to comply with the relevant laws.
3. Wastewater from the dyeing process: There will be a wastewater treatment process to ensure that the water quality is within the standard before releasing to natural water sources, which will have water quality control processes as follows:

- 1) Factory engineer preliminarily analyses the water quality.
- 2) Sending water samples to private companies that have registered laboratories with the Department of Industrial Works for analysis and testing, and then submitting the results of the analysis to the Environment Division.
- 3) The Environment Division, Department of Industrial Works, Ministry of Industry controls and inspects the installation of wastewater treatment machines and large ponds, enabling wastewater to be re-circulated.

However, the company has never had any dispute or litigation regarding the environment in the past 3 years.

3.4 Sustainability Management in Social Dimensions

3.4.1 Social policies and practices

Toray Group in Thailand is committed to conduct the business while consider the surrounding stakeholders by managing to balance 3 factors as follows:

1. Economic factors: Creating added economic value for organizations and society
2. Social factors: Maintaining the understanding and promoting local culture around the organization
3. Environmental factors: Conducting business with consideration for environmental protection and contributing to the conservation of the global environment

In October 2016, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. announced the revised corporate social responsibility policy for conforming to the current situation as the following.

1. Corporate Governance and Management Transparency

We will pursue CSR activities to support society by strengthening our Corporate Philosophy, Corporate Missions, and Corporate Guiding Principles and retain trustworthy organization by striving to enhance corporate governance with transparency.

2. Corporate Ethics and Legal Compliance

We will operate business with sense of responsibility under ethics, legal compliance, virtue, honesty and fairness.

3. Safety, Accident Prevention and Environmental Preservation

Safety at work, accident prevention and sanitation for both employees and workplace are first priority management issues as well as environment protection in business operation including raw material, production, waste disposal and promotion of recycle activities by using and developing environmental friendly technology and being a part to improve world environment.

4. Product Safety and Quality

We will provide products and services with higher value, ensure quality and safety of all products, inspect safety standard of raw material, chemical, production process and quality assurance as well as provide product information appropriately.

5. Risk Management

We will anticipate, seek, assess the situation in order to set preventive measures and reduce risk in business operation, develop system and procedure for prompt response and exchange of accurate information including efficient prevention of unexpected events and information announcement system to all employees.

6. Communication

Promote communication, discussion, explanation for accurate understanding as well as doing activities together to build good relationship, network of concerned persons, build trustworthiness and acceptance from stakeholders including government units, customers, consumers, investors, society, local communities, employees, and labor union, for smooth and appropriate business operation.

7. Contributing Solutions to Social Issues through Business Activities

Provide solutions to solve problems on global environment, e.g., climate change, cooperate to solve social problems, improve qualities of medical care, lighten the burden of medical personnel, to promote healthcare and longevity.

8. Human Rights Promotion and Human Resources Development

Support personnel by offering them the opportunity to learn, develop themselves, fully utilize their potential and offer promotion in accordance with ability and performance as well as job security. Rules and regulations are for peace and fairness of every party as well as respect for human rights, gender, nationality, religion, tradition and local custom.

9. Facilitating CSR Initiatives throughout the Supply Chain

Promote CSR activities throughout the entire supply chain by working closely with suppliers, processing vendors, customers, and distributor companies.

10. Social Contribution Activities

As a member of society, we will support social contribution activities of local community and public, promote education, research in science and technology, art and cultures, social welfare and sport occasionally and appropriately.

According to the above guidelines, the company had activities in 2022 as follows.

Joining the 'Driving the health of workers in the workplace with participation (Healthy Living) Project' and getting award of Wellness Center and Healthy Living

The 'Healthy Living' project was initiated by the cooperation of 6 government organizations (FTI, SSO, TCC, TISI, MOPH and Thai Health) with the objectives to promote and develop both physical and mental health including workplace environment towards a better outcome as working efficiency and productivity. The company which applied for the project will be provided the online training, practical guidance, and direction. In the end, the appraisal will be taken also with the award of health organization model will be given to those selected companies.

TTT, Mill 1, had applied for the project since it had been announced in the middle of 2021, then started and continued the health promotion plan by emphasizing the employees' participation for 2 years according to the project terms. During that time, we have a mentor giving advice, practice, and assessment, supported by The Raj Pracha Samasai Hospital. As the project manage and cooperation went well among employees, officers, and the assessment results, we have achieved the healthy living workplace standard and were selected to acquire the Wellness center and Healthy living award.

The giving award took place at TK Palace and Convention Bangkok Hotel on March 21, 2023. HR Manager and Union Chairman were the representatives joined the event and received the award from the Permanent Secretary of The Ministry of Public Health. We are proud of this accomplishment and will carry on our efforts in promoting employees' health further.

Playing a part in supporting better education

Even though Thailand is pushing the implementation to step into a high-income country with innovation and creative economy (Innovation Ecosystem) that comparable to developed countries, but the development and support for current education system has fallen behind. There are large number of schools that located distantly from downtown of each province of Thailand where educational support rarely reaches out. The schools and teachers have endeavored all the efforts either proposal or requisition for the better development and well-being of students. Our employee former school is one of those, Ban Nahaew School, Nahaew district, is in the valley located far away from the city of Loei province with around hundred students and teachers, lacking necessary items for learning and teaching purposes.

TTT, Mill 2 by Mr. Aumnaj and Mr. Nirat, two former students and Union Committee, were the representatives bringing the contribution to school on December 3-4, 2022. We supported educational fund and sport equipment to increase the quality of instruction as well as provided books, stationaries, and snacks. It was such a pleasure for the company to find that teachers and students were touched from the visiting of former students, who presented gratitude and care to their hometown, and expressed thankful for our supportive.

For that matter, we will continuously support the education forward to enable upcountry students acquire the quality of schooling, build relationship with society, promote realization and interest among employees. Because we believe that education plays a fundamental role in human, society and economic development which brings about the country's growth.

First Aid and CPR Training

TTT, Mill 3 operates business with safety and strives for zero accidents as priority. Safety at this place, is included the workplace also with the employees. The company has recognized that the organizations is emphasizing on CPR education to their employees currently, to allow them understanding while confronting with critical situations and having knowledge of being able to provide first aids in the right way when encounter people with respiratory arrest or cardiac arrest.

The World Health Organization (WHO) reported statistics of 2022 about the number one cause of death worldwide, namely cardiovascular disease about 17.9 million people and 80 percent of Thai people died from acute myocardial ischemia. Therefore, we arranged first aids and CPR training inside the Mill on December 8, 2022. There were 30 of new employees and interested employees being instructed and demonstrated how to do basic first aid methods, CPR procedures as well as given knowledge about different symptoms observation and how to cope with the situation and make an appropriate decision, by instructors of Great Health Co., Ltd.

People of any age are capable to learn doing CPR and advice other people to gain essential life-saving skills, it also encourages the interest amongst others to attend the CPR training. As the accident is possibly occur at all times, learning first aid to handle unexpected situations is important to practice accustomed to daily life.

Our involvement and social contribution

TTT Nakornphathom has promoted relationships with nearby communities by being involved in local activities and supported assistance consistently as one of our CSR policies. On July 27 and August 10, 2022, respectively, the company with Nakhon Chai Si Subdistrict Administrative Organization, Perm Wittaya School and local community, together 24 persons arranged and participated in activities to honor the birthday of His Majesty the King and Her Majesty the Queen such as tree planting, repairing bus station at factory front area, cleaning at subdistrict front area and school through Mai Supradittharam temple and Klang Bang Kaew temple.

During October 2022, Nakhon Chai Si district, Nakhon Pathom province suffered from flooding, trouble of both living and transportation. Since it had been rained constantly in the central region of Thailand, causing The Tha Chin River level had risen, and inundated Nakhon Chai Si area which affected to many of our employees. As we always carry-on giving priority on health and safety, CSR team had been arranged to support employees and villagers total seventy-four families whom residences were inundated by arranging shuttlebus for commuting to work, nine rounds per day from 5 am. to 10 pm. for a month long. In addition, our CSR team visited their houses together with distributed supplies and necessities to alleviate suffering.

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

การวิเคราะห์รายได้ สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 86 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 80 ล้านบาทหรือร้อยละ 1401 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 6 ล้านบาทของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 1.49 บาทเพิ่มขึ้น 1.39 บาทต่อหุ้นเมื่อเทียบกับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.10 บาทของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	วันที่ 31 มีนาคม		จำนวน	ร้อยละ
	2566	2565		
	(ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	9,875	8,204	1,671	20.37
ต้นทุนขาย	(9,338)	(7,869)	1,469	18.67
กำไรขั้นต้น	537	335	202	60.35
รายได้เงินปันผล	2	2	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	2	1	1	217.14
รายได้อื่น	37	64	(27)	(42.43)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิต	26	48	(22)	(47.18)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(383)	(327)	56	17.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(206)	(206)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(18)	(19)	(1)	(7.12)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	90	88	2	2.43
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	87	(14)	101	697.33
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(0.5)	20	20.5	102.23
กำไรสำหรับปี	86	6	80	1401.87
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.49	0.10	1.39	1401.87

การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิมีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯมีรายได้จากการขายสินค้า 9,875 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

- รายได้ของสิ่งทอผ้าฝ้ายมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 735 ล้านบาทหรือร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จาก การขายสิ่งทอผ้าฝ้ายคิดเป็นประมาณร้อยละ 51 ของรายได้จากการขายรวมในปีนี้มีมูลค่าเท่ากับ 5,079 ล้านบาท

• รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตเพิ่มขึ้น 936 ล้านบาทหรือร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดขายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตคิดเป็นประมาณร้อยละ 49 ของรายได้จากการขายรวม ในปีนี้มีมูลค่าเท่ากับ 4,796 ล้านบาท

• ต้นทุนในการขายเท่ากับ 9,338 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,469 ล้านบาทหรือร้อยละ 19 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายน้อยกว่าอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้ เนื่องจากบริษัทฯ พยายามเพิ่มราคาขายให้ได้สูงกว่าราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นและพยายามบริหารต้นทุนขายให้ลดลงส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้น

ตารางแสดงการเปรียบเทียบอัตราส่วนกำไรขั้นต้นของปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ปี 2566 ร้อยละ	ปี 2565 ร้อยละ	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
สิ่งทอ	7.30	4.60	2.70
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต	3.47	3.51	(0.03)

• รายได้อื่นเท่ากับ 37 ล้านบาทลดลง 27 ล้านบาทหรือร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรลดลง 30 ล้านบาท

• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิเท่ากับ 26 ล้านบาท ลดลง 22 ล้านบาทหรือร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบบางอย่างเป็นเงินตราต่างประเทศ เมื่อค่าเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาทำให้กำไรซึ่งยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลง

• ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 383 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 56 ล้านบาทหรือร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น

• ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 0.5 ล้านบาทในขณะที่งวดเดียวกันของปีก่อนมีรายได้ภาษีเงินได้เท่ากับ 20 ล้านบาทจากการปรับปรุงความแตกต่างของรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในระหว่างงวด

• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทร่วมมีผลประกอบการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจึงทำให้ในปีบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 90 ล้านบาท

ฐานะการเงิน สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์

สินทรัพย์	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	616	416	200	47.94
ลูกหนี้การค้า	1,814	1,640	174	10.63
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	80	125	(45)	(36.21)
สินค้าคงเหลือ	1,696	1,502	194	12.99
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,206	3,683	523	14.21
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	95	104	(9)	(9.13)

สินทรัพย์	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,611	1,580	31	1.97
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1	2	(1)	(38.69)
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	2,063	2,441	(378)	(15.52)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	269	297	(28)	(9.51)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	110	77	33	44.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	270	269	1	0.54
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	4	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,423	4,774	(351)	(7.37)
สินทรัพย์รวม	8,629	8,457	172	2.03

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 8,629 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 172 ล้านบาทหรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 4,206 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 523 ล้านบาทหรือร้อยละ 14 เนื่องจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 200 ล้านบาทหรือร้อยละ 48
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาทหรือร้อยละ 11 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาวงเงินสินเชื่อและวิเคราะห์อายุของลูกหนี้แต่ละรายแล้วว่าบริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 45 ล้านบาทหรือร้อยละ 36 เนื่องจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนลดลง 26 ล้านบาท ลูกหนี้จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลง 9 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง 10 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 194 ล้านบาทหรือร้อยละ 13 เนื่องจากสินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือและปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้ว สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

รายการ	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	418	444	(26)	(5.92)
สินค้าระหว่างผลิต	755	651	104	15.98
วัตถุดิบ	386	236	150	63.57
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	181	187	(6)	(2.77)
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	11	32	(21)	(65.58)
รวมสินค้าคงเหลือ	1,751	1,550	201	13.03
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(55)	(48)	7	14.37
รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ	1,696	1,502	194	12.99

ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับ 4,423 ล้านบาทลดลง 351 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 เนื่องจาก

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 378 ล้านบาทหรือร้อยละ 16 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายจำนวน 507 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในระหว่างปีบริษัทฯได้มีการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 129 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 33 ล้านบาทหรือร้อยละ 44 เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯมีการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 43 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในระหว่างปีบริษัทฯได้มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 10 ล้านบาท

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน

หนี้สิน	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2566 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	775	611	164	27.00
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	255	251	4	1.69
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34	31	3	7.43
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,064	893	171	19.21
รายได้รอดตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	17	22	(5)	(22.33)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	279	302	(23)	(7.76)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	338	330	8	2.31
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	634	654	(20)	(3.17)
รวมหนี้สิน	1,698	1,547	151	9.74

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 หนี้สินรวมของบริษัทฯมีมูลค่าเท่ากับ 1,698 ล้านบาทลดลง 151 ล้านบาทหรือร้อยละ 10

ในภาพรวมบริษัทฯมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนซึ่งแสดงว่าบริษัทฯยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระเงินคืนเจ้าหนี้ของกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือเท่ากับ 6,931 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 21 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.3 ประกอบด้วย

- ขาดทุนสำหรับปีจำนวน 4 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียที่ผ่านงบกำไรขาดทุนจำนวน 90 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท
- ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท
- จัดสรรเป็นเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 58 ล้านบาท

จากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทฯมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันสิ้นปีดังนี้

- มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นกับ 119.83 บาทต่อหุ้นเพิ่มขึ้น 0.36 บาทต่อหุ้นหรือร้อยละ 0.3
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.22 เท่าในปีก่อนเป็น 0.25 เท่าในปีนี้หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3

กระแสเงินสดสำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กระแสเงินสด	ปี 2566 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวน	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	385	127	258	203.05
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(76)	(52)	24	46.55
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(109)	(109)	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	-	3	(3)	(105.81)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)	200	(31)	231	751.20
เงินสดยกมาต้นงวด	416	447	(31)	(6.86)
เงินสดคงเหลือปลายงวด	616	416	200	47.94

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 385 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 258 ล้านบาทหรือร้อยละ 203 เมื่อเทียบกับงวดก่อน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปีนี้อาจมีจำนวน 76 ล้านบาทมีดังรายการต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 125 ล้านบาททั้งเครื่องจักรสำหรับธุรกิจการผลิตสิ่งทอและธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตและลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 14 ล้านบาท

- บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 61 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยรับจำนวน 2 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 109 ล้านบาทโดยบริษัทฯ ได้จ่าย

- เงินปันผลจ่าย 58 ล้านบาท
- คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า 51 ล้านบาท

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ณ วันสิ้นงวด บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือ 616 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 200 ล้านบาทหรือร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วยเงินสดเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 562 ล้านบาทและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 54 ล้านบาท

การผูกพันด้านหนี้สิน

ณ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวน 22 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการทำสัญญาซื้อฝ้ายในตลาดล่วงหน้าซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักประเภทหนึ่งของธุรกิจสิ่งทอเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในอนาคต การทำสัญญาดังกล่าวสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนให้มีความผันผวนและสามารถบริหารต้นทุนล่วงหน้าเพื่อประโยชน์ในการวางแผนรายได้ต่อไป อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาล่วงหน้างดงกล่าวไม่ได้ประกันว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดการต้นทุนฝ้ายได้ในราคาต่ำกว่าตลาดและบริษัทฯ ได้มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นในการทำกำไรจากความผันผวนของราคาฝ้าย

สรุปการผูกพันด้านหนี้สิน

1. การระผูกพันหนี้สินภายในระยะเวลา 1 ปีจำนวนรวม 96 ล้านบาท
 - การระผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองในโรงงาน จำนวน 3 ล้านบาท
 - หนี้ซื้อค้ำประกันไฟฟ้าและค่าแก๊สธรรมชาติจากธนาคาร จำนวน 93 ล้านบาท
2. การระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 18 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

1) กำลังซื้อของผู้บริโภค

เนื่องจากเศรษฐกิจโลกโดยรวมยังคงฟื้นตัวช้า เศรษฐกิจในหลายประเทศคู่ค้ามีแนวโน้มชะลอตัวและค่าครองชีพสูงขึ้นทำให้ผู้บริโภคส่วนใหญ่ยังคงต้องระมัดระวังการใช้จ่าย สิ่งเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อยอดขายของผลิตภัณฑ์สิ่งทอ

2) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราโดยเฉพาะเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอาจทำให้รายรับจากการส่งออกของบริษัทฯ มีความไม่แน่นอนรวมถึงกระทบต่อต้นทุนของพลังงานและวัตถุดิบในการผลิต

ปัจจัยภายใน

1) การพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

ในอนาคต สินค้าเชิงรักษ์โลกจะมีสัดส่วนการบริโภคและความหลากหลายเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องเร่งพัฒนาสินค้าให้สนองความต้องการเหล่านั้นให้ได้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและขยายตลาด

4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
สินทรัพย์		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	615,993,578	416,366,863	615,993,578	416,366,863
ลูกหนี้การค้า	4, 6, 21	1,814,187,186	1,639,937,888	1,814,187,186	1,639,937,888
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	79,909,923	125,266,214	79,909,923	125,266,214
สินค้าคงเหลือ	8	1,696,482,814	1,501,483,185	1,696,482,814	1,501,483,185
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,206,573,501	3,683,054,150	4,206,573,501	3,683,054,150
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		94,666,210	104,177,870	94,666,210	104,177,870
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,610,997,443	1,579,851,637	503,989,845	503,989,845
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,396,319	2,277,288	1,396,319	2,277,288
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	2,062,674,968	2,441,564,223	2,062,674,968	2,441,564,223
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	11	268,688,089	296,920,460	268,688,089	296,920,460
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		110,348,962	76,624,305	110,348,962	76,624,305
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	270,226,817	268,777,143	270,226,817	268,777,143
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,628,273	4,252,273	3,628,273	4,252,273
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,422,627,081	4,774,445,199	3,315,619,483	3,698,583,407
รวมสินทรัพย์		8,629,200,582	8,457,499,349	7,522,192,984	7,381,637,557

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4	775,659,598	610,753,295	775,659,598	610,753,295
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	254,843,680	250,605,667	254,843,680	250,605,667
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 12	33,929,762	31,581,786	33,929,762	31,581,786
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,064,433,040	892,940,748	1,064,433,040	892,940,748
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4	17,156,832	22,090,391	17,156,832	22,090,391
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 12	278,693,546	302,147,244	278,693,546	302,147,244
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	338,018,962	330,375,877	338,018,962	330,375,877
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		633,869,340	654,613,512	633,869,340	654,613,512
รวมหนี้สิน		1,698,302,380	1,547,554,260	1,698,302,380	1,547,554,260

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	14	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
สำรองทั่วไป	14	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,131,331,499	5,102,809,026	4,024,507,287	4,027,090,652
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	14	(10,162,457)	(2,593,097)	(10,345,843)	(2,736,515)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>6,930,898,202</u>	<u>6,909,945,089</u>	<u>5,823,890,604</u>	<u>5,834,083,297</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>8,629,200,582</u>	<u>8,457,499,349</u>	<u>7,522,192,984</u>	<u>7,381,637,557</u>

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน				
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
2566	2565	2566	2565		
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	9,874,626,116	8,203,683,891	9,874,626,116	8,203,683,891
รายได้เงินปันผล	4	1,726,732	1,580,466	60,811,440	27,162,325
รายได้ดอกเบี้ย		2,003,008	631,589	2,003,008	631,589
รายได้อื่น	4	36,740,955	63,814,526	36,740,955	63,814,526
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ		25,507,227	48,292,548	25,507,227	48,292,548
รวมรายได้		9,940,604,038	8,318,003,020	9,999,688,746	8,343,584,879
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	4, 8, 17	9,337,499,436	7,868,722,508	9,337,499,436	7,868,722,508
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 17	382,474,656	326,642,463	382,474,656	326,642,463
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	205,942,657	205,775,464	205,942,657	205,775,464
รวมค่าใช้จ่าย		9,925,916,749	8,401,140,435	9,925,916,749	8,401,140,435
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		14,687,289	(83,137,415)	73,771,997	(57,555,556)
ต้นทุนทางการเงิน		(18,062,704)	(19,448,228)	(18,062,704)	(19,448,228)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	90,190,546	88,051,821	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		86,815,131	(14,533,822)	55,709,293	(77,003,784)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	18	452,658	(20,284,135)	452,658	(20,284,135)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		86,362,473	5,750,313	55,256,635	(56,719,649)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	1.49	0.10	0.96	(0.98)

บริษัท โทเร เท็กซ์ไพล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	86,362,473	5,750,313	55,256,635	(56,719,649)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	9	39,968	143,682	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		39,968	143,682	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผล (ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(9,511,660)	4,241,000	(9,511,660)
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13	-	9,611,670	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่	18	1,902,332	(2,770,534)	(2,770,534)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	9	-	4,123,123	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(7,609,328)	15,205,259	(7,609,328)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(7,569,360)	15,348,941	(7,609,328)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		78,793,113	21,099,254	47,647,307
				(45,637,513)

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	86,815,131	(14,533,822)	55,709,293	(77,003,784)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	18,062,704	19,448,228	18,062,704	19,448,228
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	549,774,471	612,327,866	549,774,471	612,327,866
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	10	-	300,000	-
ประมาณการค่าชดเชยความเสียหาย	8,282,223	-	8,282,223	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	26,918,176	27,823,203	26,918,176
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(5,005,415)	(15,151,357)	(5,005,415)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	6,922,735	12,064,921	6,922,735
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์สิทธิการให้เช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(10,148,066)	(40,661,458)	(10,148,066)
รับรู้รายได้รอตัดบัญชี		(4,933,559)	(4,933,559)	(4,933,559)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	(90,190,546)	(88,051,821)	-
รายได้จากเงินปันผล		(1,726,732)	(1,580,466)	(60,811,440)
รายได้ดอกเบี้ย		(2,003,008)	(631,589)	(2,003,008)
		582,768,114	506,420,146	582,768,114
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า		(175,780,428)	(116,717,531)	(175,780,428)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		55,579,432	116,276,100	55,579,432
สินค้าคงเหลือ		(201,922,364)	(343,265,389)	(201,922,364)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		624,000	(8,000)	624,000
เจ้าหนี้การค้า		142,415,152	42,689,694	142,415,152
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		2,085,465	(57,337,920)	2,085,465
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		405,769,371	148,057,100	405,769,371
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	13	(19,275,091)	(20,208,629)	(19,275,091)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(1,592,429)	(840,272)	(1,592,429)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		384,901,851	127,008,199	384,901,851

บริษัท โทเร เท็กซ์ไท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565	2566	2565
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(135,659,045)	(110,953,669)	(135,659,045)	(110,953,669)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,450,732	32,077,669	11,450,732	32,077,669
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,346,688)	(599,635)	(14,346,688)	(599,635)
เงินปันผลรับ	60,811,440	27,162,325	60,811,440	27,162,325
ดอกเบี้ยรับ	2,003,008	631,589	2,003,008	631,589
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(75,740,553)	(51,681,721)	(75,740,553)	(51,681,721)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(51,523,806)	(51,076,464)	(51,523,806)	(51,076,464)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	20 (57,840,000)	(57,840,000)	(57,840,000)	(57,840,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(175)	-	(175)	-
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(109,363,981)	(108,916,464)	(109,363,981)	(108,916,464)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	199,797,317	(33,589,986)	199,797,317	(33,589,986)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(170,602)	2,934,871	(170,602)	2,934,871
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	199,626,715	(30,655,115)	199,626,715	(30,655,115)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	416,366,863	447,021,978	416,366,863	447,021,978
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5 615,993,578	416,366,863	615,993,578	416,366,863
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	8,634,786	-	8,634,786
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาโดยหนี้สินตามสัญญาเช่า	12,233,808	5,742,006	12,233,808	5,742,006
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	38,601,944	15,407,809	38,601,944	15,407,809

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2565	2564	2563
สภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	3.95	4.12	3.66
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	2.36	2.44	2.39
อัตราสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.39	0.14	0.31
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.44	5	4.24
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	67.1	73	86.08
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.5	5.24	5.66
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	66.36	69.66	64.49
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	12.04	12.88	11.48
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	30.32	28.34	31.79
Cash cycle	(วัน)	103.14	114.32	118.78
ความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	5.44	4.08	-2.69
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.87	0.07	-8.8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	1.25	0.08	-7.77
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	445.68	2,208.72	-78.78
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	1.01	0.07	-6.03
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.16	0.96	0.69
นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.25	0.22	0.23
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	66.97	1,005.86	-22.42
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	119.83	119.47	120.1
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	1.49	0.1	-9.81
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	1	1	2.2
อัตราเติบโตทางธุรกิจ				
สินทรัพย์รวม	%	2.03	-1.16	-16.68
หนี้สินรวม	%	9.74	-3.89	-38.41
รายได้จากการขาย	%	20.37	27.19	-25.95
ต้นทุนขาย	%	18.67	18.8	-17.6
กำไรขั้นต้น	%	60.35	-293.3	-125.8
กำไรสุทธิ	%	1,401.87	-101.01	-347.78

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่มีสถานะและการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมดีขึ้นแม้มีการชะลอตัวในปี 2564 เนื่องจากผลกระทบด้านต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้น การจำกัดการเข้าถึงของแต่ละประเทศ ค่าเงินเฟ้อและภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารลูกหนี้และวงจรกิจจ พบว่าระยะเวลาเก็บหนี้และวงจรกิจจลดลง ในขณะที่เดียวกัน ระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้น บริษัทฯยังคงมีสภาพคล่อง

บริษัทฯ ยังคงมีความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ เห็นได้จากอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้น

ในภาพรวมฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯยังอยู่ในเกณฑ์ดีและเป็นปกติ

4. Management Discussion and Analysis; MD&A

4.1 Analysis of the company's operations and financial position

Revenue Analysis for the financial statements in which the equity method is applied.

According to the financial statements in which the equity method for the year ended 31 March 2023, the Company gained amounted 86 million Baht, increased 80 million Baht or 1,401% compared with the same period of previous year amounted 6 million Baht. Basic earnings per share was 1.49 Baht, increased 1.39 Baht per share when compared with the same period of the previous year amounted 0.10 Baht.

Description	For the year ended		Increase (Decrease)	
	31 March		amount	%
	2023	2022		
	(In million Baht)			
Revenue from sale of goods	9,875	8,204	1,671	20.37
Cost of sale of goods	(9,338)	(7,869)	1,469	18.67
Gross profit	537	335	202	60.35
Dividend income	2	2	-	-
Interest income	2	1	1	217.14
Other income	37	64	(27)	(42.43)
Net foreign exchange gain	26	48	(22)	(47.18)
Distribution costs	(383)	(327)	56	17.09
Administrative expenses	(206)	(206)	-	-
Finance costs	(18)	(19)	(1)	(7.12)
Share of profit of associate accounted for using equity method	90	88	2	2.43
Gain (loss) before income tax	87	(14)	101	697.33
Income Tax (expense) income	(0.5)	20	20.5	102.23
Profit for the year	86	6	80	1401.87
Basic earnings per share (in Baht)	1.49	0.10	1.39	1401.87

Increased net profit was mainly from the significant transactions as follows:

For the year ended 31 March 2023, the Company had revenue from sale of goods amount 9,875 million Baht or increased 20% from the previous year.

- Revenue from the sales of Textile increased 735 million Baht or 17% when compared with the same period of the previous year. It was 5,079 million Baht or 51% of total sales income.
- Revenue from the sales of Industrial Material Product increased 936 million Baht or 24% when compared with the same period of the previous year. It was 4,796 million Baht or 49% of total sales income.

- Cost of sales of goods was 9,338 million Baht, increased 1,469 million Baht or 19% in the same way of increased revenue from sales. However, the increased ratio of cost of sales of goods was less than the increased ratio of revenue from sales because the Company tried to raise selling price higher than the increased raw material prices and reduce the cost of goods sold. It resulted the higher gross profit.

Gross profit margin for the year ended 31 March 2023 compared with the year 2022

Gross profit Margin	Year 2023	Year 2022	Change
	%	%	%
Textile	7.30	4.60	2.70
Industrial Material Product	3.47	3.51	(0.03)

- Other income was 37 million Baht, decreased 27 million Baht or 42% when compared with the same period in the previous year because profit on sale of fixed asset decreased 30 million Baht.
- Net foreign exchange gain was 26 million Baht, decreased 22 million Baht or 47% because the company purchased some raw material with the foreign currency. When Thai Baht against US dollar depreciated, unrealized gain from foreign exchange rate decreased.
- Distribution costs were 383 million Baht, increased 56 million Baht or 17% when compared with the same period in the previous year. It increased in the same way as increased revenue from sales.
- Income tax expense was 0.5 million Baht, while in the same period of previous year the presented tax income was 20 million Baht from the adjustment about differences of taxable income and expenses in the period.
- Share of profit of associate increased 2 million Baht due to the operating result of associate increased. The company recognized profit sharing of investment in associate amount 90 million Baht in this year.

Financial position for the financial statements in which the equity method

Analysis representing the change of Assets

Assets	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2023 (Million)	31 March 2022 (Million)	Amount	%
Cash and cash equivalents	616	416	200	47.94
Trade accounts receivable	1,814	1,640	174	10.63
Other current receivables	80	125	(45)	(36.21)
Inventories	1,696	1,502	194	12.99
Total current assets	4,206	3,683	523	14.21
Other non-current financial assets	95	104	(9)	(9.13)
Investment in associate	1,611	1,580	31	1.97
Investment properties	1	2	(1)	(38.69)
Property, plant and equipment	2,063	2,441	(378)	(15.52)
Right of use assets	269	297	(28)	(9.51)

Assets	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2023 (Million)	31 March 2022 (Million)	Amount	%
Intangible assets	110	77	33	44.01
Deferred tax assets	270	269	1	0.54
Other non-current assets	4	4	-	-
Total non-current assets	4,423	4,774	(351)	(7.37)
Total assets	8,629	8,457	172	2.03

As of 31 March 2023, total assets of the Company amounted to 8,629 million Baht, increased 172 million Baht or 2% when compared with the previous year.

The current assets amount to 4,206 million Baht, an increase of 523 million Baht or 14% because of:

- Cash and cash equivalents increased 200 million Baht or 48%.
- Trade accounts receivable increased 174 million Baht or 11% in the same direction of sales increasing. However, The Company has considered credit limit and aging of each trade account and found it is not necessary to set allowances for doubtful accounts.
- Other current receivables decreased 45 million Baht or 36% because refundable value added tax decreased 26 million Baht, receivables from disposals of machinery and equipment decreased 9 million Baht and prepaid expenses decreased 10 million Baht.
- Inventories increased 194 million Baht or 13% because work in process and finished goods increased. In addition, the Company has considered the value of the inventories and already devalued them to the net realizable value. The inventories consist of as follows:

Description	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2023 (Million)	31 March 2022 (Million)	Amount	%
Finished goods	418	444	(26)	(5.92)
Work in progress	755	651	104	15.98
Raw materials	386	236	150	63.57
Spare parts and supplies	181	187	(6)	(2.77)
Raw materials and spare parts in transit	11	32	(21)	(65.58)
Total Inventories	1,751	1,550	201	13.03
Less allowance for losses on decline in value of inventories	(55)	(48)	7	14.37
Inventories	1,696	1,502	194	12.99

The non-current assets amounted to 4,423 million Baht, decreased 351 million Baht or 7% due to:

- Property, plant and equipment decreased 378 million Baht or 16% due to depreciation and disposals 507 million Baht. However, during the year, the Company invested in new machineries and equipment 129 million Baht.
- Intangible assets increased 33 million Baht or 44%. The Company invested in intangible assets during the year 43 million Baht. However, the amortization of intangible assets during the year was 10 million Baht.

Analysis representing the change of liabilities

Liabilities	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2023 (Million)	31 March 2022 (Million)	Amount	%
Trade accounts payable	775	611	164	27.00
Other current payables	255	251	4	1.69
Current portion of lease liabilities	34	31	3	7.43
Total current liabilities	1,064	893	171	19.21
Non-current deferred income	17	22	(5)	(22.33)
Lease liabilities	279	302	(23)	(7.76)
Non-current provisions for employee benefits	338	330	8	2.31
Total non-current liabilities	634	654	(20)	(3.17)
Total liabilities	1,698	1,547	151	9.74

As of 31 March 2023, total liabilities amounted to 1,698 million Baht, decreased 151 million Baht or 10%.

Overall, the current assets were more than current liabilities shown the Company has liquidity enough for paying the liabilities.

Equity as at the end of year amounted 6,931 million Baht, increased 21 million Baht or 0.3% consisting of:

- Net loss for the year was 4 million Baht.
- Share of profit of associate accounted for using equity method through statement of income was 90 million Baht.
- Income tax relating to item that will not be reclassified through other comprehensive income increased 2 million Baht.
- Loss on investments in equity instruments designated through other comprehensive income increased 9 million Baht
- Appropriated for interim dividend amounted 58 million Baht.

From the above transactions, the Company's book value as of the end of year was as follows:

- The book value per share was 119.83 Baht per share, increased 0.36 Baht per share or 0.3%.

Cash flows for the financial statements in which the equity method

Cash Flow	Year 2023 (Million)	Year 2022 (Million)	Increase (Decrease) amount	Increase (Decrease) %
Net cash from operating activities	385	127	258	203.05
Net cash used in investing activities	(76)	(52)	24	46.55
Net cash used in financing activities	(109)	(109)	-	-
Effect of exchange rate	-	3	(3)	(105.81)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	200	(31)	231	751.20
Cash at the beginning of period	416	447	(31)	(6.86)
Cash at the ending of period	616	416	200	47.94

Net cash from operating activities was 385 million Baht, increased 258 million Baht or 203% when compared with the previous period.

Net cash used in investing activities in this year was 76 million Baht, as follows:

- The Company invested in machinery and equipment 125 million Baht both in the textile and industrial material product business including investment in intangible assets 14 million Baht.
- Dividend received from associated company was 61 million Baht.
- Interest received was 2 million Baht.

Net cash used in financing activities as working capital was 109 million Baht as the following.

- Dividend paid 58 million Baht
- Return of lease liability 51 million Baht

According to the mentioned reasons, as at the year end, the Company holds cash and cash equivalents as at the ended of year 616 million Baht, increased 200 million Baht or 48% when compared with the previous year consisting of cash in Thai Baht amounted 562 million Baht and cash in US dollar amounted 54 million Baht.

Liabilities obligation

As at 31 March 2023, the Company has an obligation to purchase raw materials in the amount of 22 million Baht, mainly from contracts of cotton future exchange market, which is one of the main raw materials in the textile business. In order to reduce the risk of raw materials shortage in the future, entering into contracts can help the Company to avoid volatility and be aware of costs in advance for future revenue planning. However, entering forward contracts does not guarantee that the Company will be able to manage cotton costs at below-market prices and the Company does not aim to profit from fluctuations in cotton prices.

Summary of Liabilities obligation

1. Liabilities obligation within 1 year-term is 96 million Baht
 - Raw materials and factory suppliers purchasing obligation amounting to 3 million Baht.
 - Electricity and natural gas guarantee letter from the bank amounting to 93 million Baht.
2. Capital commitments for computer software 18 million Baht.

4.2 Factors or events that may significantly affect the financial position or operations

External factors

- 1) Purchasing power of consumers

Due to the global economy is still recovering slowly, economy in many partner countries trends to slow down and living cost increases. Most consumers still spend carefully. It directly affects to sales quantity of textiles products.

- 2) Currency fluctuations

The fluctuations in exchange, especially Thai Baht against US Dollar, may cause the uncertain revenue from export business including cost of energy and production raw materials.

Internal factor

- 1) Product development to comply with the customer needs.

In the future, green products will increase the consumption sharing and more varieties. The company needs to develop the products to increase the potential competition and expand the markets.

4.3 Information from financial statements and key financial ratios

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Statement of financial position

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2023	2022	2023	2022
<i>(in Baht)</i>					
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	615,993,578	416,366,863	615,993,578	416,366,863
Trade accounts receivable	4, 6, 21	1,814,187,186	1,639,937,888	1,814,187,186	1,639,937,888
Other current receivables	4, 7	79,909,923	125,266,214	79,909,923	125,266,214
Inventories	8	1,696,482,814	1,501,483,185	1,696,482,814	1,501,483,185
Total current assets		4,206,573,501	3,683,054,150	4,206,573,501	3,683,054,150
Non-current assets					
Other non-current financial assets		94,666,210	104,177,870	94,666,210	104,177,870
Investment in associate	9	1,610,997,443	1,579,851,637	503,989,845	503,989,845
Investment properties		1,396,319	2,277,288	1,396,319	2,277,288
Property, plant and equipment	10	2,062,674,968	2,441,564,223	2,062,674,968	2,441,564,223
Right-of-use assets	11	268,688,089	296,920,460	268,688,089	296,920,460
Intangible assets		110,348,962	76,624,305	110,348,962	76,624,305
Deferred tax assets	18	270,226,817	268,777,143	270,226,817	268,777,143
Other non-current assets		3,628,273	4,252,273	3,628,273	4,252,273
Total non-current assets		4,422,627,081	4,774,445,199	3,315,619,483	3,698,583,407
Total assets		8,629,200,582	8,457,499,349	7,522,192,984	7,381,637,557

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**Statement of financial position**

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2023	2022	2023	2022
<i>(in Baht)</i>					
Liabilities and equity					
Current liabilities					
Trade accounts payable	4	775,659,598	610,753,295	775,659,598	610,753,295
Other current payables	4	254,843,680	250,605,667	254,843,680	250,605,667
Current portion of lease liabilities	11, 12	33,929,762	31,581,786	33,929,762	31,581,786
Total current liabilities		1,064,433,040	892,940,748	1,064,433,040	892,940,748
Non-current liabilities					
Non-current deferred income	4	17,156,832	22,090,391	17,156,832	22,090,391
Lease liabilities	11, 12	278,693,546	302,147,244	278,693,546	302,147,244
Non-current provisions for employee benefits	13	338,018,962	330,375,877	338,018,962	330,375,877
Total non-current liabilities		633,869,340	654,613,512	633,869,340	654,613,512
Total liabilities		1,698,302,380	1,547,554,260	1,698,302,380	1,547,554,260
Equity					
Share capital					
Authorised share capital					
<i>(57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)</i>					
		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Issued and paid-up share capital					
<i>(57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)</i>					
		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Share premium	14	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
Retained earnings:					
Appropriated					
Legal reserve					
	14	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
General reserve					
	14	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
Unappropriated					
		5,131,331,499	5,102,809,026	4,024,507,287	4,027,090,652
Other components of equity	14	(10,162,457)	(2,593,097)	(10,345,843)	(2,736,515)
Total equity		6,930,898,202	6,909,945,089	5,823,890,604	5,834,083,297
Total liabilities and equity		8,629,200,582	8,457,499,349	7,522,192,984	7,381,637,557

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
Statement of income

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2023	2022	2023	2022
<i>(in Baht)</i>					
Revenues					
Revenue from sale of goods	4	9,874,626,116	8,203,683,891	9,874,626,116	8,203,683,891
Dividend income	4	1,726,732	1,580,466	60,811,440	27,162,325
Interest income		2,003,008	631,589	2,003,008	631,589
Other income	4	36,740,955	63,814,526	36,740,955	63,814,526
Net foreign exchange gain		25,507,227	48,292,548	25,507,227	48,292,548
Total revenues		9,940,604,038	8,318,003,020	9,999,688,746	8,343,584,879
Expenses					
Cost of sale of goods	4, 8, 17	9,337,499,436	7,868,722,508	9,337,499,436	7,868,722,508
Distribution costs	4, 17	382,474,656	326,642,463	382,474,656	326,642,463
Administrative expenses	4, 17	205,942,657	205,775,464	205,942,657	205,775,464
Total expenses		9,925,916,749	8,401,140,435	9,925,916,749	8,401,140,435
Profit (loss) from operating activities		14,687,289	(83,137,415)	73,771,997	(57,555,556)
Finance costs		(18,062,704)	(19,448,228)	(18,062,704)	(19,448,228)
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	90,190,546	88,051,821	-	-
Profit (loss) before income tax		86,815,131	(14,533,822)	55,709,293	(77,003,784)
Income tax expense (income)	18	452,658	(20,284,135)	452,658	(20,284,135)
Profit (loss) for the year		86,362,473	5,750,313	55,256,635	(56,719,649)
Basic earnings (loss) per share (in Baht)	19	1.49	0.10	0.96	(0.98)

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**Statement of comprehensive income**

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2023	2022	2023	2022
		<i>(in Baht)</i>			
Profit (loss) for the year		86,362,473	5,750,313	55,256,635	(56,719,649)
Other comprehensive income					
<i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
Exchange differences on translating financial statements	9	39,968	143,682	-	-
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss		39,968	143,682	-	-
<i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i>					
(Loss) gain on investments in equity instruments designated at FVOCI		(9,511,660)	4,241,000	(9,511,660)	4,241,000
Gain on remeasurement of defined benefit plan	13	-	9,611,670	-	9,611,670
Income tax relating to item that will not be reclassified	18	1,902,332	(2,770,534)	1,902,332	(2,770,534)
Share of other comprehensive income of associate accounted for using equity method, net of tax	9	-	4,123,123	-	-
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		(7,609,328)	15,205,259	(7,609,328)	11,082,136
Other comprehensive (expense) income for the year, net of income tax		(7,569,360)	15,348,941	(7,609,328)	11,082,136
Total comprehensive income (expense) for the year		78,793,113	21,099,254	47,647,307	(45,637,513)

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
Statement of cash flows

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2023	2022	2023	2022
<i>(in Baht)</i>					
Cash flows from operating activities					
Profit (loss) before income tax for the year		86,815,131	(14,533,822)	55,709,293	(77,003,784)
<i>Adjustments to reconcile loss to cash receipts (payments)</i>					
Finance costs		18,062,704	19,448,228	18,062,704	19,448,228
Depreciation and amortisation		549,774,471	612,327,866	549,774,471	612,327,866
Impairment loss on machinery and equipment	10	-	300,000	-	300,000
Provision for claim		8,282,223	-	8,282,223	-
Provision for employee benefits	13	26,918,176	27,823,203	26,918,176	27,823,203
Unrealised gain on foreign exchange rate		(5,005,415)	(15,151,357)	(5,005,415)	(15,151,357)
Loss on inventories devaluation	8	6,922,735	12,064,921	6,922,735	12,064,921
Gain on disposals of plant and equipment, right-of-use assets and intangible assets		(10,148,066)	(40,661,458)	(10,148,066)	(40,661,458)
Recognised of deferred income		(4,933,559)	(4,933,559)	(4,933,559)	(4,933,559)
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	(90,190,546)	(88,051,821)	-	-
Dividends income		(1,726,732)	(1,580,466)	(60,811,440)	(27,162,325)
Interest income		(2,003,008)	(631,589)	(2,003,008)	(631,589)
		<u>582,768,114</u>	<u>506,420,146</u>	<u>582,768,114</u>	<u>506,420,146</u>
<i>Change in operating assets and liabilities</i>					
Trade accounts receivable		(175,780,428)	(116,717,531)	(175,780,428)	(116,717,531)
Other current receivables		55,579,432	116,276,100	55,579,432	116,276,100
Inventories		(201,922,364)	(343,265,389)	(201,922,364)	(343,265,389)
Other non-current assets		624,000	(8,000)	624,000	(8,000)
Trade accounts payable		142,415,152	42,689,694	142,415,152	42,689,694
Other current payables		2,085,465	(57,337,920)	2,085,465	(57,337,920)
Net cash generated from operations		405,769,371	148,057,100	405,769,371	148,057,100
Employee benefits paid	13	(19,275,091)	(20,208,629)	(19,275,091)	(20,208,629)
Income tax paid		(1,592,429)	(840,272)	(1,592,429)	(840,272)
Net cash from operating activities		384,901,851	127,008,199	384,901,851	127,008,199
Cash flows from investing activities					
Acquisition of plant and equipment		(135,659,045)	(110,953,669)	(135,659,045)	(110,953,669)
Proceed from disposals of plant and equipment and intangible assets		11,450,732	32,077,669	11,450,732	32,077,669
Acquisition of intangible assets		(14,346,688)	(599,635)	(14,346,688)	(599,635)
Dividends received		60,811,440	27,162,325	60,811,440	27,162,325
Interest received		2,003,008	631,589	2,003,008	631,589
Net cash used in investing activities		(75,740,553)	(51,681,721)	(75,740,553)	(51,681,721)

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited**Statement of cash flows**

	Financial statements		Separate	
	in which the equity		financial statements	
	method is applied			
	Year ended 31 March		Year ended 31 March	
<i>Note</i>	2023	2022	2023	2022
	<i>(in Baht)</i>			
<i>Cash flows from financing activities</i>				
Payment of lease liabilities	(51,523,806)	(51,076,464)	(51,523,806)	(51,076,464)
Dividends paid to owners of the Company	20 (57,840,000)	(57,840,000)	(57,840,000)	(57,840,000)
Finance costs paid	(175)	-	(175)	-
Net cash used in financing activities	(109,363,981)	(108,916,464)	(109,363,981)	(108,916,464)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates	199,797,317	(33,589,986)	199,797,317	(33,589,986)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(170,602)	2,934,871	(170,602)	2,934,871
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	199,626,715	(30,655,115)	199,626,715	(30,655,115)
Cash and cash equivalents at beginning of year	416,366,863	447,021,978	416,366,863	447,021,978
Cash and cash equivalents at ending of year	5 615,993,578	416,366,863	615,993,578	416,366,863
<i>Non-cash transaction</i>				
Receivables from disposal of machinery and equipment	-	8,634,786	-	8,634,786
Right-of-use assets acquire by way of lease liabilities	12,233,808	5,742,006	12,233,808	5,742,006
Payables for purchase of machinery and equipment	38,601,944	15,407,809	38,601,944	15,407,809

Key financial ratios

	Unit	2022	2021	2020
Liquidity ratio				
Current Ratio	Time	3.95	4.12	3.66
Quick Ratio	Time	2.36	2.44	2.39
Operating Cash flow ratio	Time	0.39	0.14	0.31
Accounts Receivable Turnover	Time	5.44	5	4.24
Days Receivable Outstanding	Days	67.1	73	86.08
Inventory Turnover	Time	5.5	5.24	5.66
Days Inventory Outstanding	Days	66.36	69.66	64.49
Accounts Payable Turnover	Time	12.04	12.88	11.48
Days Payable Outstanding	Days	30.32	28.34	31.79
Cash cycle	Days	103.14	114.32	118.78
Profitability Ratio				
Gross Profit Margin	%	5.44	4.08	-2.69
Net Profit Margin	%	0.87	0.07	-8.8
Return on Equity	%	1.25	0.08	-7.77
Return on Operating Cash flow	%	445.68	2,208.72	-78.78
Efficiency Ratio				
Return on Total Assets	%	1.01	0.07	-6.03
Asset Turnover	Time	1.16	0.96	0.69
Financial Policy Ratio				
Debt to equity	Time	0.25	0.22	0.23
Dividend	%	66.97	1,005.86	-22.42
Information per share				
Book Value per Share	Baht	119.83	119.47	120.1
Earning (Loss) per Share	Baht	1.49	0.1	-9.81
Dividend per Share	Baht	1	1	2.2
Business Growth Rate				
Total Assets	%	2.03	-1.16	-16.68
Total Liabilities	%	9.74	-3.89	-38.41
Sales Revenues	%	20.37	27.19	-25.95
Cost of Goods Sold	%	18.67	18.8	-17.6
Gross Profit	%	60.35	-293.3	-125.8
Net Profit	%	1,401.87	-101.01	-347.78

Analysis of financial ratios with significant status and change

In 2022, the Company's overall business growth rate improved despite a slowdown in 2021 due to the impact of increasing product costs, access restrictions of each country, inflation and economic situation.

The company has the ability to manage accounts receivable and cash cycle. It was found that the days receivable outstanding and the cash cycle decreased while the days payable outstanding increased. The company still has liquidity.

The company still has profitability and operational efficiency. This can be seen from the higher return on equity.

Overall, the financial position and operating results of the Company are still in good and normal condition.

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัทโทเร เท็กซ์ไคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	
1) สำนักงานใหญ่	เลขที่ 20 อาคารบุปผาจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0-2266-6600 โทรสาร: 0-2238-3957-9
2) โรงงาน	
โรงงาน 1	เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพิง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437
โรงงาน 2	เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323 -9055
โรงงาน 3	เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323- 9330
โรงงานนครปฐม	เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุภาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์ : 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมสิ่งทอ
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000289
เว็บไซต์	www.toray.co.th/ttt
ทุนจดทะเบียน	578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	57,840,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาท
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางมัณฑุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ นางสาวสุจิตรา มะเสนา นางศิริเพ็ญ สุเจริญยั้งยง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48-50 เอ็มโพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีไม่ว่าจะเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือคดีหรือข้อพิพาทที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องภายหลังสิ้นงวดบัญชีแต่ก่อนส่งแบบ 56-1

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีการจดทะเบียนหลักทรัพย์ในประเทศอื่น

5. General and Key Information

5.1 General information

Company name of securities issuing:	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
Location	
1) Head Office	5 th Floor, Bubhajt Building, 20 North Sathorn Road, Silom, Bangkok, Bangkok 10500 Tel : 0-2266-6600 Fax : 0-2238-3957-9
2) Factory	
Mill No. 1	38 Suksawad Road, Tambon Bangphueng, Amphur Phrapradaeng, Samutprakan 10130 Tel : 0-2462-6310-2 Fax : 0-2464-3437
Mill No. 2	99 Sukhumvit Road K.M.38, Tambon Bangpoomai, Amphur Muang Samutprakan, Samutprakan 10280 Tel : 0-2323-9050-2 Fax : 0-2323-9055
Mill No. 3	305 Sukhumvit Road K.M.39, Tambon Bangpoomai, Amphur Muang Samutprakan, Samutprakan 10280 Tel : 0-2323-9020-2 Fax : 0-2323-9330
Nakhonpathom	33/3 Moo 3, Sukhaphibarn Road, Nakhonchaisi, Nakhonpathom 73120 Tel : 0-3433-1788-90 Fax : 0-3433-1915
Nature of Business:	Textile Industry
Company Registration	No. 0107562000289
Website	www.toray.co.th/ttt
Registered Capital	578,400,000 Baht (fully paid)
Number of share sold	57,840,000 shares
Per value:	10 Baht
Other Reference	
Securities Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. No.93 The Stock Exchange of Thailand, Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel : 0-2009-9999 Fax : 0-2009-9991
Auditor:	Mrs. Munchupa Singuksawat Ms. Sujitra Masena Mrs. Siripen Sukcharoenyingyong KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48 th -50 th Floor, Empire Tower, No.195 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222

5.2 Other importance information

Non

5.3 Legal Disputes

The company does not have any legal disputes in which the company is a party or a party, whether it is a lawsuit that may have a negative impact on the company's assets, cases that affect the company's business operations, cases that are not caused by the normal business of the company or any lawsuit or dispute that the company is sued after the end of the accounting period but before submitting the 56-1 form.

5.4 Secondary market

The company does not register the securities in other countries.

ส่วนที่/Part 2

การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ จึงได้มุ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินการเป็นไปตามหลักการดังกล่าว อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 รวมทั้ง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการฯ เข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีผลประกอบการที่ดี เป็นประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะหวังและชื่อเสียงสุจริต รวมทั้งดูแลให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังเข้าใจถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการอย่างชัดเจน

หลักปฏิบัติที่ 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสม ปลอดภัย

หลักปฏิบัติที่ 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการฯ ได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอย่างโปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนด

คณะกรรมการฯ ได้เสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการได้ดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะและความรู้สำหรับการเป็นกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการตรวจสอบ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นและมิใช่ข้อมูลการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติที่ 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการมั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการให้บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติที่ 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ดูแลให้ฝ่ายจัดการได้บริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการบรรลุเป้าหมาย

หลักปฏิบัติที่ 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีแนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริตและแนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่ชัดเจน

หลักปฏิบัติที่ 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆอย่างถูกต้อง เพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานต่างๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติที่ 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดูแลและมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิและดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้เกี่ยวกับสิทธิพื้นฐานต่างๆของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการดำเนินการประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อยและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ อีกทั้งยังดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระบุ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุมตลอดจนข้อมูลสำคัญอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้องให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล อีกทั้งจัดเตรียมสถานที่และห้องประชุมอย่างเหมาะสม รองรับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

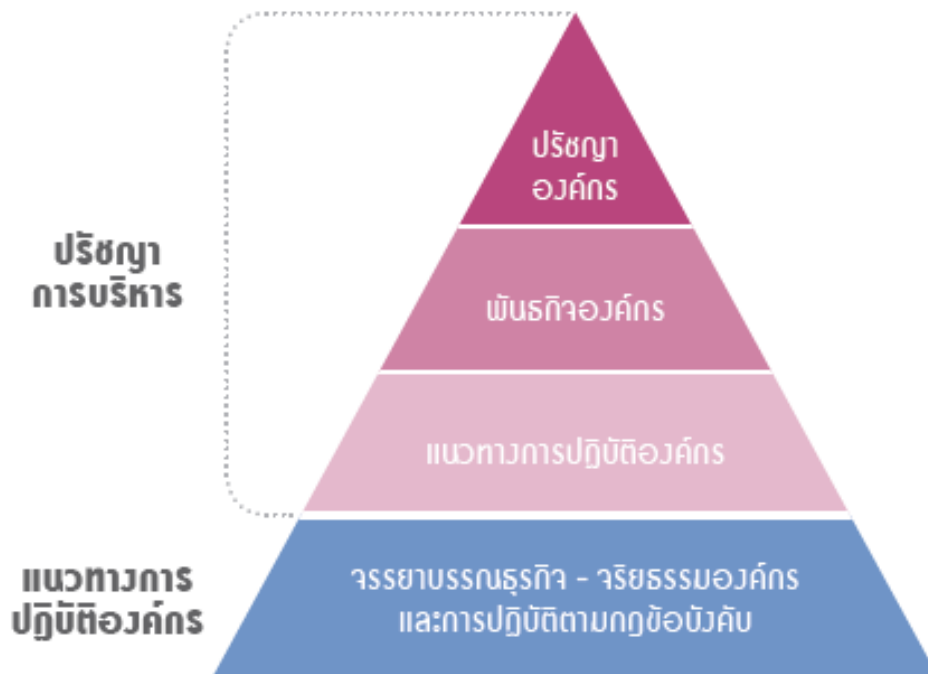
ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้นำการลงคะแนนด้วยระบบบาร์โค้ดมาใช้ซึ่งประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมและเมื่อจบวาระจะมีการแจ้งผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบอีกทั้งยังเปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความเห็นตลอดจนมีข้อเสนอแนะต่างๆโดยคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ภายหลังจากการประชุมบริษัทจะมีการเปิดเผยมติของที่ประชุมรวมถึงรายงานการประชุมภายใน 14 วัน หลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

-บริษัทฯไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม-

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยได้กำหนดบรรทัดฐานจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับไว้และจัดทำเป็นคู่มือแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้นดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

หลักปฏิบัติ 8 ข้อ

1. การทำสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

มุ่งสู่บริษัทที่เป็นผู้สร้างคุณค่าใหม่ (New Value Creator) นำเสนอสินค้าและบริการที่ไว้วางใจได้ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

2. การสื่อสารกับสังคม

สนับสนุนให้เกิดการสื่อสารกับลูกค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนท้องถิ่นต่างๆรวมถึงบุคคล และองค์กรอื่นโดยรอบ และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเหมาะสมด้วยความเป็นธรรมและตรงไปตรงมา

3. ปฏิบัติตนเป็นพลเมืององค์กรที่ดี

ในฐานะเป็นพลเมืององค์กรที่ดีเราจะปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพสิทธิส่วนบุคคล และเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

4. มีบทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลก

บทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลกเป็นเรื่องสำคัญในการบริหาร มุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างสันติ ด้วยการทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น อนุรักษ์การประหยัดพลังงาน การลดอากาศเสียและของเสียสู่ภายนอกและการนำวัสดุมาใช้ใหม่ (Recycle)

5. ดำเนินกิจกรรมองค์กรโดยถือความยุติธรรมและความไว้วางใจเป็นอันดับแรก

เราจะประกอบธุรกิจการค้าอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้กลไกตลาดเสรีที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละวันด้วยความรับผิดชอบและสำนึกที่ดีในฐานะสมาชิกของกลุ่มโทรและพลเมืองที่ดีของสังคม กลุ่มโทรให้ความสำคัญกับจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในระดับเดียวกันกับเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม การยึดมั่นในพื้นฐาน มุ่งหมายเพื่อสิ่งที่ควรเป็น ทำในสิ่งที่ควรทำและดำเนินการด้วยจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ซึ่งจะนำไปสู่การได้รับความไว้วางใจจากสังคมในฐานะหุ้นส่วนของสังคม

6. ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ

เราจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่น มีจิตสำนึกในตัวเองเรื่องการปฏิบัติและการประกอบกิจการที่มีจริยธรรม นอกจากนี้ยังดำเนินการกิจกรรมองค์กรที่เคารพประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น และทำสาธารณประโยชน์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่นนั้นๆ

7. สร้างแรงจูงใจในองค์กรเพื่อให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

สร้างบรรยากาศในองค์กรเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ รวมทั้งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความสามารถเฉพาะทางของพนักงานแต่ละคนให้โดดเด่นถึงขีดสุด ในขณะเดียวกันก็เคารพสิทธิส่วนบุคคล ลักษณะนิสัย บุคลิกภาพ ของพนักงานแต่ละคน

8. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม

ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม ซึ่งอาจคุกคามความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของสังคม

ความสัมพันธ์กับบริษัทผู้ค้า

1. นำเสนอสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยมและปลอดภัย

- ปรับปรุงประสิทธิภาพด้านเทคนิคการผลิต พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ยอดเยี่ยมและปลอดภัย
- ติดตามแนวโน้มตลาดและทราบถึงความต้องการของลูกค้า ในการผลิตสินค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยคำนึงถึงความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การจำหน่าย รวมถึงการนำไปใช้ และการกำจัด
- หากไม่มีกฎหมายกำหนด จะต้องกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าขึ้นเอง ปฏิบัติตามและตรวจสอบความปลอดภัยของสินค้า
- จัดทำคู่มือการใช้งานที่เข้าใจง่าย แสดงข้อมูลให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบข้อบกพร่องของสินค้า ต้องรีบแก้ไขไม่ให้ความเสียหายขยายวงกว้าง เช่น แจ้งข้อบกพร่องของสินค้าหากจำเป็น ให้เรียกสินค้าคืน
- เก็บข้อมูล บันทึกสาเหตุของปัญหาที่เคยเกิด ให้ข้อมูลผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำเดิมอีก

2. การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทผู้ค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ตัวแทนจำหน่าย

- ห้ามการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและให้สิ่งของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม
- การให้ผลประโยชน์ เช่น ส่วนลด ค่านายหน้า ต้องเป็นไปตามระเบียบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทผู้ค้า

- เงื่อนไขการค้าต้องไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลที่สาม ทำธุรกรรมโปร่งใส เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและการให้สิ่งของตอบแทน ต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม

ผู้เสนอขายสินค้า (ซัพพลายเออร์)

- เลือกผู้เสนอขายสินค้าด้วยหลักเกณฑ์ ที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม
- การจัดเลี้ยงและการรับของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคมและต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

ราชการ และหน่วยงานรัฐบาล

ไม่เสนอผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมเพื่อหวังผลจากการปฏิบัติหน้าที่ในการที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ทุจริต หรือข้อได้เปรียบในการทำธุรกิจ

3. รักษาและส่งเสริมการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม

ปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการผูกขาด การต่อต้านการติดสินบน ไม่สนับสนุนการใช้อำนาจต่อรองที่ไม่เป็นธรรม ห้ามนำเสนอข้อมูลที่หลอกลวงและเกินจริง ไม่เสนอผลประโยชน์อื่นใดที่เกินกว่าเงื่อนไขการค้าปกติเพื่อจูงใจให้ซื้อสินค้า

4. การปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา

ปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอื่น รักษาความลับทางการค้าของบริษัท และไม่นำข้อมูลบริษัทไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ต้องพิจารณาแยกแยะให้ชัดว่าข้อมูลใดเป็นความลับทางการค้า (หากสงสัยให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา) อีกทั้งต้องรักษาความลับทางการค้าของบริษัทอื่นเสมือนกับรักษาความลับทางการค้าของบริษัทเอง

ความสัมพันธ์กับสังคม

1. ปฏิบัติตามกฎหมายในฐานะสมาชิกหนึ่งของสังคม

- ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ มีไหวพริบกินต่อสถานการณ์เคลื่อนไหวของนานาชาติ
- ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมการส่งออก : สินค้าและเทคโนโลยีที่ส่งออกจะต้องไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาหรือผลิตอาวุธหรือยุทโธปกรณ์
- ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแลกเปลี่ยน และตราสารทางการเงิน : ห้ามพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหุ้นเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตัว
- ปฏิบัติตามกฎระเบียบการใช้จ่ายเงินเพื่อกิจกรรมทางการเมือง เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง (หากมี) เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2. เคารพสิทธิมนุษยชนของผู้ที่เกี่ยวข้อง

เคารพสิทธิมนุษยชน กำจัดการเลือกปฏิบัติ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ห้ามใช้แรงงานโดยการฝืนใจ แรงงานทาส แรงงานเด็กและแรงงานจำจ้างอย่างไม่เป็นธรรม

3. หลักการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผยได้ ตรงประเด็นตามกฎหมาย ตามกำหนดเวลาอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ยกเว้นข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทหรือมีข้อตกลงหรือสัญญาห้ามเปิดเผย

4. ร่วมรักษาสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมโลก

ทำทุกทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มาจากการประกอบธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมหลักสิ่งแวดล้อม 10 ประการ ผลักดันการประหยัดพลังงาน ลดปริมาณของเสีย รณรงค์การนำกลับมาใช้ใหม่ พัฒนาเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

5. ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น

สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านการทำกิจกรรมร่วมกัน

6. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคมหรือองค์กรที่คุกคามความมั่นคงของสังคม

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับพนักงาน

หน้าที่ของบริษัทต่อพนักงาน

1. เคารพในบุคลิกภาพของพนักงาน ประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถ ผลงาน การปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาบุคลากรส่งเสริม work-life balance
2. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน การเก็บข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำอย่างระมัดระวัง
3. เคารพในสิทธิมนุษยชนและการห้ามเลือกปฏิบัติในทุกกรณี มุ่งสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความสุขและมีชีวิตชีวา โดยไม่แบ่งแยกหรือรังเกียจด้วยเหตุผลเรื่องชนชาติ ความเชื่อ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภาษา ลักษณะเด่นทางร่างกาย ทรัพย์สิน ภูมิฐานะ ฯลฯ
 - ส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
 - ป้องกันการคุกคามทางเพศ
 - ป้องกันการใช้อำนาจข่มขู่ กลั่นแกล้ง
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและปรับปรุงเงื่อนไขการทำงานให้ทันต่อสภาพการณ์อย่างต่อเนื่อง
5. รักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน โดยสร้างความปลอดภัยและสูงลักษณะให้เกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันอุบัติเหตุและจัดการกับสารเคมี

หน้าที่ของพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
2. การจัดการด้านบัญชีอย่างเหมาะสม บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม บนหลักของความสุจริต
4. ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทอย่างเหมาะสม รหัสผ่านต่างๆ เก็บไว้อย่างดี
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่นำไปสู่การขัดผลประโยชน์ของตนกับของบริษัท
6. ใช้โซเชียลมีเดียอย่างระมัดระวังและเหมาะสม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายต่างๆ เช่น การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายความเป็นส่วนตัวและจัดอบรมพนักงานระดับผู้บริหารเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจบริษัทแล้ว

6. Corporate Governance Policy

The company recognizes the importance of good corporate governance as the major factor in enhancing the efficiency of the organization. The company therefore conducts its business in line with the principle of good corporate governance namely, the rights of shareholders, the equitable treatment of shareholders, the role of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of the board.

6.1 Overall of policy and practice of corporate governance

The Board of Directors, executives and officers have complied with 2017 principle of good corporate governance which suited to the business environment of the company as follows.

Principle 1: Establish clear leadership role and responsibilities of the board

The board understands its leadership role, assumes its responsibilities in overseeing the company and strengthens good governance with good performance and good corporate citizenship.

The board is in charge of ensuring that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties and that the company operates in accordance with applicable laws, regulations and resolution of shareholders.

Moreover, the board clearly understands the roles and responsibilities.

Principle 2: Define objectives that promote sustainable value creation

The Board of Directors has determined the objectives and main goals of the company in accordance with the creation of value for the business, customers, stakeholders and society by applying innovation and technology appropriately and safely.

Principle 3: Strengthen board effectiveness

The Board of Directors has selected a suitable person to be the chairman of the board. There is a transparent and clear process of nomination and selection of directors in order to obtain directors whose qualifications are in accordance with the requirements.

The board proposes the remuneration of sub-committee that is suitable and conforming to their responsibilities to shareholders for approval.

The Board ensures that each director has knowledge, understanding of the roles, duties, nature of business and laws related to business operations. The company encourages all directors to receive skills and knowledge for being a director on a regular basis, with a policy to encourage them to attend training courses related to their assigned roles and responsibilities, both as directors and Audit Committee. Especially the Audit Committee has passed the training course of the Thai Institute of Directors Association (IOD) such as Director Accreditation Program (DAP) Advanced Audit Committee Program (AACCP).

The board ensures that it can perform its duties effectively and access to the accurate, relevant and timely information and having a company secretary with necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board.

Principle 4: Ensure Effective CEO and People Management

The board ensures that managing director and senior executives are nominated and developed with the knowledge, skills, experience and attributes necessary for the operation of the business to achieve its goals. The board understands the structure and relationship of shareholders that may affect the management and operations of the business.

Principle 5: Nurture innovation and responsible business

The board prioritizes and promotes innovation that creates value for the company together with benefits for customers, stakeholders with social responsibility. The board ensures that the management manages resources efficiently including ensuring that information technology is used to increase business opportunities and develop operations to achieve goals.

Principle 6: Strengthen effective risk management and internal control

The Board is confident that the Company has an efficient risk management and internal control system and is in accordance with relevant laws and standards. An audit committee has been established that can function effectively and independently, monitor and manage potential conflicts of interest between the company and management, board of directors or shareholders. Inappropriate use of the assets, company's data and opportunities and improper transactions are prevented. In addition, the company has established clear anti-corruption regulations and whistleblowing guidelines.

Principle 7: Ensure disclosure and financial integrity

The board has ensured that financial reports and important information disclosures are accurate, adequate, timely and in accordance with relevant laws and standards. Moreover, the board always monitors the company's financial liquidity and solvency.

Principle 8: Ensure engagement and communication with shareholders

The board ensured that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision making involving significant corporate matters. There is a prohibition of any action that could be considered as a violation to shareholder's rights such as the rights to sell, to buy and to transfer securities, the rights to attend shareholder meeting or to use a proxy and the rights to vote.

The board ensures that the shareholder meetings are held with transparency and efficiency and ensures inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights. The board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolution and preparation of shareholder meeting minutes.

Before the shareholder meeting, the company sends each shareholder an invitation to the shareholder meeting which states the date, time, venue, agenda and the relevant information at least seven days prior to the date of the meeting to allow the shareholders sufficient time for review the information relevant to the meeting. The meeting location and room are appropriate and sufficient for shareholders.

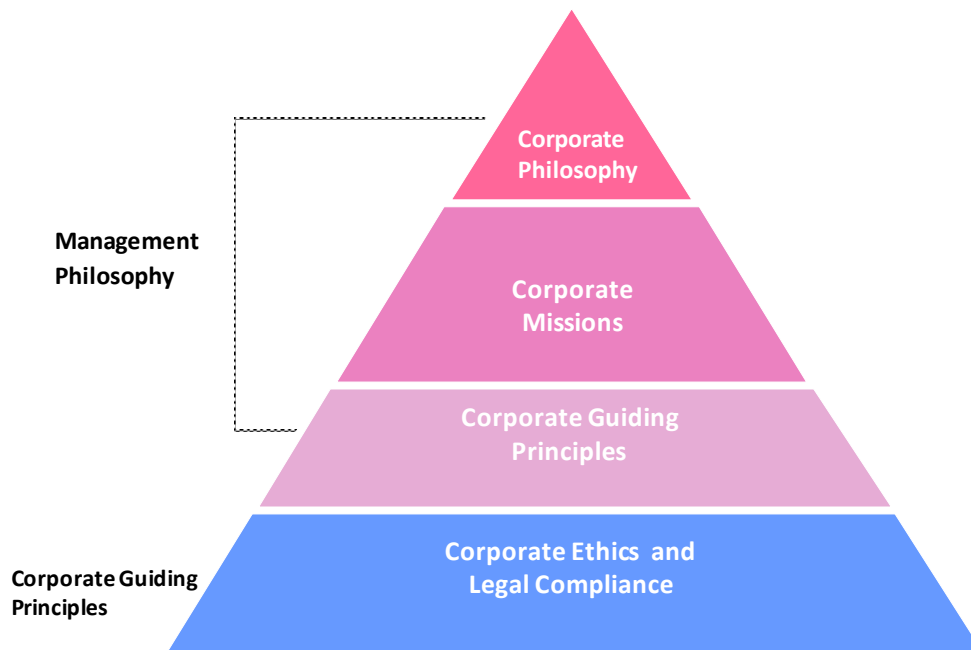
In the shareholder meeting, the company use barcode system to ease registration and voting which explains the instructions by chairman of the meeting and report the results when voting is finished. Allocating appropriate time for shareholders to inquire and express their opinion about the company's operation equally. The board of directors attends and responses for any questions. After the shareholder meeting, the company discloses resolution and minutes of the meeting within fourteen days.

Corporate Governance for Subsidiaries and Associated Companies

-No any subsidiaries and associated Companies

6.2 Corporate Ethics

Toray Group Companies in Thailand has defined the Corporate Ethics and Legal Compliance as follows.



Corporate Ethics and Legal Compliance Code of Conduct

8 Principles

1. Contributing to Society

As a company aiming for new value creation, we will provide products and services that satisfy and win the trust of our customers.

2. Communicating with Society

We will promote communication with customers, shareholders, local communities, and other persons and organizations around the company, and will disclose appropriate information on the company in a fair and active manner.

3. Acting as a Good Corporate Citizen

As a good corporate citizen, we will observe the law, respect human rights, and pursue social contribution activities.

4. Playing an Active Role globally in Environmental Preservation

We regard playing an active role globally in environmental preservation as a key management issue, and will work for peaceful coexistence with the global environment in every area of our corporate activities, through the promotion of energy saving, waste reduction, and recycling.

5. Putting Fairness and Trust First in our Corporate Activities

As a member of the Toray Group and good citizen of society, we will operate properly traded under a free market mechanism that is fair and transparent, ethical and regulatory compliance as a guide to our day-to-day duties with responsibility and goodwill. Toray Group values corporate ethics and compliance with the same level of safety, accident prevention and environmental protection, adhering to fundamentals, aiming for what it should be, doing what it should and operates with organizational ethics and compliance which leads to the trust of society as a partner of society.

6. Observing National Laws

We will implement management reforms from a global perspective, ensure that our overseas branches observe local laws and regulations, and exert self-discipline based on a strong sense of ethicality. We will also strive to ensure that our corporate activities in each country respect local culture and customs and contribute to the development of local communities.

7. Creating a Motivating Corporate Climate that Allows Employees to Exercise Their Abilities

We will strive to establish a corporate climate that motivates employees, allowing them to exercise their abilities, and will strive to maximize the creativity and special skills of each employee while respecting their human rights, character and individuality.

8. Cutting off Relations with Anti-Social Forces

We will cut off all relations with anti-social forces that threaten the order and safety of civil society.

Relationships with Business Partners

1. Supply and Safety of Outstanding Products and Services

- Improving production technical efficiency, developing new products, improving quality of product and service to be excellent and safe
- Following market trends and knowing the needs of customers. For the production of goods, we must comply with safety rules, considering product safety at every process of production from design, distribution, as well as use and disposal.
- Establishment of and compliance with voluntary standards on safety, and implementation of products safety screenings
- Creating easily comprehensible user manuals and supplying appropriate displays of information
- In the event of a defect in the product, it must be corrected to prevent widespread damage such as report a defect in the product. If necessary, recall the product.
- Collecting data, recording the root cause of problems that have occurred and providing relevant information to prevent the recurrence of problems.

2. Building Sound and Good Relationships with Business Partners and Affiliates

Sales agents

- To prohibit unfair trade practices
- Entertainment of and giving of gifts to sales agents must be kept within social norms.
- The granting of advantages such as rebates (discounts, etc.), commission, etc. must be kept within the formal approval rules

Affiliates and business partners

- Transaction conditions are to be compared with conditions that would allow for fair and transparent competition with third parties
- Entertainment and exchange of gifts must also be kept within social norms.

Suppliers

- The selection of suppliers must be based not only on fair and rational criteria
- Entertainment by and receipt of gifts from suppliers must be within social norms and must, at all times be reported to a superior

Government agencies, local governments

When dealing with officials of government agencies, local governments, etc., improper benefits, etc. must not be offered to officials in relation to the performance of their duties, with a view to securing unjust business gains or in return for the granting of business advantage.

3. Maintenance and Promotion of Fair and Free Competition

Compliance with the Antimonopoly Act and Anti-Bribery Regulations, prohibiting the use of a dominant bargaining position and misleading representations, prohibiting any premiums or prize offerings over normal trade practices

4. Protection of Intellectual Property Rights

Protecting the intellectual property rights of the company, no infringement about the intellectual property rights of other companies, maintain the company's trade secrets and not to use company information for other purposes. Clear consideration about distinguishing which information is a trade secret (if in doubt, consult a supervisor) and maintaining trade secrets of other companies as if keeping trade secrets of the company itself.

Relationship with Society

1. Observing the Law as a Member of Society

- Compliance with the Foreign Exchange and Foreign Trade Control Law: to cultivate sensitivity to the international situation.
- Ensuring security export control: the goods or technology to be exported will not be used in the development, manufacture, etc. of weapons of mass destruction or other military applications
- Compliance with the Financial Instruments and Exchange Act: Executive officers and employees must not engage in insider dealing ;the sale or purchase of shares
- Compliance with the Regulation of Money for Political Activities Law: to ensure that its political activities as a company are honorable and fair
- Compliance with the Act on the Protection of Personal Information

2. Respecting the human rights of all stakeholders

To respect of human rights, eliminate discrimination, and improve workplace environments; prohibit forced labor, slave labor, child labor, and unfair low-wage labor.

3. Principles for Disclosure

Fair, timely and appropriate disclosure excluding any information that is considered by social convention to be a company secret and matters that are held in confidence under the terms of a contract.

4. Preserving the Global Environment

To minimize the burden that its corporate activities, Promotion of the 10 Environmental Principles, A drive for energy savings, waste reduction, and recycling at each branch/office, Development of environmental technology and environmentally-friendly products, Disclosure of environmental information

5. Contributing to Local Communities

To work closely and maintain harmonious and friendly relations with local communities

6. Cutting off Relations with Anti-Social Forces

Relationships between Company and Employees

Company provides for Employees

1. Respect for the Character and Individuality of Employees, Evaluations and Development and implementing measures for employees to achieve work-life balance
2. Respect for Privacy and strive to manage such information in an appropriate manner.
3. Respect for Human Rights and Prohibition of All Forms of Discrimination to create a happy and healthy workplace environment in which employees are not subject to spiteful treatment or discrimination on grounds of race, creed, color, gender*, religion, nationality, language, physical characteristics, economic status, place of origin, etc.
 - human rights initiative
 - Prevention of sexual harassment
 - Prevention of power harassment
4. Compliance with labor-related legislation and the establishment of working conditions
5. Ensuring Health and Safety, Environmental Protection, Disaster Prevention and Management of Chemical Substances

Employees do for Company

1. Compliance with Employment Regulations
2. Appropriate Accounting Practices entries must be made accurately
3. Appropriate Use of Company Assets with sincerity
4. Appropriate Use of Information Systems User ID codes and passwords must be managed rigorously
5. Behavior Leading to Conflict of Interests
6. Appropriate use of social media

6.3 Significant changes and developments in policies, practices and systems of corporate governance in the past year

6.3.1 Significant changes and developments related to the review of corporate governance policies, practices and systems

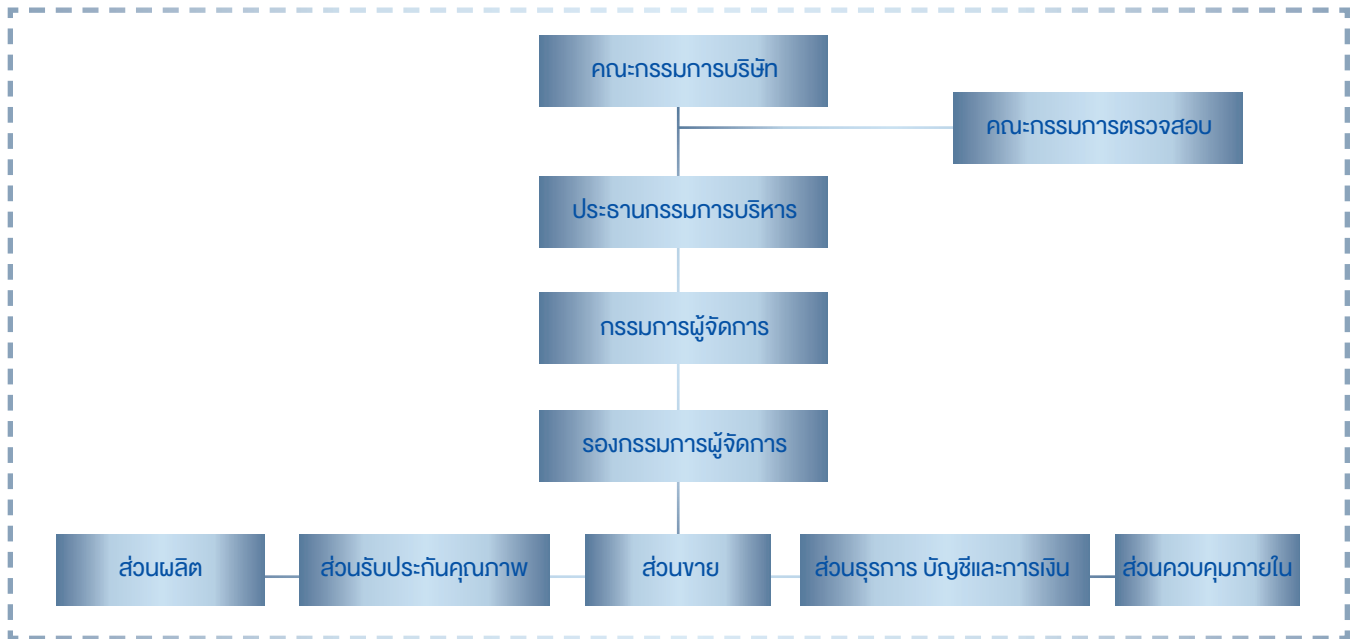
In 2021, the company has reviewed policies such as anti-corruption and corruption, privacy policy and organized training for executives on respecting human rights.

6.3.2 Implementing Good Corporate Governance Principles for Listed Companies in 2017

The company has applied the CG Code practice to be consistent with the company's business.

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อยอ ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทต้องจัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ต้องไม่เกิน 15 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | | |
|-----------------|-----------|-------------------------------------|
| 1. นายมาฮาฮีเดะ | มัดซีมูระ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอากิฮิโระ | มาเอคาวะ | ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายฮิโรชิ | ยามาดะ | กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายโยชิโนบุ | กาโมะ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายโยชิฮิโระ | ฮามากูจิ | กรรมการบริหาร |
| 6. นายอากิโนริ | อิวาคุระ | กรรมการบริหาร |

7. นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	กรรมการบริหาร
8. นายพิชัย	อัมระนันท์	กรรมการบริหาร
9. นายประกิต	ประทีปะเสน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายเอกชาย	ชันชื้อ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11. นายยาญชัย	ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12. นางขวัญใจ	เกียรติกังวาลไกล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

เนื่องจากประธานกรรมการและผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน บริษัทฯจึงมีมาตรการการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการโดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่านร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการสองในหกท่านต่อไปนี้ มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายมาซาฮิเดะ	มัตซึมุระ
2. นายอาากิฮิโระ	มาเอคาเวะ
3. นายฮิโรชิ	ยามาดะ
4. นายโยชิโนบุ	กาโมะ
5. นายโยชิฮิโระ	ฮามากุจิ
6. นายอาากิโนริ	อิวาคุระ

กรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กรรมการบริหารมีทั้งหมด 13 ท่าน ได้แก่

1. นายมาซาฮิเดะ	มัตซึมุระ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอาากิฮิโระ	มาเอคาเวะ	กรรมการบริหาร
3. นายฮิโรชิ	ยามาดะ	กรรมการบริหาร
4. นายโยชิโนบุ	กาโมะ	กรรมการบริหาร
5. นายโยชิฮิโระ	ฮามากุจิ	กรรมการบริหาร
6. นายอาากิโนริ	อิวาคุระ	กรรมการบริหาร
7. นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	กรรมการบริหาร
8. นายพิชัย	อัมระนันท์	กรรมการบริหาร
9. นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	กรรมการบริหาร
10. นายพนม	แสงพรหมมา	กรรมการบริหาร
11. นายกำชัย	ไพศาลพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
12. นายอาคม	สกุลตันติเมธา	กรรมการบริหาร
13. นางสาวศุภมิตร	บูรณสมภพ	กรรมการบริหาร

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่

1. นายประกิต	ประทีปะเสน
2. นายเอกชาย	ชันชื้อ
3. นายยาญชัย	ตันติรัฐพงศ์
4. นางขวัญใจ	เกียรติกังวาลไกล

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- (4) ไม่อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศ ห้ามมิให้เป็นผู้บริหารของบริษัท
- (5) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตาม (3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตาม (3)
- (6) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- (7) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่น ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวน ให้ความเห็นชอบต่อแผนกลยุทธ์และนโยบาย
3. ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติการและดำเนินงานตามแผนนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานระบบบัญชีและการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
5. ดูแลและแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจขึ้นในการดำเนินกิจการ
6. กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ
7. กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
8. คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการท่านใดท่านหนึ่ง จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก โดยเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
9. มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมองค์กร ซึ่งได้จัดทำและแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้น

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัท ภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่งดังกล่าวข้างต้น
2. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้มีการประชุมคณะกรรมการได้ โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือขอให้มีการประชุม
5. กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทนั้น ให้กรรมการผู้มีอำนาจจำนวนสองคน เป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีผลผูกพันบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการคนอื่นในการลงลายมือชื่อในนามบริษัทเพื่อกิจธุระตามที่ได้รับมอบอำนาจ

การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ อีกคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นที่คณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ภายใต้บังคับของการแก้ไขเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะทำได้เป็นครั้งคราวให้ประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัทภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่ง

กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย แผนงาน และแผนธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือ เช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุน

5. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติได้ แต่ทั้งนี้ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาการประชุมนั้น

กรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------|------------------|----------------------|
| 1. นายประกิต | ประทีปะเสน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเอกชาย | ชั้นชื่อ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายยาญชัย | ตันติรัฐพงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางขวัญใจ | เกียรติกังวาลไกล | กรรมการตรวจสอบ |

นายประกิต ประทีปะเสน นายเอกชาย ชั้นชื่อ และนายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯด้วย

ความมุ่งหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความครบถ้วนบริบูรณ์ ตามความรับผิดชอบที่ได้บัญญัติไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน (“กรรมการตรวจสอบ”) ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระ ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน การประชุมจะจัดขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้งหรือมากกว่าขึ้นกับประธานกรรมการตรวจสอบ จะเห็นสมควรในห้วงการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถที่จะเรียกหาข้อมูลต่างๆที่ต้องการหรือร้องขอให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมในที่ประชุมตามความเหมาะสมซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

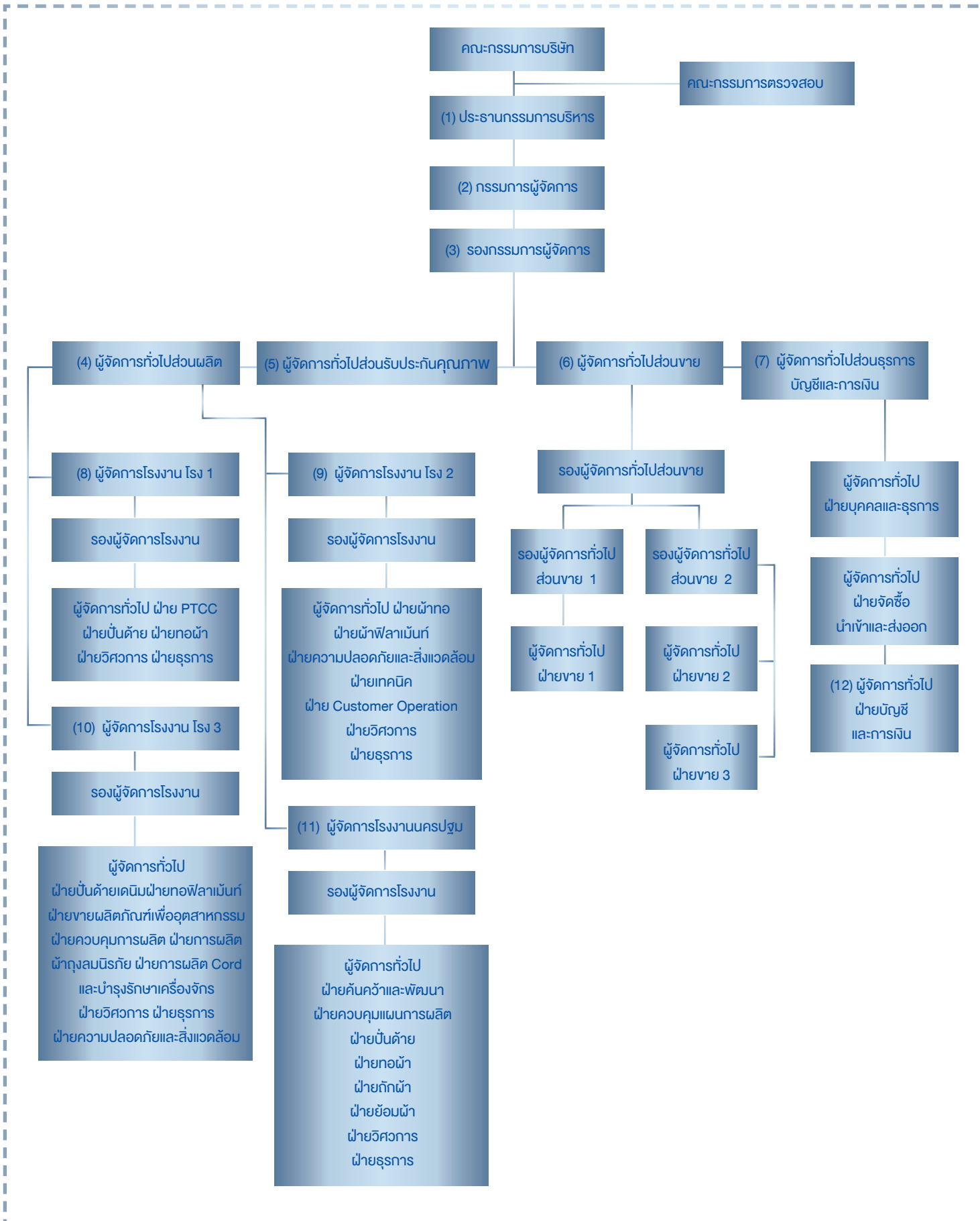
ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดและนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



7.4.1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหาร^{*1} ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

(1) นายมาฮาฮีเดะ	มัดซีมูระ	ประธานกรรมการบริหาร
(2) (5) นายอากิฮิโระ	มาเอคาเวะ	กรรมการผู้จัดการ และ ผู้จัดการทั่วไปส่วนรับประกันคุณภาพ
(3) (6) นายฮิโรชิ	ยามาตะ	รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการทั่วไปส่วนขาย
(4) นายโยชิฮิโระ	ฮามากูจิ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนผลิต
(7) นายอากิโนริ	อิวาคูระ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนธุรการ บัญชีและการเงิน
(8) นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	ผู้จัดการโรงงาน 1
(9) นายพนม	แสงพรหมมา	ผู้จัดการโรงงาน 2
(10) นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	ผู้จัดการโรงงาน 3
(11) นายพิชัย	อัมระนันท์	ผู้จัดการโรงงานนครปฐม
(12) นางวันทนา	มังคะสวัสด์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ:

*1 หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สี่ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการชุดย่อย แต่ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริหาร นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบในนโยบายนี้

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนให้สำหรับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยจ่ายในรูปของเบี้ยประชุมจำนวนทั้งสิ้น 600,000 บาท ส่วนกรรมการอื่นของบริษัทฯไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (1 เมษายน 2565 – 31 มีนาคม 2566)

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร 16 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 58.1 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร (1 เมษายน 2565 – 31 มีนาคม 2566)

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ ในปี 2565 รวม 890,536.72 บาท
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2565 บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 7 ท่าน รวมทั้งสิ้น 633,960.00 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 รวมทั้งสิ้น 1,915 คน แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สำนักงานใหญ่

- ฝ่ายขาย 40 คน
- ฝ่ายบัญชีและบริหาร 50 คน

โรงงาน 1 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 391 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 109 คน

โรงงาน 2 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 370 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 69 คน

โรงงาน 3 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 449 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 71 คน

โรงงานนครปฐม

- ส่วนการผลิต 307 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 59 คน

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2565 บริษัทฯยังจำเป็นต้องควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดด้วยมาตรการต่างๆ เช่น การโยกย้ายพนักงานไปประจำแผนกที่มีพนักงานไม่เพียงพอ การรับผู้รับจ้างช่วงมาทำงานแทนในบางงานและรับพนักงานใหม่เข้ามาเฉพาะส่วนงานที่จำเป็นเพื่อให้จำนวนพนักงานสอดคล้องกับจำนวนการผลิต เนื่องจากบริษัทฯยังได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบและพลังงานผันผวน

ข้อพิพาทแรงงาน

ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทเมื่อ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯไม่เคยมีข้อพิพาทแรงงาน และไม่เคยมีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด

ผลตอบแทนของพนักงาน

พนักงานจะได้รับผลตอบแทน คือ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ในปี 2565 (1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2566) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน แยกเป็นประเภทได้ ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (พันบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	600,209
โบนัสและผลประโยชน์อื่น	162,732
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	25,622
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	17,873
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	1,296
รวม	807,732

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีกิจกรรมดังนี้

- จัดงานปฐมนิเทศแก่พนักงานที่เข้าทำงานใหม่เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการทำงานร่วมกัน
- หัวหน้างานและผู้บริหารในแต่ละสายงานจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้สามารถนำความรู้ ทักษะและประสบการณ์ มาถ่ายทอดให้แก่พนักงานในสายงานได้
- การจัดสัมมนาประจำปีสำหรับผู้บริหารระดับกลางเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุมเนื้อหาในด้านต่างๆ เช่น การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา การปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การสื่อสารในองค์กร เป็นต้น เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- การจัดอบรม สัมมนาสำหรับพนักงานภายในโรงงานโดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นผู้บรรยายรายละเอียดรวมถึง ปัญหาและแนวทางแก้ไขในเรื่องต่างๆร่วมกัน
- สนับสนุนการฝึกอบรม สัมมนา เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถตามสายงานที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานทุกฝ่าย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายต่างๆ

- 1) ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่ นางวันทนา มังคละสวัสดิ์
- 2) เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวจินตนา เต็มภูวภัทร
- 3) งานตรวจสอบภายใน ได้แก่ บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department
- 4) งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ได้แก่ โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) ฝ่าย Legal & Compliance

7.6.2 หัวหน้างานนักलगุณสัมพันธ์

-ไม่มี-

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

ปี 2563 (เมษายน 2563 – มีนาคม 2564) = 2,300,000.- บาท

ปี 2564 (เมษายน 2564 – มีนาคม 2565) = 2,300,000.- บาท

ปี 2565 (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566) = 2,370,000.- บาท

ผู้สอบบัญชีคือ นางมัญชฎา สิงห์สุขสวัสดิ์ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตั้งแต่ปี 2562

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด โดยเป็นค่าตรวจการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานประเทศญี่ปุ่น ค่าสอบทานรายงานทางบัญชีของกลุ่มบริษัทโทรคมนาคมมาตรฐานรายงานทางการเงินสากล และอื่นๆ ดังนี้

ปี 2563 (เมษายน 2563 – มีนาคม 2564) = 1,287,400.- บาท

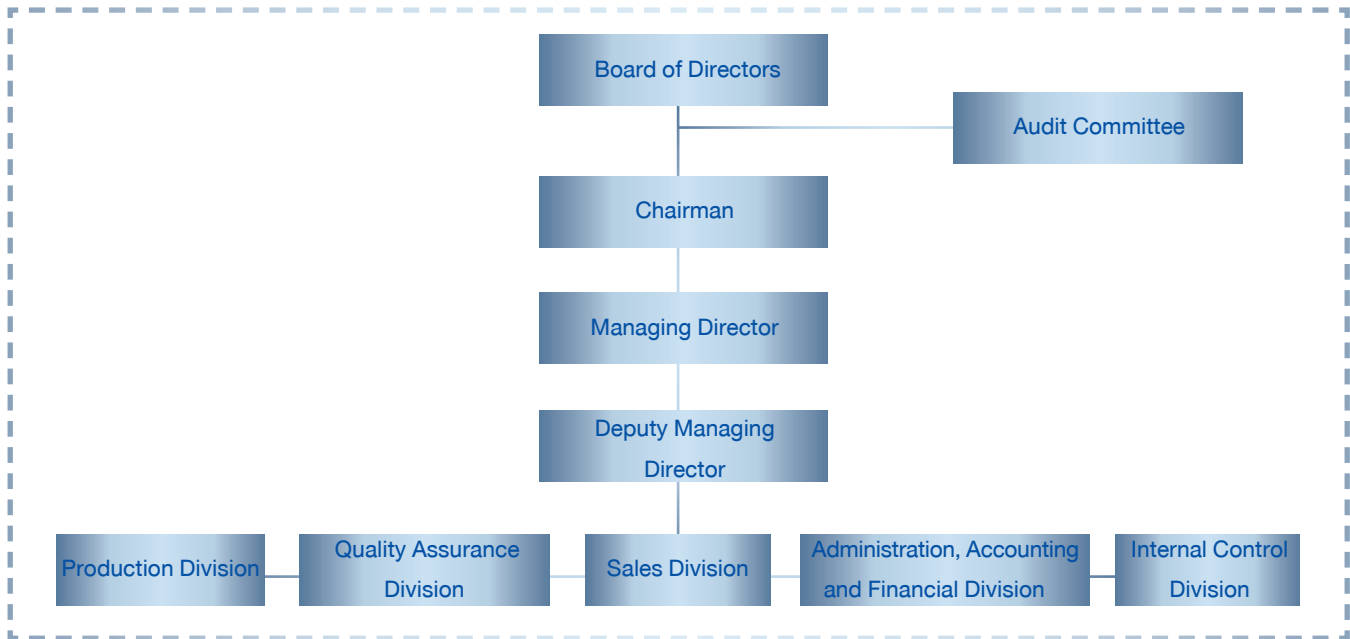
ปี 2564 (เมษายน 2564 – มีนาคม 2565) = 580,000.- บาท

ปี 2565 (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566) = 833,034.50 บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนที่จะต้องจ่ายในอนาคตเนื่องจากยังบริการไม่แล้วเสร็จ

7. Structure of corporate governance and important information about committee, sub-committee, management, employees and others

7.1 Structure of corporate governance



7.2 Information about committee

7.2.1 Component of the committee

The committee of the company consists of 3 groups as the follows.

- 1) Executive directors 13 persons
- 2) Non executive directors 4 persons consists of Independent director 4 persons
- 3) Audit committee 4 persons

7.2.2 Information about committee and individual persons with authority to control the company as at 31 March 2023 is as the following.

Board of Directors

According to the article of association, The Board of Directors comprises of members minimum of seven and maximum of fifteen. Not less than half of the total number of directors must reside in the Kingdom. The company's directors must have qualifications as required by law. The Board of Directors was as follows:

- | | | |
|-----------------|-----------|---|
| 1. Mr. Masahide | Matsumura | Chairman of the Executive Director |
| 2. Mr. Akihiro | Maekawa | Chairman of the Board and Managing Director |
| 3. Mr. Hiroshi | Yamada | Executive Director and Deputy Managing Director |

4. Mr. Yoshinobu	Gamo	Executive Director
5. Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	Executive Director
6. Mr. Akinori	Iwakura	Executive Director
7. Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
8. Mr. Pichai	Amranan	Executive Director
9. Mr. Prakit	Pradipasen	Independent Director and Chairman of Audit committee
10. Mr. Ekchai	Chansue	Independent Director and Audit committee member
11. Mr. Yanchai	Tantiratapong	Independent Director and Audit committee member
12. Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Independent Director and Audit committee member

Because the person holding the position of chairman and manager is the same person, the company has a measure to balance power between the Board of Directors and the management by appointing an independent director to participate in determining the agenda for the Board of Directors' meeting.

Signatory Directors

Two from the following six directors are jointly authorized to countersign documents in conjunction with the company seal.

1. Mr. Masahide	Matsumura
2. Mr. Akihiro	Maekawa
3. Mr. Hiroshi	Yamada
4. Mr. Yoshinobu	Gamo
5. Mr. Yoshihiro	Hamaguchi
6. Mr. Akinori	Iwakura

Executive Directors

As at 31 March 2023, Executive directors are 13 persons as follows;

1. Mr. Masahide	Matsumura	Chairman of executive directors
2. Mr. Akihiro	Maekawa	Executive Director
3. Mr. Hiroshi	Yamada	Executive Director
4. Mr. Yoshinobu	Gamo	Executive Director
5. Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	Executive Director
6. Mr. Akinori	Iwakura	Executive Director
7. Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
8. Mr. Pichai	Amranan	Executive Director
9. Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Executive Director
10. Mr. Phanom	Saengphomma	Executive Director
11. Mr. Kamchai	Paisarnpayuk	Executive Director
12. Mr. Arcom	Skuntantimeta	Executive Director
13. Ms. Supamit	Buranasomphop	Executive Director

Independent directors

The company has 4 independent directors as follows;

- | | |
|-----------------|----------------|
| 1. Mr. Prakit | Pradipasen |
| 2. Mr. Ekchai | Chansue |
| 3. Mr. Yanchai | Tantiratapong |
| 4. Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri |

7.2.3 Roles and duties of the Board

The Board

Qualifications of directors

- (1) Not be a debtor by judgment, a bankrupt, an incompetent person or a quasi- incompetent person.
- (2) Not being blacklisted by the Stock Exchange of Thailand as inappropriate to become an executive management according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- (3) Not being accused or indicted in a criminal case by agencies with legal authority in an offence relating to unfair securities trading or futures contracts or management fraud or corruption.
- (4) Not be currently subjected to a period under the order of an agency with authorities according to foreign laws prohibiting one from being company's executive management.
- (5) Not being sentenced by a final court judgment of guilty as charged under Clause (3) or being fined for the offence described in Clause (3).
- (6) Must not undertake any business of the same nature as and competing with that of the company.
- (7) Not be a partner in an ordinary partnership or a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company undertaking any business of the same nature as and competing with that of the company, unless such fact has been notified to the meeting of shareholders prior to the resolution electing such director.

Duties and responsibilities of the Board of Directors

1. Supervises and operates the company's business accordance with the law, objective and resolution of the shareholder meeting for the benefits of company and shareholders.
2. Regulates the vision and operates company's business including approves of strategy and policy.
3. Efficient controls of the operation of policy and business planning.
4. Assigns the audit committee to review, audit account and check the financial report including internal control and internal audit.
5. Oversees and solves problems in business operation.
6. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their trading or holding of shares to the Board of Director meeting.
7. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their personal interests to the Board of Director meeting.

8. The Board of Directors assigns a director to organize an orientation session for new directors for their understanding in the company's business and operations.
9. Focus on operating the business ethically. Directors, management and employees shall follow the company's ethics handbooks which are distributed to everyone.

The role of the Board of Directors

1. The Board of Directors may appoint a number of people as it deems appropriate to perform the roles of Executive Director. Executive Directors shall manage the company under supervision of the President, the Vice-President and the Board of Directors and under the supervision of any of the mentioned directors.
2. Each director has one vote. In the event that equal votes are given between approval and disapproval, Chairman of the meeting shall have the casting vote on the issue for arbitration.
3. Any Directors with conflicted interest in any matter being considered shall not have the rights to vote for that issue.
4. In the event that two Directors or more call for the Board meeting, the Chairman shall determine the meeting date within 14 days following the receipt of such meeting request.
5. Two of the authorized directors may sign on behalf of the Company provided the company seal is affixed to their signatures. The Board of Directors may authorize other directors to sign for the company for any business that it deems to fit to such authority.

Appointment of the Chairman and Managing Director

The Board of Directors will appoint one of directors to be a Chairman, the other one to be a Managing Director and other positions as the Board consideration.

Duties and responsibilities of Chairman of the Board and Managing Director

In operating the business, the Chairman, Managing Director and Directors shall perform his duties in accordance with the laws, the Company's objectives and Articles of Association, as well as resolutions of shareholders meetings.

Under the force of any amendments or changes which the Board of Directors are authorized to proceed occasionally the Chairman shall be the Company's operating person.

The Board of Director may be empowered to appoint a committee as it deems appropriate to act as an executive committee to administrate the business under the care and control of the Chairman and the Board of Directors or under the care of a director.

Executive Directors

Duties and responsibilities

1. Manage and operate the company's business to be in line with the policies and plans prescribed by the Board of Directors.
2. Set out the business strategies, directions, operational guidelines as well as budget of the company to propose the Board of Directors to consider approving.
3. Monitor, examine and follow up the implementation of management policies and business plans to ensure that they are effectively in compliance with the assignment of the Board of Directors.

4. Have authority to consider approving some cases or operations regarded as regular business of the company under financial limit or annual budget approved or approved in principle by the Board of Directors. The Executive Committee shall have authority to approve expenses or procurement or lease or hire purchase that are relevant to the company's operation and investment for both core business and supporting units.
5. Arrange the Executive Committee meeting as necessary and appropriate. Each director can convene the special meeting aside from the normal meeting. Nevertheless, the notification of meeting agenda(s) shall be presented to other directors prior to the meeting as appropriate, allowing other directors to have sufficient time to consider the said agenda(s).

Independent Directors

The qualifications of independent director of the company are

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholder or controlling parties, including shares held by related persons of such independent director.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, nor controlling parties of the company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the independent director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the company or its subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company unless the foregoing status ended at least 2 years.
5. Never or used to be an auditor of the company its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.

7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the company major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.
8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the company or subsidiaries.
9. No other characters preventing the independent opinion regarding the business operation of the company.

7.3 Information of sub- committee

The Audit Committee

The company has 4 audit committee members as follows;

- | | | |
|-----------------|----------------|-----------------------------|
| 1. Mr. Prakit | Pradipasen | Chairman of Audit Committee |
| 2. Mr. Ekchai | Chansue | Audit Committee Member |
| 3. Mr. Yanchai | Tantiratapong | Audit Committee Member |
| 4. Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri | Audit Committee Member |

Mr. Prakit Pradipasen, Mr. Ekchai Chansue and Mr. Yanchai Tantiratapong are well qualified and experienced in accounting and finance. In addition, Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri is well qualified and experienced in financial auditing.

In addition, all 4 members of the Audit Committee also hold positions as independent directors of the company.

Objectives

The Audit Committee is established to assist Board of Directors in overseeing complete business practices following responsibilities prescribed in Audit Committee regulations.

Audit Committee Composition

Members of Audit Committee is nominated by Board of Directors and will be the Board members. In addition, Audit Committee composition is required to have three company's independent directors ("Audit Committee") in minimum, one of them shall act in his/her capacity as Chairman of Audit Committee.

Members of Audit Committee are required to be equipped with qualifications promulgated by Stock Exchange Commission and a minimum of one of the three members shall be competent on accounting and finance. Each Audit Committee member is subject to three-year tenure. Any Audit Committee member whose membership expires by statutory requirement may be re-elected for another office term. In the event that any Audit Committee member desires to resign before statutory expiration of office term, a notification shall be submitted in advance to the Company for a minimum of three months prior actual resignation. Audit Committee members shall meet four times, or more, on an annual basis, as Chairman of Audit Committee deems appropriate. Complete quorum in any Audit Committee meeting shall require a minimum attendance of half of the total number of audit committee members. The Audit Committee may seek professional advice from independent advisor as deemed appropriate and on the Company's expenses.

In addition, the Audit Committee, as it determines necessary, is authorized to retrieve data, or have access thereto, or request attendance of any Company's personnel or outsiders in any meeting, provided that they are connected persons or are in connection with any agenda in consideration.

Authority and Responsibility of Audit Committee

The Audit Committee has authority and responsibility as set forth below:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
 - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
 - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
 - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business
 - d. An opinion on the suitability of an auditor
 - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests
 - f. The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member
 - g. An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter
 - h. Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

In its performance of duties under the first paragraph, the audit committee must be directly responsible to the Company's board of directors, while the Company's board of directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.

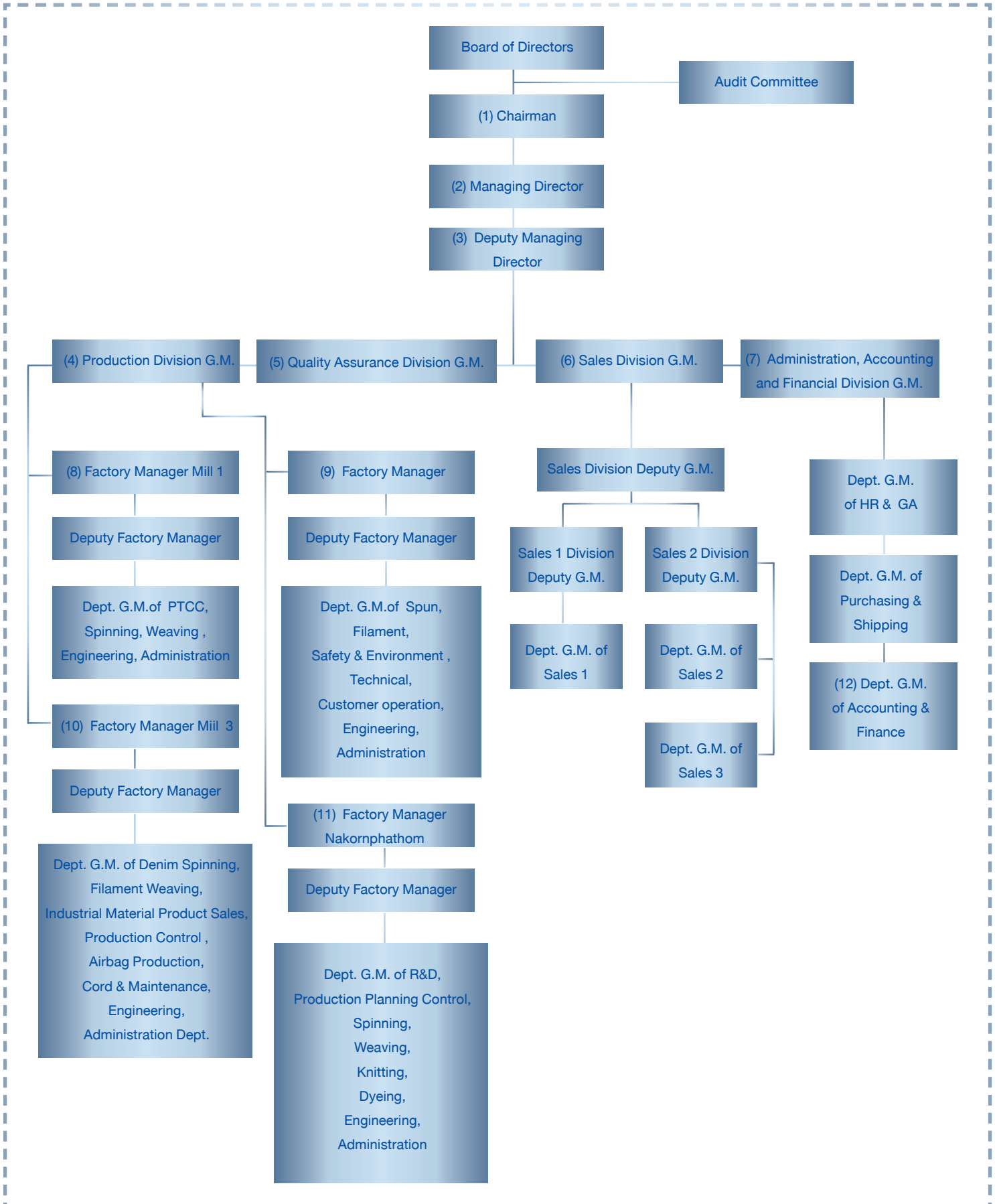
In the case that the audit committee's duties are changed, the Company shall report on a resolution to change its duties, and shall prepare a list and scope of work of the audit committee according to such change in the form as prescribed by the Exchange. Such list and scope of work must be submitted to the Exchange within 3(three) business days from the date on which the change is made in accordance with the procedures under the Exchange's regulations relating to reporting via an electronic media.

8. In its performance of duties, if it is found or suspected that there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results, the audit committee shall report it to the board of directors for rectification within the period of time that the audit committee thinks fit:

- (1) A transaction which causes a conflict of interest
- (2) Any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system
- (3) An infringement of the law on securities and exchange, the Exchange's regulations or any law relating to the Company's business

If the Company's board of directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any audit committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Exchange.

7.4 The Internal Management Organization



7.4.1 As at 31 March 2023, the management^{*1} as the definition of Securities and Exchange Commission is as follows:

(1)	Mr. Masahide	Matsumura	Chairman of executive director
(2)	(5) Mr. Akihiro	Maekawa	Managing Director and General Manager of Quality Assurance Division
(3)	(6) Mr. Hiroshi	Yamada	Deputy Managing Director and General Manager of Sales Division
(4)	Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	General Manager of Production Division
(7)	Mr. Akinori	Iwakura	General Manager of Administration, Accounting and Finance Division
(8)	Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Factory Manager, Mill 1
(9)	Mr. Phanom	Saengpromma	Factory Manager, Mill 2
(10)	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Factory Manager, Mill 3
(11)	Mr. Pichai	Amranun	Factory Manager, Nakorn Phathom
(12)	Mrs. Wantana	Mangkhalasawat	General Manager of Accounting and Finance Department

Note:

^{*1} means directors, managers or someone who holds the first four positions lower than the managers (holding the highest position of the company), someone who holds the position equivalent to the management in accounting or financial field whose position is department manager or equivalent onwards.

7.4.2 The remuneration policy for directors and executives

The company determines the remuneration for sub-committee but no any remuneration for executive directors except the remuneration in the position of the management. However, the Board of directors agrees for this policy.

7.4.3 The remuneration of directors and executives

(1) Money remuneration

Remuneration for directors

In 2022, the company set the remuneration for 4 members of the Audit Committee by paying in the form of meeting allowances totaling 600,000 Baht. The other directors of the company were not paid.

Remuneration for executive management (1 April 2022 – 31 March 2023)

In 2022, the company paid the remuneration consisting of salary and bonus to 16 executives amounted to 58.1 million Baht.

(2) Other remuneration for directors and executive management (1 April 2022 – 31 Mar 2023)

Other remuneration for directors

Non

Other remuneration for executive management

- Golf course membership fee in 2022 amounted to 890,536.72 Baht
- Provident fund: In 2023, the company paid for the provident fund contribution for executive management 7 persons, amount 633,960.00 Baht

7.5 Information of employee

The number of employees as at 31 March 2023, totally 1,915 person separated by work field as the following.

Head Office

- Sales 40 persons
- Accounting and Administration 50 persons

Mill 1 Samutprakan

- Production 391 persons
- Production support 109 persons

Mill 2 Samutprakan

- Production 370 persons
- Production support 59 persons

Mill 3 Samutprakan

- Production 449 persons
- Production support 71 persons

Nakornphathom

- Production 307 persons
- Production support 19 persons

Significant change of employee

In 2022, the company still needed to control expenses strictly by using many measurements such as rotating staffs to other section which the manpower was not enough, employing sub-contractors and recruiting staffs for only needed sections for conforming our manpower to the production due to the affect from the fluctuation of raw material prices and energy cost.

Labor dispute

Since the establishment of the company on 1 July 2019, the company has never had a labor dispute and there has never been any protest or strike.

The remuneration of employees

The remunerations of employees are salary, overtime, living allowance, bonus, compensation for provident fund and medical allowance. In 2022 (1 April 2022-31 March 2023), the company paid for the remuneration as the following categories.

Types of remuneration	Amount (Thousand Baht)
Salary and wage	600,209
Bonus and other benefits	162,732
Defined benefit plans	25,622
Defined contribution plans	17,873
Other long-term employee benefits	1,296
Total	807,732

Employee Development Policy

The company has a policy to promote human resource development by providing activities as follows:

- Organize an orientation for new employees to create knowledge and understanding of working together
- Supervisors and executives in each field will be trained so that they can transfer their knowledge, skills and experience to their employees.
- Organizes an annual seminar for middle-level executives every year covering areas such as Root Cause Analysis, Work improvements to increase work efficiency, Internal Communication in order to develop knowledge, competence continuously.
- Organizing trainings and seminars for employees in the factory where the executives in each line will give detailed lectures including problems and solutions in various matters together.
- To support training and seminars to increase knowledge and competence in the relevant work for employees in all departments for effective work.

7.6 Other important information

7.6.1 Assigned name list

- 1) The person who is assigned to responsible for account reporting directly is Mrs. Wantana Mangkhalasawat
- 2) Company Secretary is Ms. Chintana Temphuwapat.
- 3) Internal audit is Toray Industries., Inc., Auditing Department.
- 4) Corporate Governance Controller is Toray Industries (Thailand) Co., Ltd., Legal & Compliance Department.

7.6.2 Head of Investor Relation Department

-Non-

7.6.3 The remuneration of auditors

(1) Audit fee

The company paid the audit fee to KPMG Phoomchai Audit Ltd. as the following.

Year 2020 (April 2020 - March 2021) = Baht 2,300,000.00

Year 2021 (April 2021 - March 2022) = Baht 2,300,000.00

Year 2022 (April 2022 - March 2023) = Baht 2,370,000.00

The auditor was Ms. Munchupa Singsuksawat, our appointed auditor since 2019.

(2) Non-audit fee

The company paid for non-audit fee to KPMG Phoomchai Audit Ltd. as the internal control inspection fee according to Japan standard and financial statement review fee for Toray group according to the international standard as the following.

Year 2020 (April 2020 - March 2021) = Baht 1,287,400.00

Year 2021 (April 2021 - March 2022) = Baht 580,000.00

Year 2022 (April 2022 - March 2023) = Baht 833,034.50

The company did not have any pending service fee to pay in the future.

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ: มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตามคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสม สำหรับกรรมการอิสระจะมีการพิจารณาแต่งตั้งให้มีจำนวนและคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 21 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ กำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้มีการกำหนดนัดหมายการประชุมล่วงหน้า กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ทราบพร้อมระบุเหตุผลจำเป็นอย่างครบถ้วนและประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม การประชุมแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมครบเป็นองค์ประชุมโดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท รวม 4 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
1	นายมาซาฮิเดะ มัตซึมุระ	ประธานกรรมการบริหาร	4	1
2	นายอากิฮิโระ มาเอคาเวะ	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	4	1
3	นายชิอากิ โคจิมา ^{*1}	กรรมการและกรรมการบริหาร	3	1
4	นายฮิโรชิ ยามาตะ ^{*2}	กรรมการบริหาร	1	-
5	นายโยชิโนบุ กาโมะ	กรรมการบริหาร	4	1
6	นายโยชิฮิโระ ฮามากุจิ ^{*3}	กรรมการบริหาร	3	1
7	นายอากิโนริ อิวาคูระ	กรรมการบริหาร	4	1
8	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร	4	1
9	นายพิชัย อัมระนันท์	กรรมการบริหาร	4	1
10	นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระ	4	1
11	นายเอกชาย ชันชื้อ	กรรมการอิสระ	4	1
12	นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระ	4	1
13	นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการอิสระ	4	1

*1 นายชืออาคิ โคจิมา กรรมการบริหาร ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566

*2 นายอิโรชิ ยามาตะ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายชืออาคิ โคจิมา ที่ลาออก มีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566

*3 นายโยชิอิโระ ฮามากูจิ กรรมการบริหาร ลาออกเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหลังวันสิ้นงวดและก่อนส่งแบบ 56-1 คือ

1) นายเท็ตสึยะ โอฮาระ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายโยชิอิโระ ฮามากูจิ มีผลวันที่ 1 เมษายน 2566

2) นายอากิอิโระ มาเอคาเวะ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ลาออกเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 และ นายอิโรชิ ยามาตะ ดำรงตำแหน่งแทน มีผลเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2566

3) นายมาซาฮิเดะ มัตซึมุระ ประธานกรรมการบริหาร ลาออกเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2566

4) นายทาเคฮิโตะ ซาโตะ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายอากิอิโระ มาเอคาเวะ มีผลวันที่ 27 มิถุนายน 2566

5) นายทาเคฮิโตะ ฮาซุอิ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายมาซาฮิเดะ มัตซึมุระ มีผลวันที่ 27 มิถุนายน 2566

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 บริษัทฯจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 600,000 บาท ดังนี้

1. นายประกิต	ประทีปะเสน	150,000.- บาท
2. นายเอกชาย	ชั้นชื้อ	150,000.- บาท
3. นายยาญชัย	ตันติรัฐพงศ์	150,000.- บาท
4. นางขวัญใจ	เกียรติกิ่งวาฬไกล	150,000.- บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯไม่ได้มีค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดมาตรการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ใช่โอกาสแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานของบริษัทฯ เช่น ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หากมีบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น บุคคลดังกล่าวจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไม่สามารถกระทำได้ รวมทั้งต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่มีความสำคัญและไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลในการดำเนินงานหรือแผนการในอนาคต ข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2565 (เมษายน 2565 - มีนาคม 2566) กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดและไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ” แจกให้พนักงานทุกฝ่ายและทุกระดับของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติ เพื่อเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ในการใช้ข้อมูลภายในอย่างจำเป็นและเหมาะสม

ในส่วนของผู้บริหารนั้น ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการมีหน้าที่ต้องรับการรับรองประวัติ (แบบ 24-2) และแจ้งข้อมูลผู้บริหาร (แบบ 35-E) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย ซึ่งก็นับเป็นมาตรการที่ส่งเสริมดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ วาระการประชุมที่เป็นการพิจารณาข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะไม่มีการเปิดเผยต่อผู้บริหารระดับรองลงไป และพนักงานของบริษัทฯ

มาตรการลงโทษ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยของบริษัทฯ โดยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน จนถึงการเลิกจ้าง

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้กำหนดแนวทางการต่อต้านทุจริตและการติดสินบนไว้ให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนของกลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยจะไม่มีการเรียกรับหรือมอบประโยชน์อื่นใดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง

แนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าหรือกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้าเป็นอย่างมากเนื่องจากเรามีการค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มมิให้ใช้อำนาจเหนือตลาดโดยมิชอบและกระทำการใดๆ ที่เป็นการผูกขาดตลาด

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

แนวทางการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด (Whistle Blowing)

กลุ่มบริษัทโตเรประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรม หรือระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง ป้องกันความเสียหายต่างๆ ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรรายงานการกระทำผิดหรือขอความช่วยเหลือตามช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิด

1. จดหมายถึงเลขานุการบริษัท

บริษัท โตเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

2. แจ้งด้วยตนเองที่เลขานุการบริษัท

บริษัท โตเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์: 02-266-6600

3. แจ้งฝ่ายซีเอสอาร์และกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท โตเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

Email: TTH_Compliance@toray.co.th หรือ โทรศัพท์: 02-266-6595

ในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสดูการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนใดๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง
1	นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4
2	นายเอกชาย ชื่นชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	4
3	นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4
4	นางขวัญใจ เกียรติกังวาฬไกล	กรรมการตรวจสอบ	4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจสิ่งทอ โดยมีนายประทีป ประทีปะเสน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเอกชาย ชันชื้อ นายยาญชัย ตันตรีรัฐพงศ์ และนางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการทุกคนไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือลูกจ้างของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ ความถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยเพียงพอของรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ มีนโยบายธุรกิจและการปฏิบัติที่ดี ปกป้องรักษาทรัพย์สินของบริษัท ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน มีแผน การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติการถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สามารถและมีอิสระพร้อมค่าตอบแทนที่เหมาะสม

ในรอบปี 2565 (1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2566) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทรวม 4 ครั้ง ทั้งการประชุมประจำไตรมาส ประจำปี และมีกิจพิเศษ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและลงมติอนุมัติแก้ไขปัญหาดังกล่าว รวมมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประเด็นสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้บริหาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4 ครั้ง สำหรับการกำหนดแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรมีสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาปรึกษากับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างได้ให้ความเห็น สอดคล้องกันว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2565

3. สอบทานระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานวิธีการดำเนินงานของฝ่ายงานต่างๆของบริษัทฯ และพบว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำยืนยันจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

4. รายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่ารายการดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามเงื่อนไข ทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) ตลอดจนความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ความมีประสบการณ์เหมาะสม หลังการเปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี จึงได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 (1 เมษายน 2566 - 31 มีนาคม 2567) อีกหนึ่งปีพร้อมค่าตอบแทน เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจมากขึ้นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบขอให้บริษัทพิจารณาเรื่องการรายงาน ของหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบแล้วเชื่อว่าระบบการควบคุมภายในเพียงพอ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานโปร่งใสและภาพรวมของรายงานการเงินถูกต้องตรงต่อความจริงและเปิดเผยเพียงพอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างอิสระและตรงไปตรงมา



นายประกิต ประทีปะเสน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 พฤษภาคม 2566

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัทฯ ไม่มีกรรมการชุดย่อยอื่น

8. Significant result for corporate governance

8.1 Performance summary of the board in the past year

In 2022, the Board of Directors has jointly formulated policies and business directions in order to comply with the principles of good corporate governance including transparency and accountability.

8.1.1 Nomination, Development and Evaluation

(1) Independent directors The qualifications for nomination are

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholder or controlling parties, including shares held by related persons of such independent director.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, nor controlling parties of the company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the independent director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the company or the subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company unless the foregoing status ended at least 2 years.
5. Never or used to be an auditor of the company its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.
7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the company major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the company or subsidiaries.

9. No other characters preventing the independent opinion regarding the business operation of the company.

(2) The nomination of the directors and executive management

The Nominating Committee, which is to be responsible for the nomination of new directors for the Board's approval has not yet been established. However, the board of directors of the Company shall efficiently and be responsible for nominating the qualified person to be directors. In case of independent directors, the board of directors will consider the number and qualification of independent director compliance with the regulation of the Stock Exchange of Thailand.

To propose with the shareholder meeting, the principle of one-share one-vote is applied to each shareholder. The director to be appointed shall be received not less than one half of number of shares held by shareholders present and qualified to vote. At the Annual General Meeting of Shareholders, one-third of the board members shall retire and can be re-elected.

Furthermore, according to the Articles of Association no. 21, in the event that a position of director becomes vacant for any reason other than the end of his office term, the board of directors on the next board meeting shall appoint a qualified person not having unacceptable qualifications under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535, to be a substitute director in the following meeting. If such office term remaining is less than two months, the substitute director shall hold office only for the remainder of the term of office of the director whom he substitutes.

The resolution of the committee under paragraph one must consist of votes of not less than three-fourths of the number of the remaining members.

8.1.2 Meeting Attendance and the remuneration for the individual committee

Meeting Attendance of the board

In 2022, The Board of Directors meetings and The Audit Committee Meetings were held with the advance notification. Directors who had some urgent business issues and could not attend the meeting would give their absence notice to the secretary and the Chairman of the meeting would inform the meeting of their absence before the meeting began. Moreover, all meetings were held with sufficient quorum as follows.

No	Name of Director	Position	Board Meeting Total 4 times	Shareholders Meeting Total 4 time
1	Mr. Masahide Matsumura	Chairman of executive director	4	1
2	Mr. Akihiro Maekawa	Chairman of the Board, Managing Director	4	1
3	Mr. Chiaki Kojima ^{*1}	Executive Director	3	1
4	Mr. Hiroshi Yamada ^{*2}	Executive Director	1	-
5	Mr. Yoshinobu Gamo	Executive Director	4	1

No	Name of Director		Position	Board Meeting	Shareholders Meeting
				Total 4 times	Total 4 time
6	Mr. Yoshihiro	Hamaguchi ^{*3}	Executive Director	3	1
7	Mr. Akinori	Iwakura	Executive Director	4	1
8	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director	4	1
9	Mr. Pichai	Amranun	Executive Director	4	1
10	Mr. Prakrit	Pradipasen	Independent Director	4	1
11	Mr. Ekchai	Chansue	Independent Director	4	1
12	Mr. Yanchai	Tantiratapong	Independent Director	4	1
13	Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Independent Director	4	1

*1 Mr. Chiaki Kojima, Executive Director, resigned in 1 January 2023.

*2 Mr. Hiroshi Yamada was assigned to be Executive Director in place of resigned Mr. Chiaki Kojima, effective on 1 January 2023.

*3 Mr. Yoshihiro Hamaguchi, Executive Director, resigned on 24 March 2023.

The change of the directors after the end of the period and before submitting the 56-1 form were as the following.

- 1) Mr. Tetsuya Ohara, was assigned to be Executive Director in place of resigned Mr. Yoshihiro Hamaguchi, effective on 1 April 2023.
- 2) Mr. Akihiro Maekawa, Chairman of the Board and Managing Director, resigned on 12 May 2023. Mr. Hiroshi Yamada took the place of him, effective on 12 May 2023.
- 3) Mr. Masahide Matsumura, Chairman of Executive Director, resigned on 27 June 2023.
- 4) Mr. Takahito Sato was assigned to be Executive Director in place of resigned Mr. Akihiro Maekawa, effective on 27 June 2023.
- 5) Mr. Takahiro Hasui was assigned to be Executive Director in place of resigned Mr. Masahide Matsumura, effective on 27 June 2023.

The individual remuneration of Audit Committee

In 2022, the company paid for the remuneration to 4 audit committee members totally 600,000 Baht as the following,

- | | | |
|-----------------|----------------|--------------|
| 1. Mr. Prakrit | Pradipasen | 150,000 Baht |
| 2. Mr. Ekchai | Chansue | 150,000 Baht |
| 3. Mr. Yanchai | Tantiratapong | 150,000 Baht |
| 4. Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri | 150,000 Baht |

The company did not have any remuneration to the board.

8.1.3 Controlling of Subsidiaries and Associated Companies

The company does not have any subsidiaries and associated companies.

8.1.4 Monitoring to ensure compliance with corporate governance policies and guidelines

(1) Conflicts of Interest Prevention

The company has a policy to prevent conflicts of interest which defines the measurement to avoid any conflicts of interest for personal benefits. The procedure for directors, management and employees: prohibit directors, management and employees from bringing inside information of company to use for their personal stock trading or use inside information to operate business which compete with the company or related business.

In addition, as for related transactions, if anyone who may have conflict of interest with the transaction, he will not be involved and will be prohibited from considering and approving that transaction. Then the board of directors will proceed according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Furthermore, the board of directors will comply with the regulations about disclosure of related transaction, acquisition or disposal of assets and accounting standard by Federation of Accounting Professions strictly.

Moreover, the company will manage the audit committee to consider the price reasonableness, appropriateness of each occurrence and disclose the related transactions which will be in the notes to the financial statements audited by the company's auditor on the annual disclosure report / the annual report (56-1 form One Report).

(2) Using Inside Information for Exploitation

The company has policy to prevent the using of internal information. It is prohibited to use internal information for one's own benefit and to disclose any important information to the outsider such as operation process, future plan and internal information related to business or stakeholder or financial statements or other inside information which may influence the share price. Moreover, the directors and executives must not trade the company's shares one month before the company announces its financial statements to public. In 2022, from April 2022 to March 2023, the directors and executives have complied with this policy strictly and there was no violation of using internal information.

The company issued the policy named "Corporate ethics and Legal compliance" to be use as a practical guideline for the internal information.

Executive directors are responsible to report his securities holding, spouse and minor child (form 59-1), certified personal data (form 24-2) and form 35-E1 to SEC. which will encourage the use of internal information.

Furthermore, in the board of director meeting, any agendas related to the benefits of shareholder must not be disclosed to executives and employees.

Penalty

Violator would be subject to disciplinary punishment by verbal warning, written warning, suspension and dismissal.

(3) Anti-Corruption

Regulation of Anti-Corruption

Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued the regulation of Anti-Corruption and Anti-Bribery for to the employees and management of Toray group companies in Thailand. Accordingly, Toray group companies in Thailand will not request nor receive any privileges for their improper benefits.

Regulation of Competition Law

Toray group companies recognized the importance of following the Competition Law and Anti-Trust Law because we have domestic and international business. Therefore, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued regulation guidelines for Toray group companies in Thailand that they will not misuse of market power and will not commit monopoly business.

(4) Whistleblowing

Toray group companies have set out the guidelines about whistle blowing as a tool to help the company to be acknowledged of violation of laws, ethics or the company's rules. The purpose is to build strong culture for the company, prevent losses and encourage everyone in the company to do their job illegally, transparently, accountably in accordance with the good corporate governance. Furthermore, it is a way for everyone to report any misconduct or ask for help to the support channel provided by the company. After that the reported issued will be investigated and it has also the measure to protect the whistle blower and to prevent their right violation.

Whistleblowing channels

1. By letter to the company secretary

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

No. 20 Bubhajit Building, 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bnagkok 10500

2. Informing the company secretary by yourselfe

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited) Tel. 02-266-6600

3. Informing CSR and Corporate Governance Department, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.

Email: TTH_Compliance@toray.co.th or Tel. 02-266-6595

In the past year, there was no whistleblowing or complaints.

8.2 Performance report of Audit Committee in the past year

8.2.1 Meeting attendance of Audit Committee

No	Names of the committee		Position	Audit Committee Meeting Total 4 times
1	Mr. Prakit	Pradipasen	Chairman of Audit Committee	4
2	Mr. Ekchai	Chansue	Audit Committee	4
3	Mr. Yanchai	Tantiratapong	Audit Committee	4
4	Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Audit Committee	4

8.2.2 Performance report of Audit Committee are as follows :

Audit Committee's Report

The Audit Committee of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, comprising of 4 independent directors with the qualifications of good knowledge, expertise and experience in Accountancy, Finance, Economics, Law, and Management plus knowledge of Textile Business, there are Mr. Prakit Pradipasen; Chairman of Audit Committee, Mr. Ekchai Chansue, Mr. Yanchai Tantiratapong and Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri as Audit Committee Members. The Audit Committee is neither the executive nor employees of the Company.

The Audit Committee has performed their duties according to the scope of responsibility as stipulated by Audit Committee Charter and assigned by the Company's Board of Directors. These duties are reviewing the accuracy and sufficiency of disclosures of the Company's financial statements, ensuring that internal control be sufficient, having good business policies with best performance, protecting company's assets, no conflict of interest, operations be efficient and appropriate in line with the relevant laws and regulations, and recommending the appointment of external auditor who is able and independent with reasonable remuneration.

In 2022 (April 1, 2022 – March 31, 2023), the Audit Committee held four meetings plus four Board Meetings in quarterly, yearly and on special occasion for consideration of the operation results and take resolution for operation problems. There are totally eight meetings held in the year.

The performance of Audit Committee can be summarized as follows:

1. Reviews of Financial Statements

Audit Committee has co-reviewed the current quarterly and year-end financial statements with the Management and has held four meetings with external auditors for discussion of audit plan and year-end auditing result for making sure that the financial statements were made up accurately and properly in line with Thai Financial Report Standard (TFRS) with sufficient and reliable disclosure.

2. Reviews of Internal Control

Audit Committee has reviewed the measurement of sufficiency and propriety of internal control, by discussion with Management and external audit reports and found that both audit reports reveal the fact of non-existence of material errors in 2022.

3. Reviews of relevant Laws and Regulation

Audit Committee has reviewed all the performance methods handled by each department and found that all the performance worked in line with the relevant laws and regulation as confirmed by the Management.

4. Reviews of Related Company Transactions and Conflict of Interest

Audit Committee has reviewed the revealed information of related company transactions and found that all related company transactions are handled correctly in line with business practices and relevant laws and regulations of the Thai SEC.

5. External Auditor Appointment

Audit Committee has considered the external auditors' performance (KPMG Phoomchai Audit Ltd.) including independent, expertise in work, and proper experience in business line. After comparing with the others, Audit Committee found that their audit performance is uprightly good. Therefore we propose KPMG Phoomchai Audit Ltd. to be the Company's external auditors for one more year together with reasonable remuneration in 2023 (April 1, 2023 - March 31, 2024) to the Board of Directors for further approval by the Ordinary General Shareholders Meeting.

6. Overall Suggestion or observation of Audit Committee

For more confidence of the audit committee that the company has an enough suitable and effective internal control, the audit committee requests the company to consider about the report about internal auditing by the department of agency who is in charge of this matter every quarter.

The Audit Committee has discussed and exchanged opinion with the external and internal auditors for their audit plans and audit year-end results, and reports the Company's business operation status as assessed to the Board of Directors. The Audit Committee believes that the internal control system is sufficient, the business operation complies with the relevant laws and regulations, the operations are transparent, and overall financial reports are accurate and properly disclosed. The performance of business monitoring by the Audit Committee has been done independently, honestly, prudently and systematically.



Mr. Prakrit Pradipasen

Chairman of Audit Committee

May 23, 2023

8.3 Summary report of other sub-committee performance

The company does not have the other sub-committee

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในรอบปี 2565 โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจและไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ หลังจากได้ประเมินด้านสภาพแวดล้อมในการควบคุม พบว่า บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านจริยธรรม การเงิน การดำเนินงานของผู้บริหารอย่างเหมาะสม บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีวิธีการสื่อสารในองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท โทเรินด์สตรีส์ ینگ์ ฝ่าย Auditing Department เป็นฝ่ายตรวจสอบภายในโดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายและซื้อสินค้า	ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้เงินปันผล	ตามที่ได้ประกาศจ่าย
รายได้อื่นและรายได้รอดตัดบัญชี	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่านายหน้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

9. Internal Control and Related Transactions

9.1 Internal Control

The board of directors meeting no. 2/2023 held on 13 June 2023 which the audit committee attended the meeting, the board of directors considered, assessed the internal control of company in 2022 and commented that the internal control of the company was sufficient and appropriate with the business operations with no significant issues or irregularities. Moreover, after assessing the condition of internal control, the company had set the ethical practice guidelines for working, financial statements and operating of management. The company also assessed the risks which may occur and prepare the ways to control them clearly and had the effectively thorough communication to ensure that the company will be able to achieve the goals.

The company had appointed Toray Industries, Inc., Auditing Department as the Internal Audit Department through the line of command directly responsible for the Audit Committee and the Audit Committee participated in the evaluation of the Internal Audit Department.

9.2 Related Transactions

Any person or business that is associated with the company by being shareholder or holding joint shareholder or holding joint director. The transactions with related persons or businesses were imposed by market price or agreed contract price in case of no market price.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sales and purchase of goods	Market price or where no market price exists, at contractually agreed prices
Dividend income	Upon declaration
Other income and deferred income	Contractually agreed price
Purchases of machinery and equipment	Contractually agreed price
Commission expense	Contractually agreed price
Management service fee and other expenses	Contractually agreed price

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทฯ ในปี 2565 มีดังนี้

Relationships that the Company has with related parties that have control or joint control of the company, or those businesses that are jointly controlled or controlled by the company, or are persons or businesses that have accounting transactions with the company in 2022, were as the follows.

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			March 31, 2023	March 31, 2022	March 31, 2021
เกี่ยวข้องโดยการถือหุ้น / Related through shareholding					
Toray Industries, Inc.	ขายสินค้า	Sales	75,332	57,534	27,852
	ค่านายหน้า	Commission expense	55,851	55,853	50,450
	รายได้อื่น	Other income	7,544	7,397	7,088
	ซื้อสินค้า	Purchases	58,486	-	49
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	20,520	6,416	114,492
Thai Toray Synthetics Co.,Ltd	ขายสินค้า	Sales	67	32	42
	รายได้อื่น	Other income	3,707	3,926	4,685
	ซื้อสินค้า	Purchases	2,391,249	2,312,691	1,785,856
เกี่ยวข้องโดยเป็นบริษัทลูกของบริษัท ไทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ จำกัด / Related through subsidiary of Toray Industries Inc.					
Toray Industries (Thailand) Co.,Ltd.	บริการ	Service	22,721	24,742	25,697
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	15	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	21,536	19,278	17,972
	รายได้อื่น	Other income	1,800	-	-
Toray International, Inc.	ขายสินค้า	Sales	764,209	718,631	611,561
	รายได้อื่น	Other income	528	311	375
	ซื้อสินค้า	Purchases	1,658,560	1,126,648	856,430
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	32,412	-
	ค่านายหน้า	Commission expense	203	122	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	6,224	1,338	20,221
P.T. Indonesia Toray Synthetics	ซื้อสินค้า	Purchases	78,199	62,274	42,865
Toray International Europe GmbH	ขายสินค้า	Sales	22,501	3,554	935
	รายได้อื่น	Other income	149	312	395
	ค่านายหน้า	Commission expense	15,044	10,209	8,471
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	72	-	-
Penfibre Sdn.Berhad	ซื้อสินค้า	Purchases	46,645	66,980	37,957
Thai Chori Co.,Ltd.	ขายสินค้า	Sales	489	6,023	4,442
	ซื้อสินค้า	Purchases	123,162	50,316	59,825
	ค่านายหน้า	Commission expense	8,961	8,082	4,224
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	-	511
Toray International America Inc.	ขายสินค้า	Sales	4,913	-	1,365
	ซื้อสินค้า	Purchases	-	-	4,245

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			March 31, 2023	March 31, 2022	March 31, 2021
Chori Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	8,030	17,095	13,983
	ซื้อสินค้า	Purchases	65,048	84,265	253,684
	รายได้อื่น	Other income	-	-	531
Penfabric Sdn.Berhad	ขายสินค้า	Sales	160,554	49,409	12
	รายได้อื่น	Other income	-	87	-
	ซื้อสินค้า	Purchases	-	-	91
Toray International Trading (Hongkong) Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	115,537	60,715	21,558
	รายได้อื่น	Other income	51	77	175
	ค่านายหน้า	Commission expense	1,185	2,306	420
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	3,060	2,837	-
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong)	ขายสินค้า	Sales	72,742	18,488	5,544
	รายได้อื่น	Other income	1	-	-
	ซื้อสินค้า	Purchases	175,198	53,485	1,597
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	10	-	-
Toray Fibers (Nantong) Co.,Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	82,586	50,242	4,236
P.T.Easterntex	ซื้อสินค้า	Purchases	270,773	208,990	19,238
	รายได้อื่น	Other income	-	-	487
	ขายเครื่องจักรและ อุปกรณ์	Sales Machines&Tools	16,079	29,751	-
Toray International Trading (Thailand) Ltd.	ขายสินค้า	Sales	872,567	596,977	543,676
	รายได้อื่น	Other income	2	48	44
	ซื้อสินค้า	Purchases	7,199	8,254	4,541
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	2,410	-	696
	บริการ	Service	3,998	-	-
Toray Hybrid Cord (Thailand) Ltd.	ขายสินค้า	Sales	277,213	272,730	186,541
	รายได้อื่น	Other income	2,492	2,983	3,396
	ซื้อสินค้า	Purchases	159,236	145,713	91,802
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	77	-	-
Toray Advanced Textile Mexico, S.A.de C.V.	ขายสินค้า	Sales	2,198	-	22
Toray Internatinal Italy S.r.l.	ค่านายหน้า	Commission expense	630	197	203
Toray International (China) Co., Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	-	30	33
Chori Middle East FZE	ขายสินค้า	Sales	-	2,621	-
Ichimura Sangyo Co.,Ltd.	ขายสินค้า	Sales	32,821	18,267	6,361
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	20	-
Penovate Sdn. Berhad	ขายสินค้า	Sales	5,300	4,062	4,619
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	8,324	-

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			March 31, 2023	March 31, 2022	March 31, 2021
PT.Indonesia Synthetic Textile Mills	ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	Sales Machines&Tools	6,252	-	-
So-Wa Textile Co.,Ltd.	ขายสินค้า	Sales	5,135	33,809	19,490
PT.Chori Indonesia	ขายสินค้า	Sales	37,743	65,143	28,671
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	7	-	-
PT.Toray International Indonesia	ขายสินค้า	Sales	31	285	93
	ค่านายหน้า	ค่านายหน้า	72	-	-
Toray Industries (H.K.) Ltd.	ขายสินค้า	Sales	403,565	434,581	714,698
	รายได้อื่น	Other income	11	-	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	9,471	6,084	7,062
Chori Vietnam Co.,Ltd.	ขายสินค้า	Sales	-	1,332	62
	ซื้อสินค้า	Purchases	36,609	36,281	-
Toray International Taipei, Inc.	ซื้อสินค้า	Purchases	568	716	-
Toray Advanced Materials Korea Inc.	ซื้อสินค้า	Purchases	-	7	-
P.T Century Textile Industry.	ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	Sales Machines&Tools	1,669	7,723	-
Chori (Hongkong) Co.,Ltd.	ขายสินค้า	Sales	1,904	-	-
Toray International U.K. Ltd.	รายได้อื่น	Other income	38	-	-
	ค่านายหน้า	Commission expense	76	-	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	174	-	-
Toray International India Private Limited	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	7	-	-
รวม / Total	ขายสินค้า	Sales	2,862,850	2,361,289	2,191,527
	รายได้อื่น	Other income	16,324	15,140	17,176
	ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	Sales Machines&Tools	24,000	37,474	-
	ซื้อสินค้า	Purchases	5,153,517	4,206,894	3,162,449
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	40,752	-
	ค่านายหน้า	Commission expense	82,023	76,769	63,768
	บริการ	Service	26,719	24,742	25,697
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	63,568	35,973	160,954

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งสิ้น แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาตลาด อีกทั้งบริษัทฯ ได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลในการทำรายการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทจะไม่อนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ และจะเปิดเผยรายการดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง ระเบียบใดๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสม หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

Policy or trend of related transactions in the future

In the future, the company considered the necessity in related transactions with above related parties and the transactions are necessary for business operating. However, the company has policy of conditions to be general trading or market price. Moreover, the company has the Audit Committee or Auditor consider the necessity and appropriateness of related transactions.

In addition, the Board of Directors will not approve any related transactions which directors or the other individuals may have some conflict of interest with the company and will disclose related transactions according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee will report to the Board of Directors for further improvement by the suitable time if found any transactions or actions that may cause the conflict of interest.

ส่วนที่/Part 3

งบการเงิน

Financial Statements

แสดงอยู่ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

บริษัท โทเร่ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

See in Financial Statements for the year ended 31 March 2023

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited



เอกสารแนบ

Attachments

เอกสารแนบ 1

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2566

ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใบสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการทำงาน	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายอิริช ยามาตะ ประธานคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 12 พฤษภาคม 2566	58	ปริญญาตรี สาขาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีวิสุทธิเมตัง ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2566	รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย	บริษัท โทเร เซ็ทซีโพล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
						2565	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โทเร เซ็ทซีโพล จำกัด (มหาชน)
						2560 - 2565	กรรมการ และรองประธาน	บริษัท โทเร เซ็ทซีโพล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
2	นายเท็ตสึยะ โอฮาระ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 เมษายน 2566	54	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2566	ผู้จัดการทั่วไปสายงาน พิเศษ ฝ่ายเทคนิคสิ่งทอ และผู้จัดการทั่วไป สายงานพิเศษ ฝ่ายวางแผนธุรกิจ ส่วนนวัตกรรม เส้นใยและสิ่งทอ และนวัตกรรม ด้านการ紡績 และผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายเทคนิคสิ่งทอ	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม เป็นต้น
						2558 - 2562	กรรมการ	P.T. Eastertex ประเทศอินโดนีเซีย ประกอบธุรกิจผลิตสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ผู้ประกอบการ
3	นายอภิโนรี อิวาคุระ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชี และการเงิน 1 เมษายน 2565	47	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอซุกา ประเทศญี่ปุ่น ● CFO's Refresher e-learning (English version)	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2565	คอนโทรลเลอร์ ฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายธุรการ ของส่วนสาย และสิ่งทอ	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม เป็นต้น
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
4	นายโยชิโนบุ กาน้ำ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 กุมภาพันธ์ 2564	50	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2564	ผู้อำนวยการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย ผู้อำนวยการ ส่วนการตลาด	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ PT Century Textile Industry Tbk ประเทศอินโดนีเซีย ประกอบธุรกิจผลิตสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
5	นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 27 มิถุนายน 2566	48	ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยโตชิเงะ ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2564 - 2566	ผู้จัดการส่วนขาย 1 รองผู้จัดการส่วนขาย	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเร ซาโตะ วิฟวิ่ง แอนด์ ดายอิง (นาเนตง) จำกัด ประเทศจีน ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
6	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ กรรมการบริหาร 1 กรกฎาคม 2562	55	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2562 2560 - 2561	กรรมการและผู้จัดการ โรงงานที่ 2 และ 3 กรรมการและผู้จัดการ โรงงานที่ 3	บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ กรรมการและผู้จัดการ โรงงานที่ 3
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการทำงาน	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ กับกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ผู้ประกอบการ
7	นายทศชาติระ ฮาซูลิ กรรมการบริหาร 27 มิถุนายน 2566	48	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมีสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีไทย ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2565 - 2566	รองผู้จัดการ โรงงานที่ 3	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเรอินดัสทรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับอู่ที่ คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และวิศวกรรม เป็นต้น
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์คดี - ไม่มี -								
8	นายพิชัย อิมระนันท์ กรรมการบริหาร 1 กรกฎาคม 2562	53	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ การอบรมโดย IOD Certificate of DAP/2018	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2562	กรรมการฝ่ายการผลิต และผู้จัดการโรงงาน	บริษัท ไทยเท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์คดี - ไม่มี -								
9	นายประทีป ประทีปเสนา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	80	ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษและเย็บกระดาษ บริษัท อาเซียนมาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ บริษัท ทาติพย์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องตี (ที่ไม่มีแอลกอฮอล์)
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทธรณ์คดี - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ ประธานกรรมการ บมจ. ผลิตภัณฑ์กระดาษ และ บมจ. อาเซียนมาร์เก็ต เซอร์วิส								
						2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษและเย็บกระดาษ บริษัท อาเซียนมาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
						2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซีดีโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค
						2533 - 2562	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ลัดดีทีเค (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ กับกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/โครงการ
10	นายเอกชัย ชื่นเชื้อ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	66	ปริญญาโท สาขาศึกษาศาสตร์ Tarleton State University	0.00% หรือ จำนวน 92 หุ้น	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด ประกอบธุรกิจและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ บริษัท เติมนโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ	
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด และ บริษัท เติมนโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด								
11	นายยงยุทธ์ ตันดิรัฐพงษ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	61	ปริญญาโท สาขาการเงินและธนาคาร ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคโลัมเบีย การอบรมโดย IOD ● Certificate of ACP /2009 ● Certificate of DCP /2009	ไม่มี	ไม่มี	2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ	บริษัท บางกอก มิตรูบิซิ เอชซี แคปิตอล จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเช่า การเข้าซื้อ และการเข้ารถยนต์ พร้อมบำรุงรักษา บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ประกอบกิจการประเภทธุรกิจการเงิน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประธานที่บริหารระดับ SVP และผู้จัดการฝ่ายลงทุน กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก มิตรูบิซิ เอชซี แคปิตอล จำกัด								
12	นางขวัญใจ เกียรติกิจวงษ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	46	ปริญญาโท สาขาตรวจสอบบัญชี และการรายงานทางการเงิน University of Texas at Austin ● Certificate of DCP /2019 ● Certificate of AACCP /2020	ไม่มี	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และหุ้นส่วนสำนักงาน	บริษัท เอสซีไอเทคโนโลยี จำกัด ประกอบธุรกิจ บริการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษาด้านภาษี	
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ ผู้สอบบัญชีและหุ้นส่วน บริษัท เอเอสซี แอนด์ เอสซีไอเทคโนโลยี จำกัด								

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางวันทนา มังละสวัสดิ์ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 1 เมษายน 2563 (เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็น ผู้ทำบัญชี ตามหลักเกณฑ์ ที่กำหนดในประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า)	53	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม <ul style="list-style-type: none"> ปัญหาการรับรู้อย่างได้และ ค่าใช้จ่ายแนวทางการแก้ไข ให้ถูกต้องตามหลักบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง หลักการบัญชีขั้นพื้นฐาน (การบัญชี) 7 ชั่วโมง เข้าใจ และฝึกปฏิบัติกับ J Sox (หลักสูตรเต็ม 2 วัน) (การบัญชี) 12 ชั่วโมง 	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชี ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชี	บริษัท โทร เทคซีเทิล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท ไทยโทรเทคซีเทิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวจินตนา เต็มภูวภัทร เลขานุการบริษัท 1 กรกฎาคม 2562	53	อนุปริญญาโท สาขาการบริหาร ทรัพยากรบุคคล สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย <ul style="list-style-type: none"> Fundamentals Practice for Corporate Secretaries 2019 	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	บริษัท โทร เทคซีเทิล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท ลัคกี้เทคซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
5. จัดทำรายงานสารสนเทศที่สำคัญและ/หรือสรุปมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
6. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
9. ดูแลให้บริษัท และคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์สนธิ และใบอนุญาตประกอบธุรกิจต่างๆ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	TTT	บริษัทที่เกี่ยวข้อง											
		บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง									ASV
		-ไม่มี-	-ไม่มี-	THCT	DRT	ASIMAR	HTC	SUSCO	Bridge Stone	Denso	Bangkok Mitsubishi		
1. นายอิโรชิ ยามาตะ	X												
2. นายเท็ตสึยะ โอฮาระ	//												
3. นายอากิโนริ อิวาคูระ	//			//									
4. นายโยชิโนบุ กาโมะ	//												
5. นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ	//												
6. นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	//												
7. นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ	//												
8. นายพิชัย อัมระนันท์	//												
9. นายประกิต ประทีปะเสน	/				X	X	/	/					
10. นายเอกชาย ชันชื้อ	/								/	/			
11. นายยาญชัย ตันตรีรัฐพงศ์	/										X		
12. นางขวัญใจ เกียรติกั้ววาฬไกล	/											//	

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

TTT	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
THCT	บริษัท โทเร ไฮบริด คอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด
DRT	บริษัท ผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน)
ASIMAR	บริษัท อาเซียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
HTC	บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)
SUSCO	บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)
BRIDGESTONE	บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด
DENSO	บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
BANGKOK MITSUBISHI	บริษัท บางกอก มิทซูบิชิ เอชซี แคปปิตอล จำกัด
ASV	บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทุกท่านไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มี

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทโทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ไม่มี

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สามารถดูได้จากหน้า 20

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

สามารถดูได้จากหน้า 96-102

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 140-141

Attachment 1

1. Details of Directors, Management, Person having control the company. Person assigned the highest responsibility in accounting and finance, Persons assigned to be directly responsible for bookkeeping supervision, Company secretary and The Representative in case of foreign company

As of June 27, 2023

Information on directors, executives, controlling person, the person assigned to take the highest responsibility in Accounting and Finance

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
						Time period	Position	Organization/Company/Business type
1	Mr. Hiroshi Yamada Chairman of the Board and Managing Director Authorized Director May 12, 2023	58	Bachelor Degree of Social Science Ritsumeikan University Japan	None	None	2023	Deputy Managing Director and General Manager of Sales Division Deputy Managing Director Director of the Board & Vice President	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. operates the business of manufacturing and distributing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
2	Mr. Tetsuya Ohara Executive Director Authorized Director April 1, 2023	54	Master Degree of Chemical Engineering Tokyo Institute of Technology Japan	None	None	2020 - 2023	General Manager on Special Assignment Textiles Technical Dept. and General Manager on Special Assignment Fibers & Textiles Green Innovation & Life Innovation Business Planning Dept. Assistant General Manager Textiles Technical Dept. Director	Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products P. T. Easterntex operates the business of manufacturing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years			
						Time period	Position	Organization/Company/Business type	
3	Mr. Akinori Iwakura Executive Director Authorized Director The person taking the highest responsibility in finance and accounting April 1, 2022	47	Bachelor Degree of Economics Osaka University Japan ● CFO's Refresher e-learning (English version)	None	None	2020 - 2022	Controller Accounting Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles	
	* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
4	Mr. Yoshinobu Gamo Executive Director Authorized Director February 1, 2021	50	Bachelor Degree of Commerce Waseda University Japan	None	None	2020 - 2021	Associate Director and Deputy General Manager of Sales Division	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles	
	* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
5	Mr. Takahito Sato Executive Director Authorized Director June 27, 2023	48	Bachelor Degree of Laws Doshisha University Japan	None	None	2021 - 2023	Division Manager of Sales Division 1	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles	
	* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
						2017 - 2021	Deputy Sales Division Manager	Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. operates the business of manufacturing and distributing textiles	

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
						Time period	Position	Organization/Company/Business type
6	Mr. Kriangsak Kongsiri Executive Director July 1, 2019	55	Bachelor Degree of Political Science Ramkhamhaeng University	None	None	2018 - 2019 2017 - 2018	Director and and Mill Manager of Mill No. 2 and 3 Director Mill Manager of Mill No. 3	Luckytex (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
7	Mr. Takahiro Hasui Executive Director June 27, 2023	48	Bachelor Degree of Political Science Environmental Chemistry and Engineering Tokyo Institute of Technology Japan	None	None	2022 - 2023 2017 - 2022	Deputy Mill Manager of Mill No. 3 Senior Staff Industrial Materials & Fibers Technical Sect. Textiles Technical Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
8	Mr. Pichai Amranun Executive Director July 1, 2019	53	Bachelor degree of Mechanical Engineering Chiangmai University Training by IOD Certificate of DAP /2018	None	None	2017 - 2019	Director, Production Division and Factory Manager	Thai Toray Textile Mills Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
						Time period	Position	Organization/Company/Business type
9	Mr. Prakrit Pradipasen Independent Director Chairman of Audit Committee July 1, 2019	80	Master degree of Business Administration Wayne State University United States of America	None	None	2003 - present	Chairman	Diamond Building Products Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing roof tiles
						2000 - present	Chairman and Independent Director	Asian Marine Services Public Company Limited operates the business of transportation & Logistics
						2000 - present	Independent Director and Chairman of Audit Committee	Haad Thip Public Company Limited operates the business of production and distribution of beverages (non-alcoholic)
						2004 - present	Independent Director and Audit Committee	Susco Public Company Limited operates the business of energy and utilities business
						1990 - 2019	Independent Director and Chairman of Audit Committee	Luckytex (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles
						* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - Have. As the main occupation is Chairman of Diamond Building Products PLC. and Asian Marine Services PLC.		
10	Mr. Ekchai Chansue Independent Director Audit Committee July 1, 2019	66	Master degree of ARTS Teaching (Government) Tarleton State University	0.00% or 92 shares	None	2018 - present	Director	Thai Bridgestone Company Limited operates the business of distribution of automobile tires
						2018 - present	Director	Denso (Thailand) Company Limited operates the business of manufacturing and distributing parts of electrical equipment and air conditioning equipment
						* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - Have. As the main occupation are Director of Thai Bridgestone Company Limited and Denso (Thailand) Company Limited		

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years			
						Time period	Position	Organization/Company/Business type	
11	Mr. Yanchai Tantratapong Independent Director Audit Committee July 1, 2019	61	Master degree of International Affairs Columbia University, USA Training by IOD ● Certificate of ACP /2009 ● Certificate of DCP /2009	None	None	2023 - present	Chairman	Bangkok Mitsubishi HC Capital Company Limited operates the business of providing leasing, hire purchase and Auto lease	
						2022 - 2023	Chief Executive Officer	Bualuang Ventures Company Limited operates the business of financial	
						2007 - 2022	Senior Vice President and Investment Department Manager	Bangkok Bank Public Company Limited operates the business of financial	
						2017 - 2019	Independent Director and Chairman of Audit Committee	Thai Toray Textile Mills Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles	
	* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - Have. As the main occupation is Chairman of Bangkok Mitsubishi HC Capital Company Limited								
12	Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri Independent Director Audit Committee July 1, 2019	46	Master degree of Professional Accounting University of Texas at Austin ● Certificate of DCP /2019 ● Certificate of AACCP /2020	None	None	2008 - present	Certified Public Accountant and company partners	ASV & Associates Limited operates the business of auditing services and provide tax advice	
	* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - Have. As the main occupation is Certified Public Accountant and company partners of ASV & Associates Limited								

The person assigned to take direct responsibility for accounting supervision

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
Mrs. Wantana Mangkhalasawat The person supervising accounting April 1, 2020 (The account preparer has the qualifications and conditions in accordance with the rules specified in the Notification of the Business Development Department)	53	Master degree of Business Administration (MBA) in Accounting Siam University ● Problems of recognition of income and expenses Accounting corrective actions (Accounting) 6 hours ● Basic accounting principles (Accounting) 7 hours ● Understand and practice with the J Sox (full 2 days course) (Accounting) 12 hours	None	None	2019 - present General Manager of Accounting Dept. Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles 2017 - 2019 General Manager of Accounting Dept. Thai Toray Textile Mills Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles		

Company Secretary

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/Business type
Ms. Chintana Temphuwapat Company Secretary July 1, 2019	53	Graduate Diploma in Human Resources Management Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University ● Fundamentals Practice for Corporate Secretaries 2019	None	None	2019 - present	General Manager of Human Resources and General Affairs Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles
					2015 - 2019	General Manager of Human Resources and General Affairs Dept.	Luckytex (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles

Composition and Qualification of Company Secretary

1. Must have basic knowledge of the principles of law and regulations of regulatory institution relating to the law on Public Limited Companies and the law on Securities and Exchange
2. Must have knowledge and understanding of good corporate governance principles and good practice on corporate governance
3. Must have knowledge of the company's business and good communication skills

Scope of Duties and Responsibilities of the Company Secretary

1. To prepare and gather important documents as follows:
 - (A) Directors registration
 - (B) Invitation letters of the Company's Board of Directors, minutes of Board of Director's meeting and the Company's annual reports.
 - (C) Invitation letters of the shareholders' meeting and minutes of the shareholders' meeting.
2. To prepare and collect reports on financial interests as reported by the Company's Board of Directors and Executive Directors.
3. To carry out other activities as stated by the Capital Market Supervisory Board.
4. To provide preliminary advice and recommendations pertaining to legal, regulatory, and governance issues and practices related to the Board of Directors and monitor to ensure the compliance with the said rules and regulations on the accurate and regular basis as well as report changes which are deemed significant to the directors.
5. To prepare important reports/information and/or summarize the resolutions of the meeting of the Company's Board of Directors to report to the Stock Exchange of Thailand both in Thai and English version.
6. To inform the resolutions and policies of the Company's Board of Directors and shareholders to related Executive Directors and closely monitor the implementations according the said resolutions and policies.
7. To contact and cooperate with supervisory agencies such as the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission Office and the Commerce Ministry.
8. To contact and communicate with the shareholders and take care of the shareholders deemed as appropriate about the rights of the shareholders and the Company's information.
9. To ensure the Company and the Board of Directors complies with the laws and regulations of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and relevant laws.
10. To manage the secretary office to serve as the center for corporate records such as the juristic person register, the Memorandum of Associations and Articles of Associations, business licenses.
11. To take care of the Board of Directors' activities.

2. Position holding of director, executive and controlling person of subsidiaries, associated companies or related companies

Director and Executive	TTT	Subsidiaries	Associated Companies	Related Companies									
		-None-	-None-	THCT	DRT	ASIMAR	HTC	SUSCO	Bridge stone	Denso	Bangkok Mitsubishi	ASV	
1. Mr. Hiroshi Yamada	X												
2. Mr. Tetsuya Ohara	//												
3. Mr. Akinori Iwakura	//			//									
4. Mr. Yoshinobu Gamo	//												
5. Mr. Takahito Sato	//												
6. Mr. Kriangsak Kongsiri	//												
7. Mr. Takahiro Hasui	//												
8. Mr. Pichai Amranun	//												
9. Mr. Prakrit Pradipasen	/				X	X	/	/					
10. Mr. Ekchai Chansue	/								/	/			
11. Mr. Yanchai Tantiratapong	/											X	
12. Mrs. Kwunjai Kiatgunwalgri	/												//

REMARK

X = Chairman // = Executive Director / = Director

List of related companies of the Company

TTT	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
THCT	Toray Hybrid Cord (Thailand) Company Limited
DRT	Daimond Building Products Public Company Limited
ASIMAR	Asian Marine Services Public Company Limited
HTC	Haad Thip Public Company Limited
SUSCO	Susco Public Company Limited
BRIDGESTONE	Thai Bridgestone Company Limited
DENSO	Denso (Thailand) Company Limited
BANGKOK MITSUBISHI	Bangkok Mitsubishi HC Capital Company Limited
ASV	ASV and Associated Company Limited

3. Disciplinary records of directors, executives and controlling persons

All directors, executives and controlling persons if the Company have no record of being punished in the past 5 years on account of wrongful acts under the SEA B.E. 2535 (1992) or the Derivatives Act B.E. 2546 (2003)

Attachment 2

Details of Directors of Subsidiary

None

Attachment 3

Details of the Chief of Internal Audit and Chief of the Compliance Control

Chief of Internal Audit

The Company has appointed Toray Industries, Inc., Auditing Department, to be internal audit. The chain of command directly reports to the Audit Committee and the Audit Committee participates in the evaluation of the internal audit.

Chief of the Compliance Control

None

Attachment 4

Operating Assets and Report of Assets Evaluation

Operating Assets

Details are reported on page 37

Report of Assets Evaluation

None

Attachment 5

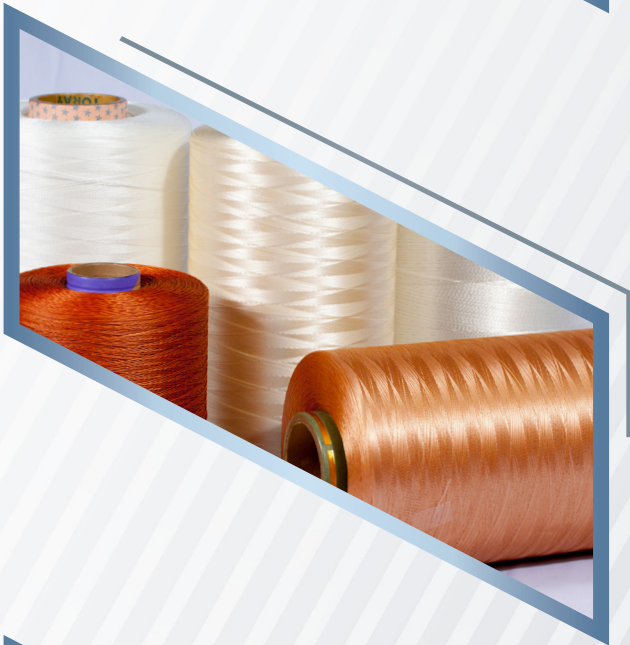
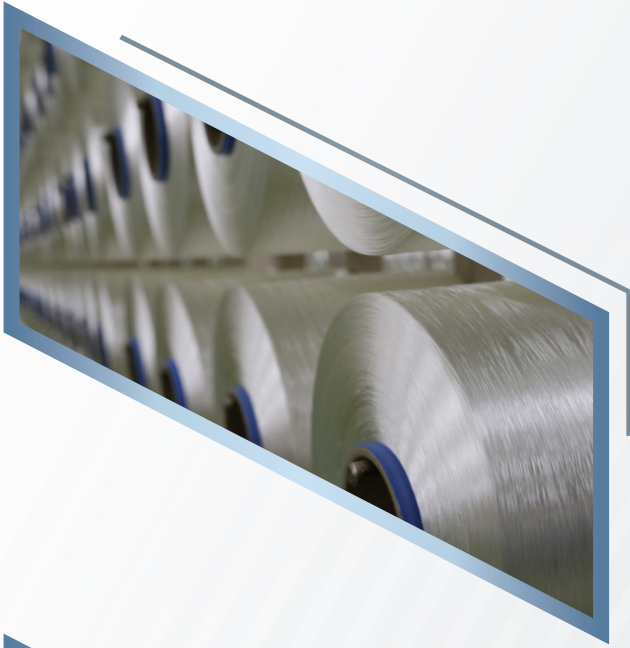
Full Version and Guideline of the Corporate Governance Policy and Corporate Ethics

Details are reported on page 103-109

Attachment 6

Report of the Audit Committee

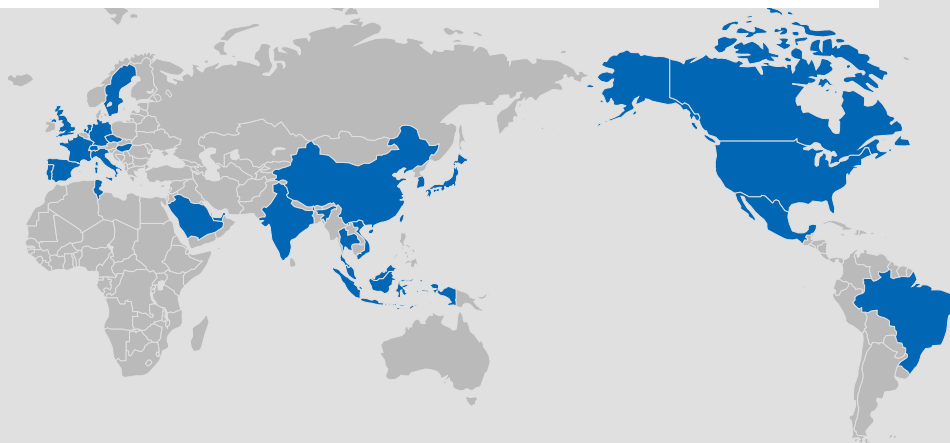
Details are reported on page 147-148



Toray Group Worldwide Network

Toray Group operates businesses in 29 countries and regions including Japan.

317 subsidiaries and affiliated companies (116 domestic, 201 overseas) (as of March 31, 2022)



Japan

- Toray Fine Chemicals Co., Ltd.
- Toray Advanced Film Co., Ltd.
- Suido Kiko Kaisha, Ltd.
- Toray Construction Co., Ltd.
- Toray Engineering Co., Ltd.
- Toray Medical Co., Ltd.
- Toray Systems Center, Inc.
- Toray International, Inc.
- Chori Co., Ltd.
- ■ Du Pont-Toray Co., Ltd.
- Japan Vilene Company, Ltd.
- DuPont Toray Specialty Materials K.K.
- Dow Toray Co., Ltd.
- Sanyo Chemical Industries, Ltd.

United Kingdom

- Toray Textiles Europe Ltd.

Italy

- Alcantara S.p.A.

France

- Toray Carbon Fibers Europe S.A.

China

- ● Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Industries (H.K.) Ltd.
- Toray Plastics (China) Co., Ltd.
- Toray Industries (China) Co., Ltd.
- Pacific Textiles Holdings Ltd.

Republic of Korea

- ■ ■ Toray Advanced Materials Korea Inc.
- Toray Battery Separator Film Korea Limited
- STEMCO, Ltd.
- STECO, Ltd.

Malaysia

- ■ Penfibre Sdn. Berhad
- Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad

Indonesia

- ■ P.T. Indonesia Toray Synthetics

Thailand

- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
- ■ Thai Toray Synthetics Co., Ltd.

U.S.A.

- Toray Plastics (America), Inc.
- Toray Composite Materials America, Inc.
- Zoltek Companies, Inc.
- Toray Advanced Composites USA Inc.

Others

- Fibers & Textiles
- Performance Chemicals
- Carbon Fiber Composite Materials
- Environment & Engineering
- Life Science
- Other
- Trading

Major Offices and Plants in Japan

Osaka Head Office

Branches

Nagoya, Hokuriku, Kyushu, Tohoku, Chugoku & Shikoku

Plants

Shiga, Seta, Ehime, Nagoya, Tokai, Aichi, Okazaki, Mishima, Chiba, Tsuchiura, Gifu, Ishikawa, Nasu

Overseas Offices

U.S.A.

Toray Industries (America), Inc.

Germany

Toray Industries Europe GmbH

China

Toray Industries (China) Co., Ltd.
Beijing Branch

Republic of Korea

Toray Industries Korea Inc.

India

Toray Industries (India) Private Limited

Brazil

Toray do Brasil Ltda.



TORAY
Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร่กซ์ไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร : 0-2266-6600-7 โทรสาร : 0-2238-3957-8

TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
5th Floor, Buhajit Building, 20 North Sathorn Road,
Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Tel : 0-2266-6600-7 Fax : 0-2238-3957-8

Website : www.toray.co.th/ttt