



Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซีไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2564

1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565

(แบบ 56-1 One Report)



สารบัญ



- 01 สรุปรายงานทางการเงิน
- 02 สารจากกรรมการผู้จัดการ
- 04 คณะกรรมการบริษัท
- 06 รางวัล

-
- 07 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
 - 07 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
 - 25 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
 - 26 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
 - 33 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
 - 47 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

-
- 49 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
 - 49 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
 - 57 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
 - 68 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
 - 75 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

79 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

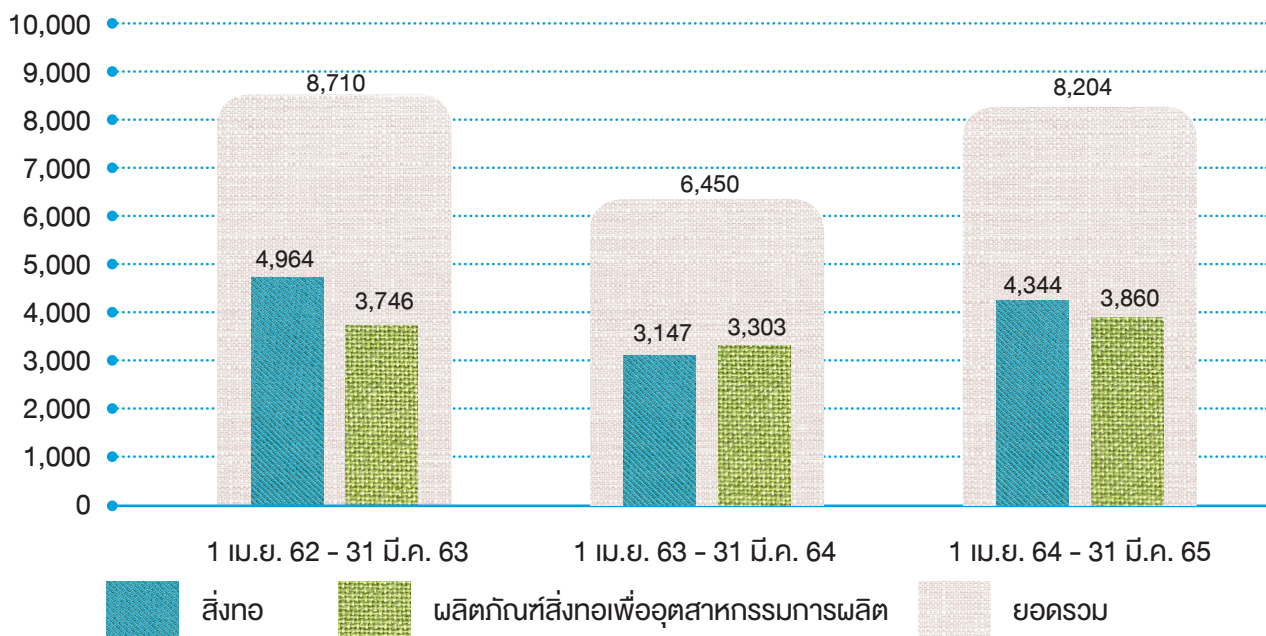
- 80 เอกสารแนบ
- 80 เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เสนาบุคลากรบริษัทและตัวแทนติดต่อ
ประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ
- 89 เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 89 เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล
การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- 89 เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 89 เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
ที่บริษัทได้จัดทำ
- 89 เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปรายงานทางการเงิน

วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	12 เดือน			
	ปีการเงิน สิ้นสุดวันที่	2562 1 เม.ย. 62 - 31 มี.ค. 63	2563 1 เม.ย. 63 - 31 มี.ค. 64	2564 1 เม.ย. 64 - 31 มี.ค. 65
สินทรัพย์รวม		10,269	8,557	8,458
หนี้สินรวม		2,614	1,610	1,548
ส่วนของผู้ถือหุ้น		7,655	6,947	6,910
รายได้จากการขายสุทธิ		8,710	6,450	8,204
รายได้รวม		8,896	6,562	8,406
ต้นทุนขาย		8,038	6,623	7,869
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย		8,667	7,130	8,400
กำไรขั้นต้น		672	(173)	335
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		229	(568)	6
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)		2.63	(8.80)	0.07
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)		2.99	(7.77)	0.08
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)		2.24	(6.03)	0.07
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		3.96	(9.81)	0.10
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)		3.40	2.20	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)		132.35	120.10	119.47

มูลค่ายอดขายตามส่วนธุรกิจ

มูลค่าการขาย (หน่วย : ล้านบาท)





นายอากิฮิโร มาเอคาว่า
ประธานคณะกรรมการบริษัท



สารจากกรรมการผู้จัดการ

สถานการณ์ของธุรกิจ / ผลประกอบการปี 2564

ในปีงบประมาณ 2564 การแพร่กระจายของการติดเชื้อโคโรนาไวรัสอย่างต่อเนื่องยังคงทำให้กิจกรรมการผลิตและการบริโภคในแต่ละประเทศซบเซา การมีข้อจำกัดในการเคลื่อนย้ายผู้คนและสินค้าได้ขัดขวางห่วงโซ่อุปทานระหว่างประเทศในทางกลับกันแม้ว่าจะมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับภูมิภาคและตลาด แต่โดยรวมแล้ว มีแนวโน้มที่สถานการณ์ต่างๆ จะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากการคาดหวังว่าเราจะอยู่ร่วมกับโรคโคโรนาไวรัสให้ได้ ในด้านธุรกิจของเรา อุปสงค์ซบเซาเนื่องจากการแพร่กระจายของการติดเชื้อในประเทศไทย การล็อกดาวน์ในแต่ละประเทศและผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในประเทศเมียนมาร์ แต่ในครึ่งปีหลัง ปริมาณการสั่งซื้อก็ค่อยๆ ฟื้นตัว ในอีกด้านหนึ่ง ราคาวัตถุดิบและค่าขนส่งเพิ่มสูงขึ้นและเราไม่สามารถขึ้นราคาขายได้ทำให้กำไรลดน้อยลง

ภายใต้สถานการณ์เหล่านี้ เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้ของเราในปี 2564 เพิ่มขึ้น 27% เป็น 8,204 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน -568 ล้านบาท ในปีที่แล้วได้กลับมาเป็นบวกจำนวน 6 ล้านบาท นอกจากนี้ลูกค้าหนี้ขายและสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเนื่องจากการฟื้นตัวของยอดขาย ผลลัพธ์จากการบริหารจัดการเช่นการบริหารต้นทุนคงที่อย่างละเอียดถี่ถ้วนทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 127 ล้านบาท และแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังมีความมั่นคงทางการเงินอยู่

นโยบายธุรกิจ

ไวรัสโคโรนาทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในโลก แต่ในทางกลับกัน สิ่งสำคัญคือต้องเข้าใจการเปลี่ยนแปลงอย่างถูกต้องในโครงสร้างตลาด เช่น รสนิยม พฤติกรรมของผู้บริโภคและห่วงโซ่อุปทานเพื่อนำไปสู่การขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

ในบรรดาธุรกิจของเรา คาดว่าตลาดเสื้อผ้าสำหรับเครื่องแบบต่างๆ ของผ้าสแปน ผ้าฟิลาเมนต์ ผ้าถักและเส้นด้ายสำหรับเดนิมจะลดลง ขณะที่การใช้ผ้าสำหรับชุดกีฬาและชุดลำลองจะขยายตัว นอกจากนี้ เนื่องจากความตระหนักในเรื่องความยั่งยืนที่เพิ่มขึ้น ความต้องการของลูกค้าสำหรับผลิตภัณฑ์รีไซเคิลและการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมระดับสากลจึงเข้มงวดขึ้นกว่าเดิม การพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการเหล่านี้มีความสำคัญมากขึ้น อีกทั้งในขณะนี้กระแสเรื่องการผลิตในท้องถิ่นเพื่อบริโภคในท้องถิ่นกำลังถูกหยิบยกขึ้นมาทบทวนนั้น กุญแจสำคัญในการอยู่รอดและเติบโตของเราในอนาคตก็คือ เราจะสามารถขยายธุรกิจไปยังตลาดที่คาดว่าจะเติบโต เช่น ประเทศในอาเซียนและประเทศอินเดีย โดยใช้ประโยชน์จากการมีฐานที่ตั้งในประเทศไทยได้หรือไม่

ส่วนผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งมีตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก เช่น ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัยและเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางนั้น คาดว่าในระยะกลางถึงระยะยาวจะมีความต้องการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเรา仍将รักษาระบบที่จะสามารถใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน เรายังคงทำงานเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนซึ่งเป็นแหล่งที่มาของกำไรสำหรับผู้ผลิต รักษาคุณภาพของสินค้าให้มั่นคงและสร้างโครงสร้างทางธุรกิจที่แข็งแกร่งต่อไป

สำหรับบริษัทของเราซึ่งมีผลิตภัณฑ์ทั้งสองประเภทคือผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม ดังที่กล่าวมานั้น เรายังคงส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้น และในฐานะที่เราเป็นผู้ผลิตสิ่งทอแบบครบวงจร เราจึงมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมด้วยการสร้างมูลค่าใหม่ๆ ในอนาคต

แนวโน้มปี 2565

ในปี 2565 คาดว่าการปรับตัวให้สามารถอยู่ร่วมกับไวรัสโคโรนาจะคืบหน้าและเศรษฐกิจโลกจะค่อยๆ ฟื้นตัวต่อไป แต่ก็ยังมีสถานการณ์ต่างๆ ที่ไม่มีความแน่นอนเช่น ผลกระทบของนโยบายปิดโควิดของจีน สถานการณ์ในยูเครนและราคาพลังงานที่พุ่งสูงขึ้น แม้ว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจจะยังคงยากลำบาก แต่ในปี 2565 เรายังคงมุ่งมั่นในการฟื้นฟูและขยายผลการดำเนินธุรกิจ พนักงานของเราทุกคนจะร่วมกันทำงานอย่างเต็มที่น้ำหนึ่งใจเดียวกัน ดังนั้นขอให้ทุกท่านโปรดสนับสนุนเราต่อไป

สุดท้ายนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผมขอขอบพระคุณรัฐบาลไทย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีตลอดมา

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

<p>1. ชื่อ : นายอาทิตย์โร มาเอคาเวะ</p> <p>ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ</p> <p>การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมสิ่งทอ</p> <p>จำนวนหุ้น : 277 หุ้น</p> <p>ประสบการณ์ : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด</p>	<p>2. ชื่อ : นายมาซาฮิเดะ มัตซึมุระ</p> <p>ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ</p> <p>การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ Japan Vilene Company, Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)</p>
<p>3. ชื่อ : นายชิอากิ โคจิมา</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย</p> <p>การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการบริหารฝ่ายขาย บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทม์ลิมิตส์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>4. ชื่อ : นายโยชิอิโร ฮามากูจิ</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต</p> <p>การศึกษา : ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล เพื่อระบบและเครื่องจักรอุตสาหกรรม</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>
<p>5. ชื่อ : นายเคน นากาจิม่า</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ</p> <p>การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทม์ลิมิตส์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>6. ชื่อ : นายโยชิโนบุ กามิโมะ</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย</p> <p>การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : ผู้อำนวยการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย บริษัท โทเร เท็กซ์ไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p>
<p>7. ชื่อ : นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการโรงงานที่ 3</p> <p>การศึกษา : ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน โรงงานที่ 2 และ 3 บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p>8. ชื่อ : นายพิชัย อัมระนันท์</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการโรงงานนครปฐม</p> <p>การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการ ฝ่ายการผลิต และผู้จัดการโรงงาน บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทม์ลิมิตส์ จำกัด (มหาชน)</p>

คณะกรรมการตรวจสอบ

<p>1. ชื่อ : นายประกิต ประทีปะเสน</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลัคกี้เทคส์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p>2. ชื่อ : นายเอกชาย ชันชื้อ</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาศึกษาศาสตร์</p> <p>จำนวนหุ้น : 92 หุ้น</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลัคกี้เทคส์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>
<p>3. ชื่อ : นายยาญชัย ตันศิริพงษ์</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคาร ระหว่างประเทศ</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโทรเรเทคส์ไทยล์มิลล์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>4. ชื่อ : นางขวัญใจ เกียรติกิจวาฬไกล</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาการบัญชีวิชาชีพ</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการบริหาร บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด</p>

ข้อมูลกรรมการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ข้อมูลจำนวนหุ้น ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2565



บริษัทฯได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานทุกท่านในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอมา รวมถึงการบริหารจัดการที่มีระบบแรงงานสัมพันธ์อันดี ส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้รับรางวัลต่างๆ ที่น่าภูมิใจ ดังนี้



1. รางวัลสถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ประจำปี พุทธศักราช 2564 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ทุกโรงงาน)

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้จัดการประกวดสถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) เพื่อเป็นการเสริมสร้างระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ
- 2) เพื่อให้สถานประกอบการมีระบบความร่วมมือ การสื่อสาร การแก้ไขปัญหา การเจรจาตกลงเกี่ยวกับสภาพและเงื่อนไข การจ้างให้ยุติลงได้ด้วยระบบทวิภาคี กระตุ้นให้นายจ้างผู้ประกอบการได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบทวิภาคี
- 3) เพื่อให้สถานประกอบการมีระบบการจัดสวัสดิการแรงงานในสถานประกอบการเพื่อให้ลูกจ้างมีคุณภาพชีวิตในการทำงานดีขึ้น และนำไปสู่การทำงานร่วมกันได้ด้วยความสัมพันธ์อันดีต่อกัน
- 4) เพื่อประกาศเกียรติคุณให้กับสถานประกอบการที่สามารถบริหารจัดการด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงานที่ดีให้กับลูกจ้าง

2. รางวัลความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ประจำปี พุทธศักราช 2564 ระดับต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานนครปฐม)

โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม หรือ CSR-DIW เป็นโครงการที่สำคัญของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและเป็นหนึ่งในสิบของ Flagship Projects ของกระทรวงอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรมเริ่มดำเนินโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบันโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและส่งเสริมให้โรงงานอุตสาหกรรมมีความรู้ความเข้าใจ หลักการอุตสาหกรรมสีเขียว รับรางวัลเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7





ส่วนที่

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ระหว่างบริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทล์มิลลส์ จำกัด (มหาชน) (TTTTM) และบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (LTX) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ เริ่มต้นการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้แก่ ปั่นด้าย ทอ ถัก ย้อมสี และแต่งสำเร็จ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์เป็น 2 ส่วนคือ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ และ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

1.1.1 ปรัชญา พันธกิจ และแนวทางปฏิบัติองค์กร

ปรัชญาองค์กร

มีส่วนร่วมกับสังคมผ่านการสร้างสรรค์คุณค่าใหม่ด้วยนวัตกรรมทางความคิด เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

พันธกิจองค์กร

เพื่อลูกค้าของเรา	สร้างคุณค่าใหม่ให้กับลูกค้าของเรา ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง และการบริการที่เป็นเลิศ
เพื่อพนักงานของเรา	สร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองในสภาพแวดล้อมที่ท้าทายแก่พนักงาน
เพื่อผู้ถือหุ้นของเรา	ให้การจัดการที่เชื่อถือได้และน่าไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้นของเรา
เพื่อสังคม	สร้างความสัมพันธ์และพัฒนาความเข้าใจซึ่งกันและกันในฐานะพลเมืององค์กรที่มีความรับผิดชอบ

แนวทางปฏิบัติองค์กร

ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจในมาตรการความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น ร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยความกระตือรือร้น

จริยธรรมและความเป็นธรรม

ได้รับความไว้วางใจจากสังคม บรรลุความคาดหวังโดยการปฏิบัติอย่างตรงไปตรงมา ควบคู่กับการรักษามาตรฐานทางจริยธรรมระดับสูงและสำนึกแห่งความรับผิดชอบและการคงไว้ซึ่งความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

มุ่งเน้นลูกค้า

ให้คุณค่าใหม่และทางออกแก่ลูกค้า เติบโตและประสบความสำเร็จไปด้วยกัน

นวัตกรรม

สร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในทุกๆ กิจกรรมของบริษัท และมุ่งมั่นเพื่อวิวัฒนาการและการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

งานภาคสนามและการริเริ่ม

เพิ่มพูนความสามารถ และความคิดริเริ่มในการทำงาน สร้างความแข็งแกร่งในรากฐานกิจกรรมขององค์กร ผ่านการเรียนรู้จากเรื่องต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สร้างความพยายามในการผลักดันตนเองอยู่เสมอ

ศักยภาพในการแข่งขันระดับโลก

มุ่งมั่นเพื่อศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องผ่านทางมาตรฐานคุณภาพชั้นยอดระดับโลกและการจัดการค่าใช้จ่าย ตลอดจนเติบโตและการขยายธุรกิจในตลาดโลกให้สำเร็จ

ความร่วมมือระดับสากล

พัฒนาความร่วมมือระดับสากลโดยการประสานงานภายในร่วมกันและการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับหน่วยงานภายนอก

มุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล

สร้างสภาพแวดล้อมที่ทำให้พนักงานได้ค้นพบคุณค่าในงานของตน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์เชิงบวกและมีพลังระหว่างบุคลากรและองค์กร

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การควบรวมกิจการ

บริษัท ไทยโทรเทคซีเทิลมีลลส์ จำกัด (มหาชน) (TTTM) และบริษัท ลัคกี้เทคซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (LTX) ได้ควบรวมกิจการกันตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของทั้งสองบริษัทเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 และเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงพาณิชย์ และเริ่มการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

ผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ใหม่ได้แก่

- ผ้าฟิลาเมนต์ที่ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ผสมเส้นใยรีไซเคิลที่มีคุณสมบัติยืดหยุ่นได้ เหมาะสำหรับผลิตเสื้อแจ็กเก็ตใส่เล่นกีฬา สวมใส่สบายและเพิ่มความคล่องตัว
- ผ้าทอที่อาร์สำหรับผลิตเป็นหนังเทียมที่มีผิวสัมผัสและความสวยงามใกล้เคียงหนังสัตว์แท้เพื่อทดแทนการใช้หนังจากสัตว์ เหมาะสำหรับทำเฟอร์นิเจอร์ ผ้าหุ้มเบาะรถยนต์หรือเครื่องตกแต่งอื่นๆ ในรถยนต์

1.1.3 การระดมทุน

บริษัทฯ ไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ในปีที่ผ่านมา

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือเงื่อนไขการอนุญาตของ ก.ล.ด.

บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลพื้นที่ใดๆ ข้างต้น

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ สถานที่ตั้ง	บริษัท โทไร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
• สำนักงานใหญ่	เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0-2266-6600 โทรสาร: 0-2238-3957-9
• โรงงาน	
» โรงงาน 1	เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพิง อำเภอลำลูกกา จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437
» โรงงาน 2	เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323 -9055
» โรงงาน 3	เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323- 9330
» โรงงานนครปฐม	เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุภาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์ : 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมสิ่งทอ
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000289
เว็บไซต์	http://www.toray.co.th/ttt/
ทุนจดทะเบียน	578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	57,840,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาท

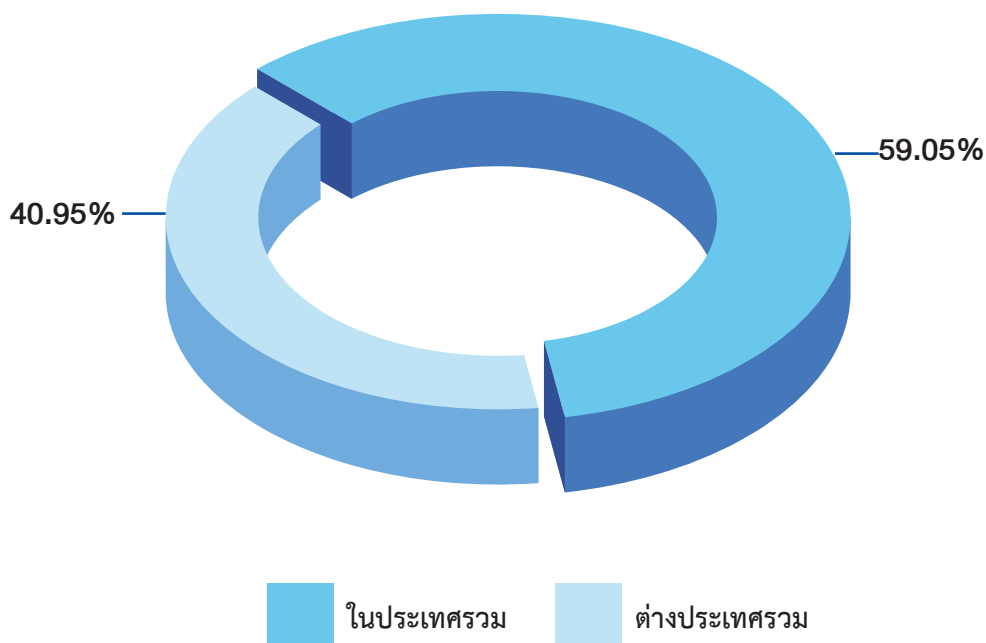
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	2564 (1 เม.ย.64-31 มี.ค.65)		2563 (1 เม.ย.63-31 มี.ค.64)		2562 (1 เม.ย.62-31 มี.ค.63)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
สิ่งทอ						
ในประเทศ	1,356	31.22	1,075	34.17	1,902	38.32
ต่างประเทศ	2,988	68.78	2,072	65.83	3,062	61.68
รวม	4,344	100.00	3,147	100.00	4,964	100.00
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต						
ในประเทศ	3,488	90.36	2,885	87.36	3,160	84.36
ต่างประเทศ	372	9.64	418	12.64	586	15.64
รวม	3,860	100.00	3,303	100.00	3,746	100.00
ในประเทศรวม	4,844	59.05	3,960	61.40	5,062	58.12
ต่างประเทศรวม	3,360	40.95	2,490	38.60	3,648	41.88
รวม	8,204	100.00	6,450	100.00	8,710	100.00

*รายได้จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

สัดส่วนยอดขายในประเทศและต่างประเทศ ปี 2564 (1 เม.ย.64 - 31 มี.ค.65)



1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนาวัตกรรมธุรกิจ

1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ประกอบด้วย

- 1.1) ผ้าทีอาร์ (TR Fabric) เป็นผ้าที่ใช้สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบต่างๆที่ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ 65% ผสมเรยอน 35% ผ้าชุดขนสำหรับฤดูหนาว ผ้า two-ways ผ้าที่ทอจากด้ายย้อม ผ้าเรยอนริช สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบพนักงานหน่วยงานเอกชน ชุดลำลอง เป็นต้น
- 1.2) ผ้าสปันทีซี (Spun TC Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน สำหรับตัดเสื้อเชิ้ตเครื่องแบบนักเรียน ชุดประจำชาติของประเทศตะวันออกกลาง เป็นต้น
- 1.3) ผ้าฟิลาเมนต์ (Filament Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน สำหรับเป็นผ้าซับในและใช้สวมใส่ภายนอก ผ้าลายสอง ผ้าซาติน และผ้าไนลอนสำหรับทำแจ็กเก็ต เป็นต้น
- 1.4) ผ้าถัก ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ เรยอนและอะคริลิก ใช้สำหรับตัดเย็บชุดกีฬา ชุดลำลอง และเครื่องแบบต่างๆ
- 1.5) เส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์ (Yarn for Denim) ได้แก่ เส้นด้ายฝ้ายล้วนหรือเส้นด้ายฝ้ายผสมไมโคร่า สำหรับยีนส์หรือยีนส์ยัด







2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ประกอบด้วย

- 2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย (Airbag Fabric)
- 2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง (Cord)

สิทธิที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

1. การส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ในกิจการประเภทอุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมสิ่งทอ ฟอกขาว ย้อมสี เป็นต้น โดยได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ดังนี้
 - 1.1 สิทธิในการนำคนต่างด้าวเข้ามาในราชอาณาจักรและได้รับอนุมัติตำแหน่งงานช่างฝีมือเพื่อสามารถปฏิบัติงานถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรชาวไทย รวมถึงขยายเวลาการอยู่ในราชอาณาจักรของคนต่างด้าวด้วย
 - 1.2 ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณา
2. สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น (JTEPA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับสารเคมี เส้นด้าย ผ้าดิบ เครื่องจักรและอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ
3. สิทธิประโยชน์จากความตกลงเขตการค้าเสรี อาเซียน-จีน (ACFTA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้ายและผ้าดิบ
4. สิทธิประโยชน์จากความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้าย ผ้าดิบ และสารเคมี
5. สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจอาเซียน-ญี่ปุ่น (AJCEP) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับสารเคมีและเส้นด้าย และในการลดอัตราอากรขาออกสำหรับผ้าฝืนสำเร็จรูป

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน / ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> • ผ้าโพลีเอสเตอร์ • ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์ • ผ้าฝ้ายล้วน • ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน • ฝ้ายีนส์ 	ค 112991 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> • ผ้าที่ทำจากเส้นใยสังเคราะห์ • ผ้าที่ทำจากเส้นใยธรรมชาติ 	ค 221316 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> • ผ้าโพลีเอสเตอร์ล้วน • ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์ • ผ้าฝ้ายล้วน • ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน • ฝ้ายีนส์ 	ค 104485 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ อิงค์	<ul style="list-style-type: none"> • ผ้าทอ ผ้าถัก ผ้าเป็นชิ้น และพับ • ผลิตภัณฑ์จากสิ่งทอ: ผ้าม่าน ผ้าคลุมเฟอร์นิเจอร์ ที่กรองผ้าเช็ดหน้า ผ้าซับใน หมวก ผ้าเช็ดเครื่องสำอาง ผ้าจานรอง ผ้าแขวนประดับ ผนัง ผ้าขนหนู 	ค349055 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเรเท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผ้าทอ ผ้าถักที่ทำจากเส้นใย สังเคราะห์ ผ้าเป็นผืน ผ้าเป็นพับ	171100724 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เสื่อ เสื่อคลุมยาว เสื่อกีฬา ชุดเสื่อกระโปรงติดกัน ชุดสูท เสื่อชั้นใน ชุดชั้นใน กางเกง กางเกงชั้นใน กางเกงกีฬา กระโปรง ชุดเครื่องแบบ ชุดนอน ชุดว่ายน้ำ ผ้าพันคอ ผ้าคลุมไหล่ เนคไท ถุงมือใช้เป็น เครื่องแต่งกาย แถบรัดข้อมือ ใช้เป็นเครื่องแต่งกาย	171100725 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาด

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 50 ปี เป็นที่รู้จักแพร่หลาย และมีกลุ่มลูกค้าเหนียวแน่น การรักษาคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานการบริการจึงเป็นนโยบายสำคัญ โดยมีการควบคุมคุณภาพของสินค้า และการบริการที่รวดเร็ว เนื่องจากผ้าผืนหลายประเภทมีการใช้งานเฉพาะช่วงเวลา การผลิตและส่งมอบจึงต้องรวดเร็วทันต่อความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีนโยบายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าที่หลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อขยายตลาด

ด้านการตั้งราคา บริษัทฯจะพิจารณาจากราคาตลาดและสภาพเศรษฐกิจเป็นเกณฑ์ บริษัทฯไม่มีนโยบายในการทุ่มตลาดแต่อย่างใดและนโยบายการตั้งราคาเป็นนโยบายทั่ว ๆ ไป โดยจะกำหนดราคาตามต้นทุน ลักษณะตลาด อุปสงค์อุปทาน กำลังการผลิตและผลผลิตที่ผลิตได้ ทั้งนี้จะต้องเป็นราคาที่สามารถแข่งขันในตลาดทั้งในและต่างประเทศได้ด้วย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าภายในประเทศ

ลูกค้าผ้าผืนทอ กลุ่มลูกค้าของผ้าสำหรับตัดเย็บเครื่องแบบส่วนใหญ่เป็นร้านค้าส่งในย่านสำเพ็งซึ่งทำการค้าขายกันมายาวนานตั้งแต่แรกเริ่ม กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชน กลุ่มลูกค้าเครื่องแบบนักเรียนทั้งโรงเรียนรัฐบาลและโรงเรียนเอกชน กลุ่มลูกค้าผ้าสำหรับชุดลำลองและชุดกีฬาที่ต้องการผ้าแบบทั่วไปและผ้าที่มีคุณสมบัติพิเศษ นอกจากนี้ยังมีลูกค้ากลุ่มแฟชั่นที่ตัดเย็บกระเป๋า อุปกรณ์สำหรับท่องเที่ยวเช่นถุงนอน เป็นต้น สำหรับเส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิมจะมีลูกค้าในประเทศทั้งหมด

สำหรับสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมจะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตอุปกรณ์ยานยนต์เป็นหลัก

ลูกค้าต่างประเทศ

ลูกค้าผ้าผืนรายใหญ่จะเป็นประเทศในแถบตะวันออกกลาง ยุโรป เอเชียเช่นญี่ปุ่นและกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นกลุ่มลูกค้าซึ่งต้องการผ้าที่มีมาตรฐานตามกฎหมายเฉพาะและมีคุณสมบัติพิเศษเช่นระบายความร้อนได้ดี ต่อต้านแบคทีเรียได้แก่กลุ่มลูกค้าชุดเครื่องแบบ กลุ่มลูกค้าชุดลำลอง กลุ่มลูกค้าชุดกีฬา

สำหรับสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมจะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตอุปกรณ์ยานยนต์เป็นหลัก เช่น จีน อินโดนีเซีย อินเดีย เวียดนาม

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การจำหน่ายสินค้ามีทั้งการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 59 และการจำหน่ายต่างประเทศประมาณร้อยละ 41 ช่องทางการจัดจำหน่ายมีทั้งการจำหน่ายตรงและผ่านตัวแทนทั้งการจำหน่ายในและต่างประเทศ

ภาวะการตลาดและสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 มีภาวะตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ

1.1) ผ้าทีอาร์

ตลาดหลักในประเทศชะลอตัวเนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิดที่ยืดเยื้อ ตลาดชุดนักเรียนซึ่งเป็นตลาดหลักกำลังฟื้นตัว ถึงแม้ว่าตลาดส่งออกมีแนวโน้มฟื้นตัวโดยเฉพาะในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาได้แต่ก็ยากจะรักษาปริมาณสั่งซื้อได้ นอกจากนี้ต้นทุนของวัตถุดิบและสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง

1.2) ผ้าสปันทีซี

เนื่องจากสถานการณ์ขาดแคลนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในจีนทำให้ลูกค้าผ้าสปันทีซีของจีนได้ทยอยหาผู้ผลิตจากประเทศอื่นทดแทน ตลาดชุดนักเรียนที่ใช้ผ้าจากเส้นใยรีไซเคิลในประเทศอังกฤษฟื้นตัวอย่างมากจากการเปิดเรียนอีกครั้งหนึ่ง อุปสงค์ของเสื้อผ้าบุรุษในยุโรปเพิ่มสูงขึ้นจากสถานการณ์โควิดที่คลี่คลาย ดังนั้นในครึ่งปีหลัง ตลาดผ้าสปันและผ้าที่ผลิตจากเส้นใยรีไซเคิลในยุโรปและอเมริกาฟื้นตัวขึ้นมาก ในขณะที่ตลาดในประเทศยังคงมีการแข่งขันด้านราคาและมีปัญหาด้านต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น

1.3) ผ้าสปันโพลีเอสเตอร์

ตลาดตะวันออกกลางได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคมองหาโอกาสใช้เสื้อผ้าสำหรับเวลาออกจากบ้านน้อยลงแต่ในครึ่งปีหลังสถานการณ์โควิดคลี่คลายและประชาชนเตรียมตัวเข้าสู่เทศกาลถือศีลอดทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ตลาดในแถบเอเชียฟื้นตัวขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังเช่นกัน

1.4) ผ้าฟิลาเมนต์

ตลาดสำหรับชุดกีฬาและเสื้อผ้าสำหรับใส่กลางแจ้งในอเมริกา ยุโรปและญี่ปุ่นฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว ส่วนผ้าซับในนั้นแม้ว่าจะฟื้นตัวเช่นกันแต่เนื่องจากความต้องการชุดที่สวมใส่อย่างเป็นทางการเช่นเสื้อสูทนั้นลดลงและราคาขายในตลาดยังถูกกดดันจากสินค้าของประเทศจีนทำให้ยากที่กำไรจะเป็นไปตามที่ประมาณการไว้

1.5) ผ้าถัก

จากสถานการณ์โควิดและจากการที่ผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตทำให้ยอดขายผ้าถักเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะเสื้อผาลำลองที่สวมใส่ในบ้านและนอกบ้าน หลังจากสถานการณ์โควิดคลี่คลายลง ผ้าสำหรับชุดกีฬาและเครื่องแบบต่างๆก็ฟื้นตัวขึ้น แต่เมื่อเกิดข้อขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนทำให้ต้นทุนด้านวัตถุดิบและการขนส่งเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ผ้าถักมีการจำหน่ายในประเทศ 30 และส่งออก 70%

1.6) เส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิม

ตลาดเส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิมมีการแข่งขันจากผู้ผลิตในประเทศและประเทศเวียดนาม อีกทั้งราคาฝ้ายซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตมีความผันผวนสูง แต่เนื่องจากบริษัทมีคำสั่งซื้อค่อนข้างสม่ำเสมอจากลูกค้าจึงยังคงสามารถมียอดขายได้ตามที่ประมาณการไว้

2. ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย

ตลาดมีทั้งในและต่างประเทศเช่น จีน อเมริกา ญี่ปุ่น ตลาดมีการแข่งขันไม่รุนแรงเนื่องจากมีอุปสงค์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีคู่แข่งน้อยรายและแต่ละรายผลิตสินค้าคนละประเภท แต่ครั้งปีหลังคำสั่งซื้อหยุดชะงักเนื่องจากสถานการณ์ขาดแคลนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งผลกระทบต่อการผลิตยานยนต์ แต่หลังจากนั้นอุปสงค์ก็ฟื้นตัวขึ้น

2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง

สถานการณ์ของด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางมีลักษณะเหมือนผ้าสำหรับผลิตถุงลมนิรภัย แต่โดยรวมแล้วยอดขายเพิ่มขึ้นกว่าปีที่แล้วมากเนื่องจากมีอุปสงค์เพิ่มขึ้นและบริษัทมีลูกค้ารายใหม่

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ตลาดต่างประเทศนั้นในครึ่งปีหลังคาดว่าแต่ละภูมิภาคจะฟื้นตัวอย่างช้าๆเนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมเริ่มฟื้นตัว การดำเนินธุรกิจและชีวิตประจำวันของผู้คนเริ่มกลับมาเป็นปกติอีกครั้ง ส่งผลให้อุปสงค์ของสิ่งทอสูงขึ้นและโรงงานตัดเย็บจำเป็นต้องมีสต็อกผ้าผืนเพิ่ม แต่ทั้งนี้ ยังมีสถานการณ์ต่างๆ ที่มีอิทธิพลต่อเศรษฐกิจโดยรวมและจำเป็นต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด เช่น การยึดเชื้อและการขยายวงกว้างของความขัดแย้งของยูเครนและรัสเซียทำให้อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกสูงขึ้น เศรษฐกิจยุโรปที่กำลังฟื้นตัวจากมาตรการผ่อนคลายการควบคุมโรคระบาดและเป็นลูกค้าหลักรายหนึ่งของสิ่งทอต้องชะลอตัวอีกครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมาธิการของสหภาพยุโรปได้เสนอข้อกำหนดใหม่ของการออกแบบเพื่อสิ่งแวดล้อม (Ecodesign) ให้ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ในหลายมิติมากขึ้น ดังนั้น แนวโน้มการแข่งขันในภูมิภาคนี้จะเป็นการแข่งขันของผู้ผลิตสิ่งทอแนว Green Product มากขึ้น

สำหรับความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) นั้นมีผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบต่ออุตสาหกรรมสิ่งทอเพราะแม้ว่าจะมีโรงงานตัดเย็บทยอยเปิดในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น แต่สำหรับประเทศไทยนั้นยังมีวัตถุดิบหลายรายการที่ยังไม่สามารถใช้ประโยชน์จากความตกลงนี้ได้ทันที คาดว่าความรุนแรงในการแข่งขันกันเองในกลุ่มสิ่งทอของประเทศอาเซียนโดยเฉพาะเวียดนามและกัมพูชาอาจจะสูงขึ้นด้วย

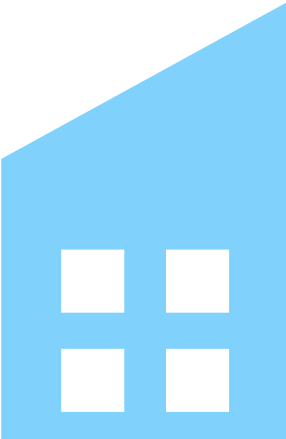
ตลาดในตะวันออกกลางมีแนวโน้มฟื้นตัวจากราคาน้ำมันดิบสูงขึ้นซึ่งเป็นผลบวกจากความความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน แต่ยังคงมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงจากสินค้าประเทศจีน


ตลาดในประเทศ ความต้องการผ้าสำหรับเครื่องแบบนักเรียนและชุดทำงานเพิ่มขึ้นจากการเปิดเรียนตามปกติและการกลับมาทำงานที่สำนักงาน นอกจากนี้ การที่รัฐบาลมีนโยบายในการเปิดประเทศและการผลักดันให้โรคโควิด-19 เป็นโรคประจำถิ่นเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศจากการท่องเที่ยวถือเป็นสัญญาณที่ดีเนื่องจากหลายธุรกิจจะกลับมาดำเนินการได้อย่างเต็มที่ แต่ในอีกด้านหนึ่ง อัตราหนี้ครัวเรือนในประเทศยังสูงอยู่ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจที่ซบเซามากในช่วงปีที่ผ่านมา จึงคาดว่ากำลังซื้อของผู้บริโภคจะยังคงมีไม่มากในช่วงครึ่งปีแรก หากประเทศไทยประสบความสำเร็จในการเปิดประเทศและการระบาดของโรคโควิด-19 ลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวมากขึ้นและผู้บริโภคมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้นซึ่งจะส่งผลดีกับยอดขายอุตสาหกรรมสิ่งทอ แต่อย่างไรก็ตาม การแข่งขันด้านราคาของตลาดในประเทศจะยังคงรุนแรงต่อไปเนื่องจากต้นทุนการผลิตเช่นราคาพลังงานและเส้นใยสังเคราะห์เพิ่มขึ้น

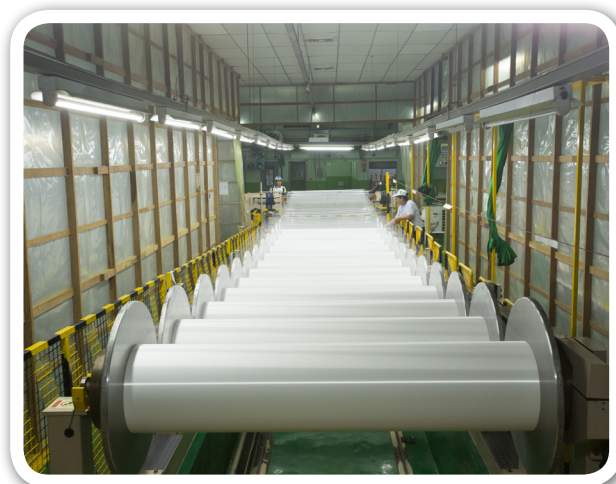
(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และนครปฐม โดยมีการผลิตเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ดังนี้

	โรงงานที่ 1	ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
	เนื้อที่โรงงาน	102 ไร่
	กระบวนการผลิต	ปั่นด้ายและทอผ้าสปีน ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน
	เครื่องจักร	แกนปั่นด้าย 75,456 แกน เครื่องทอผ้า (AJL) 379 เครื่อง
	กำลังการผลิต	ด้าย 13.6 ล้านปอนด์/ปี ผ้า 47.0 ล้านหลา/ปี

	โรงงานที่ 2	ตั้งอยู่ที่บางปู อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
	เนื้อที่โรงงาน	104 ไร่
	กระบวนการผลิต	ปรับปรุงและตกแต่งผลิตภัณฑ์เช่น ฟอก ย้อมสี และตกแต่งขั้นสุดท้ายสำหรับผ้าสปีนและผ้าฟลาเนนจ์
	เครื่องจักร	เครื่องย้อมและแต่งสำเร็จครบกระบวนการผลิต
	กำลังการผลิต	ผ้าสปีน 62.4 ล้านหลา/ปี ผ้าฟลาเนนจ์ 33.6 ล้านหลา/ปี





โรงงานที่ 3
เนื้อที่โรงงาน
กระบวนการผลิต

เครื่องจักร

กำลังการผลิต

ตั้งอยู่ที่บางปู อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
 116 ไร่

ปั่นด้ายและทอผ้า สำหรับผ้ายีนส์ ผ้าฟลาแม้นท์
 และผลิตกันที่สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

แกนปั่นด้าย 6,480 แกน
 เครื่องทอผ้าฟลาแม้นท์ 384 เครื่อง
 เครื่องทอผ้าสำหรับถุงลมนิรภัย 299 เครื่อง

เครื่องทอผ้า

ด้ายสำหรับยีนส์ 4.8 ล้านปอนด์/ปี
 ผ้าฟลาแม้นท์ 24.0 ล้านหลา/ปี

ผลิตกันที่สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

เส้นด้ายเคลือบ 1,140 ตัน/ปี
 ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย 42.0 ล้านเมตร/ปี



โรงงานนครปฐม
เนื้อที่โรงงาน
กระบวนการผลิต

เครื่องจักรรวม

กำลังการผลิต

ตั้งอยู่ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม
 136.9 ไร่

ปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมสี และตกแต่งสำเร็จ

560 เครื่อง

แผนกปั่นด้าย 11.6 ล้านปอนด์ต่อปี
 แผนกทอ 12.0 ล้านหลาต่อปี
 แผนกถักผ้า 4.2 ล้านหลาต่อปี
 แผนกย้อม 20.4 ล้านหลาต่อปี



ขั้นตอนการผลิตผ้าผืน



ขั้นตอนการผลิตเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง



การจัดหาวัตถุดิบ ผู้จำหน่ายและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

- เส้นด้าย มีการสั่งซื้อทั้งจากบริษัทในเครือภายในประเทศและสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย จีนและญี่ปุ่น
- เส้นใยโพลีเอสเตอร์ สั่งซื้อทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซียและมาเลเซีย
- เรยอน มีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- สีและสารเคมีสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต ซื้อจากบริษัทผู้นำเข้าเป็นส่วนใหญ่
- ฝ้ายดิบ สั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น แอฟริกา อเมริกา และออสเตรเลีย

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิเช่น ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น และไม่มีภาระหลักประกันของสินทรัพย์ รายละเอียดของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

มูลค่าสุทธิทางบัญชี (พันบาท)

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	63,706	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร โรงงาน และส่วนปรับปรุง	บริษัทเป็นเจ้าของ	576,182	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,731,061	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	16,049	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	1	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	74,698	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		2,461,697	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มและแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทโทรเรในประเทศไทยได้แบ่งการดำเนินงานแยกตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการโดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังนี้

OUTLINE OF TORAY GROUP COMPANIES IN THAILAND

COMPANY	Toray Industries (Thailand) Co.,Ltd. TTH	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited TTT	Thai Toray Synthetics Co., Ltd. TTS	Toray International Trading (Thailand) Ltd. TITH	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd CBT
HEAD OFFICE	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
FACTORY	-	Bangkok, Samutprakarn, Nakorn Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakorn Pathom	-	Udonthani
ESTABLISHMENT	MAY 2002	JUL 2019	APR 1991	SEP 2014	JAN 2017
PRODUCTS	Management consulting and IT service for group companies	Polyester/ rayon / cotton fabrics Polyester / Tricot knitted fabrics Cotton fabrics Polyester filament yarn fabrics Polyester spun fabrics	Nylon filament yarn Polyester filament yarn Engineering plastic resin Cast polypropylene film (CPP) Metallized film	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid code, Fiim, Plastic, Chemical, Water Treatment	Cellulosic Sugar Oligosaccharide Poly Phenol
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Industries Inc.100.0%	Toray Industries Inc. 69.3% Toyota Tsusho Corp. 2.3% Bangkok Bank 0.9% Others 27.5%	Toray Industries Inc. 70.8% TTT 19.1% Mitsiam 8.4% Others 1.7%	Toray Industries Inc. 30.0% Toray International Inc. 69.5% Toray International Singapore 0.5%	Toray Industries, Inc 66.99% Mitsui Sugar Co., Ltd 33.00% TTH 0.0001%

COMPANY	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTM	Toray Hybrid Cord(Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
HEAD OFFICE	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
FACTORY	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
ESTABLISHMENT	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	MAY 2016
PRODUCTS	Manufacturing of Plastic Injection Moided parts for Automobile and Printer	Manufacture Carbon Fiber Reinforced Plastic (CFRP) products	Tire cord Hose cord for automobile Carpet pile yarn Mono filament cord	Flavor for foods and Beverages
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Plastics Precision 74.0% Thai Toray Synthetics 25.0% Toray Industries Inc. 1.0%	Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7% Toray Industries, Inc. 33.3% Saha group companies 25.0%	Toray Hybrid Cord 90.0% TTT 9.0% TTH 0.5% TITH 0.5%	Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0% Soda Act Co., Ltd. 5.0% Namsiang Co., Ltd. 30.0%

(2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไปของหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

1) บริษัทไทยโทเร ซินเทติกส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายเส้นใยสังเคราะห์ เม็ดพลาสติกและฟิล์มใส

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวง สีสลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 02-266-6596-8 02-233-5444 โทรสาร 02-236-4020 02-236-1748

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 30,781,413 หุ้น (หุ้นสามัญ)

สัดส่วนการลงทุน 19.06 %



2) บริษัท ซีเอ็มที ไดอิ่ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ: ย้อมเส้นด้าย

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 33/3 หมู่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี
 อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120

โทรศัพท์ 034-339-601-7 โทรสาร 034-339-605

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 180,000 หุ้น (หุ้นสามัญ)

สัดส่วนการลงทุน 19.00 %

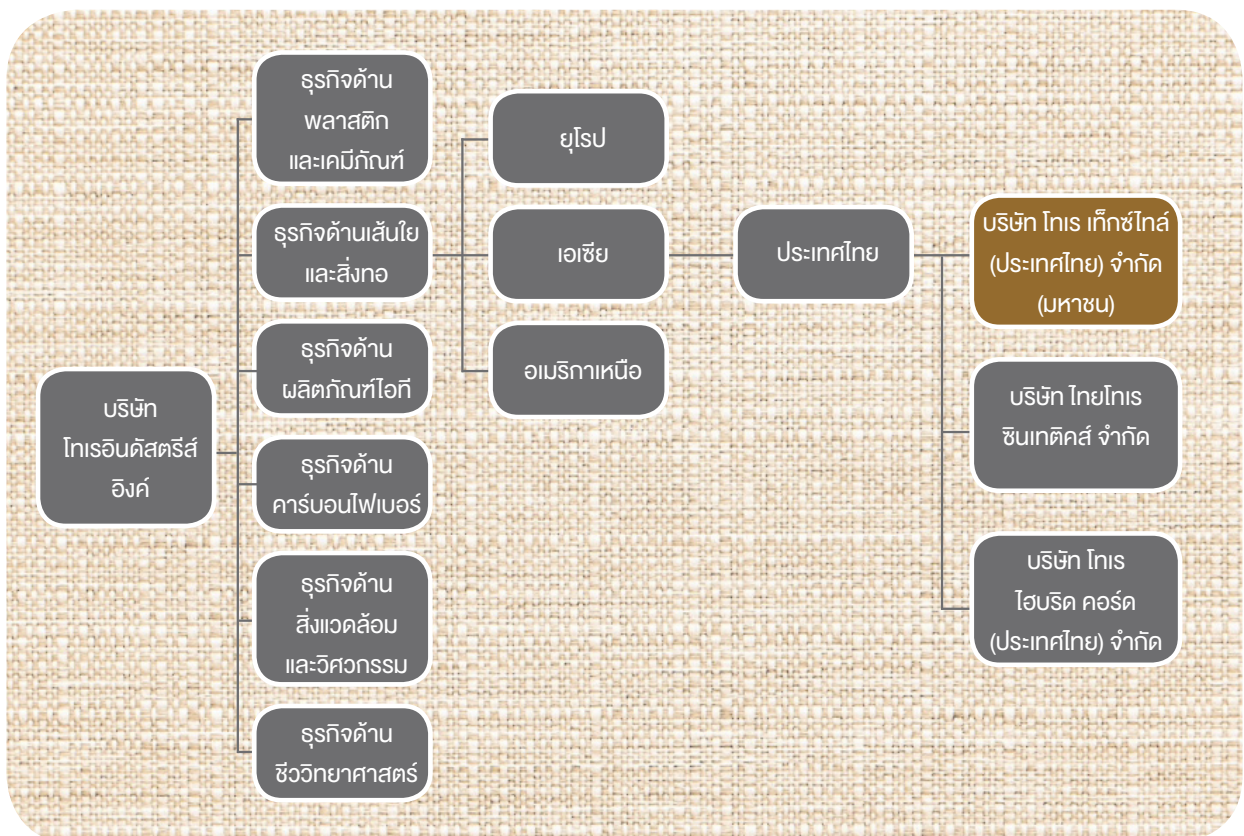


1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

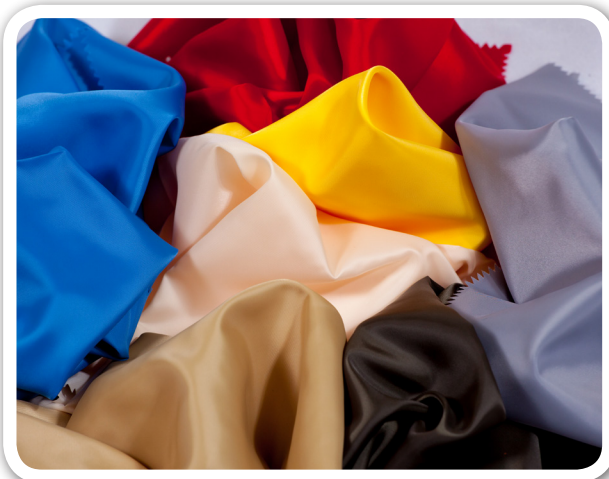
บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทแม่ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย ฝู่ปุ่น บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ เป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตเส้นใยเทียมและสิ่งทอ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมและสาขาอยู่ทั่วโลก โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบด้วย ธุรกิจในอุตสาหกรรมสิ่งทอ (Textile) ธุรกิจในอุตสาหกรรมเส้นใย (Fiber) ธุรกิจในอุตสาหกรรมพลาสติก (Plastic) ธุรกิจในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ (Bio-technology) ธุรกิจในอุตสาหกรรมอะโรมาติกเคมีภัณฑ์ (Aromatic Chemical) และธุรกิจจัดจำหน่าย (Trading) โครงสร้างธุรกิจโดยรวมของบริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ มีดังนี้



โครงสร้างธุรกิจในประเทศไทยของบริษัท ไทเรอินดัสตรีส์ อิงค์



เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ไทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 69.34 บริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่บางประการ เช่น การกำหนดนโยบายการบริหารโดยรวม การสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน ที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมสิ่งทอ การใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น



1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	40,109,015	69.34
2	กองมรดก นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	1,359,216	2.35
3	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	1,341,549	2.32
4	นายประวิทย์ จันทร์ศรีชวาลา	1,116,812	1.93
5	นางจันทิมา ทีปสุวรรณ	1,101,520	1.90
6	ร.ต. กิตติ บุญโพธิ์อภิชาติ	817,058	1.41
7	นายเผด็จ อาไซ	703,133	1.22
8	นายพิทักษ์ นพประพันธ์	686,081	1.19
9	นายกมลพัฒน์ ทีปสุวรรณ	511,602	0.89
10	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	506,651	0.88
	รวม	48,252,637	83.42

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ อิงค์ (ประเทศญี่ปุ่น) ถือหุ้นร้อยละ 69.34 เป็นบริษัทแม่และมีการส่งชาวญี่ปุ่นเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจ อาทิเช่น ด้านเส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้า เกี่ยวกับ ไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อมและวิศวกรรม เป็นต้น มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ณ 31 มีนาคม 2564 คือ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนที่ชำระแล้ว
1	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	154,224,000	9.63
2	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	113,317,100	7.08
3	Nippon Life Insurance Co. Ltd.	71,212,250	4.45
4	Taiju Life Insurance Co., Ltd.	35,961,000	2.25
5	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust 7 Account)	26,932,100	1.68

(2) บริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือ การบริหารงานของบริษัทฯ

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯไม่มีหุ้นประเภทอื่น

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท โครงสร้างทางการเงิน การลงทุนในอนาคต และปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจที่จะเพิ่มผลประกอบการ และจะพิจารณาจัดสรรเงินปันผลทุกปีอย่างเหมาะสม และเสนอเพื่ออนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ปี	2564 เม.ย. 64 - มี.ค. 65
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.10
เงินปันผลต่อหุ้น	1.00

หมายเหตุ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2564 (วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 31 มีนาคม 2565) ในอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น 0.50 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเป็นการจ่ายจากกำไรสะสมที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัทฯได้มีการจ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ในอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น 0.50 บาท รวมเงินปันผลประจำปี 2564 เป็นอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น 1.00 บาท

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังนั้นยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2565

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯจึงได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการต่างๆ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯมีการทบทวนประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของบริษัทโทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯร้อยละ 69.34 บริษัทฯต้องพึ่งพิงบริษัทแม่บางประการเช่นการกำหนดนโยบายการบริหารโดยรวม การสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการขาดการสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าว บริษัทฯจึงดำเนินการสรรหาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านสำหรับบางกระบวนการผลิตด้วยตนเอง

นอกจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีก

ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ในปี 2564 โรคโควิด-19 ได้กลายพันธุ์เป็นสายพันธุ์โอมิครอนซึ่งแพร่กระจายเชื้อได้มากขึ้น ส่งผลให้มีพนักงานติดเชื้อหรือเป็นผู้สัมผัสใกล้ชิดที่มีความเสี่ยงสูงที่ต้องเข้ารับการรักษาหรือกักตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โรงงานต้องพบกับปัญหาการขาดแคลนพนักงานในบางช่วงและต้องให้พนักงานที่เหลืออยู่ทำงานล่วงเวลาเพื่อชดเชยกับพนักงานที่ป่วยหรือกักตัว

นอกจากบริษัทฯจะมีมาตรการป้องกันการแพร่กระจายและส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพอนามัยของตนเองมากขึ้นตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุขแล้ว บริษัทฯยังจัดห้องพักส่วนหนึ่งเป็นสถานที่กักตัวภายในโรงงานสำหรับพนักงานที่ติดเชื้อสีเขียวหรือผู้มีความเสี่ยงสูงแต่ไม่สะดวกที่จะรักษาตัวหรือกักตัวที่บ้าน

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเงิน

ในปี 2564 ที่ผ่านมา การระบาดของโรคโควิด-19 เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งประเทศไทยประสบปัญหาการขาดดุลงบปีในการประกอบอาหารปรับตัวสูงขึ้นมาก ในต้นปี 2565 เกิดความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครนและมีการใช้นโยบายคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจต่อรัสเซีย ทำให้ราคาวัตถุดิบทางการเกษตรหลายอย่างและราคาพลังงานเช่นก๊าซและน้ำมันพุ่งสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อต้นทุนของภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน ภาวะเหล่านี้ทำให้อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคปรับตัวขึ้น ส่งผลด้านลบต่อยอดขายของสิ่งทอเนื่องจากการกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศร้อยละ 41 และมีการซื้อวัตถุดิบในการผลิตจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน ดังนั้น บริษัทฯจึงได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 25%

บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ อิงค์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 40,109,015 หุ้น หรือจำนวน 69.34 % ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ อาจทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน โปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และร่วมพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของ Toray Group ซึ่งกำหนดขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ได้ชี้แจงมุมมองของโลกในปี 2593 ที่ Toray Group ตั้งเป้าที่จะบรรลุเป้าหมายเช่นเดียวกับการริเริ่มที่ต้องทำให้บรรลุเป้าหมายนั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภารกิจของ Toray Group คือการหาแนวทางแก้ไขที่จำเป็นผ่านเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรมและวัสดุขั้นสูงเพื่อรับมือกับความท้าทายที่โลกเผชิญทั้งในด้านการพัฒนาและความยั่งยืนรวมถึงประเด็นเรื่องจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มขึ้น ประชากรสูงอายุ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนน้ำและการสูญเสียทรัพยากร “เราเชื่อมั่นว่า Toray Group สามารถเติบโตต่อไปได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของโลก เราจะพยายามอย่างเต็มที่เพื่อแก้ไขปัญหาระดับโลก รวมถึงเป้าหมายของข้อตกลงปารีสและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ในขณะที่ทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจของเราทั่วโลก”

มุมมองของโลกตามจินตนาการในปี 2593 ได้แก่

- โลกที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ซึ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะถูกชดเชยด้วยการดูดซับโดยสิ้นเชิง
- โลกที่มีการจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- โลกที่มีสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่ได้รับการฟื้นฟูด้วยน้ำและอากาศที่สะอาดสำหรับทุกคน
- โลกที่ทุกคนมีสุขภาพที่ดีและสุขอนามัยที่ดี

กลยุทธ์ระยะยาวเพื่อบรรลุ “การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน”

1. การขยายตัวของธุรกิจที่เติบโตทั่วโลก

- ส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมสีเขียว (Green Innovation: GR) ที่ช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมทั่วโลกตลอดจนปัญหา ด้านทรัพยากรและพลังงาน
- ส่งเสริมธุรกิจนวัตกรรมเพื่อชีวิต (Life Innovation: LI) ที่เอื้อต่อการรักษาพยาบาลและอายุยืนที่ดีขึ้น ส่งเสริมสุขภาพของประชาชนและสนับสนุนความปลอดภัยส่วนบุคคล

2. เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- สร้างมูลค่าใหม่ผ่านความก้าวหน้าทางธุรกิจและการสร้างมูลค่าเพิ่มสูง ดังนั้นจึงนำเสนอโซลูชันด้วยแนวทางที่มุ่งเน้นวัสดุให้กับลูกค้าและสังคม
- ดำเนินการลดต้นทุนอย่างมากด้วยการกำหนดเป้าหมายที่ทำหายและมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3. เสริมสร้างรากฐานการบริหาร

- ปรับปรุงกระแสเงินสดและประสิทธิภาพของเงินทุน และสร้างสมดุลทางการเงินและการลงทุนเพื่อการเติบโต
- ดำเนินการปฏิรูปโครงสร้างธุรกิจและโครงสร้างองค์กรที่มีการเติบโตต่ำและผลกำไรต่ำ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กิจกรรมหลักของบริษัท (Primary Activity)

1) การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยในการผลิตสิ่งทอของบริษัทฯ มีหลายอย่างเช่น เส้นใย สารเคมี สีย้อม บรรจุภัณฑ์ ไฟฟ้า เชื้อเพลิง น้ำ

บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีคุณภาพและพร้อมส่งมอบไว้มากกว่า 1 รายเพื่อให้มีวัตถุดิบในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯทำสัญญาจัดหาพลังงานกับบริษัทในประเทศไทย เพื่อความมั่นใจที่จะได้รับพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำในการผลิตอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการประกวดราคาเชื้อเพลิงเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคัดเลือกผู้ขายอย่างโปร่งใส ได้เชื้อเพลิงที่มีคุณภาพตามกำหนด มีการส่งมอบที่แน่นอนในราคาที่เหมาะสม ส่วนน้ำที่ใช้ในการผลิตนั้น บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐในการใช้น้ำบาดาลในโรงงานเพื่อเป็นแหล่งน้ำสำรองสำหรับใช้ในการผลิต

2) การผลิต

บริษัทฯมีการผลิตสิ่งทอเพื่อการแต่งกายและผ้าสำหรับถุงลมนิรภัยที่ครบวงจรเริ่มจากการปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมผ้า ตัดแต่งสำเร็จและบรรจุหีบห่อเพื่อส่งมอบให้กับโรงงานตัดเย็บของลูกค้า

ส่วนการผลิตเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตตั้งแต่ตีเกลียวเส้นด้าย อบเคลือบน้ำยา และบรรจุหีบห่อเพื่อส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

3) การกระจายสินค้า

บริษัทฯมีลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในประเทศที่อยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล บริษัทฯมีการจัดส่งสินค้าโดยรถบรรทุกตู้ทีบของบริษัทฯเองและใช้บริการรถบรรทุกของบริษัทเอกชนโดยมีการทำสัญญารายปีเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าจะถูกส่งมอบอย่างปลอดภัยและทันเวลา สำหรับลูกค้าในต่างจังหวัด บริษัทฯจะใช้บริการรถบรรทุกของบริษัทเอกชนรายใหญ่ที่ใช้บริการกันมานานเนื่องจากมีความมั่นใจในการรับผิดชอบงาน

ส่วนการจัดส่งสินค้าไปต่างประเทศ บริษัทฯจะใช้การขนส่งทางเรือเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากสินค้านำหนักและจำนวนมาก แต่หากเป็นกรณีเร่งด่วน หรือมีวิกฤตการณ์ด้านการขนส่งทางเรือ บริษัทฯ อาจส่งสินค้าทางเครื่องบินหรือรถบรรทุกหากลูกค้าอยู่ในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

4) การบริการหลังการขาย

เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า บริษัทฯมีการเยี่ยมเยียนหรือติดต่อพูดคุยกับลูกค้าในหลากหลายช่องทางอย่างสม่ำเสมอเพื่อสอบถามความพึงพอใจและพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

กิจกรรมที่สนับสนุนบริษัท (Support Activity)

บริษัทฯ ได้พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและการทำงานให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อรองรับระบบการทำงานของลูกค้าได้หลากหลาย และเพิ่มความรวดเร็วในการสื่อสารภายในองค์กร มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส รวดเร็วและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจมีดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังต่อการดำเนินธุรกิจ	การดำเนินงานของบริษัทฯ
1) กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลประกอบการที่ดี มีกำไร มีเงินปันผลราคาหุ้นดี • ความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี • มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี • มีนวัตกรรมใหม่ • มีสิทธิต่างๆ ในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจอย่างเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งด้านกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ • มีระบบการควบคุมภายในที่ดี • ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ • ให้ข้อมูลทางธุรกิจที่ถูกต้องในช่องทางที่ทุกคนเข้าถึงได้
2) กลุ่มลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • มีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย • ราคาสินค้าที่เหมาะสม • ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตามเวลาที่กำหนด • แก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว • มีช่องทางติดต่อที่สะดวก 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาลินค้าใหม่และเทคโนโลยีการผลิตอยู่เสมอ • ควบคุมต้นทุนการผลิตและลดการสูญเสีย • ประสานงานภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ • รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาลินค้าและบริการ
3) กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด • ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและโปร่งใส • ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ
4) กลุ่มพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี • ความก้าวหน้าในสายงาน • การพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงาน • การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม • สิ่งแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด • ให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของพนักงานทุกระดับ • คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมอยู่เสมอ • ดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังต่อการดำเนินธุรกิจ	การดำเนินงานของบริษัทฯ
5) กลุ่มบริษัทคู่ค้าและตัวแทนจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> นโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส ปฏิบัติต่อคู่ค้าและตัวแทนจำหน่ายทุกรายอย่างเสมอภาค ชำระเงินตรงตามกำหนด เนื้อหาสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ไม่เอาเปรียบซึ่งกันและกัน 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กำหนดขั้นตอนการเบิกจ่ายและชำระเงินอย่างชัดเจนและสื่อสารให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบ มีการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน รับฟังความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงและพัฒนา
6) กลุ่มชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ไม่ก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และอุบัติเหตุทั้งทางตรงและทางอ้อม สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการสื่อสารกับชุมชนรอบข้าง มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก รวดเร็ว

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทในเครือโอโตรีที่มีความมุ่งมั่นในการช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมโลกตลอดจนปัญหาด้านทรัพยากรและพลังงาน ดังนั้นเรามีเป้าหมายร่วมกันในโครงการ Challenge 30 ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวถึงปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ.2030) สำหรับบริษัทฯ เรามีนโยบายในการลดก๊าซเรือนกระจกและลดปริมาณการใช้น้ำในการผลิต

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายของปี 2565 ดังนี้

1. 1. ลดก๊าซเรือนกระจก (CO2) ให้ได้ 17,200 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้
 - (1) การใช้เครื่องเป่าลมอัดประสิทธิภาพสูงสำหรับการบำบัดน้ำเสีย
 - (2) การติดตั้งเครื่องอุ่นล่วงหน้าในหม้อไอน้ำ
 - (3) การใช้เทคโนโลยีการย้อมครั้งเดียวพร้อมกัน
- 1.2 ลดปริมาณการใช้น้ำลง 81,000 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้
 - (1) เพิ่มปริมาณการใช้เครื่อง Jet Dyeing
 - (2) ใช้ระบบ reverse water softener แบบอัตโนมัติ
 - (3) การใช้เทคโนโลยีการย้อมครั้งเดียวพร้อมกัน

สำหรับวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิต จะมีการจัดการแยกไปตามประเภทดังนี้

1. เศษตัด เศษผ้า เศษฝ้ายและเศษกระดาษ จะมีการนำไปจำหน่ายทั้งหมด
2. ขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste) บริษัทฯได้ว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตเกี่ยวกับการรับบำบัดกำจัดกากอุตสาหกรรมเป็นผู้รับกำจัดขยะอุตสาหกรรมของบริษัทฯไปทำลายตามกรรมวิธีรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. น้ำเสียจากแผนกย้อม จะมีกระบวนการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานก่อนจะปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งจะมีกระบวนการควบคุมคุณภาพน้ำ ดังนี้
 - 1) วิศวกรประจำโรงงาน ทำการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำในเบื้องต้น
 - 2) ส่งตัวอย่างน้ำให้บริษัทเอกชนที่ขึ้นทะเบียนห้องทดลองไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรมตรวจวิเคราะห์และทดสอบแล้วส่งผลการตรวจวิเคราะห์ต่อกองสิ่งแวดล้อม
 - 3) กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบพร้อมกับการติดตั้งเครื่องบำบัดน้ำเสียและบ่อขนาดใหญ่ ทำให้สามารถนำน้ำเสียกลับมาหมุนเวียนใช้ได้อีกครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใดในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบ ด้วยการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมดุลของปัจจัย 3 ประการคือ

1. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับองค์กรและสังคม
2. ปัจจัยด้านสังคม ดำรงไว้ซึ่งความเข้าใจและส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นรอบองค์กร
3. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการป้องกันสิ่งแวดล้อมและร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทไทยเอนด์สตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศนโยบายขององค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคมที่ปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันดังนี้

1. กำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส

เราจะดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ เพื่อสร้างสรรค์สนับสนุนสังคม สร้างความแข็งแกร่งให้กับ ปรัชญาองค์กร พันธกิจองค์กร และแนวทางการปฏิบัติองค์กร กำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใส รักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจต่อองค์กรเป็นสำคัญ

2. ส่งเสริมจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

เราจะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อ ภายใต้กรอบของความเป็นจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักความเป็นธรรม

3. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยในการทำงาน การป้องกันอุบัติเหตุ และสุขอนามัยของทั้งพนักงานและสถานที่ทำงาน เป็นภาระกิจการบริหารสำคัญลำดับแรก ร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมจากธุรกิจของเรา ตั้งแต่วัตถุดิบ การผลิต การกำจัดของเสีย และส่งเสริมกิจกรรมการรีไซเคิล ด้วยการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

4. รักษาคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

เราจะนำเสนอสินค้าและบริการที่สูงด้วยคุณค่า สร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของทุกผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ขบวนการผลิต การรับประกันคุณภาพ และการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

5. สร้างระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยง

เราจะคาดการณ์-ค้นหา ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันก่อนที่จะเกิดปัญหา ลดปัจจัยความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ พัฒนาระบบและวิธีการที่จะช่วยตอบสนองอย่างรวดเร็ว และการรับ-ส่งข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการป้องกันแก้ไขต่อสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลพร้อมทั้งระบบการแจ้งข่าวสารให้กับพนักงานได้รับทราบทั่วกัน

6. การสื่อสารสร้างความเข้าใจอันดี

ส่งเสริมการสื่อสาร พูดคุย อธิบายความ ให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องครบถ้วน ทำกิจกรรมร่วมกัน สร้างความสัมพันธ์อันดี เชื่อมโยงเครือข่ายประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง สร้างความเชื่อถือได้และการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายถึง องค์กรของรัฐ ลูกค้า ผู้บริโภค ผู้ลงทุน สังคม ชุมชนรอบโรงงาน พนักงาน และสหภาพแรงงาน เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างราบรื่น และเหมาะสม

7. ร่วมแก้ไขปัญหาก็เป็นประเด็นด้านสังคมผ่านการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

จัดหาวิธีการที่จะช่วยแก้ไขปัญหาก็เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และร่วมแก้ไขปัญหาสังคม โดยการปรับปรุงคุณภาพการดูแลรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระให้กับบุคลากรด้านการแพทย์ เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพและการมีชีวิตที่ยืนยาว

8. ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเอง และแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ให้ความก้าวหน้าตามความสามารถ และความมั่นคงในการทำงาน สำหรับกฎระเบียบต่างๆ มีเพื่อสร้างความสงบสุขและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เพศ เชื้อชาติ การนับถือศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีปฏิบัติของท้องถิ่น

9. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ

ส่งเสริมกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทั้งห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ โดยประสานความร่วมมือกับ กลุ่มซัพพลายเออร์ ผู้ขาย ลูกค้า และบริษัทจัดจำหน่าย

10. การทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

เราจะร่วมให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่นและส่วนรวม ส่งเสริมด้านการศึกษา ค้นคว้าวิจัย วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สวัสดิการสังคม กีฬา ตามโอกาสและความเหมาะสม ในฐานะองค์กรสมาชิกของสังคมที่ดี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ภายใต้แนวทางปฏิบัติข้างต้น ในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ อาทิเช่น

การอบรมการควบคุมระบบมาตรฐานคุณภาพและระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม

เราดำเนินการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพและความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 โดยฝ่ายบริหารได้ดำเนินการควบคุมระบบมาตรฐานสองระบบที่โรงงาน 1 มีอยู่เข้าด้วยกัน คือ ระบบมาตรฐานคุณภาพ (QMS) และระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม (EMS) มีจุดมุ่งหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานบุคคล และลดเวลาการเข้ารับการรับรองระบบ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดการฝึกอบรมพนักงานฝ่าย PTCC ซึ่งเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบระบบดังกล่าวให้มีความเข้าใจในระบบที่ควบคุมใหม่ และเตรียมพร้อมสำหรับการตรวจสอบระบบในเดือนมกราคม 2565 การฝึกอบรมผ่านระบบออนไลน์ทั้งหมดจำนวน 4 วัน จัดขึ้นในวันที่ 22 ตุลาคม วันที่ 5 12 และ 20 กันยายน 2564 ตามลำดับ อบรมโดยผู้บรรยายจากสถาบัน BSI (British Standards Institution) ซึ่งเป็นสถาบันรับรองระบบมาตรฐานที่ได้รับการรับรอง

สนับสนุนปัจจัยอุปโภคบริโภคให้แก่โรงพยาบาล

ในฐานะที่องค์กรเป็นส่วนหนึ่งของสังคม เราสนับสนุนกิจกรรมช่วยเหลือสาธารณประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่น และประชาชนทั่วไปเสมอมา บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 2 โดยคณะกรรมการสหภาพแรงงานได้จัดกิจกรรมการบริจาคสิ่งของและปัจจัยต่างๆ ให้แก่โรงพยาบาลรามาริบัติ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และโรงพยาบาลสนามภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี ซึ่งเปิดพื้นที่ส่วนหนึ่งภายในบริเวณมหาวิทยาลัยช่วงปิดภาคเรียนสำหรับใช้เป็นโรงพยาบาลสนามเพื่อรองรับการรักษาผู้ป่วยติดเชื้อโควิด 19 เราจัดหาน้ำดื่มจำนวนมากหลายแพ็ค หน้ากากอนามัย พร้อมทั้งสิ่งของอุปโภคบริโภคต่างๆ ที่จำเป็นเพื่อสนับสนุนทรัพยากรการรักษาอย่างเพียงพอ

ให้ความรู้ด้านสิ่งทอสำหรับนักศึกษา

การสร้างความสัมพันธ์อันดีร่วมกับสังคมและส่งเสริมการศึกษาเป็นหนึ่งในการสนับสนุนทางสังคมหลักที่เราดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 3 ได้จัดกิจกรรมอบรมส่งเสริมความรู้ด้านสิ่งทอแก่นักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ชั้นปีที่ 3 และ 4 ภาควิชาวิทยาการสิ่งทอ คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ การอบรมพร้อมกับคำถามและคำตอบจัดขึ้นผ่านระบบออนไลน์ด้วย Microsoft Teams เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2565 นอกจากนี้ เราได้รับเชิญจากมหาวิทยาลัยให้เป็นวิทยากรจัดอบรมบรรยายส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสิ่งทอในอุตสาหกรรมยานยนต์แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 นำโดยคุณเกียรติก้อง ไชยวงศ์คต ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายรับประกันคุณภาพและฝ่ายธุรการ

ช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนจากเหตุการณ์น้ำท่วม

เราให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานเป็นลำดับแรก บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานนครปฐมได้จัดกิจกรรมช่วยเหลือพนักงานที่อยู่อาศัยในอำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม ซึ่งประสบปัญหาน้ำท่วมเอ่อล้นจากแม่น้ำเนื่องจากเกิดภัยน้ำไหลหลาก ทำให้การใช้ชีวิตอยู่อาศัยและการเดินทางมาทำงานเป็นไปอย่างลำบาก บริษัทฯ จึงจัดหาสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยเหลือพนักงานในระหว่างวันที่ 9 -12 พฤศจิกายน 2564 เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับความปลอดภัยและเพิ่มขวัญกำลังใจในระหว่างเผชิญสถานการณ์ที่ยากลำบาก



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

จากงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 6 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 574 ล้านบาทหรือร้อยละ 101 เมื่อเปรียบเทียบกับขาดทุนสุทธิจำนวน 568 ล้านบาทของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อนและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 0.10 บาท เพิ่มขึ้น 9.91 บาทต่อหุ้นเมื่อเทียบกับขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 9.81 บาทของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	วันที่ 31 มีนาคม		จำนวน	ร้อยละ
	2565	2564		
	(ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	8,204	6,450	1,754	27.19
ต้นทุนขาย	(7,869)	(6,623)	1,246	18.80
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	335	(173)	508	293.30
รายได้เงินปันผล	2	2	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	1	2	(1)	(73.63)
รายได้อื่น	64	24	40	161.07
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ	48	36	12	33.92
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(327)	(245)	82	33.35
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(206)	(375)	(169)	(45.07)
ต้นทุนทางการเงิน	(19)	(40)	(21)	(51.72)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	88	47	41	88.00
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(14)	(722)	(708)	(97.99)
รายได้ภาษีเงินได้	20	154	(134)	(86.81)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	6	(568)	574	101.01
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.10	(9.81)	9.91	101.01

การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิมีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯมีรายได้จากการขายสินค้า 8,204 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

- รายได้ของสิ่งทอผ้าฝ้ายมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,197 ล้านบาทหรือร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายสิ่งทอผ้าฝ้ายคิดเป็นประมาณร้อยละ 53 ของรายได้จากการขายรวมในปีนี้มีมูลค่าเท่ากับ 4,344 ล้านบาท
- รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตเพิ่มขึ้น 557 ล้านบาทหรือร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดขายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตคิดเป็นประมาณร้อยละ 47 ของรายได้จากการขายรวมในปีนี้มีมูลค่าเท่ากับ 3,860 ล้านบาท
- ต้นทุนในการขายเท่ากับ 7,869 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,246 ล้านบาทหรือร้อยละ 19 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายน้อยกว่าอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้ เนื่องจากบริษัทฯ พยายามที่จะเพิ่มราคาสินค้าให้สูงกว่าราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นและพยายามบริหารต้นทุนขายให้ลดลง นอกจากนี้ในปีก่อนบริษัทฯมีค่าใช้จ่ายเงินชดเชยการสั่งซื้อวัตถุดิบต่ำกว่าปริมาณที่กำหนดจำนวน 107 ล้านบาทส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้น

ตารางแสดงการเปรียบเทียบอัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น ของปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2564

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ปี 2565 ร้อยละ	ปี 2564 ร้อยละ	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
สิ่งทอ	4.60	(8.36)	12.96
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต	3.51	2.72	0.79

- รายได้อื่นเท่ากับ 64 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาทหรือร้อยละ 161 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ เท่ากับ 48 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 12 ล้านบาทหรือร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้กำไรซึ่งยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 327 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 82 ล้านบาทหรือร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 206 ล้านบาทลดลง 169 ล้านบาทหรือร้อยละ 45 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปีก่อนบริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 121 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 19 ล้านบาทลดลง 21 ล้านบาทหรือร้อยละ 52 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปีเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 934 ล้านบาทจากปีก่อน
- รายได้ภาษีเงินได้เท่ากับ 20 ล้านบาทในขณะที่งวดเดียวกันของปีก่อนมีรายได้ภาษีเงินได้เท่ากับ 154 ล้านบาท ลดลง 134 ล้านบาท จากการปรับปรุงความแตกต่างของรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในระหว่างงวด
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 41 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทร่วมมีผลประกอบการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้ในปีบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 88 ล้านบาท

ฐานะการเงิน สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์

สินทรัพย์	ณ. วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	416	447	(31)	(6.86)
ลูกหนี้การค้า	1,640	1,520	120	7.90
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	125	232	(107)	(46.04)
สินค้าคงเหลือ	1,502	1,170	332	28.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,683	3,369	314	9.31
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	104	100	4	4.24
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,580	1,513	67	4.41
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2	3	(1)	(27.89)
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	2,462	2,917	(455)	(15.61)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	297	331	(34)	(10.36)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	57	68	(11)	(16.28)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	269	251	18	6.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	5	(1)	0.19
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,775	5,188	(413)	(7.96)
สินทรัพย์รวม	8,458	8,557	(99)	(1.16)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯมีมูลค่าเท่ากับ 8,458 ล้านบาทลดลง 99 ล้านบาทหรือร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 3,683 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 314 หรือร้อยละ 9 เนื่องจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 31 ล้านบาทหรือร้อยละ 7
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 120 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายก่อนช่วงสิ้นปีที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้พิจารณาวงเงินสินเชื่อและวิเคราะห์อายุของลูกหนี้แต่ละรายแล้วว่าบริษัทฯยังไม่มีควมจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 107 ล้านบาทหรือร้อยละ 46 เนื่องจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนลดลง 115 ล้านบาท อย่างไรก็ตามลูกหนี้จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 332 ล้านบาทหรือร้อยละ 28 เนื่องจากสินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีสินค้าที่ยังผลิตไม่แล้วเสร็จและบางส่วนรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯได้พิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือและปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้ว สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

รายการ	ณ. วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	444	249	195	78.11
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	651	587	64	10.99
วัตถุดิบ	236	157	79	49.89
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	187	181	6	3.15
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	32	32	-	-
รวมสินค้าคงเหลือ	1,550	1,206	344	28.45
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(48)	(36)	12	33.42
รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ	1,502	1,170	332	28.30

ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับ 4,775 ล้านบาท ลดลง 413 ล้านบาทหรือร้อยละ 8 เนื่องจาก

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 455 ล้านบาทหรือร้อยละ 16 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปีจำนวน 612 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 157 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 18 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 เนื่องจากยอดขาดทุนยกไปเพิ่มขึ้น 34 ล้านบาทและประมาณการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ประมาณการการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลง 20 ล้านบาท

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน

หนี้สิน	ณ. วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2565 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	611	577	34	5.82
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	251	314	(63)	(20.21)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	31	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	893	922	(29)	(3.12)
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	22	27	(5)	(18.26)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	302	329	(27)	(8.18)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	330	332	(2)	(0.60)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	654	688	(34)	(4.91)
รวมหนี้สิน	1,548	1,610	(63)	(3.89)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 หนี้สินรวมของบริษัทฯมีมูลค่าเท่ากับ 1,547 ล้านบาท ลดลง 63 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 ในภาพรวมบริษัทฯมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนซึ่งแสดงว่าบริษัทฯยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้สินเจ้าหนี้ของกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือเท่ากับ 6,910 ล้านบาทลดลง 37 ล้านบาทหรือร้อยละ 1 ประกอบด้วย

- ขาดทุนก่อนรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 82 ล้านบาท
- บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบกำไรขาดทุน 88 ล้านบาทและในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 4 ล้านบาท
- กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท
- ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง 4 ล้านบาท
- จัดสรรเป็นเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 58 ล้านบาท

จากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทฯมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันสิ้นปี ดังนี้

- มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทฯในปีนี้เป็นเท่ากับ 119.47 บาทต่อหุ้น ลดลง 0.63 บาทต่อหุ้นหรือร้อยละ 1
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.01 เท่าในปีก่อน เป็น 0.22 เท่า ในปีนี้หรือลดลงร้อยละ 3

กระแสเงินสดสำหรับการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กระแสเงินสด	ปี 2565 (ล้านบาท)	ปี 2564 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น(ลดลง) จำนวน	เพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	127	447	(320)	(71.59)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(52)	(15)	37	242.97
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(109)	(1,254)	(1,145)	(91.31)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	3	4	(1)	(19.71)
เงินสดสุทธิลดลง	(31)	(818)	(787)	(96.25)
เงินสดยกมาต้นงวด	447	1,265	(818)	(64.67)
เงินสดคงเหลือปลายงวด	416	447	(31)	(6.86)

ในปีนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 127 ล้านบาทลดลง 320 ล้านบาทหรือร้อยละ 72 เมื่อเทียบกับงวดก่อน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปีนี้เป็นจำนวน 52 ล้านบาทมีดังรายการต่อไปนี้

- บริษัทฯได้ลงทุนสุทธิในเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 79 ล้านบาทโดยมุ่งลงทุนในเครื่องจักรสำหรับธุรกิจการผลิตสิ่งทอและธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตและลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 1 ล้านบาท
 - บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 27 ล้านบาท
 - ดอกเบี้ยรับจำนวน 1 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 109 ล้านบาทดังนี้
- เงินปันผลจ่าย 58 ล้านบาท
 - คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า 51 ล้านบาท

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดมียอดคงเหลือ 416 ล้านบาท ลดลง 31 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทฯดำรงเงินสดเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 363 ล้านบาท และเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 53 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดเพื่อไว้ใช้จ่ายในการดำเนินงานงวดถัดไปของบริษัท

ภาวะผูกพันด้านหนี้สิน

ณ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯมีภาวะผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวน 106 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการทำสัญญาซื้อฝ้ายในตลาดล่วงหน้าซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักประเภทหนึ่งของธุรกิจสิ่งทอเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในอนาคต การทำสัญญาดังกล่าวสามารถช่วยให้บริษัทฯสามารถบริหารต้นทุนมิให้มีความผันผวนมากนักและทราบต้นทุนล่วงหน้าเพื่อประโยชน์ในการวางแผนรายได้ต่อไป อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาล่วงหน้าดังกล่าวมิได้ประกันว่าบริษัทฯจะสามารถจัดการต้นทุนฝ้ายได้ในราคาต่ำกว่าตลาดซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญาล่วงหน้าและบริษัทฯ มิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นในการทำกำไรจากความผันผวนของราคาฝ้าย

สรุปภาวะผูกพันด้านหนี้สิน

- ภาวะผูกพันหนี้สินภายในระยะเวลา 1 ปีจำนวนรวม 200 ล้านบาท
 - ภาวะผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 106 ล้านบาท
 - เลตเตอร์ออฟเครดิตเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ จำนวน 33 ล้านบาท
 - หนังสือค้ำประกันไฟฟ้าและค่าแก๊สธรรมชาติจากธนาคาร จำนวน 94 ล้านบาท
- ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ 712 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยภายนอก

1) การเกิดโรคระบาด

ปัจจุบันแม้ว่าอัตราการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19จะลดลงอย่างต่อเนื่องแต่กลับเกิดการระบาดของโรคฝีดาษวานรในหลายพื้นที่ หากโรคนี้ออกมาในประเทศไทย รัฐบาลอาจต้องมีมาตรการป้องกันโรคที่เข้มงวดขึ้นและจะส่งผลให้เศรษฐกิจหยุดชะงักอีกครั้งเพราะพฤติกรรมของผู้บริโภคจะเปลี่ยนไปเป็นเช่นเดียวกับตอนโรคโควิด-19ระบาดหนักคือการทำงานที่บ้านมากขึ้น เดินทางน้อยลงและทำให้ความต้องการสิ่งทอบางประเภทลดลง

2) การแข่งขันในตลาด

นอกเหนือจากคู่แข่งของสินค้าประเภทเดียวกันทั้งในและต่างประเทศจะยังต่อสู้กันด้านราคา คุณภาพและการส่งมอบอย่างรุนแรงในสถานะทางเศรษฐกิจที่ผันผวนแล้ว ผู้ผลิตสิ่งทอยังต้องแข่งขันกันผลิตสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการตามวิถีชีวิตใหม่ของผู้บริโภคให้ได้อย่างรวดเร็วและยังต้องเร่งปรับกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าแนว Green Product ที่มีแนวโน้มสูงขึ้นในหลายภูมิภาค

3) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราโดยเฉพาะเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐทำให้รายรับจากการส่งออกของบริษัทฯ มีความไม่แน่นอน

ปัจจัยภายใน

1) ต้นทุนในการผลิต

ราคาพลังงานและวัตถุดิบในการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้ต้นทุนของสินค้าสูงขึ้นจึงต้องปรับราคาขาย ในขณะที่ค่าครองชีพในประเทศก็สูงขึ้นเช่นกัน สิ่งเหล่านี้กดดันให้ผู้บริโภคหลายกลุ่มขาดกำลังซื้อและอาจมีการปรับค่าแรงขั้นต่ำในอนาคต

4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	416,366,863	447,021,978	416,366,863	447,021,978
ลูกหนี้การค้า	5, 7, 23	1,639,937,888	1,519,909,712	1,639,937,888	1,519,909,712
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 8	125,266,214	232,157,305	125,266,214	232,157,305
สินค้าคงเหลือ	9	1,501,483,185	1,170,282,717	1,501,483,185	1,170,282,717
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,683,054,150	3,369,371,712	3,683,054,150	3,369,371,712
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		104,177,870	99,936,870	104,177,870	99,936,870
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	1,579,851,637	1,513,114,870	503,989,845	503,989,845
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		2,277,288	3,158,257	2,277,288	3,158,257
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	2,461,696,643	2,917,023,680	2,461,696,643	2,917,023,680
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	296,920,460	331,220,160	296,920,460	331,220,160
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		56,491,885	67,475,284	56,491,885	67,475,284
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	268,777,143	251,263,542	268,777,143	251,263,542
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,252,273	4,244,273	4,252,273	4,244,273
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,774,445,199	5,187,436,936	3,698,583,407	4,178,311,911
รวมสินทรัพย์		8,457,499,349	8,556,808,648	7,381,637,557	7,547,683,623

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	5	610,753,295	577,138,524	610,753,295	577,138,524
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 13	250,605,667	314,086,669	250,605,667	314,086,669
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 14	31,581,786	30,450,276	31,581,786	30,450,276
รวมหนี้สินหมุนเวียน		892,940,748	921,675,469	892,940,748	921,675,469
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รอดตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	5	22,090,391	27,023,950	22,090,391	27,023,950
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12, 14	302,147,244	329,050,421	302,147,244	329,050,421
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	330,375,877	332,372,973	330,375,877	332,372,973
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		654,613,512	688,447,344	654,613,512	688,447,344
รวมหนี้สิน		1,547,554,260	1,610,122,813	1,547,554,260	1,610,122,813

งบแสดงฐานะการเงิน

บัญชีและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	16	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
สำรองทั่วไป	16	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,102,809,026	5,143,086,254	4,027,090,652	4,133,960,965
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16	(2,593,097)	(6,129,579)	(2,736,515)	(6,129,315)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,909,945,089	6,946,685,835	5,834,083,297	5,937,560,810
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,457,499,349	8,556,808,648	7,381,637,557	7,547,683,623

งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2565	2564	2565	2564	
	(บาท)				
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	8,203,683,891	6,449,977,706	8,203,683,891	6,449,977,706
รายได้เงินปันผล	5	1,580,466	2,057,935	27,162,325	64,076,342
รายได้ดอกเบี้ย		631,589	2,395,299	631,589	2,395,299
รายได้อื่น	5	63,814,526	24,443,540	63,814,526	24,443,540
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราสุทธิ		48,292,548	36,060,180	48,292,548	36,060,180
รวมรายได้		8,318,003,020	6,514,934,660	8,343,584,879	6,576,953,067
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	5, 9, 19	7,868,722,508	6,623,262,463	7,868,722,508	6,623,262,463
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 19	326,642,463	244,949,555	326,642,463	244,949,555
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 19	205,775,464	374,589,703	205,775,464	374,589,703
รวมค่าใช้จ่าย		8,401,140,435	7,242,801,721	8,401,140,435	7,242,801,721
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(83,137,415)	(727,867,061)	(57,555,556)	(665,848,654)
ต้นทุนทางการเงิน		(19,448,228)	(40,283,384)	(19,448,228)	(40,283,384)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	88,051,821	46,836,239	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(14,533,822)	(721,314,206)	(77,003,784)	(706,132,038)
รายได้ภาษีเงินได้	20	(20,284,135)	(153,759,269)	(20,284,135)	(153,759,269)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		5,750,313	(567,554,937)	(56,719,649)	(552,372,769)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21	0.10	(9.81)	(0.98)	(9.55)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,750,313	(567,554,937)	(56,719,649)	(552,372,769)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	10	143,682	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	143,682	(62,663)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		4,241,000	(17,157,550)	4,241,000
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	9,611,670	-	9,611,670
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูก จัดประเภทใหม่	20	(2,770,534)	3,431,510	(2,770,534)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษีเงินได้	10	4,123,123	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	15,205,259	(13,726,040)	11,082,136	(13,726,040)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	15,348,941	(13,788,703)	11,082,136	(13,726,040)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	21,099,254	(581,343,640)	(45,637,513)	(566,098,809)

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(14,533,822)	(721,314,206)	(77,003,784)	(706,132,038)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	19,448,228	40,283,384	19,448,228	40,283,384
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	612,327,866	698,469,519	612,327,866	698,469,519
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	11 300,000	120,560,151	300,000	120,560,151
เงินชดเชยการสั่งซื้อวัตถุดิบต่ำกว่าปริมาณที่กำหนด	19 -	106,681,593	-	106,681,593
ประมาณการค่าชดเชยความเสียหาย	-	5,363,263	-	5,363,263
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15 27,823,203	27,097,115	27,823,203	27,097,115
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(15,151,357)	(37,953,129)	(15,151,357)	(37,953,129)
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการปรับมูลค่าสินค้า (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	9 12,064,921	(30,340,005)	12,064,921	(30,340,005)
สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(40,661,458)	42,909,387	(40,661,458)	42,909,387
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	180,000	-	180,000
รับรู้รายได้รอดตัดบัญชี	(4,933,559)	(4,933,559)	(4,933,559)	(4,933,559)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10 (88,051,821)	(46,836,239)	-	-
รายได้จากเงินปันผล	(1,580,466)	(2,057,935)	(27,162,325)	(64,076,342)
รายได้ดอกเบี้ย	(631,589)	(2,395,299)	(631,589)	(2,395,299)
	506,420,146	195,714,040	506,420,146	195,714,040
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(116,717,531)	124,087,421	(116,717,531)	124,087,421
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	115,435,828	(107,663,398)	115,435,828	(107,663,398)
สินค้าคงเหลือ	(343,265,389)	295,097,240	(343,265,389)	295,097,240
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,000)	(69,257)	(8,000)	(69,257)
เจ้าหนี้การค้า	42,689,694	17,591,834	42,689,694	17,591,834
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(57,337,920)	(24,032,090)	(57,337,920)	(24,032,090)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	147,216,828	500,725,790	147,216,828	500,725,790
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	15 (20,208,629)	(23,714,807)	(20,208,629)	(23,714,807)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	-	(29,889,469)	-	(29,889,469)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	127,008,199	447,121,514	127,008,199	447,121,514

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	600,000	-	600,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(110,953,669)	(82,104,454)	(110,953,669)	(82,104,454)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	32,077,669	5,838,742	32,077,669	5,838,742
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(599,635)	(6,635,395)	(599,635)	(6,635,395)
เงินปันผลรับ	27,162,325	64,076,342	27,162,325	64,076,342
ดอกเบี้ยรับ	631,589	3,155,792	631,589	3,155,792
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(51,681,721)	(15,068,973)	(51,681,721)	(15,068,973)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,056,600,000)	-	(1,056,600,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(51,076,464)	(49,474,866)	(51,076,464)	(49,474,866)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	22	(57,840,000)	(57,840,000)	(127,248,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	-	(20,724,182)	-	(20,724,182)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(108,916,464)	(1,254,047,048)	(108,916,464)	(1,254,047,048)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิก่อนผลกระทบ ของอัตราแลกเปลี่ยน	(33,589,986)	(821,994,507)	(33,589,986)	(821,994,507)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	2,934,871	3,655,473	2,934,871	3,655,473
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(30,655,115)	(818,339,034)	(30,655,115)	(818,339,034)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	447,021,978	1,265,361,012	447,021,978	1,265,361,012
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6	416,366,863	416,366,863	447,021,978
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาในระหว่างปีมีดังนี้				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	11	104,846,117	68,420,175	104,846,117
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		6,107,552	13,684,279	6,107,552
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาโดยการจ่ายชำระเป็นเงินสด		110,953,669	82,104,454	110,953,669
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์		8,634,786	-	8,634,786
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาโดยหนี้สินตามสัญญาเช่า		5,742,006	45,493,226	5,742,006

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สภาพคล่อง	หน่วย	2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	4.12	3.66	2.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	2.3	2.13	1.5
อัตราสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.14	0.31	0.52
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5	4.24	5.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	73	86.08	68.35
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.24	5.66	5.6
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	69.66	64.49	65.18
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	12.88	11.48	14.01
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	28.34	31.79	26.05
Cash cycle	(วัน)	114.32	118.78	107.48
ความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	4.08	-2.69	7.71
อัตรากำไรสุทธิ	%	0.07	-8.8	2.63
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	0.08	-7.77	2.99
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	2,208.72	-78.78	321.46
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	0.07	-6.03	2.24
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.96	0.69	0.85
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	0.07	-6.03	2.24
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.96	0.69	0.85
นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.23	0.34
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	1,005.86	-22.42	85.86
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	119.47	120.1	132.35
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.1	-9.81	3.96
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	1	2.2	3.4
อัตราเติบโตทางธุรกิจ				
สินทรัพย์รวม	%	-1.16	-16.68	0.57
หนี้สินรวม	%	-3.89	-38.41	2.55
รายได้จากการขาย	%	27.19	-25.95	-8.65
ต้นทุนขาย	%	18.8	-17.6	-6.33
กำไรขั้นต้น	%	293.3	-125.8	-29.58
กำไรสุทธิ	%	101.01	-347.78	-49.85

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่มีสถานะและการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

จากอัตราส่วนทางการเงินปี 2564 ข้างต้น แม้ว่าอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าจะเพิ่มสูงขึ้นแต่อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ก็เพิ่มสูงขึ้นเช่นเดียวกันส่งผลให้อัตราสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลง

ในส่วนของความสามารถในการหาทำไรจะเห็นได้ว่า อัตราค่าใ้ไรขั้นต้นและอัตราค่าใ้ไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปีนี้บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรเพิ่มขึ้นเป็นในทิศทางเดียวกัน

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปีนี้บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานส่งผลให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเพิ่มสูงขึ้น

ในด้านนโยบายการเงิน อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นจากจากปีก่อนเนื่องจากปีนี้บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงาน

ในภาพรวมฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ดีและเป็นปกติ บริษัทเชื่อมั่นว่าหากผ่านพ้นสถานการณ์โควิด 19 แล้วกิจการทุกอย่างจะดีขึ้น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัทโทเร เก็ทซ์โกล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	
1) สำนักงานใหญ่	เลขที่ 20 อาคารบุปผาจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0-2266-6600 โทรสาร: 0-2238-3957-9
2) โรงงาน	
โรงงาน 1	เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพิง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437
โรงงาน 2	เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323 -9055
โรงงาน 3	เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323- 9330
โรงงานนครปฐม	เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุภาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์ : 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมสิ่งทอ
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000289
เว็บไซต์	http://www.toray.co.th/ttt/
ทุนจดทะเบียน	578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	57,840,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	10 บาท
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางมัญชูกา สิงห์สูงสวัสดิ์ นางสาวสุจิตรา มะเสนา นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยั้งยง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48-50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีไม่ว่าจะเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือคดีหรือข้อพิพาทที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องภายหลังสิ้นงวดบัญชีแต่ก่อนส่งแบบ 56-1

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีการจดทะเบียนหลักทรัพย์ในประเทศอื่น





การกำกับ ดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ จึงได้มุ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินการเป็นไปตามหลักการดังกล่าว อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 รวมทั้ง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีผลประกอบการที่ดี เป็นประโยชน์ต่อสังคม รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รัศมีดะวังและชื่อเสียงสุจริต รวมทั้งดูแลให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังเข้าใจถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการอย่างชัดเจน

หลักปฏิบัติที่ 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แกกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

หลักปฏิบัติที่ 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอย่างโปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนด

คณะกรรมการได้เสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการได้ดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะและความรู้สำหรับการเป็นกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการตรวจสอบ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นและมิใช่ข้อมูลของบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติที่ 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการมั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการให้บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติที่ 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ดูแลให้ฝ่ายจัดการได้บริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการบรรลุเป้าหมาย

หลักปฏิบัติที่ 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีแนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริตและแนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่ชัดเจน

หลักปฏิบัติที่ 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอทันเวลาเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานต่างๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติที่ 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดูแลและมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิและดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้เกี่ยวกับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการดำเนินการประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อยและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ อีกทั้งยังดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระบุ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุมตลอดจนข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้องให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล อีกทั้งจัดเตรียมสถานที่และห้องประชุมอย่างเหมาะสม รองรับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

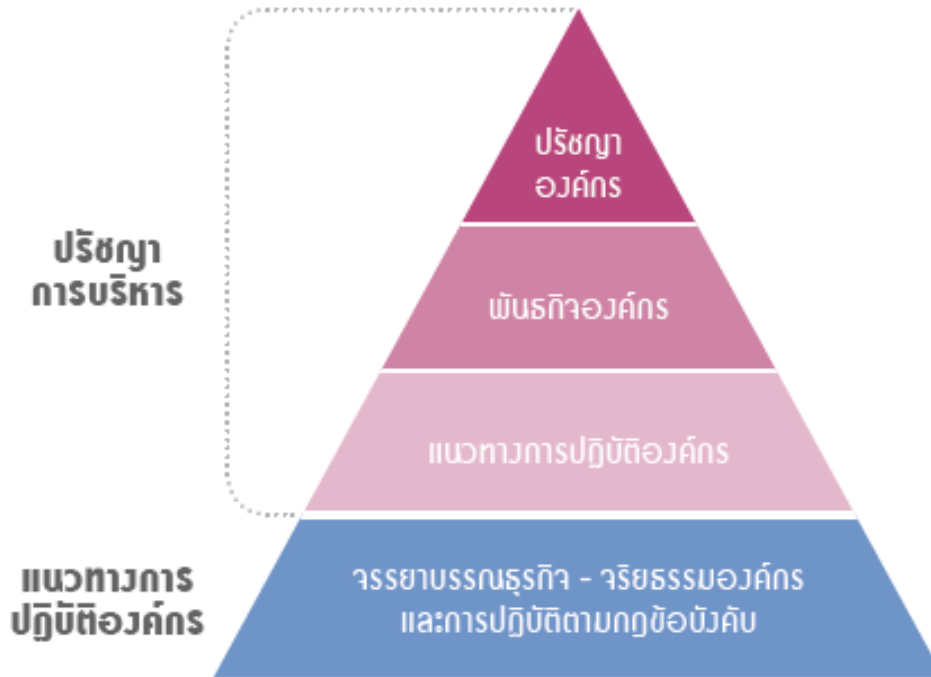
ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำการลงคะแนนด้วยระบบบาร์โค้ดมาใช้ซึ่งประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมและเมื่อจบวาระจะมีการแจ้งผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบ อีกทั้งยังเปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความเห็นตลอดจนมีข้อเสนอแนะต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ภายหลังจากการประชุมบริษัทจะมีการเปิดเผยมติของที่ประชุมรวมถึงรายงานการประชุมภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม -

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยได้กำหนดบรรทัดฐานจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับไว้และจัดทำเป็นคู่มือแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้นดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

หลักปฏิบัติ 8 ข้อ

1. การทำสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

มุ่งสู่บริษัทที่เป็นผู้สร้างคุณค่าใหม่ (New Value Creator) นำเสนอสินค้าและบริการที่ไว้วางใจได้ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

2. การสื่อสารกับสังคม

สนับสนุนให้เกิดการสื่อสารกับลูกค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนท้องถิ่นต่างๆ รวมไปถึงบุคคล และองค์กรอื่นโดยรอบ และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเหมาะสมด้วยความเป็นธรรมและตรงไปตรงมา

3. ปฏิบัติตนเป็นพลเมืององค์กรที่ดี

ในฐานะเป็นพลเมืององค์กรที่ดีเราจะปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพสิทธิส่วนบุคคล และเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

4. มีบทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลก

บทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลกเป็นเรื่องสำคัญในการบริหาร มุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างสันติ ด้วยการทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น อนุรักษ์การประหยัดพลังงาน การลดอากาศเสีย และของเสียสู่ภายนอกและการนำวัสดุมาใช้ใหม่ (Recycle)

5. ดำเนินกิจกรรมองค์กรโดยถือความยุติธรรมและความไว้วางใจเป็นอันดับแรก

เราจะประกอบธุรกิจการค้าอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้กลไกตลาดเสรีที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีจริยธรรมองค์กร และการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละวันด้วยความรับผิดชอบและสำนึกที่ดี ในฐานะสมาชิกของกลุ่มโทเรและพลเมืองที่ดีของสังคม กลุ่มโทเรให้ความสำคัญกับจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในระดับเดียวกันกับเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม การยึดมั่นในพื้นฐาน มุ่งหมายเพื่อสิ่งที่ดีควรเป็น ทำในสิ่งที่ควรทำและดำเนินการด้วยจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ซึ่งจะนำไปสู่การได้รับความไว้วางใจจากสังคมในฐานะหุ้นส่วนของสังคม

6. ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ

เราจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่น มีจิตสำนึกในตัวเองเรื่องการปฏิบัติและการประกอบกิจการที่มีจริยธรรม นอกจากนี้ยังดำเนินกิจกรรมองค์กรที่เคารพประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น และทำสาธารณประโยชน์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่นนั้นๆ

7. สร้างแรงจูงใจในองค์กรเพื่อให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

สร้างบรรยากาศในองค์กรเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ รวมทั้งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความสามารถเฉพาะทางของพนักงานแต่ละคนให้โดดเด่นถึงขีดสุด ในขณะเดียวกันก็เคารพสิทธิส่วนบุคคล ลักษณะนิสัย บุคลิกภาพ ของพนักงานแต่ละคน

8. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม

ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม ซึ่งอาจคุกคามความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของสังคม

ความสัมพันธ์กับบริษัทคู่ค้า

1. นำเสนอสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยมและปลอดภัย

- ปรับปรุงประสิทธิภาพด้านเทคนิคการผลิต พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ยอดเยี่ยมและปลอดภัย
- ติดตามแนวโน้มตลาดและทราบถึงความต้องการของลูกค้า ในการผลิตสินค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยคำนึงถึงความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การจำหน่าย รวมถึงการนำไปใช้ และการกำจัด
- หากไม่มีกฎหมายกำหนด จะต้องกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าขึ้นเอง ปฏิบัติตามและตรวจสอบความปลอดภัยของสินค้า
- จัดทำคู่มือการใช้งานที่เข้าใจง่าย แสดงข้อมูลให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบข้อบกพร่องของสินค้า ต้องรีบแก้ไขไม่ให้ความเสียหายขยายวงกว้าง เช่น แจ้งข้อบกพร่องของสินค้า หากจำเป็น ให้เรียกสินค้าคืน
- เก็บข้อมูล บันทึกสาเหตุของปัญหาที่เคยเกิด ให้ข้อมูลผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำเดิมอีก

2. การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทคู่ค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ตัวแทนจำหน่าย

- ห้ามการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและให้สิ่งของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม
- การให้ผลประโยชน์ เช่น ส่วนลด ค่านายหน้า ต้องเป็นไปตามระเบียบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทคู่ค้า

- เงื่อนไขการค้าต้องไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลที่สาม ทำธุรกรรมโปร่งใส เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและการให้สิ่งของตอบแทน ต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม

ผู้เสนอขายสินค้า (ซัพพลายเออร์)

- เลือกผู้เสนอขายสินค้าด้วยหลักเกณฑ์ ที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม
- การจัดเลี้ยงและการรับของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคมและต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

ราชการ และหน่วยงานรัฐบาล

- ไม่เสนอผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมเพื่อหวังผลจากการปฏิบัติหน้าที่ในการที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ทุจริต หรือข้อได้เปรียบในการทำธุรกิจ

3. รักษาและส่งเสริมการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม

ปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการผูกขาด การต่อต้านการติดสินบน ไม่สนับสนุนการใช้อำนาจต่อรองที่ไม่เป็นธรรม ห้ามนำเสนอข้อมูลที่หลอกลวงและเกินจริง ไม่เสนอผลประโยชน์อื่นใดที่เกินกว่าเงื่อนไขการค้าปกติ เพื่อจูงใจให้ซื้อสินค้า

4. การปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา

ปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอื่น รักษาความลับทางการค้าของบริษัท และไม่นำข้อมูลบริษัทไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ต้องพิจารณาแยกแยะให้ชัดว่าข้อมูลใดเป็นความลับทางการค้า (หากสงสัยให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา) อีกทั้งต้องรักษาความลับทางการค้าของบริษัทอื่นเสมือนกับรักษาความลับทางการค้าของบริษัทเอง

ความสัมพันธ์กับสังคม

1. ปฏิบัติตามกฎหมายในฐานะสมาชิกหนึ่งของสังคม

- ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ มีไหวพริบทันต่อสถานการณ์เคลื่อนไหวของนานาชาติ
- ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมการส่งออก : สินค้าและเทคโนโลยีที่ส่งออกจะต้องไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาหรือผลิตอาวุธหรือยุทธโศปกรณ์
- ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแลกเปลี่ยน และตราสารทางการเงิน : ห้ามพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหุ้นเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตัว
- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียนการใช้จ่ายเงินเพื่อกิจกรรมทางการเมือง เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง (หากมี) เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2. เคารพสิทธิมนุษยชนของผู้ที่เกี่ยวข้อง

- เคารพสิทธิมนุษยชน กำจัดการเลือกปฏิบัติ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ห้ามใช้แรงงาน โดยการฝ่าใจ แรงงานทาส แรงงานเด็กและแรงงานค่าจ้างต่ำอย่างไม่เป็นธรรม

3. หลักการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผยได้ ตรงประเด็นตามกฎหมาย ตามกำหนดเวลาอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ยกเว้นข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทหรือมีข้อตกลงหรือสัญญาห้ามเปิดเผย

4. ร่วมรักษาสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมโลก

ทำทุกทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มาจากการประกอบธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมหลักสิ่งแวดล้อม 10 ประการ ผลักดันการประหยัดพลังงาน ลดปริมาณของเสีย รณรงค์การนำกลับมาใช้ใหม่ พัฒนาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

5. ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น

สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านการทำกิจกรรมร่วมกัน

6. ไม่ปฏิบัติสัมพันธ์กับผู้ที่ต่อต้านสังคมหรือองค์กรที่คุกคามความมั่นคงของสังคม

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับพนักงาน

หน้าที่ของบริษัทต่อพนักงาน

1. เคารพในบุคลิกภาพของพนักงาน ประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถ ผลงาน การปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาบุคลากรส่งเสริม work-life balance
2. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน การเก็บข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำอย่างระมัดระวัง
3. เคารพในสิทธิมนุษยชนและการห้ามเลือกปฏิบัติในทุกกรณี มุ่งสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความสุขและมีชีวิตชีวา โดยไม่แบ่งแยกหรือรังเกียจด้วยเหตุผลเรื่องชนชาติ ความเชื่อ ศิวิ พศ ศาสนา สัญชาติ ภาษา ลักษณะเด่นทางร่างกาย ทรัพย์สิน ภูมิลำเนาฯลฯ
 - ส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
 - ป้องกันการคุกคามทางเพศ
 - ป้องกันการใช้อำนาจข่มขู่ กลั่นแกล้ง
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับแรงงานและปรับปรุงเงื่อนไขการทำงานให้ทันต่อสภาพการณ์อย่างต่อเนื่อง
5. รักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน โดยสร้างความปลอดภัยและสุขลักษณะให้เกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันอุบัติเหตุและจัดการกับสารเคมี

หน้าที่ของพนักงานต่อบริษัท

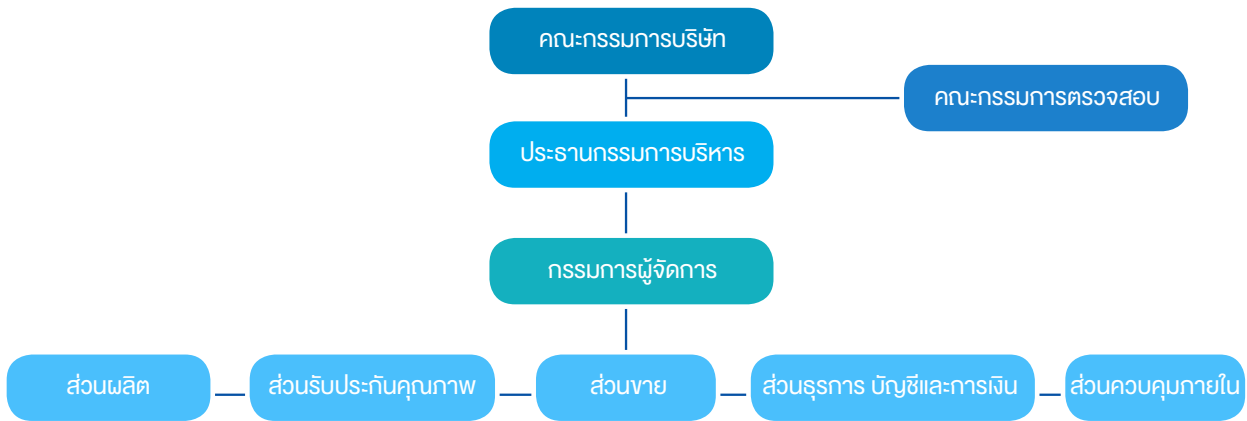
1. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
2. การจัดการด้านบัญชีอย่างเหมาะสม บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม บนหลักของความสุจริต
4. ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทอย่างเหมาะสม รหัสผ่านต่างๆ เก็บไว้อย่างดี
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่นำไปสู่การขัดผลประโยชน์ของตนกับของบริษัท
6. ใช้โซเชียลมีเดียอย่างระมัดระวังและเหมาะสม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

- 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯได้ทบทวนนโยบายต่างๆเช่น การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายความเป็นส่วนตัวและจัดอบรมพนักงานระดับผู้บริหารเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปฏิบัติ บริษัทฯได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจบริษัทแล้ว

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทต้องจัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ต้องไม่เกิน 15 คนกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่ กฎหมายกำหนด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายมาฮาฮิเดะ	มัดซีมูระ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอากิฮิโระ	มาเอคาเวะ	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายชิอากิ	โคจิมา	กรรมการบริหาร
4. นายโยชิโนบุ	กาโมะ	กรรมการบริหาร
5. นายโยชิฮิโระ	ฮามากูจิ	กรรมการบริหาร
6. นายเคน	นากาจิม่า	กรรมการบริหาร
7. นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	กรรมการบริหาร
8. นายพิชัย	อัมระนันท์	กรรมการบริหาร
9. นายประกิต	ประทีปเสนา	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายเอกชาย	ชันซื่อ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11. นายยาญชัย	ตันติรัฐพงษ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12. นางขวัญใจ	เกียรติกั้ววาท์ไกล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

เนื่องจากประธานกรรมการและผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน บริษัทฯ จึงมีมาตรการการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการโดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่านร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการสองในหกท่านต่อไปนี้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายมาซาฮิเดะ มัตซึมุระ
2. นายอาากิฮิโระ มาเอคาวะ
3. นายชิอาคิ โคจิมา
4. นายโยชิโนบุ กาโมะ
5. นายโยชิฮิโระ ฮามากูจิ
6. นายเคน นากาจิม่า

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีทั้งหมด 13 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายมาซาฮิเดะ มัตซึมุระ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอาากิฮิโระ มาเอคาวะ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายชิอาคิ โคจิมา | กรรมการบริหาร |
| 4. นายโยชิโนบุ กาโมะ | กรรมการบริหาร |
| 5. นายโยชิฮิโระ ฮามากูจิ | กรรมการบริหาร |
| 6. นายเคน นากาจิม่า | กรรมการบริหาร |
| 7. นายเกรียงศักดิ์ กongsiri | กรรมการบริหาร |
| 8. นายพิชัย อัมระนันท์ | กรรมการบริหาร |
| 9. นายถาวร รัตนพรประดิษฐ์ | กรรมการบริหาร |
| 10. นายพนม แสงพรมมา | กรรมการบริหาร |
| 11. นายกำชัย ไพศาลพยัคฆ์ | กรรมการบริหาร |
| 12. นายอาคม สกฤตตันติเมธา | กรรมการบริหาร |
| 13. นางสาวศุภมิตร์ บุรณสมภพ | กรรมการบริหาร |

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่

1. นายประกิต ประทีปะเสน
2. นายเอกชาย ชันชื้อ
3. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์
4. นางขวัญใจ เกียรติกังวานไพศาล

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวงฉ้อฉล หรือทุจริต
- (4) ไม่อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศ ห้ามมิให้เป็นผู้บริหารของบริษัท
- (5) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตาม (3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตาม (3)
- (6) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- (7) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่น ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวน ให้ความเห็นชอบต่อแผนกลยุทธ์และนโยบาย
3. ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติการและดำเนินงานตามแนวนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานระบบบัญชีและการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
5. ดูแลและแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจขึ้นในการดำเนินการ
6. กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ
7. กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
8. คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการท่านใดท่านหนึ่ง จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก โดยเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
9. มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมองค์กร ซึ่งได้จัดทำและแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้น

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัท ภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่งดังกล่าวข้างต้น
2. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้มีการประชุมคณะกรรมการได้ โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือขอให้มีการประชุม
5. กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทนั้น ให้กรรมการผู้มีอำนาจจำนวนสองคน เป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท มีผลผูกพันบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการคนอื่นในการลงลายมือชื่อในนามบริษัทเพื่อกิจธุระตามที่ได้รับมอบอำนาจ

การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ อีกคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นที่คณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ภายใต้บังคับของการแก้ไขเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะทำได้เป็นครั้งคราวให้ประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัทภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่ง

กรรมาการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย แผนงาน และแผนธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือ เช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุน

5. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติได้ แต่ทั้งนี้ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาการประชุมนั้น

กรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------|------------------|----------------------|
| 1. นายประกิต | ประทีปะเสน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเอกชาย | ชั้นชื่อ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายยาญชัย | ตันติรัฐพงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางขวัญใจ | เกียรติกังวาฬไกล | กรรมการตรวจสอบ |

นายประกิต ประทีปะเสน นายเอกชาย ชั้นชื่อ และนายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางขวัญใจ เกียรติกังวาฬไกล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ด้วย

ความมุ่งหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความครบถ้วนบริบูรณ์ ตามความรับผิดชอบที่ได้บัญญัติไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน (“กรรมการตรวจสอบ”) ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระ ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน การประชุมจะจัดขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้งหรือมากกว่าขึ้นกับประธานกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควรให้องค์ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถที่จะเรียกหาข้อมูลต่างๆที่ต้องการหรือร้องขอให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมในที่ประชุมตามความเหมาะสมซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

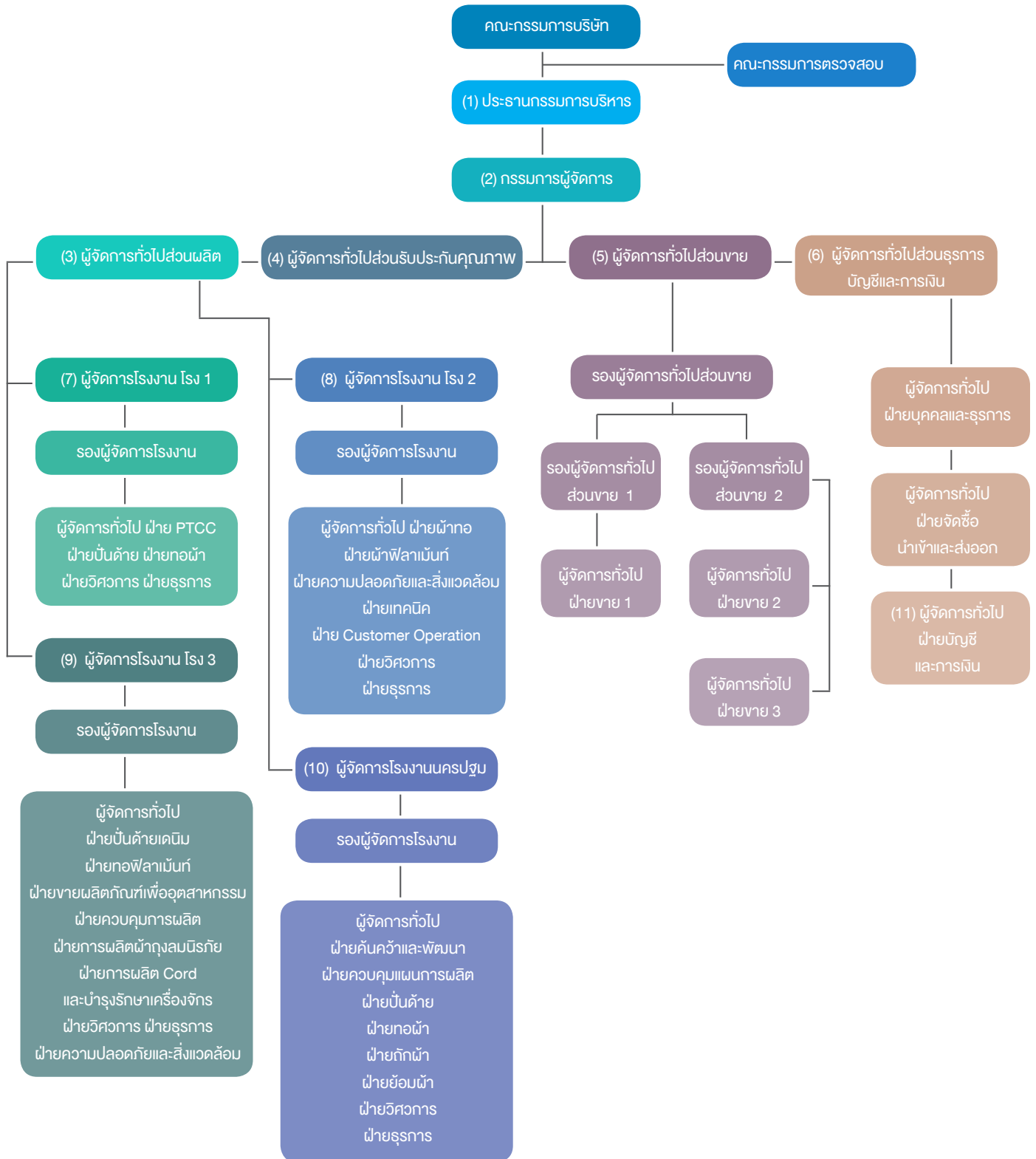
คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดและนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



7.4.1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัทฯมีผู้บริหาร*1 ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

(1) นายมาซาฮิเดะ	มัตซึมุระ	ประธานกรรมการบริหาร
(2) (4) นายอากิฮิโระ	มาเอคาเวะ	กรรมการผู้จัดการ และ ผู้จัดการทั่วไปส่วนรับประกันคุณภาพ
(3) นายโยชิฮิโระ	ฮามากูจิ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนผลิต
(5) นายชิอากิ	โคจิมา	ผู้จัดการทั่วไปส่วนขาย
(6) นายเคน	นากาจิม่า	ผู้จัดการทั่วไปส่วนธุรการ บัญชีและการเงิน
(7) นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	ผู้จัดการโรงงาน 1
(8) นายพนม	แสงพรอมมา	ผู้จัดการโรงงาน 2
(9) นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	ผู้จัดการโรงงาน 3
(10) นายพิชัย	อัมระนันท์	ผู้จัดการโรงงานนครปฐม
(11) นางวันทนา	มังคละสวัสดิ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ:

*1 หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สี่ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯกำหนดจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการชุดย่อย แต่ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริหาร นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบในนโยบายนี้

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯมีการกำหนดค่าตอบแทนให้สำหรับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยจ่ายในรูปของเบี้ยประชุมจำนวนทั้งสิ้น 600,000 บาท ส่วนกรรมการอีก 8 ท่านของบริษัทฯนั้น ไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565)

ในปี 2564 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 46.9 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร (1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565)

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ ในปี 2564 รวม 650,583.46 บาท
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2564 บริษัทฯจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 5 ท่าน รวมทั้งสิ้น 537,795.- บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 รวมทั้งสิ้น 1,977 คน แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สำนักงานใหญ่

- ฝ่ายขาย 43 คน
- ฝ่ายบัญชีและบริหาร 49 คน

โรงงาน 1 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 404 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 129 คน

โรงงาน 2 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 416 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 54 คน

โรงงาน 3 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 386 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 131 คน

โรงงานนครปฐม

- ส่วนการผลิต 307 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 58 คน

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2564 เศรษฐกิจโดยรวมฟื้นตัวขึ้น ในขณะที่ยังคงมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งต้นปี 2565 เกิดความขัดแย้งของรัสเซียกับยูเครนและส่งผลกระทบต่อราคาเงินเฟ้อสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทฯยังจำเป็นต้องควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดด้วยมาตรการต่างๆ เช่น การโยกย้ายพนักงานไปประจำแผนกที่มีพนักงานไม่เพียงพอ การรับผู้รับจ้างช่วงมาทำงานแทนในบางงานและรับพนักงานใหม่เข้ามาเฉพาะส่วนงานที่จำเป็น เพื่อให้จำนวนพนักงานสอดคล้องกับจำนวนการผลิต

ข้อพิพาทแรงงาน

ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทเมื่อ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯไม่เคยมีข้อพิพาทแรงงาน และไม่เคยมีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด

ผลตอบแทนของพนักงาน

พนักงานจะได้รับผลตอบแทน คือ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ในปี 2564 (1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565) บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน แยกเป็นประเภทได้ ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (พันบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	617,012
โบนัสและผลประโยชน์อื่น	150,855
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	25,946
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	15,715
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	1,878
รวม	811,406

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีกิจกรรมดังนี้

- จัดงานปฐมนิเทศแก่พนักงานที่เข้าทำงานใหม่เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการทำงานร่วมกัน
- หัวหน้างานและผู้บริหารในแต่ละสายงานจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้สามารถนำความรู้ ทักษะและประสบการณ์ มาถ่ายทอดให้แก่พนักงานในสายงานได้
- การจัดสัมมนาประจำปีสำหรับผู้บริหารระดับกลางเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุมเนื้อหาในด้านต่างๆ เช่น การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา การปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การสื่อสารในองค์กร เป็นต้น เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- การจัดอบรม สัมมนาสำหรับพนักงานภายในโรงงานโดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นผู้บรรยายรายละเอียดรวมถึงปัญหา และแนวทางแก้ไขในเรื่องต่างๆร่วมกัน
- สนับสนุนการฝึกอบรม สัมมนา เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถตามสายงานที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานทุกฝ่าย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายต่างๆ

- 1) ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่ นางวันทนา มังคละสวัสดิ์
- 2) เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวจินตนา เต็มภูวภัทร
- 3) งานตรวจสอบภายใน ได้แก่ บริษัทโทเร็นด์สตรีส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department
- 4) งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ได้แก่ โทเร็นด์สตรีส์ (ประเทศไทย) ฝ่าย Legal & Compliance

7.6.2 หัวหน้างานนักलगุณสัมพันธ์

-ไม่มี-

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

ปี 2562 (กรกฎาคม 2562 - มีนาคม 2563) = 2,220,000.- บาท

ปี 2563 (เมษายน 2563 - มีนาคม 2564) = 2,300,000.- บาท

ปี 2564 (เมษายน 2564 - มีนาคม 2565) = 2,300,000.- บาท

ผู้สอบบัญชีคือ นางมัณฑุภา สิงห์สุขสวัสดิ์ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตั้งแต่ปี 2562

(2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด โดยเป็นค่าตรวจการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานประเทศญี่ปุ่น ค่าสอบทานรายงานทางบัญชีของกลุ่มบริษัทโทเรตามมาตรฐานรายงานทางการเงินสากล ดังนี้

ปี 2562 (กรกฎาคม 2562 - มีนาคม 2563) = 2,490,000.- บาท

ปี 2563 (เมษายน 2563 - มีนาคม 2564) = 1,287,400.- บาท

ปี 2564 (เมษายน 2564 - มีนาคม 2565) = 580,000.- บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนที่จะต้องจ่ายในอนาคตเนื่องจากยังบริการไม่แล้วเสร็จ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ตีรวมทั้งมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตามคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มี สิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสม สำหรับกรรมการอิสระจะมีการพิจารณาแต่งตั้งให้มีจำนวนและคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 21 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ กำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้มีการกำหนดนัดหมายการประชุมล่วงหน้า กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ทราบพร้อมระบุเหตุผลจำเป็นอย่างครบถ้วนและประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม การประชุมแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมครบเป็นองค์ประชุมโดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
1	นายมาฮาฮิเดะ มัตซึมุระ	ประธานกรรมการบริหาร	5	1
2	นายอากิฮิโระ มาเอคาเวะ	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	5	1
3	นายชิอาคิ โคจิมา	กรรมการบริหาร	5	1
4	นายโยชิโนบุ กาโมะ	กรรมการบริหาร	5	1
5	นายโยชิฮิโระ ฮามากูจิ	กรรมการบริหาร	5	1
6	นายเคน นากาจิม่า *1	กรรมการบริหาร	5	-
7	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร	5	1
8	นายพิชัย อัมระนันท์	กรรมการบริหาร	5	1
9	นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระ	5	1

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท รวม 5 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
10	นายเอกชาย ชื่นชื่อ	กรรมการอิสระ	5	1
11	นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระ	5	1
12	นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการอิสระ	5	1

*1 ขาดประชุมเนื่องจากป่วย

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหลังวันสิ้นงวดและก่อนส่งแบบ 56-1 คือ นายอากิโนริ อิวาคูระ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารแทนนายเคน นากาจิม่า ที่ลาออก มีผลเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2564 บริษัทฯจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 600,000 บาท ดังนี้

1. นายประกิต ประทีปะเสน 150,000.- บาท
2. นายเอกชาย ชื่นชื่อ 150,000.- บาท
3. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ 150,000.- บาท
4. นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล 150,000.- บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯไม่ได้มีค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดมาตรการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ใช่โอกาสแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานของบริษัทฯ เช่น ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หากมีบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น บุคคลดังกล่าวจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีไทยเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไม่สามารถกระทำได้ รวมทั้งต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่มีความสำคัญและไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลในการดำเนินงานหรือแผนการในอนาคต ข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2564 (เมษายน 2564 - มีนาคม 2565) กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดและไม่มีกรกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ” แจกให้พนักงานทุกฝ่ายและทุกระดับของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติ เพื่อเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ในการใช้ข้อมูลภายในอย่างจำเป็นและเหมาะสม

ในส่วนของผู้บริหารนั้น ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการมีหน้าที่ต้องรับการรับรองประวัติ (แบบ 24-2) และแจ้งข้อมูลผู้บริหาร (แบบ 35-E) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย ซึ่งก็นับเป็นมาตรการที่ส่งเสริมดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ วาระการประชุมที่เป็นการพิจารณาข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะไม่มีการเปิดเผยต่อผู้บริหารระดับรองลงไปและพนักงานของบริษัทฯ

มาตรการลงโทษ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นกรกระทำผิดทางวินัยของบริษัทฯ โดยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน จนถึงการเลิกจ้าง

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้กำหนดแนวทางการต่อต้านทุจริตและการติดสินบนไว้ให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนของกลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยจะไม่มีการเรียกรับหรือมอบประโยชน์อื่นใดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง

แนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าหรือกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้าเป็นอย่างมากเนื่องจากเรามีการค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มมิให้ใช้อำนาจเหนือตลาดโดยมิชอบและกระทำการใดๆ ที่เป็นการผูกขาดตลาด

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

แนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing)

กลุ่มบริษัทโตเรประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรม หรือระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง ป้องกันความเสียหายต่างๆ ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรรายงานการกระทำผิดหรือขอความช่วยเหลือตามช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

ช่องทางการแจ้งเบาะแส

1. จดหมายถึงเลขานุการบริษัท

บริษัท โตเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

2. แจ้งด้วยตนเองที่เลขานุการบริษัท

บริษัท โตเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์: 02-266-6600

แจ้งฝ่ายซีเอสอาร์และกำกับกรปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท โตเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

Email: TTH_Compliance@toray.co.th หรือ โทรศัพท์: 02-266-6595

ในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง
1	นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4
2	นายเอกชาย ชื่นชื้อ	กรรมการตรวจสอบ	4
3	นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4
4	นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการตรวจสอบ	4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่านที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจสิ่งทอ โดยมีนายประกิต ประทีปะเสน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเอกชาย ชันชื้อ นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ และนางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการทุกคนไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือลูกจ้างของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ ความถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยเพียงพอของรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ มีนโยบายธุรกิจและการปฏิบัติที่ดี ปกป้องรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน มีแผนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติการถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สามารถและมีอิสระพร้อมค่าตอบแทนที่เหมาะสม

ในรอบปี 2564 (1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทรวม 5 ครั้ง ทั้งการประชุมประจำไตรมาส ประจำปี และมีกิจพิเศษ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน และลงมติอนุมัติแก้ไขปัญหาดังกล่าว รวมมีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประเด็นสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้บริหาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4 ครั้ง สำหรับการกำหนดแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรมีสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาปรึกษากับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2564

3. สอบทานระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานวิธีการดำเนินงานของฝ่ายงานต่างๆของบริษัทฯ และพบว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำยืนยันจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

4. รายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่ารายการดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) ตลอดจนความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ความมีประสบการณ์เหมาะสม หลังการเปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี จึงได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 (1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2566) อีกหนึ่งปีพร้อมค่าตอบแทน เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจมากขึ้นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบขอให้บริษัทพิจารณาเรื่องการรายงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบแล้วเชื่อว่าระบบการควบคุมภายในเพียงพอ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานโปร่งใสและภาพรวมของรายงานการเงินถูกต้องตรงต่อความจริงและเปิดเผยเพียงพอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างอิสระและตรงไปตรงมา



นายประกิต ประทีปะเสน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
20 พฤษภาคม 2565

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัทฯ ไม่มีกรรมการชุดย่อยอื่น

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในรอบปี 2564 โดยมีความเห็นว่า บริษัทามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจและไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ หลังจากได้ประเมินด้านสภาพแวดล้อมในการควบคุม พบว่า บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านจริยธรรม การเงิน การดำเนินงานของผู้บริหารอย่างเหมาะสม บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีวิธีการสื่อสารในองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทโทเรินด์สตอรี่ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department เป็นฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายและซื้อสินค้า	ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่นและรายได้รอตัดบัญชี	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่านายหน้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการ ที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทฯ ในปี 2564 มีดังนี้

* จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ชื่อบริษัท	ชนิดของรายการ	มูลค่า (พันบาท) *		
		31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563
เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น				
Toray Industries, Inc.	ขายสินค้า	57,534	27,852	189,989
	ค่านายหน้า	55,853	50,450	51,310
	รายได้อื่น	7,397	7,088	7,501
	ซื้อสินค้า	-	49	3,272
	ค่าใช้จ่ายอื่น	6,416	114,492	9,028
Thai Toray Synthetics Co., Ltd	ขายสินค้า	32	42	35
	รายได้อื่น	3,926	4,685	4,694
	ซื้อสินค้า	2,312,691	1,785,856	2,168,305
เกี่ยวข้องกับเป็นบริษัทลูกของบริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ จำกัด				
Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	บริการ	24,742	25,697	32,669
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	15	-	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	19,278	17,972	18,318
Toray International, Inc.	ขายสินค้า	718,631	611,561	824,628
	รายได้อื่น	311	375	162
	ซื้อสินค้า	1,126,648	856,430	955,115
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	32,412	-	1,062
	ค่านายหน้า	122	-	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	1,338	20,221	617
P.T. Indonesia Toray Synthetics	ซื้อสินค้า	62,274	42,865	97,098
Toray International Europe GmbH	ขายสินค้า	3,554	935	10,290
	รายได้อื่น	312	395	113
	ค่านายหน้า	10,209	8,471	8,820
Penfibre Sdn.Berhad	ซื้อสินค้า	66,980	37,957	53,107
Thai Chori	ขายสินค้า	6,023	4,442	87,345
	ซื้อสินค้า	50,316	59,825	77,043
	ค่านายหน้า	8,082	4,224	12,049
	รายได้อื่น	-	-	12
	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	511	-
Toray International America Inc.	ขายสินค้า	-	1,365	8,599
	ซื้อสินค้า	-	4,245	-
Chori Co., Ltd.	ขายสินค้า	17,095	13,983	12,439
	ซื้อสินค้า	84,265	253,684	344,478
	รายได้อื่น	-	531	-

ชื่อบริษัท	ชนิดของรายการ	มูลค่า (พันบาท) *		
		31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563
Toray Textiles Central	ขายสินค้า	-	-	1,168
Penfabric Sdn.Berhad	ขายสินค้า	49,409	12	49
	รายได้อื่น	87	-	-
	ซื้อสินค้า	-	91	-
Toray International Trading (Hongkong) Co., Ltd.	ขายสินค้า	60,715	21,558	17,845
	รายได้อื่น	77	175	-
	ค่านายหน้า	2,306	420	2,895
	ค่าใช้จ่ายอื่น	2,837	-	178
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong)	ขายสินค้า	18,488	5,544	56
	ซื้อสินค้า	53,485	1,597	34,286
Toray Fibers (Nantong) Co.,Ltd.	ซื้อสินค้า	50,242	4,236	16,260
P.T.Eastertex	ซื้อสินค้า	208,990	19,238	48,951
	รายได้อื่น	29,751	487	-
Toray International Trading (Thailand) Ltd.	ขายสินค้า	596,977	543,676	551,954
	รายได้อื่น	48	44	-
	ซื้อสินค้า	8,254	4,541	19,420
	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	696	114
Toray Hybrid Cord (Thailand) Ltd.	ขายสินค้า	272,730	186,541	199,688
	รายได้อื่น	2,983	3,396	2,688
	ซื้อสินค้า	145,713	91,802	44
Toray Advanced Textile Mexico, S.A.de C.V.	รายได้อื่น	-	22	42
Toray Internatinal Italy S.r.l.	ค่านายหน้า	197	203	193
Toray International (China) Co., Ltd.	รายได้อื่น	-	-	84
	ซื้อสินค้า	30	33	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,801
Chori Middle East FZE	ขายสินค้า	2,621	-	-
Ichimura Sangyo Co.,Ltd.	ขายสินค้า	18,267	6,361	10,848
	รายได้อื่น	-	-	9
	ค่าใช้จ่ายอื่น	20	-	-
Penovate Sdn. Berhad	ขายสินค้า	4,062	4,619	5,945
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	8,324	-	-
PT.Indonesia Synthetic Textile Mills	ขายสินค้า	-	-	204
	ซื้อสินค้า	-	-	16,655
So-Wa Textile Co.,Ltd.	ขายสินค้า	33,809	19,490	7,525
PT.Chori Indonesia	ขายสินค้า	65,143	28,671	7,351
PT.Toray International Indonesia	ค่านายหน้า	285	93	46
Toray Industries(H.K.) Ltd.	ขายสินค้า	434,581	714,698	341,521
	ค่านายหน้า	-	-	8
	ค่าใช้จ่ายอื่น	6,084	7,062	-

ชื่อบริษัท	ชนิดของรายการ	มูลค่า (พันบาท) *		
		31 มีนาคม 2565	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563
Chori Vietnam Co.,Ltd.	ขายสินค้า	1,332	62	-
	ซื้อสินค้า	36,281	-	-
Toray International Taipei, Inc.	ซื้อสินค้า	716	-	-
	ซื้อสินค้า	7	-	-
P.T Century Textile Industry.	รายได้อื่น	7,723	-	-
รวม	ขายสินค้า	2,361,005	2,191,412	2,281,041
	รายได้อื่น	52,615	17,198	20,627
	ซื้อสินค้า	4,206,894	3,162,449	3,848,154
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	40,752	-	1,062
	ค่านายหน้า	77,054	63,861	75,321
	บริการ	24,742	25,697	32,669
	ค่าใช้จ่ายอื่น	35,973	160,954	30,981

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งสิ้น แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติและเป็นราคาตลาด อีกทั้งบริษัทฯ ได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลในการทำรายการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทจะไม่อนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ และจะเปิดเผยรายการดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง ระเบียบใดๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เห็นสมควรหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์





งบการเงิน

แสดงอยู่ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565
บริษัท โทเร เท็กซ์ไคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เสนาอนุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการ ประกอบ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์ กับกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/องค์กรธุรกิจ	
1	นายอภิสิทธิ์ งามอคาภา ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 กรกฎาคม 2562	54	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	0.00% หรือ จำนวน 277 หุ้น	ไม่มี	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ 2558 - 2561	บริษัท ลีทีกีทีเอส (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ สิ่งทอ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ ให้บริการข้อมูล คำปรึกษาและกำกับดูแลบริษัทในเครือ Penfabric Sdn. Berhad ประเทศมาเลเซีย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อมและวิศวกรรมเป็นต้น		
2	นายมาซาฮิเดะ มัตซึมุระ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 28 ตุลาคม 2563	64	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งชาติโตเกียว	ไม่มี	ไม่มี	ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอาวุโสและ Corporate auditor 2560 - 2563	บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ ให้บริการข้อมูล คำปรึกษาและกำกับดูแลบริษัทในเครือ บริษัท โทเร โฮบริด คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตเส้นใยประดิษฐ์ บริษัท โทเร อินเดอร์เซ็นแนล เทคตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่าย บริษัท ไทยโพรเซสซิงเทคติกส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและเส้นใย สังเคราะห์ บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเสริมใยแก้ว Japan Vylene Co., Ltd. ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผ้า nonwoven สำหรับ เครื่องแต่งกาย เวชภัณฑ์ อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุยานยนต์และอุปกรณ์อื่น ๆ ในภาคอุตสาหกรรม บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ ให้บริการข้อมูล คำปรึกษาและกำกับดูแลบริษัทในเครือ		

* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ ประธานกรรมการ บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติย่อ	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6	นายชิโนบุ กานัง กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ 1 กุมภาพันธ์ 2564	48	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยวาเซดะ	ไม่มี	ไม่มี	2560 - 2563 ผู้อำนวยการตลาด ส่วนการตลาด	PT Century Textile Industry Tbk ประเทศอินโดนีเซีย ประกอบธุรกิจผลิตสิ่งทอ
7	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ กรรมการบริหาร 1 กรกฎาคม 2562	53	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2562 กรรมการ และผู้จัดการ โรงงาน 2 และ 3	บริษัท ลีคิกโก้ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
8	นายพิชัย อัมระนันท์ กรรมการบริหาร 1 กรกฎาคม 2562	51	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ การอบรมโดย IOD Certificate of DAP/2018	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2562 กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน	บริษัท ไทยเท็กซ์ไทล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
						2559 - 2560 ผู้อำนวยการปฏิบัติการ และผู้จัดการโรงงาน	
						2558 - 2559 ผู้อำนวยการและ รองผู้จัดการโรงงาน	

* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน - ไม่มี -

* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน - ไม่มี -

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
9	นายประทีป ประทีปเสนา กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	78	ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวเนซุเอลา สหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ 2533 - 2562 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ 2532 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	ตำแหน่ง/บริษัท/ประเภทธุรกิจ บมจ. ซีเอสโก จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องมุงหลังคา บริษัท ลัคกี้เทคส์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บมจ. ทาทิพย์ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม (ที่ไม่มีแอลกอฮอล์)
10	นายเอกชัย ชื่นเชื้อ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	58	ปริญญาโท สาขาศึกษาศาสตร์ Tarleton State University	ไม่มี หรือ จำนวน 92 หุ้น	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน กรรมการ 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ	บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด ประกอบธุรกิจและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ บริษัท เติมนโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ
11	นายอายุชัย ดันดีรัฐพงศ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	58	ปริญญาโท สาขาการเงินและธนาคาร ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย การอบรมโดย IOD ● Certificate of ACP /2009 ● Certificate of DCP /2009	ไม่มี	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่บริหาร ระดับ SVP และผู้จัดการฝ่ายลงทุน 2560 - 2562 กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ 2551 - 2560 กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	ฝ่ายการลงทุน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการประเภทธุรกิจการเงิน บริษัท ไทยเทรเทคซีเทคมิลลส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการถือหุ้น - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด และ บริษัท เติมนโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด							
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการถือหุ้น - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด และ บริษัท เติมนโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด							
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการถือหุ้น - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการบริษัท และ กรรมการระดับ SVP และผู้จัดการการเงิน							
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการถือหุ้น - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ เจ้าหน้าที่บริหารระดับ SVP และผู้จัดการฝ่ายลงทุน							
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการถือหุ้น - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ							
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการถือหุ้น - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ เจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)							

ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติย่อ	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12	นางขวัญใจ เกียรติกิจวาลักษณ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	43	ปริญญาโท สาขาการตรวจสอบบัญชี และการรายงานทางการเงิน University of Texas at Austin ● Certificate of DCP /2019 ● Certificate of AACIP /2020	ไม่มี	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และหุ้นส่วนสำนักงาน	บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ประกอบธุรกิจ บริการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษาด้านภาษี

* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือผู้สอบบัญชีและหุ้นส่วน บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติย่อ	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นางวันทนา มงคลสวัสดิ์ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 1 เมษายน 2563	52	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม ● บัญชีการบันทึกบัญชี สินทรัพย์ หนี้สินและ ส่วนของเจ้าของ เพื่อให้ถูกต้องตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน (การบัญชี) 7 ชั่วโมง ● การจัดทำบัญชีธุรกิจและ ประเด็นสำคัญตามหลักบัญชี NPAEs (การบัญชี) 6.5 ชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชี	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
						2560 - 2562	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชี	บริษัท ไทยโพรเท็กซ์เทิลมีลส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

เลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นางสาวจินตนา เต็มภูวภัทร เลขานุการบริษัท 1 กรกฎาคม 2562	51	อนุปริญญาโท สาขาการบริหาร ทรัพยากรบุคคล สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ● Fundamentals Practice for Corporate Secretaries 2019	ไม่มี	ไม่มี	2558 -2562	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	บริษัท ลีคิกโก้ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
5. จัดทำรายงานสารสนเทศที่สำคัญและ/หรือสรุปผลการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
6. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
9. ดูแลให้บริษัท และคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์สนธิ และใบอนุญาตประกอบธุรกิจต่างๆ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	TTT	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง										
		-ไม่มี-	-ไม่มี-	TTH	THCT	TITH	TTS	CMTH	SUSCO	DBP	Bridge stone	Denso	ASV	
1. นายมาซาฮิเดะ มัตสึมุระ	//			X	//	/	/	/						
2. นายอากิฮิโระ มาเอคาวะ	X													
3. นายชิอากิ โคจิมา	//													
4. นายโยชิฮิโระ ฮามากุจิ	//													
5. นายเคน นากาจิม่า	//				//									
6. นายโยชิโนบุ กาโมะ	//													
7. นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	//													
8. นายพิชัย อัมระนันท์	//													
9. นายประภิต ประทีปะเสน	/								X	X				
10. นายเอกชาย ชันชื้อ	/										/	/		
11. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	/													
12. นางขวัญใจ เกียรติกั้ววาฬไกล	/													//

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

TTT	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
TTH	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
THCT	บริษัท โทเร ไฮบริด คอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด
TITH	บริษัท โทเร อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
TTS	บริษัท ไทยโทเรซินเทคคิส จำกัด
CMTH	บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด
SUSCO	บมจ. ซัสโก้ จำกัด (มหาชน)
DBP	บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร
BRIDGESTONE	บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด
DENSO	บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
ASV	บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯทุกท่านไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มี

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทโทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ไม่มี

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สามารถดูได้จากหน้า 19

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

เอกสารแนบ 5

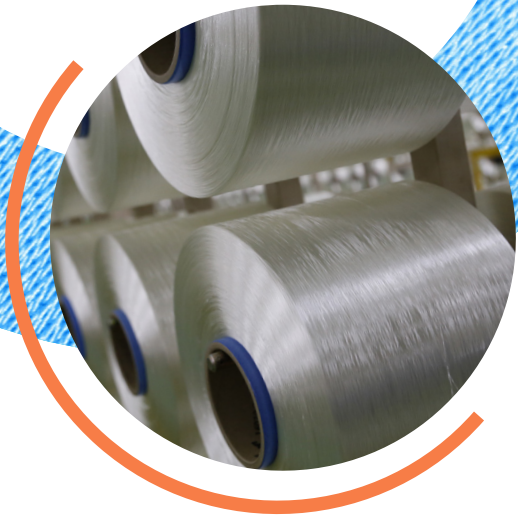
นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

สามารถดูได้จากหน้า 49-57

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

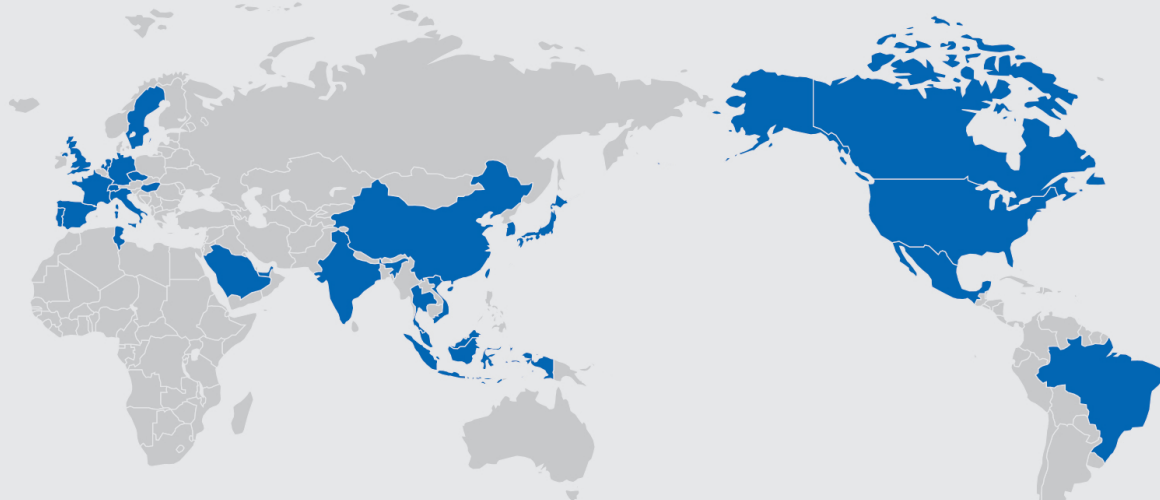
สามารถดูได้จากหน้า 73-74



Toray Group Worldwide Network

Toray Group operates businesses in 29 countries and regions including Japan.

308 subsidiaries and affiliates (267 subsidiaries and 41 affiliates, etc.)



Japan

Consolidated Subsidiaries

- Ichimura Sangyo, Co., Ltd.
- Toray Plastics Precision Co., Ltd.
- Toray Fine Chemicals Co., Ltd.
- Soda Aromatic Co., Ltd.
- Toray Advanced Film Co., Ltd.
- Suido Kiko Kaisha, Ltd.
- Toray Construction Co., Ltd.
- Toray Engineering Co., Ltd.
- Toray Medical Co., Ltd.
- Toray Systems Center, Inc.
- Toray Enterprise Corp.
- Toray International, Inc.
- Chori Co., Ltd.

Affiliates Accounted for by Equity Method

- ■ Du Pont-Toray Co., Ltd.
- Toray Opelontex Co., Ltd.
- Japan Vilene Company, Ltd.
- Dow Toray Co., Ltd.
- Sanyo Chemical Industries, Ltd.

United Kingdom

Consolidated Subsidiaries

- Toray Textiles Europe Ltd.

Italy

Consolidated Subsidiaries

- Alcantara S.p.A.

France

Consolidated Subsidiaries

- Toray Films Europe S.A.S.
- Toray Carbon Fibers Europe S.A.

China

Consolidated Subsidiaries

- ● Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Polytech (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Industries (H.K.) Ltd.
- Toray Plastics (China) Co., Ltd.
- Toray Industries (China) Co., Ltd.

Affiliates Accounted for by Equity Method

- Pacific Textiles Holdings Ltd.

Republic of Korea

Consolidated Subsidiaries

- ■ ■ Toray Advanced Materials Korea Inc.
- Toray Battery Separator Film Korea Limited
- STEMCO, Ltd.

Affiliates Accounted for by Equity Method

- STECO, Ltd.

Malaysia

Consolidated Subsidiaries

- Penfabric Sdn. Berhad
- ■ Penfibre Sdn. Berhad
- Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad

Indonesia

Consolidated Subsidiaries

- ■ P.T. Indonesia Toray Synthetics
- P.T. Toray Polytech Jakarta

Thailand

Consolidated Subsidiaries

- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
- ■ Thai Toray Synthetics Co., Ltd.

U.S.A.

Consolidated Subsidiaries

- Toray Plastics (America), Inc.
- Toray Resin Co.
- Toray Composite Materials America, Inc.
- Zoltek Companies, Inc.
- Toray Advanced Composites USA Inc.

Others

- Fibers & Textiles
- Performance Chemicals
- Carbon Fiber Composite Materials
- Environment & Engineering
- Life Science
- Others
- Trading

Major Offices and Plants in Japan

Osaka Head Office

Branches

Nagoya, Hokuriku, Kyushu, Tohoku, Chugoku & Shikoku

Plants

Shiga, Seta, Ehime, Nagoya, Tokai, Aichi, Okazaki, Mishima, Chiba, Tsuchiura, Gifu, Ishikawa, Nasu

Overseas Offices

U.S.A.

Toray Industries (America), Inc.

Germany

Toray Industries Europe GmbH

China

Toray Industries, Inc., Beijing Office

Republic of Korea

Toray Industries Korea Inc.

India

Toray Industries (India) Private Limited

Brazil

Toray do Brasil Ltda.



'TORAY'

Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร : 0-2266-6600-7 โทรสาร : 0-2238-3957-8

Website : <http://www.toray.co.th>