



TORAY

Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2563

1 เม.ย. 2563 – 31 มี.ค. 2564

Annual Report 2020

1 APR 2020 – 31 MAR 2021

สารบัญ

Contents

สรุปรายงานทางการเงิน Financial Summary.....	1
สารจากกรรมการผู้จัดการ Messages from the Managing Director.....	2
คณะกรรมการบริษัท Board of Directors.....	4
รางวัล Awards.....	6
นโยบายองค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility Policy.....	8
โครงสร้างรายได้ Revenues Structure.....	13
การผลิต Production.....	14
กลุ่มบริษัทโทรในประเทศไทย Toray Group Companies in Thailand.....	16
การประกอบธุรกิจของบริษัท The Business of Company.....	17
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholders' List.....	18
นโยบายปันผล Dividend Policy.....	18
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors.....	19
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Industry and Competition.....	20
การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance.....	24
โครงสร้างการจัดการ The Management Structure.....	36
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน The Using of Internal Information.....	51
คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis : MD&A.....	52
รายการระหว่างกัน Related Transactions.....	64
การควบคุมภายใน The Internal Control.....	66
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	67
The Board of Directors' Report on Responsibility to the Financial Reports	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report.....	68
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report.....	70
งบแสดงฐานะการเงิน Statement of financial position.....	76
งบกำไรขาดทุน Statement of income.....	82
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ Statement of comprehensive income.....	84
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น Statement of changes in equity.....	86
งบกระแสเงินสด Statement of cash flow.....	94
ข้อมูลทั่วไป General Information.....	98
สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2563.....	99
Summary of List Specified According to From 56-2 in Annual Report 2020	
สถานที่ตั้ง Company Location.....	100

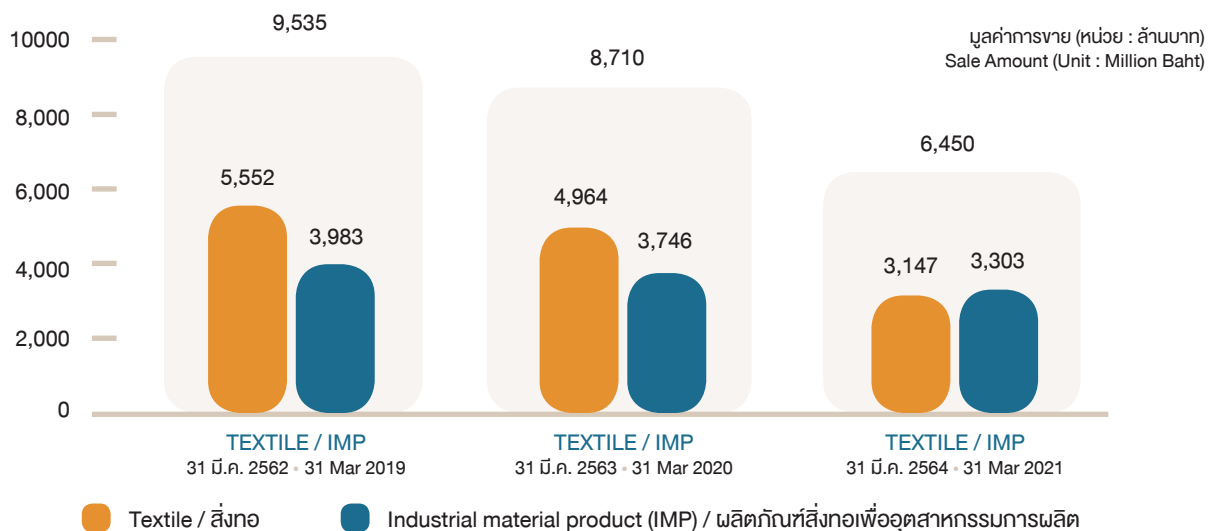
สรุปรายงานทางการเงิน

Financial Summary

วิธีส่วนได้เสีย / Equity method (ล้านบาท / Million Baht)		12 เดือน 12 Months			
		ปีการเงิน สิ้นสุดวันที่	2561 1 เม.ย. 61 - 31 มี.ค. 62	2562 1 เม.ย. 62 - 31 มี.ค. 63	2563 1 เม.ย. 63 - 31 มี.ค. 64
		Financial Year as of	2018 1 Apr 18 - 31 Mar 19	2019 1 Apr 19 - 31 Mar 20	2020 1 Apr 20 - 31 Mar 21
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS		10,211	10,269	8,557
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES		2,549	2,614	1,610
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDERS' EQUITY		7,662	7,655	6,947
รายได้จากการขายสุทธิ	NET SALES		9,535	8,710	6,450
รายได้รวม	TOTAL REVENUES		9,763	8,896	6,562
ต้นทุนขาย	COST OF GOODS SOLD		8,581	8,038	6,623
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	TOTAL COST AND EXPENSES		9,306	8,667	7,130
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT		954	672	(173)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	NET PROFIT (LOSS)		457	229	(568)
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial ratio				
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	NET PROFIT (LOSS) MARGIN (%)		4.79	2.63	(8.80)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	RETURN ON EQUITIES (%)		6.08	2.99	(7.77)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	RETURN ON TOTAL ASSETS (%)		4.41	2.24	(6.03)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	EARNINGS (LOSS) PER SHARE (Baht)		7.90	3.96	(9.81)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	DIVIDEND PER SHARE (Baht)		3.05	3.40	2.20
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	BOOK VALUE PER SHARE (Baht)		132.46	132.35	120.10

มูลค่ายอดขายตามส่วนธุรกิจ

Sales Amount Separated by Business Segment





Mr. Akihiro Maekaea

The Chairman of the Board of Director

สถานการณ์ของธุรกิจและผลประกอบการในปี 2563

ในปีบัญชี 2563 การระบาดของโรคโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจเกิดความระส่ำระสายและถดถอยอย่างไม่เคยมีมาก่อนเนื่องจากกิจกรรมการผลิตและการบริโภคซบเซา อีกทั้งระบบโลจิสติกส์ขาดความต่อเนื่องจากการเกิดข้อจำกัดในการเคลื่อนย้ายผู้คนและสินค้าระหว่างประเทศ สำหรับธุรกิจของบริษัทเรานั้น ความต้องการเสื้อผ้าของตลาดลดลงเนื่องจากการปิดประเทศของแต่ละประเทศและคู่ค้ามีสินค้าคงคลังมากเกินไป ส่วนผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตนั้น เนื่องจากหลังไตรมาสที่ 3 อุปสงค์ที่เกี่ยวกับสินค้ายานยนต์ได้ฟื้นตัวขึ้น แต่ยังไม่สามารถครอบคลุมปริมาณรวมที่ลดลงได้

จากสถานการณ์ดังกล่าว ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้เท่ากับ 6,450 ล้านบาทหรือลดลง 26% เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียจะเห็นว่ากำไร (ขาดทุน) สุทธิลดลงจาก 229 ล้านบาทในปีก่อน เป็นขาดทุน 568 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในขณะที่การเดินเครื่องจักรน้อยลงอย่างมากเพราะความต้องการของตลาดลดลงอย่างรวดเร็ว เรามีการลดการขาดทุนลงให้น้อยที่สุดจากการลดค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น การให้พนักงานทำงานที่บ้าน การลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง พร้อมทั้งควบคุมสินค้าคงคลัง ติดตามการชำระหนี้อย่างเข้มงวด ทำให้กระแสเงินสดอิสระเพิ่มขึ้นจำนวน 447 ล้านบาทและสามารถรักษาสถานะที่มั่นคงทางการเงินไว้ได้

นโยบายการดำเนินธุรกิจตามสถานการณ์โคโรนาไวรัส

โคโรนาไวรัสทำให้โลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก แต่ในทางกลับกัน สิ่งที่สำคัญมากก็คือเราต้องจับสัญญาณการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างตลาดต่างๆ เช่น ความนิยมและพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงห่วงโซ่อุปทานได้อย่างแม่นยำ เพื่อนำไปสู่การขยายธุรกิจในอนาคต

ในธุรกิจของเรา ตลาดของผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายซึ่งประกอบด้วยผ้าสปัน ผ้าฟิลาเมนต์ ผ้าถัก และเส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์นั้น คาดการณ์ว่า ผ้าสำหรับชุดทำงานจะหดตัว ในขณะที่ผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายลำลองจะขยายตัวอย่างมาก ทั้งนี้ จากการสร้างความตระหนักถึงความยั่งยืน ลูกคามีความต้องการสินค้าที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิลและใบรับรองด้านสิ่งแวดล้อมระดับสากลมากขึ้น เราจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถตอบสนองความต้องการเหล่านั้น นอกจากนี้ ในขณะที่กระแสเรื่องการผลิตในท้องถิ่นเพื่อบริโภคในท้องถิ่นกำลังถูกหยิบยกขึ้นมาทบทวนนั้น กฎหมายสำคัญในการอยู่รอดและเติบโตของเราในอนาคตก็คือ เราจะสามารถขยายธุรกิจไปยังตลาดที่คาดว่าจะเติบโต เช่น ประเทศในอาเซียนและประเทศอินเดีย โดยใช้ประโยชน์จากฐานที่มั่นในประเทศไทยได้หรือไม่

ส่วนผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตซึ่งมีตลาดอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก เช่น ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัยและเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางนั้น คาดว่าในระยะกลางถึงระยะยาวจะมีความต้องการมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เราจะยังคงรักษาระบบที่จะสามารถใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน เราจะยังคงทำงานเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนซึ่งเป็นแหล่งที่มาของกำไรสำหรับผู้ผลิต รักษาคุณภาพของสินค้าให้มั่นคงและสร้างโครงสร้างทางธุรกิจที่แข็งแกร่งต่อไป

สำหรับบริษัทของเราซึ่งมีผลิตภัณฑ์ทั้งสองประเภทคือผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตดังกล่าวมานั้น เราจะยังคงส่งเสริมการขยายขีดความสามารถของการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้น และในฐานะที่เราเป็นผู้ผลิตสิ่งทอแบบครบวงจร เราจึงมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมด้วยการสร้างมูลค่าใหม่ๆ ในอนาคต

แนวโน้มในปี 2564

ในปี 2564 มีแนวโน้มว่าเศรษฐกิจโลกจะค่อยๆ ฟื้นตัวจากการกระจายวัคซีนโคโรนาไวรัส แต่สถานการณ์ต่างๆ ยังไม่มีความแน่นอนเนื่องจากมีการกลายพันธุ์ไปทั่วโลกและเกิดการระบาดใหญ่อีกครั้งในประเทศไทย แม้ว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจยังคงยากลำบาก แต่ในปี 2564 เรายังคงมุ่งมั่นในการฟื้นฟูและขยายธุรกิจโดยการใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น และมีมาตรการเสริมสร้างโครงสร้างการทำงานของโรงงานให้เข้มแข็งขึ้น พนักงานของเราทุกคนจะร่วมกันทำงานอย่างเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ดังนั้นขอให้ทุกท่านโปรดสนับสนุนเราต่อไป

สุดท้ายนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะบริหาร ผมขอขอบพระคุณรัฐบาลไทย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีตลอดมา

สารจากกรรมการผู้จัดการ

Messages from the Managing Director

Business circumstances / FY 2020 Performance

In the fiscal 2020, the new coronavirus pandemic had a major impact on the world economy. In addition to the stagnation of production and consumption activities, the supply chain was disrupted due to international restrictions on the movement of people and goods so the economy was in great turmoil and retreated at an unprecedented rate. In our business, demand for apparel materials was slowed down due to lockdowns in each country and excess distribution inventories of our partners. For industrial material product, there was a recovery movement in automotive markets after the third quarter but it could not cover the decreasing total amount.

Under these circumstances, our revenue in the year 2020 decreased 6,450 million Baht or 26% when comparing with the previous year. In addition, net income (loss) on the Equity Method Basis resulted in a loss of 568 million Baht from 229 million Baht in the previous year. However, while the machine operation significantly reduced due to the market demand drops sharply, loss was minimized by reducing fixed costs such as work from home for employees and reducing repairment expenses. Moreover, net cash from operating activities increased 447 million Baht by inventory control and thorough debt collection so we still maintain our financial soundness.

Business policy based on the corona disaster

The coronavirus has brought a major change in the world but on the other hand, it is important to accurately capture changes in the market structure such as consumer preferences and behaviors including supply chains for leading to the future business expansion.

In our businesses, the apparel market, which is consisted of spun fabrics, filament fabrics, knitted fabrics, and denim spun yarns, is expected that the market for business wear will be declined while the fabrics for home casual wear will expand greatly. In addition, due to the increased awareness of sustainability, the customers demand for recycled products and the international environmental certification stronger than before. It is becoming more important to develop and propose new products that meet these demands. Furthermore, on the supply side, as the movement to review local production for local consumption is progressing, it is the key for our survival and growth that whether we can expand our business toward the markets which have the potential to grow such as ASEAN countries and India by taking advantage of our location in Thailand or not.

On the other hand, in the market for industrial material product such as fabrics for airbag and hose cord yarns, mainly for automobiles, demand is expected to increase steadily in the medium to long term. We will continue to maintain a system that enables efficient use of production equipment, and we will also continue to work on strengthening cost competitiveness, which is the source of profits for manufacturers, stabilizing quality and build a strong business structure.

For our company, which has both apparel and industrial material product, will continue to strengthen our product development capability and expand our material lineup, aiming to contribute to society through the creation of new value as a comprehensive textile manufacturer.

Outlook for FY 2021

In the year 2021, the global economy is expected to be recovered gradually from the spread of coronavirus vaccines. But there is a high uncertain matter expected to be continued for the future which are confirmed mutant strains around the world and re-pandemic in Thailand. Despite the difficult business environment, we intend to recover and expand our business performance in 2021 by implementing the mentioned business strategies and taking constant measures to strengthen the structure at the manufacturing site. All employees will work together as one, so we would appreciate your support.

Finally, on behalf of the executives, we would like to express our sincere gratitude for the great support of Thai Government, shareholders, customers and our employees.

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors

กรรมการบริหาร

- ชื่อ** : นายอากิฮิโร มาเอคาวะ

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมสิ่งทอ

จำนวนหุ้น : 277 หุ้น

ประสบการณ์ : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ชื่อ** : นายมาซาฮิเดะ มัตซึมูระ

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ

การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี

จำนวนหุ้น : ไม่มี

ประสบการณ์ : กรรมการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ Japan Vilene Company, Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น)
- ชื่อ** : นายชิอากิ โคจิมา

ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย

การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวรรณกรรม

จำนวนหุ้น : ไม่มี

ประสบการณ์ : กรรมการบริหารฝ่ายขาย บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- ชื่อ** : นายโยชิโนบุ กามิ

ตำแหน่ง : กรรมการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย

การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์

จำนวนหุ้น : ไม่มี

ประสบการณ์ : ผู้อำนวยการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย บริษัท โทเร เท็กซ์ไทมิลล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ชื่อ** : นายโยชิฮิโร ฮามางูจิ

ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต

การศึกษา : ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล เพื่อระบบและเครื่องจักรอุตสาหกรรม

จำนวนหุ้น : ไม่มี

ประสบการณ์ : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- ชื่อ** : นายเคน นากาจิม่า

ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ

การศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์

จำนวนหุ้น : ไม่มี

ประสบการณ์ : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน)

Executive Director

- | | |
|-------------------|--|
| Name | : Mr. Akihiro Maekawa |
| Position | : Chairman and Managing Director |
| Education | : Bachelor Degree of Textile Engineering |
| Shares | : 277 shares |
| Experience | : Chairman and Managing Director Luckytex (Thailand) Public Company Limited Director Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. |
| Name | : Mr. Masahide Matsumura |
| Position | : Chairman of Executive Director and Director |
| Education | : Bachelor Degree of Chemical Engineering |
| Shares | : None |
| Experience | : Senior Director, Corporate Auditor Japan Vilene Company, Ltd. (Japan) |
| Name | : Mr. Chiaki Kojima |
| Position | : Director and General Manager, Sales Division |
| Education | : Bachelor Degree of Literature |
| Shares | : None |
| Experience | : Executive Director, Sales Division Thai Toray Textile Mills Public Company Limited |
| Name | : Mr. Yoshinobu Gamo |
| Position | : Director and Deputy General Manager, Sales Division |
| Education | : Bachelor Degree of Commerce |
| Shares | : None |
| Experience | : Associate Director and General Manager, Sales Division Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited |
| Name | : Mr. Yoshihiro Hamaguchi |
| Position | : Director and General Manager, Production Division |
| Education | : Master Degree of Mechanical Engineering for Industrial Machinery and Systems |
| Shares | : None |
| Experience | : Director and General Manager, Production Division Luckytex (Thailand) Public Company Limited |
| Name | : Mr. Ken Nakajima |
| Position | : Director and General Manager, Administration Division |
| Education | : Bachelor Degree of Economics |
| Shares | : None |
| Experience | : Director and General Manager, Administration Division Luckytex (Thailand) Public Company Limited Director of Accounting and Finance Division Thai Toray Textile Mills Public Company Limited |

7	<p>ชื่อ : นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการโรงงานที่ 3</p> <p>การศึกษา :ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน โรงงานที่ 2 และ 3 บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Name : Mr. Kriangsak Kongsiri</p> <p>Position : Director and Mill Manager, Mill 3</p> <p>Education : Bachelor Degree of Political Science</p> <p>Shares : None</p> <p>Experience : Director and Mill Manager, Mill 2 and 3 Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>
8	<p>ชื่อ : นายพิชัย อัมระนันท์</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้จัดการโรงงานนครปฐม</p> <p>การศึกษา :ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการ ฝ่ายการผลิต และผู้จัดการโรงงาน บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทมิลล์ส์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p>Name : Mr. Pichai Amranun</p> <p>Position : Director and Mill Manager, Nakhonpathom Factory</p> <p>Education : Bachelor Degree of Mechanical Engineer</p> <p>Shares : None</p> <p>Experience : Director, Production Division and Factory Manager Thai Toray Textile Mills Public Company Limited</p>

คณะกรรมการตรวจสอบ

1	<p>ชื่อ : นายประกิต ประทีปะเสน</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>
----------	--

2	<p>ชื่อ : นายเอกชาย ชันชื้อ</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาศึกษาศาสตร์</p> <p>จำนวนหุ้น : 92 หุ้น</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>
----------	--

3	<p>ชื่อ : นายยาญชัย ตันศิริพงษ์ศ์</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทมิลล์ส์ จำกัด (มหาชน)</p>
----------	---

4	<p>ชื่อ : นางขวัญใจ เกียรติกิจวงษ์ไกล</p> <p>ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การศึกษา :ปริญญาโท สาขาการบัญชีวิชาชีพ</p> <p>จำนวนหุ้น : ไม่มี</p> <p>ประสบการณ์ : กรรมการบริหาร บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด</p>
----------	---

Audit Committee

<p>Name : Mr. Prakrit Pradipasen</p> <p>Position : Independent Director and Chairman of Audit Committee</p> <p>Education : Master Degree of Business Administration</p> <p>Shares : None</p> <p>Experience : Independent Director and Chairman of Audit Committee Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>

<p>Name : Mr. Ekchai Chansue</p> <p>Position : Independent Director and Audit Committee</p> <p>Education : Master Degree of ARTS Teaching (Government)</p> <p>Shares : 92 shares</p> <p>Experience : Independent Director and Audit Committee Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>

<p>Name : Mr. Yanchai Tantiratapong</p> <p>Position : Independent Director and Audit Committee</p> <p>Education : Master Degree of International Affairs</p> <p>Shares : None</p> <p>Experience : Independent Director and Chairman of Audit Committee Thai Toray Textile Mills Public Company Limited</p>

<p>Name : Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgr</p> <p>Position : Independent Director and Audit Committee</p> <p>Education : Master Degree of Professional Accounting</p> <p>Shares : None</p> <p>Experience : Executive Director ASV & Associates Limited</p>

รางวัล Awards

“ บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานทุกท่านในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอมา รวมถึงการบริหารจัดการที่มีระบบแรงงานสัมพันธ์อันดี ส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้รับรางวัลต่างๆ ที่น่าภูมิใจ ดังนี้

The company received continuous awards which reflected our employees' cooperation and achievement as they were determined to work efficiently. Moreover, the company's administration and management enhanced good labour welfare system and promoted the good corporate governance practice and environmental preservation, therefore, we proudly received awards as follows.

”

รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ประจำปี พุทธศักราช 2563 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ทุกโรงงาน)

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้จัดการประกวดสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) เพื่อเป็นการเสริมสร้างระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบการ
- 2) เพื่อให้สถานประกอบการมีระบบความร่วมมือ การสื่อสาร การแก้ไขปัญหา การเจรจาตกลงเกี่ยวกับสภาพและเงื่อนไขการจ้าง ให้ยุติลงได้ด้วยระบบทวิภาคี กระตุ้นให้นายจ้างผู้ประกอบการได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบทวิภาคี
- 3) เพื่อให้สถานประกอบการมีระบบการจัดสวัสดิการแรงงานในสถานประกอบการเพื่อให้ลูกจ้างมีคุณภาพชีวิตในการทำงานดีขึ้น และนำไปสู่การทำงานร่วมกันด้วยความสัมพันธ์อันดีต่อกัน
- 4) เพื่อประกาศเกียรติคุณให้กับสถานประกอบการที่สามารถบริหารจัดการด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงานที่ดีให้กับลูกจ้าง



Good Outstanding Establishment of Labour Relation and Labour Welfare: National Level of 2020 from Department of Labour Protection and Welfare, Ministry of Labour (Every factory)

Department of Labour Protection and Welfare set the establishment contest of labour relation and labour welfare for the following purposes.

- 1) To enhance good labour relation in the establishment.
- 2) To push forward the establishment to have system of cooperation, communication, problem solution, and finishing of negotiation about status and condition of employment by bilateralsness system. To urge the employers and entrepreneurs to recognize about the important of bilateralsness system improvement.
- 3) To promote the establishment to have labour welfare in the workplace for better working life of employees which will lead to cooperative working by good relation of each other.
- 4) To announce prestige for the establishment who can manage good system of labour relation and labour welfare to the employees.

รางวัลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานที่ 2)

เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CSR-DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันของผู้ประกอบการในการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ความชำนาญและความสามารถด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดผลเป็นรูปธรรม โดยใช้เวลาและทรัพยากรน้อยที่สุด กิจกรรมที่ส่งเข้าประกวดคือการแปลงสภาพตะกอนน้ำเสียให้ออกมาเป็นปุ๋ยและได้นำปุ๋ยที่ได้มาจากตะกอนน้ำเสียนี้ไปแจกจ่ายให้กับชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน รับรางวัลเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 ที่โรงแรม โกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน กรุงเทพมหานคร ทั้งนี้เป็นกิจกรรมต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561

Eco Industrial Town Award from the Department of Industrial Works, Ministry of Industry (Mill 2)

This is a project related with CSR-DIW Project of the Department of Industrial Works. The purposes of the project are to promote the cooperation of the establishments in knowledge, experience, skill and ability about social responsibility for concrete result by using the least time and resources. The contest activity was to convert wastewater sludge into fertilizer and the fertilizer was distributed to the communities surrounding the factory area. The factory received the award on 18 November 2020 at Golden Tulip Sovereign Hotel Bangkok continuously since 2018.



รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ประจำปีพุทธศักราช 2563 ระดับต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานนครปฐม)



โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วมหรือ CSR-DIW เป็นโครงการที่สำคัญของกรมโรงงานอุตสาหกรรม และเป็นหนึ่งในสิบของ Flagship Projects ของกระทรวงอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม เริ่มดำเนินโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและส่งเสริมให้โรงงานอุตสาหกรรม มีความรู้ความเข้าใจ หลักการอุตสาหกรรมสีเขียว รับรางวัลเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 ที่สโมสรทหารบก กรุงเทพมหานคร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

Corporate Social Responsibility Award (CSR-DIW) for industrial entrepreneur of 2020, continuous level from Department of Industrial Works, Ministry of Industry (Nakorn Phathom Factory)

Industrial factory improvement project for corporate social responsibility or CSR-DIW is an important project of Department of Industrial Works and a part of Flagship Projects of Ministry of Industry. Department of Industrial Works has set this project since the year 2008 The purposes are to promote the operating in Corporate Social Responsibility and Sustainable Development for industrial entrepreneur and to promote industrial factory to know and understand the green industrial principle. The factory received the award on 17 November 2020 at Royal Thai Army Club Bangkok continuously as the sixth year.

นโยบายองค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility Policy

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศนโยบายองค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคมที่ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันดังนี้

In October 2016, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. announced the revised corporate social responsibility policy for conforming to the current situation as the following.

1. กำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส

เราจะดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ เพื่อสร้างสรรค์สนับสนุนสังคม สร้างความแข็งแกร่งให้กับ ปรัชญาองค์กร พันธกิจองค์กร และแนวทางการปฏิบัติงาน กำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใส รักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจต่อองค์กรเป็นสำคัญ

Corporate Governance and Management Transparency

We will pursue CSR activities to support society by strengthening our Corporate Philosophy, Corporate Missions, and Corporate Guiding Principles and retain trustworthy organization by striving to enhance corporate governance with transparency.

2. ส่งเสริมจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

เราจะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อ ภายใต้กรอบของความมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักความเป็นธรรม

Corporate Ethics and Legal Compliance

We will operate business with sense of responsibility under ethics, legal compliance, virtue, honesty and fairness.

3. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยในการทำงาน การป้องกันอุบัติเหตุ และสุขอนามัยของทั้งพนักงานและสถานที่ทำงาน เป็นภาระกิจการบริหารสำคัญ ลำดับแรก ร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมจากธุรกิจของเรา ตั้งแต่วัตถุดิบ การผลิต การกำจัดของเสียและส่งเสริมกิจกรรมการรีไซเคิล ด้วยการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

Safety, Accident Prevention and Environmental Preservation

Safety at work, accident prevention and sanitation for both employees and workplace are first priority management issues as well as environment protection in business operation including raw material, production, waste disposal and promotion of recycle activities by using and developing environmental friendly technology and being a part to improve world environment.

4. รักษาคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

เราจะนำเสนอสินค้าและบริการที่สูงด้วยคุณค่า สร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของทุกผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ขบวนการผลิต การรับประกันคุณภาพ และการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

Product Safety and Quality

We will provide products and services with higher value, ensure quality and safety of all products, inspect safety standard of raw material, chemical, production process and quality assurance as well as provide product information appropriately.

5. สร้างระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยง

เราจะคาดการณ์-ค้นหา ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันก่อนที่จะเกิดปัญหา ลดปัจจัยความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ พัฒนาระบบและวิธีการที่จะช่วยตอบสนองอย่างรวดเร็ว และการรับ-ส่งข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการป้องกันแก้ไขต่อสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลพร้อมกับระบบการแจ้งข่าวสารให้กับพนักงานได้รับทราบทั่วกัน

Risk Management

We will anticipate, seek, assess the situation in order to set preventive measures and reduce risk in business operation, develop system and procedure for prompt response and exchange of accurate information including efficient prevention of unexpected events and information announcement system to all employees.

6. การสื่อสารสร้างความเข้าใจอันดี

ส่งเสริมการสื่อสาร พูดคุย อธิบายความ ให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องครบถ้วน ทำกิจกรรมร่วมกัน สร้างความสัมพันธ์อันดี เชื่อมโยงเครือข่ายประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง สร้างความเชื่อถือได้และการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายถึง องค์กรของรัฐ ลูกค้า ผู้บริโภค ผู้ลงทุน สังคม ชุมชนรอบโรงงาน พนักงาน และสหภาพแรงงาน เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างราบรื่นและเหมาะสม

Communication

Promote communication, discussion, explanation for accurate understanding as well as doing activities together to build good relationship, network of concerned persons, build trustworthiness and acceptance from stakeholders including government units, customers, consumers, investors, society, local communities, employees, and labor union, for smooth and appropriate business operation.

7. ร่วมแก้ไขปัญหาที่เป็นประเด็นด้านสังคมผ่านการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

จัดหาวิธีการที่จะช่วยแก้ไขปัญหาที่เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และร่วมแก้ไขปัญหาสังคม โดยการปรับปรุงคุณภาพการดูแลรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระให้กับบุคลากรด้านการแพทย์ เพื่อส่งเสริมการดูแลรักษาสุขภาพและการมีชีวิตที่ยืนยาว

Contributing Solutions to Social Issues through Business Activities

Provide solutions to solve problems on global environment, e.g., climate change, cooperate to solve social problems, improve qualities of medical care, lighten the burden of medical personnel, to promote healthcare and longevity.

8. ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเอง และแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ให้ความก้าวหน้าตามความสามารถ และความมั่นคงในการทำงาน สำหรับกฎระเบียบต่างๆ มีเพื่อสร้างความสงบสุขและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เพศ เชื้อชาติ การนับถือศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีปฏิบัติของท้องถิ่น

Human Rights Promotion and Human Resources Development

Support personnel by offering them the opportunity to learn, develop themselves, fully utilize their potential and offer promotion in accordance with ability and performance as well as job security. Rules and regulations are for peace and fairness of every party as well as respect for human rights, gender, nationality, religion, tradition and local custom.

9. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ

ส่งเสริมกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทั้งห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ โดยประสานความร่วมมือกับกลุ่มซัพพลายเออร์ ผู้ขาย ลูกค้า และบริษัทจัดจำหน่าย

Facilitating CSR Initiatives throughout the Supply Chain

Promote CSR activities throughout the entire supply chain by working closely with suppliers, processing vendors, customers, and distributor companies.

10. การทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

เราจะร่วมให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่นและส่วนรวม ส่งเสริมด้านการศึกษา ค้นคว้าวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สวัสดิการสังคม กีฬา ตามโอกาสและความเหมาะสม ในฐานะองค์กรสมาชิกของสังคมที่ดี

Social Contribution Activities

As a member of society, we will support social contribution activities of local community and public, promote education, research in science and technology, art and cultures, social welfare and sport occasionally and appropriately.

ภายใต้แนวทางปฏิบัติข้างต้น ในปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ อาทิเช่น
According to the above guidelines, the company had activities in 2020 as followed.

การทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม Social Contribution Activities

โรงงานที่ 1

บริจาคสิ่งของให้แก่สถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการ พระประแดง
ตัวแทนคณะกรรมการ CSR บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานที่ 1 มอบของใช้ ข้าวสาร อาหารแห้ง น้ำดื่ม ที่ได้รับบริจาคจาก โรงงานที่ 1 และพนักงานให้แก่สถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการ พระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เป็นปีที่ 5 ติดต่อกันตั้งแต่ปี 2559

Mill1

Things donation to the Center for Protection and Development of Persons with Disabilities Phra Pradaeng

CSR representatives of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, Mill 1 donated household goods, rice, dried food and drinking water, which were donated by Mill 1 and employees, to the Center for Protection and Development of Persons with Disabilities Phra Pradaeng, Samutprakarn Province continuously as the fifth years since 2016.



โรงงานที่ 2

บริจาคโต๊ะให้วัดแสงธรรมบูราราม

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 2 ได้บริจาคโต๊ะที่ไม่ได้ใช้งานเป็นจำนวน 17 ตัว ให้แก่วัดแสงธรรมบูราราม ตำบลบางปูใหม่ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อให้ทางวัดได้นำไปใช้ประกอบกิจกรรมต่างๆ ต่อไป

Mill 2

Donation tables to Saeng Tham Buraram Temple

CSR representatives of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, Mill 2 donated 17 unused tables to Saeng Tham Buraram Temple, Bang Pu Mai Subdistrict, Samutprakarn Province for further activities of the temple.



สนับสนุนผ้าให้แก่สถานีตำรวจภูธรบางปู

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 2 ได้ร่วมสนับสนุนผ้าให้แก่สถานีตำรวจภูธรบางปู ตำบลบางปูใหม่ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมของสถานีตำรวจ

Supporting fabrics to Bang Pu Police Station

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, Mill 2 supported fabrics to Bang Pu Police Station, Bang Pu Mai Subdistrict, Samutprakarn Province for further activities of the police station.



โรงงานที่ 3

บริจาคผ้าเพื่อประโยชน์ทางศาสนา

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 3 นำโดย คุณเกรียงศักดิ์ กองศิริ ผู้จัดการโรงงานที่ 3 มอบผ้าให้แก่วัดแสงธรรมบูราราม ตำบลบางปูใหม่ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ทางศาสนา

Mill 3

Donation fabrics to Saeng Tham Buraram Temple

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, Mill 3 by Mr. Kriangsak Kongsiri, Factory Manager, submitted fabrics to Saeng Tham Buraram Temple for further religious purposes.

โรงงานนครปฐม

สนับสนุนเจลล้างมือ แอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ ให้โรงพยาบาลและทำความสะอาดโรงเรียน

ตัวแทนคณะกรรมการ CSR บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานนครปฐม มอบเจลล้างมือและแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือขนาดพกพาให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลท่าตำหนัก อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม จากนั้นร่วมกับเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน ทำความสะอาดโรงเรียนวัดท่าตำหนักทั่วทุกบริเวณก่อนโรงเรียนเปิดเทอม เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในตำบลท่าตำหนัก



Nakorn Phathom

Supporting hand sanitizing gel and pocket-size alcohol hand sanitizer to The hospital and cleaning the school

The representative of CSR committee, Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, Nakorn Phathom factory, submitted hand sanitizing gel and pocket-size alcohol hand sanitizer to Tar Tam Nak Sub-district Health Promoting Hospital, Nakorn Chaisri District, Nakorn Phathom Province. After that, CSR committee representative, the hospital staffs and Village Health Volunteers cleaned all areas of Tar Tam Nak School before semester starting for encouraging the covid-19 pandemic protection activity in the district.



การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

Sustainable development of environmentally friendly products

ผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน (Cool Mode)

Global warming products (Cool Mode)

ในฐานะที่ บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด เราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่นำแนวคิดเกี่ยวกับการรีไซเคิลและการประหยัดพลังงานมาใช้ท่ามกลางกระแสนิยมของการดำเนินธุรกิจพร้อมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ปัจจุบันในประเทศต่างๆ มีปริมาณขยะพลาสติกจำนวนมาก

ทั้งนี้ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการรณรงค์สิ่งแวดล้อมโดยการลดขยะพลาสติก เราจึงประยุกต์ใช้เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์รีไซเคิลซึ่งทำจากพลาสติกสำหรับนำมาผลิตผ้าในผลิตภัณฑ์ประเภท ‘เสื้อยูนิฟอร์ม’ เนื้อผ้ามีคุณสมบัติดูดซับเหงื่อ สัมผัสได้ถึงความเย็นสบาย ซักง่าย ไม่ต้องรีด ตลอดจนระบายความร้อนและระบายอากาศได้ดี ทำให้สวมใส่แล้วรู้สึกสบายยิ่งขึ้น นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการตรวจสอบว่าตรงตามเกณฑ์การทดสอบการประหยัดพลังงานและได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์ลดโลกร้อน (Cool Mode) โดยมีนายอาทิตย์โร มาเอคาเวะ กรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมพิธีรับประกาศนียบัตรในงาน “ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน” ซึ่งจัดขึ้นโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ร่วมกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ เรามีความภาคภูมิใจที่ได้เป็นหนึ่งในบริษัทที่ตระหนักถึงสิ่งแวดล้อมและผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอันเป็นผลมาจากภาวะโลกร้อน เราจะเดินทางพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับสังคมอย่างต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

As Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited always concerns to operate the business with social responsibility, we have developed products that bring up the concept of recycling and energy saving amidst the trend of sustainable and ecological.

According to the substantial of plastic wastes in various countries, we play a part in plastic waste reduction campaigns by using recycled yarn polyester which made from plastic wastes, producing fabric for 'shirt uniform' products. The fabric has its sweat absorbency, touch the feeling of cool, easy washing, non-ironing, heat ventilation as well as good breathability, thereby increasing comfortable wearing. Consequently, our fabric has been certified the cool mode standard by meeting the energy saving testing criteria which given to textile and garment for such special attributes. The certificate has been given to our Managing Director, Mr. Akihiro Maekawa in the 'Roi Duang Jai, Climate Positive Action Together' ceremony, held by Thailand Greenhouse Gas Management Organization (TGO) and Thailand Textile Institute. With this certificate, we are proud to be the one of among companies that has the awareness of environment and the impact of climate change resulting from global warming. We will continuously be moving forward to develop the eco-friendly products together with society for the future sustainable growth.

มาตรฐาน ISO9001:2015

ISO9001:2015 Standard

ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยของกลุ่มเครือโทเรและระดับนานาชาติ เรามุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในด้านการผลิตและการส่งออกผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่มีคุณภาพระดับชั้นนำของประเทศไทย ไปจำหน่ายทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ เราจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านการควบคุมคุณภาพ โดยนำระบบบริหารคุณภาพมาปรับใช้ในการบริหารจัดการ อาทิ ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดของเสีย รักษามาตรฐานและคุณภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้สินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด ตอบสนองต่อความต้องการ เพิ่มระดับความพึงพอใจและบรรลุตามข้อกำหนดของลูกค้าในการเป็นบริษัทที่ผ่านการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพตามข้อกำหนด 100%

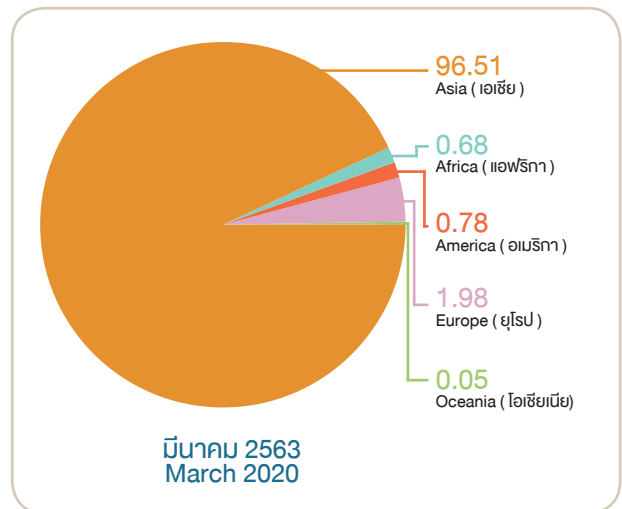
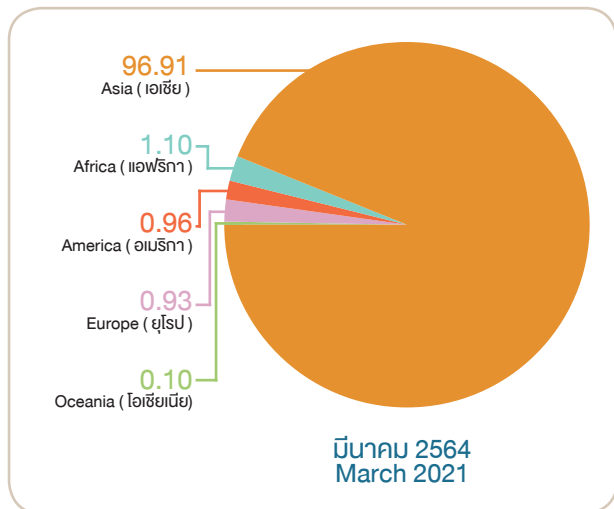
With The Toray Group International Innovation and Technology, we head towards to be the top textiles manufacturer and exporter of the high quality products of Thailand for both domestic and overseas. In order to succeed our goals, we endeavor to achieve the high quality products for the market demands, customers' terms and needs and build the highest level of fulfillment and satisfaction. The ISO 9001:2015 standard which we have been certified for our quality system has been implemented for our management and production to essentially emphasize on the quality control as production efficiency improvement, losses reduction, stability control including with staffs' skills and potential development simultaneously.

โครงสร้างรายได้ Revenues Structure

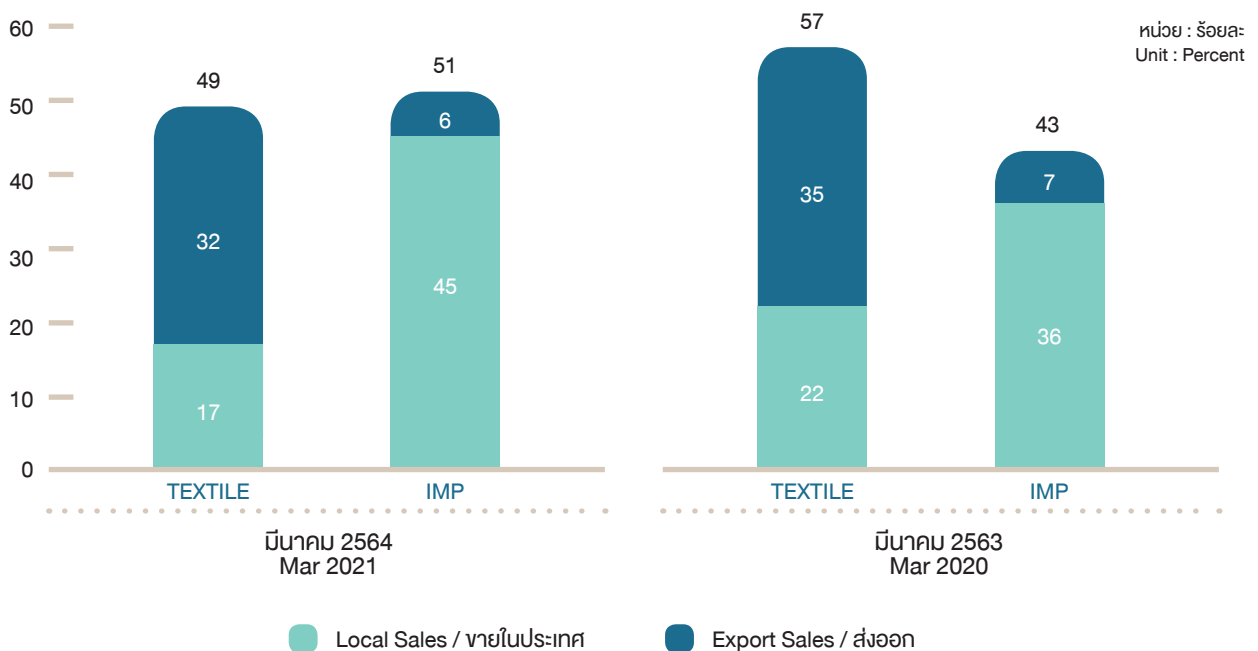
สัดส่วนการขายแยกตามประเทศ Proportion of Sales by Country

Destination

หน่วย : ร้อยละ
Unit : Percent



สัดส่วนยอดขายในประเทศและต่างประเทศแยกตามกลุ่มธุรกิจ Proportion of Local and Export Sales of each Business Segment



การผลิต Production

บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และนครปฐม โดยมีการผลิตเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ดังนี้



โรงงานที่ 1

ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

เนื้อที่โรงงาน	102 ไร่		
กระบวนการผลิต	ปั่นด้ายและทอผ้าสปัน ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน		
เครื่องจักร	แกนปั่นด้าย	75,456	แกน
	เครื่องทอผ้า (AJL)	379	เครื่อง
กำลังการผลิต	ด้าย	12.9	ล้านปอนด์/ปี
	ผ้า	47.0	ล้านหลา/ปี



โรงงานที่ 2

ตั้งอยู่ที่บางปู อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

เนื้อที่โรงงาน	104 ไร่		
กระบวนการผลิต	ปรับปรุงและตกแต่งผลิตภัณฑ์ เช่น ฟอก ย้อมสี และตกแต่งขั้นสุดท้าย สำหรับผ้าสปันและผ้าฟิลาเมนต์		
เครื่องจักร	เครื่องย้อมและแต่งสำเร็จครบกระบวนการผลิต		
กำลังการผลิต	ผ้าสปัน	62.4	ล้านหลา/ปี
	ผ้าฟิลาเมนต์	33.6	ล้านหลา/ปี



โรงงานที่ 3

ตั้งอยู่ที่บางปู อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

เนื้อที่โรงงาน	116 ไร่		
กระบวนการผลิต	ปั่นด้ายและทอผ้า สำหรับฝ้ายยีนส์ ผ้าฟิลาเมนต์ และผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต		
เครื่องจักร	แกนปั่นด้าย	6,480	แกน
	เครื่องทอผ้าฟิลาเมนต์	384	เครื่อง
	เครื่องทอผ้าสำหรับถุงลมนิรภัย	299	เครื่อง
กำลังการผลิต	เครื่องทอผ้า		
	ด้ายสำหรับยีนส์	4.8	ล้านปอนด์/ปี
	ผ้าฟิลาเมนต์	30.0	ล้านหลา/ปี
	ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต		
	เส้นด้ายเคลือบ	1,140	ตัน/ปี
	ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย	42.0	ล้านเมตร/ปี



โรงงานนครปฐม

ตั้งอยู่ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

เนื้อที่โรงงาน	136.9 ไร่		
กระบวนการผลิต	ปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมสี และตกแต่งสำเร็จ		
เครื่องจักรรวม	560 เครื่อง		
กำลังการผลิต	แผนกปั่นด้าย	11.6	ล้านปอนด์/ปี
	แผนกทอ	12.0	ล้านหลา/ปี
	แผนกถักผ้า	4.2	ล้านหลา/ปี
	แผนกย้อม	20.4	ล้านหลา/ปี



The Company has total 4 factories, which are located in Samutprakan and Nakhonpathom, with made-to-order manufacturing as follows.

Mill No. 1

Located in Phrapradaeng, Samutprakan

Mill's Area	102 Rais		
Production Process	Spinning and weaving of spun fabric: polyester fabrics, poly-cotton fabrics and 100 percent cotton fabrics		
Machines	Ring Spinning	75,456	spindles
	Weaving Looms (AJL)	379	sets
Production Capacity	Yarn	12.9	million lbs/year
	Fabric	47.0	million yds/year



Mill No. 2

Located in Bangpoo, Muang, Samutprakan

Mill's Area	104 Rais		
Production Process	Bleaching, Dyeing and Finishing for Spun and Filament Fabrics		
Machines	comprehensive Dyeing and Finishing machines		
Production Capacity	Spun Fabrics	62.4	million yds/year
	Filament Fabrics	33.6	million yds/year



Mill No. 3

Located in Bangpoo, Muang, Samutprakan

Mill's Area	116 Rais		
Production Process	Spinning and weaving of fabrics for denim yarn, filament fabrics and Industrial Material Products		
Machines	Ring Spinning	6,480	spindles
	WJL for Filament	384	sets
	WJL for Airbag	299	sets
Production Capacity	Weaving looms		
	Yarn for Denim	4.8	million lbs/year
	Filament Fabrics	30.0	million yds/year
	Industrial Material Products		
	Cord	1,140	ton/year
	Fabric for Airbag	42.0	million m./year



Nakhonpathom Factory

Located in Nakhonchaisi, Nakhonpathom

Mill's Area	136.9 Rais		
Production Process	Spinning, Weaving, Knitting, Dyeing and Finishing		
Machines	560 machines		
Production Capacity	Spinning Dept.	11.6	million lbs/year
	Weaving Dept.	12.0	million yds/year
	Knitting Dept.	4.2	million yds/year
	Dyeing Dept.	20.4	million yds/year



กลุ่มบริษัทโตเรในประเทศไทย

Toray Group Companies in Thailand

บริษัท โตเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทโตเรในประเทศไทย บริษัท โตเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศญี่ปุ่น เป็นบริษัทชั้นนำของโลกในด้านการผลิตวัสดุต่างๆ ด้วยการใช้นวัตกรรมทางเคมี โดยธุรกิจแรกเริ่มของโตเรคือเส้นใยและสิ่งทอ การกระจายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของโตเรทำให้ปัจจุบันโตเรดำเนินธุรกิจในหลายประเภท ประกอบด้วย ธุรกิจเส้นใยและสิ่งทอ พลาสติก และเคมีภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ทางด้านไอที วัสดุคาร์บอนไฟเบอร์ ผลิตภัณฑ์ทางด้านสิ่งแวดล้อมและวิศวกรรม ตลอดจนวิทยาศาสตร์สิ่งมีชีวิต ในประเทศไทย นอกจาก ทีทีที แล้ว กลุ่มบริษัทโตเรในประเทศไทยยังประกอบด้วย บริษัท โตเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ทีทีไอเอช) บริษัท โตเร อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ทีไอทีไอเอช) บริษัท ไทยโตเรซินเทคส์ จำกัด (ทีทีเอส) บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด (ซีเอ็มทีไอเอช) บริษัท โตเร พลาสติก พรีซิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (ทีพีพีที) บริษัท โตเร ไฮบริด คอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด (ทีเอชซีที) บริษัท เซลลูโลซิก ไบโอมแอส เทคโนโลยี จำกัด (ซีบีที) และบริษัท โซดะ หน้ำเซียน อะโรมาติก (ประเทศไทย) จำกัด (เอสเอ็นเอ) โดยทีทีไอเอชได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อดูแลการบริหารงานกลุ่มบริษัทโตเรในประเทศไทย สำหรับบริษัทอื่นประกอบธุรกิจด้านเส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เทรดดิ้ง คาร์บอนไฟเบอร์ และสารปรุงแต่งกลิ่นและอาหาร

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited is one of the Toray Group companies in Thailand. Toray Industries, Inc. (Japan) is the world's leading manufacturer of various materials produced by using chemistry innovation. Original business of Toray is fibers and textiles. With business diversification of Toray, presently Toray operates business in various fields including fibers and textiles, plastics and chemicals, IT related products, carbon fiber composite material, environment and engineering products, life science products. In Thailand, apart from TTT, the Toray Group companies in Thailand are composed of Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. (TTH), Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd. (TITH), Thai Toray Synthetics Co., Ltd. (TTS), Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. (CMTH), Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. (TPPT), Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. (THCT), Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd. (CBT) and Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. (SNA). TTH was established to administrate operation of the Toray Group Companies in Thailand while the others operate their business in the field of fiber, textile, plastic, trading, carbon fiber and food additives.

เครือโตเรในประเทศไทย

Toray Group in Thailand



การประกอบธุรกิจของบริษัท

The Business of Company

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ระหว่างบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (LTX) และบริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทล์มิลล์ จำกัด (มหาชน) (TTTTM) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมผ้า ตีเกลียว และตกแต่งสำเร็จ รวมไปถึงการรับจ้างทอ

ธุรกิจบริษัทแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจสิ่งทอ ประกอบด้วย

- **ผ้าสปัน** ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน สำหรับเสื้อเชิ้ตสวมใส่ทำงานหรือ เสื้อเชิ้ตลำลอง เครื่องแบบนักเรียน ชุดประจำชาติของประเทศตะวันออกกลาง
- **ผ้าทีอาร์** ได้แก่ ผ้าทอผลิตจากโพลีเอสเตอร์ร้อยละ 65 ผสมกับเรยอนร้อยละ 35 ใช้สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบนักเรียน เครื่องแบบพนักงาน เสื้อผ้าฤดูหนาว และชุดลำลอง
- **ผ้าฟิลาเมนต์** ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ล้วนสำหรับผ้าซับใน กระเป๋ า ถุงนอน เฟอร์นิเจอร์ตกแต่งภายในบ้าน และสำหรับใช้สวมใส่ภายนอก ผ้าลายสอง ผ้าซาติน และผ้าไนลอนสำหรับทำเสื้อแจ๊คเกตและชุดกีฬา
- **ผ้าถัก** ได้แก่ ผ้าผลิตจากโพลีเอสเตอร์ผสมกับเรยอนและอะคริลิก ใช้สำหรับตัดเย็บชุดกีฬา เสื้อผ้าสำหรับสถานพยาบาลและชุดฤดูหนาว
- **เส้นด้ายสำหรับฝ้ายินส์** ได้แก่ เส้นด้ายฝ้ายล้วน หรือเส้นด้ายฝ้ายผสมไลครา สำหรับฝ้ายินส์หรือฝ้ายินส์ยืด

2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ประกอบด้วย

- **ด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง** ได้แก่ เส้นด้ายเสริมความแข็งแรงของวัสดุที่ทำจากยาง เช่น ด้ายตีเกลียว ด้ายเคลือบน้ำยาผลิตจากเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทนต่อความร้อนและแรงดันสูง นำไปใช้ผลิตสายพานลำเลียง ท่อน้ำมัน ท่อเบรค และท่อแอร์
- **ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย** มี 2 ประเภท ได้แก่ แบบเคลือบซิลิโคน และแบบธรรมดาที่ไม่เคลือบซิลิโคน ผลิตจากไนลอนที่มีความแข็งแรงสูง ผ่านการตรวจสอบและทดสอบคุณสมบัติทางกายภาพอย่างระมัดระวังและละเอียดรอบคอบ เช่น ความทนต่อแรงดึง การยืดออกได้โดยไม่ขาด การป้องกันการลามไฟ เป็นต้น เพื่อรับประกันว่าสินค้านั้นมีความปลอดภัยต่อการนำไปใช้งาน เนื่องจากเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับชีวิตคนและป้องกันการบาดเจ็บ

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited is the result of the Amalgamation in accordance with the Public Limited Company Act. B.E. 2535 (1992), as amended between Luckytex (Thailand) Public Company Limited and Thai Toray Textile Mills Public Company Limited on July 1, 2019.

The Company operates fully integrated textiles from spinning, weaving, knitting, dyeing, twisting and finishing as well as hire work of texturizing.

Business of the company is mainly divided into 2 segments as follows;

1. **Textile Business** is composed of

- **Spun Fabric** : polyester fabrics, polyester and cotton blended fabrics, and 100 percent cotton fabrics for shirt, casual shirt, school uniform and traditional wear of the Middle East.
- **T/R Fabrics** : woven fabrics, 65 percent of polyester mixed with 35 percent of rayon, used for school and corporate uniforms, winter clothing and casual wear.
- **Filament Fabrics**: 100 percent polyester filament fabric for lining, bag, home furnishing and outerwear, twill, satin and nylon for jacket and sportswear.
- **Knitted Fabrics** : mixture of polyester, rayon and acrylic, used for sportswear, clothing used for hospital and winter wear.
- **Yarn for Denim** : 100 percent cotton yarn or cotton/Lycra blended for Denim or Stretch Denim.

2. **Industrial Material Product (IMP)** is composed of

- **Cord for rubber material reinforcement** : cord for rubber reinforcement as raw cord, heat set cord and dipped cord are made from high strong polyester with high heat and pressure resistance, used to produce the hose for power steering, timing belt, fuel hose, brake hose and air condition hose.
- **Airbag Fabrics** : the coated and the non-coated airbags are produced from high strength nylon. Quality control by carefully tested the specification and physical properties such as tensile strength, elongation, flammability and etc. to reassure the product safety as used concerning to human life body and protection.

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

Major Shareholders' List

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีดังนี้ (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 7 มกราคม 2564)
Major shareholders' list (as of the latest closed date of share registered book January 7th, 2021)

		จำนวนหุ้น NUMBER OF SHARES	ร้อยละ %
บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	Toray Industries, Inc.	40,109,015	69.34
กองมรดก นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	Estate of Mr. Weeraphan Theepsuwan	1,359,216	2.35
บริษัท โตโยต้า ทูโซ คอร์ปอเรชั่น	Toyota Tsusho Corporation	1,341,549	2.32
นางจันทิมา ทีปสุวรรณ	Mrs. Chantima Theepsuwan	1,101,520	1.90
นายประวิทย์ จันทร์ศรีชวาลา	Mr. Pravith Chansrichavala	1,074,712	1.86
ร.ต.กิตติ บุญโพธิ์อภิชาติ	Mr. Kitti Boonphoapichat	821,058	1.42
นายเผด็จ อาไซ	Mr. Phadet Arsay	703,133	1.22
นายพิทักษ์ นพประพันธ์	Mr. Pitak Nopprapun	686,081	1.19
นายกมลพัฒน์ ทีปสุวรรณ	Mr. Kamolphat Theepsuwan	511,602	0.89
ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	Bangkok Bank Public Company Limited	506,651	0.88
ยอดรวม	Total	48,214,537	83.36

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

Juristic persons who the company holds shares more than 10%

บริษัท : บริษัท ไทยโทเรซินเทคส์ จำกัด
ประเภทกิจการ : ธุรกิจเส้นใยและพลาสติก
สัดส่วนเงินลงทุน : ถือหุ้นร้อยละ 19.06

Company : Thai Toray Synthetics Company Limited
Nature of Business : Fiber and Plastic Business
Investment Portion : Shareholding 19.06%

บริษัท : บริษัท ซีเอ็มที ไดอิ่ง จำกัด
ประเภทกิจการ : ย้อมสีเส้นด้าย
สัดส่วนเงินลงทุน : ถือหุ้นร้อยละ 19

Company : CMT Dyeing Company Limited
Nature of Business : Yarn Dyeing
Investment Portion : Shareholding 19%

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

Dividend Policy

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท โครงสร้างทางการเงิน การลงทุนในอนาคต และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจที่จะเพิ่มผลประกอบการและจะพิจารณาจัดสรรเงินปันผลทุกปีอย่างเหมาะสม และเสนอเพื่ออนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

The dividend policy of the company will be considered from the operating result, financial structure, future investment and other external factors such as economic and industrial situation. However, the company intends to increase the operating result, consider the appropriate dividend allocation every year and propose the shareholders meeting for approval.

ปัจจัยความเสี่ยง

Risk Factors

ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดโรคโควิด-19

โรงงานของบริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตชุมชน ประกอบกับในปัจจุบันมีการระบาดของโรคโควิด-19 บริเวณรอบๆ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านการแพร่กระจายโรค เนื่องจากในแต่ละโรงงานมีพนักงานทำงานเป็นจำนวนมาก หากมีการระบาดในโรงงาน โรงงานอาจถูกสั่งปิดชั่วคราว ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทและพนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันการแพร่กระจายและส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพอนามัยของตนมากขึ้น อาทิเช่น มีจุดให้บริการเจลแอลกอฮอล์ล้างมือในสถานที่ทำงาน การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของพนักงานและบุคคลภายนอกที่มาติดต่อกับบริษัทฯ การสำรวจประวัติการเดินทางไปต่างประเทศของพนักงานและครอบครัว การจัดทำแบบสอบถามการเดินทางไปพื้นที่เสี่ยงสำหรับผู้ที่มาติดต่อกับโรงงาน และให้ความร่วมมือกับรัฐบาลโดยให้พนักงานลงทะเบียนเข้ารับการจัดวัคซีนเนื่องจากโรงงานอยู่ในพื้นที่สีแดง

ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและการเงิน

ในปี 2563 ที่ผ่านมา มีปัจจัยหลายอย่างที่ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวต่อเนื่อง อาทิเช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีนที่ยังไม่มีท่าทีจะคลี่คลาย การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในหลายพื้นที่ การผันผวนของค่าเงินบาท ปัญหาการว่างงานและปัญหาหนี้ครัวเรือน

นอกจากนี้ ในต้นปี 2564 ยังเกิดการระบาดของโรคโควิด-19 รอบใหม่และการติดเชื้อแพร่กระจายในวงกว้าง ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยหยุดชะงักอีกครั้ง แม้ตลาดต่างประเทศเริ่มฟื้นตัวเล็กน้อย แต่เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าอุปโภคบริโภคที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัญหาด้านเศรษฐกิจ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการไม่บรรลุเป้าหมายการเพิ่มยอดขายและผลกำไรตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศร้อยละ 39 และมีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการค้าจากอัตราแลกเปลี่ยน

Risk from the impact of Covid-19 pandemic

Our factories are located along the community and there is the epidemic of Covid-19 around there. The company has a risk of disease spreading because there are many employees in each factory. If the factory is temporarily closed due to the epidemic inside the factory, it will affect the income of the company and employees so the company has the spreading protection measure and encourages the employees for more hygienic taking care such as having alcohol gel in the workplace, measuring body temperature of employees and the third parties, surveying travelling history of employees and families, preparing the questionnaire about going to risk areas for the third parties and cooperating with the government to encourage the employees to register for vaccine injection because the factories are located in the red zone

Risk from economic and financial situation

In the past 2020, there were many factors caused the global and domestic economy to slow down such as trade war between USA and China which is still not relieved, the Covid-19 pandemic, fluctuation of Thai Baht, unemployment problem and high household debt problem.

Moreover, in the early of 2021, there was a new outbreak of Covid-19 and it is spreading widely. It makes Thai economic growth is slowed down again. Although the export market begins to be recovered but our products are consumer goods which are affected directly from the economic situation so the company has a risk of not achieving the sales target and profit.

Risk from currency exchange

The company exports the products to foreign countries in 39% and purchases raw materials from foreign countries so the company has a risk from currency fluctuation. Thereby, the company has entered into the forward exchange contracts for risk reduction of foreign exchange losses.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ผ้าสแปนทิซ

ปริมาณการขายผ้าที่ซื้ในปี 2563 เท่ากับ 56% เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2562 เนื่องจากการระบาดของโรคโควิด-19 และมีการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพสินค้ากับประเทศจีน ตลาดกลุ่มชุดนักเรียนหยุดชะงักเนื่องจากประเทศอังกฤษซึ่งเป็นลูกค้าหลักสั่งปิดโรงเรียน นอกจากนี้ตลาดเสื้อผ้าบุรุษในแถบยุโรปชะลอตัวอย่างมาก คำสั่งซื้อต่างๆถูกยกเลิก สถานการณ์ตลาดค่อยๆฟื้นตัวในช่วงไตรมาสที่สาม และเราประสบความสำเร็จการขายผ้าที่ซื้ที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิลสำหรับชุดนักเรียนในประเทศอังกฤษ

สำหรับตลาดในประเทศ ยังคงมีการแข่งขันด้านราคากับผู้ผลิตในประเทศและสินค้าจากประเทศจีน

ผลิตภัณฑ์ผ้าสแปนโพลีเอสเตอร์

ปริมาณยอดขายในปี 2563 เท่ากับ 52% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ตลาดตะวันออกกลางได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคมีโอกาสใช้เสื้อผ้าสำหรับเวลาออกจากบ้านน้อยลง ส่งผลให้โอกาสในการซื้อผ้าประเภทนี้น้อยลงตามไปด้วยและทำให้เกิดภาวะสต็อกสินค้าล้น คำสั่งซื้อสำหรับช่วงรวมฤดูร้อนซึ่งเป็นช่วงที่ควรมียอดขายสูงของผลิตภัณฑ์นี้ยังไม่ฟื้นตัวกลับมาถึงระดับก่อนเกิดโรคระบาดและลูกค้าบางรายประสบปัญหาด้านการเงิน ส่วนในตลาดแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คำสั่งซื้อซึ่งมีปลายทางส่งสินค้าที่ประเทศบังคลาเทศ เมียนมา และอินเดียชะลอตัวอย่างมากจากสถานการณ์โควิดเนื่องจากประเทศเหล่านั้นประสบปัญหาการติดเชื้อในอัตราสูง และมีการแข่งขันด้านราคากับสินค้าจากประเทศจีนค่อนข้างรุนแรง

ผลิตภัณฑ์ผ้าทอ

ยอดขายในปี 2563 เท่ากับ 60% เมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากสถานการณ์โควิด โดยเฉพาะการส่งออกได้รับผลกระทบอย่างมากและมีการแข่งขันด้านราคาและระยะเวลาในการส่งมอบสูงจากผู้ผลิตของประเทศจีน อินเดีย และอินโดนีเซีย ในช่วงปี 2563 ตลาดในประเทศได้รับผลกระทบจากโควิดน้อยกว่าแม้ว่าจะมีการแข่งขันด้านราคาจากทั้งผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศเช่นจีนและอินโดนีเซีย ดังนั้นจึงเน้นการขายในประเทศเป็นหลักเพื่อฟื้นฟูกำลังการผลิตโดยขยายตลาดไปยังผ้าสำหรับเครื่องแบบอื่นๆและหาลูกค้าใหม่ ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2564 ตลาดในประเทศยังคงซบเซาและลูกค้าเลื่อนส่งคำสั่งซื้อเนื่องจากสถานการณ์โควิด โรงเรียนเปิดเทอมถูกเลื่อนไปเป็นกลางเดือนมิถุนายน นอกจากนี้ คำสั่งซื้อของผ้าสำหรับชุดเครื่องแบบต่างๆก็ลดลงเพราะผู้บริโภคและบริษัทต่างๆต้องลดค่าใช้จ่าย เราคาดหวังว่าสถานการณ์จะดีขึ้นในเดือนสิงหาคม ในทางกลับกัน ยอดขายส่งออกกลับดีขึ้นเพราะสถานการณ์ในหลายประเทศฟื้นตัวเพราะได้รับการฉีดวัคซีน

ผลิตภัณฑ์ผ้าฟลาเนล

• ผ้าทอ

ปริมาณยอดขายของผ้าฟลาเนลในปี 2563 ตกลงราว 51% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 หรือราว 49% เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายปี 2563 สำหรับผ้าฟลาเนลที่ใช้เป็นผ้าชั้นนอกนั้นประสบปัญหาความต้องการตกลงมากในไตรมาสแรกและช่วงปลายไตรมาสที่สามจากการปรับคำสั่งซื้อตามฤดูกาลของลูกค้าและการควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังจากสถานการณ์ของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป ส่วนผ้าซับในประสบปัญหายอดขายตกเช่นกันในปลายไตรมาสที่สาม นอกจากนี้วิถีชีวิตของผู้บริโภคได้เปลี่ยนแปลงไปในช่วงโควิด ทำให้ความต้องการผ้าซับในเพื่อใช้กับเสื้อผ้าต่างๆลดน้อยลง อีกทั้งราคาขายยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษายอดขายให้มั่นคงในตลาดที่มีความแน่นอนเนื่องจากตลาดในประเทศเราต้องแข่งขันผู้ผลิตในไทย และตลาดประเทศที่มีคู่แข่งเช่นจีนและเวียดนาม

ในช่วงต้นปี 2563 การค้าสิ่งทอของโลกได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ในแถบเอเชียซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดสิ่งทอหลักได้รับผลกระทบจากการที่หลายประเทศขยายระยะเวลาปิดประเทศ ทำให้คำสั่งซื้อจากต่างประเทศตกลงอย่างรวดเร็วทั้งจากแถบยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่นราว 70% นอกจากนี้ ระบบห่วงโซ่อุปทานยังเกิดการสะดุดจากความไม่สมดุลของอุปสงค์จหนกระทบต่ออุปทานของวัตถุดิบและระบบขนส่ง อย่างไรก็ตามสิ่งทอทางการแพทย์และสิ่งทอที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิลจะเป็นสินค้าหลักในการขับเคลื่อนให้อุตสาหกรรมสิ่งทอเติบโตขึ้นในปีหน้า

- **ผ้าถัก**

ตลาดผ้าถักฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด และจากการที่ผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตทำให้ยอดขายผ้าถักเพิ่มขึ้น แต่ในขณะเดียวกัน ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ยอดขายผ้าถักที่เราผลิตเพื่อใช้ตัดเย็บกางเกง Ultra Stretch Pants เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการขายเท่ากับ 178% เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิม

ในช่วงสถานการณ์โควิด การผลิต ส่งออกและการจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นได้หยุดชะงักลงหลังจากหลายประเทศทั่วโลกมีมาตรการปิดประเทศ ทำให้ตลาดผ้าเดนิมซบเซาลงอย่างมากและนำไปสู่ข้อจำกัดต่างๆในการขนส่งสินค้า อย่างไรก็ตาม การปิดประเทศทำให้การค้าขายเสื้อผ้าออนไลน์ได้รับความนิยมมากขึ้น

ยอดขายเส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิมได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิดอย่างมากเนื่องจากมีผลให้ยอดขายของผู้ผลิตผ้าเดนิมลดลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นในปี 2563 ยอดขายลดลงเหลือเพียง 26% เมื่อเทียบกับปีก่อนหรือเท่ากับ 27% เมื่อเทียบกับเป้าหมาย ในปี 2563 ยอดขายเส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิมมียอดขายเท่ากับ 74% ของเป้าหมายในเดือนกันยายนเท่านั้น ส่วนในเดือนอื่นๆยอดขายตกลงอย่างมาก และคำสั่งซื้อไม่แน่นอนทำให้ยากต่อการบริหารจัดการการผลิต การบริหารกำลังคนและปริมาณวัตถุดิบคงคลัง

ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมผลิต

สถานการณ์โควิดได้ส่งผลกระทบมากมายต่อหลายอุตสาหกรรมรวมทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยอุตสาหกรรมยานยนต์ต้องหยุดการผลิตลงชั่วคราวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ นอกจากนี้ ยังเกิดภาวะขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ เศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก การขาดแคลนวัตถุดิบและปัญหาด้านระบบโลจิสติก เป็นเหตุให้อุตสาหกรรมยานยนต์ซบเซาลง ผู้ผลิตรถยนต์บางรายลดการผลิตหรือปิดโรงงาน

- **ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย**

ในปี 2563 หลายประเทศรวมทั้งประเทศไทยประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้หลายโรงงานรวมทั้งโรงงานด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ปิดตัวลงและมีการทำงานที่บ้าน ยอดขายของผ้าสำหรับผลิตถุงลมนิรภัยตกลงอย่างมากในไตรมาสแรกและไตรมาสที่สอง อย่างไรก็ตาม แม้ว่ายอดขายของผ้าสำหรับผลิตถุงลมนิรภัยดีขึ้นในไตรมาสที่สามและไตรมาสที่สี่หลังจากสถานการณ์โควิดคลี่คลายลงแต่ยอดขายก็ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้

- **ด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง**

สถานการณ์ของด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางมีลักษณะเหมือนผ้าสำหรับผลิตถุงลมนิรภัย ยอดขายในครึ่งปีแรกของปี 2563 ตกลงเพราะสถานการณ์โควิดแต่ดีขึ้นในครึ่งปีหลังเนื่องจากลูกค้ากลับมาเปิดการผลิตได้อีกครั้งหนึ่ง

Industry and Competition

Spun TC Products

Sales quantity of FY2020 was 56% compared to FY2019 due to Covid-19 pandemic and price-quality competition with products from China. School uniform market of England, our main market, was interrupted because the government commanded to close schools. Moreover, men's wear market in Europe slowed down and many orders were canceled. The market situation was recovered slightly in Q3/2020, and we succeeded in acquiring a new program of TC recycled items for school uniform in England.

For domestic market, it still had price competition with local manufacturers and products from China.

Spun Polyester Products

Sales quantity of FY2020 was 52% compared to FY2019. For the Middle East market, the effects of Covid-19 pandemic have reduced consumer chances of wearing Thobe due to the refrain from going out and they lost their new purchasing opportunities. The market became over stock. Demand for Ramadan, which has traditionally been at the peak of sales of this material, has not returned to its pre-COVID scale and some customers faced financial problem. In Asia market, orders, whose final destinations are in Bangladesh, Myanmar and India, reduced so much due to Covid-19 pandemic because there was serious infection in these countries and quite high price competition with products from China.

Spun TR Products

Total sale of FY2020 was 60%, comparing to FY2019 due to Covid-19 pandemic. Main export sale was highly impacted and the price and delivery competition with China, India and Indonesia was high. Domestic market has less impact so we tried to emphasize on domestic market for recovering sale by expanding the other uniform markets and new customers.

In Q1/ 2021, domestic market still slowed down and orders were postponed due to Covid-19 situation. School semester starting was postponed to the middle of June. Other uniform orders were also reduced due to consumers and companies had to reduce their expenses. The situation is estimated to be recovered after August. In the other hand, export market is getting better in many countries due to vaccination.

Filament Products

- **Woven fabrics**

Overall Filament sales quantity in FY2020 dropped 51% against FY2019 actual and 49% against FY2020 budget. Outer business faced most least demand in Q1/2020 and again in late Q3 period result from order adjustment of customers' seasonal program and whole year stock inventory control adapted to global changing situation. Lining business also faced most least shipment in late Q3 period and demand for Lining fabric dramatically dropped from clothing matched with changes of lifestyle during Covid situation. Price is one of major factor to maintain certain sales turnover in certain market area because we have to compete with both of local manufacturers for our domestic market and China and Vietnam for export market.

The global textile trade collapsed during the first half of FY2020. Asia, which is one of the largest textile market in the world, has suffered from the prolonged lockdowns and restrictions in many countries along with sudden drop from international demand for textile products in EU, USA and Japan by around 70%. The industry also suffered several supply chain disruptions due to unbalance of demand against supply of raw materials and logistic transactions in the market. The emergence of medical textile and the increasing demand of recycle textiles as eco-clothes will be key driven the growth of the global textile industries in the coming year.

- **Knit fabrics**

The market was gradually recovered from Covid-19 pandemic and there was positive effect that the knitted fabric sales increased in the outerwear by the lifestyle change of consumers. In the other hand, the raw materials price increased from last year and impacted our cost.

Sales of Ultra Stretch Pants was strongly increased so our sale quantity is 178% when comparing with the previous year.

Yarn for Denim Products

According to the covid-19 pandemic, production, export and fashion apparel retailing were interrupted after many countries had lockdown measures. It made the denim market declined and had various restrictions of shipping. However, the lockdown had worked positively for the apparel industry and brands have benefited mostly the online channels.

Denim yarn sales got a big impact from sharply dropped demand for jeans fabric manufacturers. The result in FY2020 sales was only 26% comparing with FY2019 actual and 27% against the FY2020 budget. Along the year 2020, denim yarn sales went up to 74% of the budget only in September. For the others, we faced tough situation from very less demand and uncertain yarn orders which led to difficult capacity management, manpower allocation and raw material inventory control.

Industrial Material Products

Covid-19 pandemic made a big impact to many industries including automotive industry which inevitably had to temporarily stop production. In addition, semiconductor shortage, global economic decline, raw material shortages and logistics problem were the reason of the automotive industry to stagnate. Some of car manufacturers reduced the production or closed their factories.

- **Fabrics for airbag**

FY2020 is the year that many countries around the world, including Thailand, faced a severe Covid-19 outbreak. Many industries including the automotive industry have been shut down and work at home. As a result, airbag sales fell significantly during the first and second quarter of the fiscal year. Although, sales seem to be continuously improved in the third and fourth quarters after the Covid situation resolved but it was unable to recover the target.

- **Cord for rubber reinforcement**

The situation of cord was similar of fabrics for airbag. Sales volumes in the first half of FY2020 decreased due to Covid pandemic but got better in the second half year because the customers could run their production again.

การดูแลกำกับกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ จึงได้มุ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินการเป็นไปตามหลักการดังกล่าว อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 รวมทั้งเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท ดังนี้

- **หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้มีส่วนได้เสียที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**
คณะกรรมการฯ เข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีผลประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะวิ้ง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งดูแลให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังเข้าใจถึงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการอย่างชัดเจน

- **หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**
คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกจ้างผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม โดยมีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

- **หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ**

คณะกรรมการได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ มีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกกรรมการอย่างโปร่งใส และชัดเจนเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนด

คณะกรรมการได้เสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการได้ดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะและความรู้สำหรับการเป็นกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการตรวจสอบ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP)

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

- **หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

คณะกรรมการมั่นใจว่ามีการสรรหา และพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการให้บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหาร และการดำเนินงานของกิจการ

- **หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ**

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ดูแลให้ฝ่ายจัดการได้บริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการบรรลุเป้าหมาย

- **หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

คณะกรรมการมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และอิสระ ติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีแนวทาง

- **หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล ข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริต และแนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่ชัดเจน**

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- **หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการได้ดูแล และมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรานสิทธิ และดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้เกี่ยวกับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบอำนาจให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น

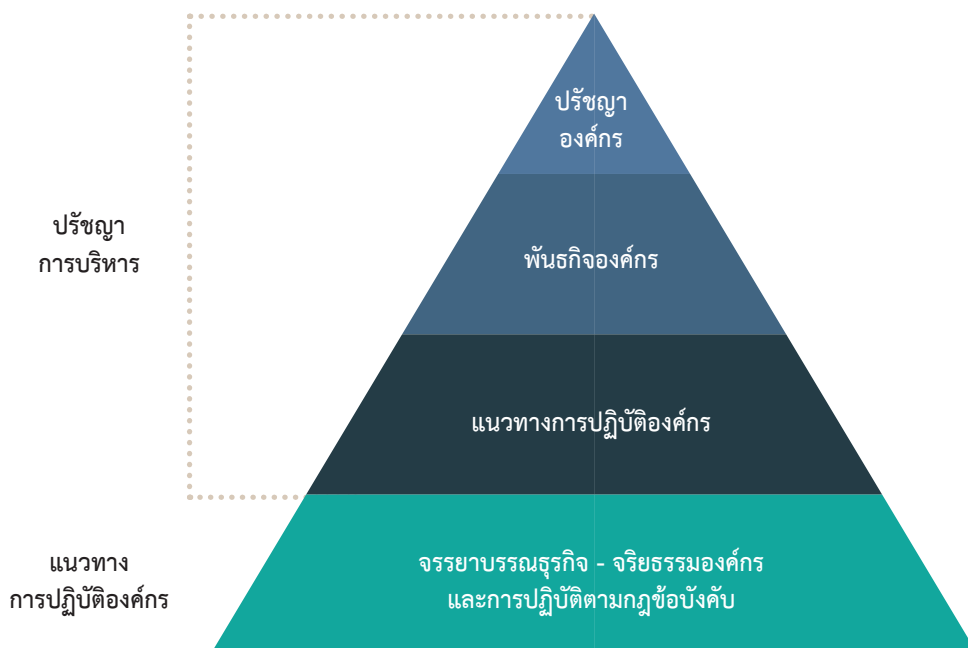
นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการดำเนินการประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อย และโปร่งใส ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ อีกทั้งยังดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระบุ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุมตลอดจนข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้องให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล อีกทั้งจัดเตรียมสถานที่ และห้องประชุมอย่างเหมาะสม รองรับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้นำการลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ดมาใช้ ซึ่งประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และเมื่อจบวาระจะมีการแจ้งผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบ อีกทั้งยังเปิดโอกาส และให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความเห็น ตลอดจนมีข้อเสนอแนะต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุม และตอบข้อซักถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ภายหลังจากการประชุม บริษัทจะมีการเปิดเผยมติของที่ประชุมรวมถึงรายงานการประชุม ภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

จริยธรรมองค์กร

กลุ่มบริษัทโทรประเทสไทยได้กำหนดบรรทัดฐานจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับไว้และจัดทำเป็นคู่มือแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้นตั้งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



แนวทางปฏิบัติองค์กร

ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจในมาตรการความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น ร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยความกระตือรือร้น
จริยธรรมและความเป็นธรรม	ให้ได้มาซึ่งความเชื่อใจและทำให้ตรงกับความคาดหวังจากสังคมโดยกระทำอย่างเป็นธรรม พร้อมการรักษามาตรฐานจริยธรรมที่สูงและสำนึกรับผิดชอบต่อที่แน่นอน คงไว้ซึ่งความโปร่งใสในการบริหารจัดการ
มุ่งเน้นลูกค้า	ให้คุณค่าใหม่และทางออกแก่ลูกค้าและพัฒนาอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน
นวัตกรรม	สร้างสรรค์สิ่งใหม่ผ่านทุกกิจกรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่วิวัฒนาการและการเติบโต
งานและการริเริ่ม	เพิ่มพูนความสามารถและความคิดริเริ่มในการทำงาน สร้างความแข็งแกร่งในรากฐานกิจกรรมขององค์กรผ่านการเรียนรู้จากเรื่องต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สร้างความพยายามในการผลักดันตนเองอยู่เสมอ
การแข่งขันระดับโลก	ดำเนินการแข่งขันด้วยมาตรฐานคุณภาพสูงระดับโลกและการบริหารต้นทุน ทำให้เติบโตและขยายตลาดไปทั่วโลก
ความร่วมมือระดับโลก	พัฒนาความร่วมมือในระดับโลกผ่านการเชื่อมสายสัมพันธ์ภายในองค์กรที่เป็นหนึ่งเดียว และสร้างพันธมิตรด้านกลยุทธ์กับองค์กรภายนอก
ความสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล	จัดสภาพแวดล้อมที่ทำให้พนักงานค้นพบคุณค่าในการทำงานของตนเองและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร

จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

หลักปฏิบัติ 8 ข้อ

- การทำสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม**
มุ่งสู่บริษัทที่เป็นผู้สร้างคุณค่าใหม่ (New Value Creator) นำเสนอสินค้าและบริการที่ไว้วางใจได้ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
- การสื่อสารกับสังคม**
สนับสนุนให้เกิดการสื่อสารกับลูกค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนท้องถิ่นต่างๆ รวมไปถึงบุคคล และองค์กรอื่นโดยรอบ และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเหมาะสมด้วยความเป็นธรรมและตรงไปตรงมา
- ปฏิบัติตนเป็นพลเมืององค์กรที่ดี**
ในฐานะพลเมืององค์กรที่ดีเราจะปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพสิทธิส่วนบุคคล และเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม
- มีบทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลก**
บทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลกเป็นเรื่องสำคัญในการบริหาร มุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างสันติด้วยการทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น รมรณรงค์การประหยัดพลังงาน การลดอากาศเสียและของเสียสู่ภายนอกและการนำวัสดุมาใช้ใหม่ (Recycle)
- ดำเนินกิจกรรมองค์กรโดยถือความยุติธรรมและความไว้วางใจเป็นอันดับแรก**
เราจะประกอบธุรกิจการค้าอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้กลไกตลาดเสรีที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละวันด้วยความรับผิดชอบและสำนึกที่ดีในฐานะสมาชิกของกลุ่มโทรและพลเมืองที่ดีของสังคม กลุ่มโทรให้ความสำคัญกับจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในระดับเดียวกันกับเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม การยึดมั่นในพื้นฐาน มุ่งหมายเพื่อสิ่งที่ควรเป็น ทำในสิ่งที่ควรทำและดำเนินการด้วยจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ซึ่งจะนำไปสู่การได้รับความไว้วางใจจากสังคมในฐานะหุ้นส่วนของสังคม

6. ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ

เราจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่น มีจิตสำนึกในตัวเองเรื่องการปฏิบัติและการประกอบกิจการที่มีจริยธรรม นอกจากนี้ยังดำเนินกิจกรรมองค์กรที่เคารพประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น และทำสาธารณประโยชน์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่นนั้นๆ

7. สร้างแรงจูงใจในองค์กรเพื่อให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

สร้างบรรยากาศในองค์กรเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ รวมทั้งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความสามารถเฉพาะทางของพนักงานแต่ละคนให้โดดเด่นถึงขีดสุด ในขณะเดียวกันก็เคารพสิทธิส่วนบุคคล ลักษณะนิสัย บุคลิกภาพของพนักงานแต่ละคน

8. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม

ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม ซึ่งอาจคุกคามความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของสังคม

ความสัมพันธ์กับบริษัทคู่ค้า

1. นำเสนอสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยมและปลอดภัย

ปรับปรุงประสิทธิภาพด้านเทคนิคการผลิต พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ยอดเยี่ยมและปลอดภัย

- ติดตามแนวโน้มตลาดและทราบถึงความต้องการของลูกค้า ในการผลิตสินค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎที่เกี่ยวกับความปลอดภัย คำนึงถึงความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การจำหน่าย รวมถึงการนำไปใช้ และการกำจัด
- หากไม่มีกฎหมายกำหนด จะต้องกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าขึ้นเอง ปฏิบัติตามและตรวจสอบความปลอดภัยของสินค้า
- จัดทำคู่มือการใช้งานที่เข้าใจง่าย แสดงข้อมูลให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบข้อบกพร่องของสินค้า ต้องรีบแก้ไขไม่ให้ความเสียหายขยายวงกว้าง เช่น แจ้งข้อบกพร่องของสินค้า หากจำเป็นให้เรียกสินค้าคืน
- เก็บข้อมูล บันทึกสาเหตุของปัญหาที่เคยเกิด ให้ข้อมูลผู้เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำเติมอีก

2. การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทคู่ค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ตัวแทนจำหน่าย

- ห้ามการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและให้สิ่งของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม
- การให้ผลประโยชน์ เช่น ส่วนลด ค่านายหน้า ต้องเป็นไปตามระเบียบ

บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทคู่ค้า

- เงื่อนไขการค้าต้องไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลที่สาม ทำธุรกรรมโปร่งใส เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและการให้สิ่งของตอบแทน ต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม

ผู้เสนอขายสินค้า (ซัพพลายเออร์)

- เลือกผู้เสนอขายสินค้าด้วยหลักเกณฑ์ ที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม
- การจัดเลี้ยงและการรับของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคมและต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

ราชการ และหน่วยงานรัฐบาล

ไม่เสนอผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมเพื่อหวังผลจากการปฏิบัติหน้าที่ในการที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ทุจริต หรือข้อได้เปรียบในการทำธุรกิจ

3. รักษาและส่งเสริมการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม

ปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการผูกขาด การต่อต้านการติดสินบน ไม่สนับสนุนการใช้อำนาจต่อรองที่ไม่เป็นธรรม ห้ามนำเสนอข้อมูลที่หลอกลวงและเกินจริง ไม่เสนอผลประโยชน์อื่นใดที่เกินกว่าเงื่อนไขการค้าปกติเพื่อจูงใจให้ซื้อสินค้า

4. การปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา

ปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอื่น รักษาความลับทางการค้าของบริษัท และไม่นำข้อมูลบริษัทไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ต้องพิจารณาแยกแยะให้ชัดว่าข้อมูลใดเป็นความลับทางการค้า (หากสงสัยให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา) อีกทั้งต้องรักษาความลับทางการค้าของบริษัทอื่นเสมือนกับรักษาความลับทางการค้าของบริษัทเอง

ความสัมพันธ์กับสังคม

1. ปฏิบัติตามกฎหมายในฐานะสมาชิกหนึ่งของสังคม

- ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ มีไหวพริบทันต่อสถานการณ์เคลื่อนไหวของนานาชาติ
- ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมการส่งออก : สินค้าและเทคโนโลยีที่ส่งออกจะต้องไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาหรือผลิตอาวุธหรือยุทธโธปกรณ์
- ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแลกเปลี่ยน และตราสารทางการเงิน : ห้ามพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหุ้นเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตน
- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบการใช้จ่ายเงินเพื่อกิจกรรมทางการเมือง เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง (หากมี) เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2. เคารพสิทธิมนุษยชนของผู้ที่เกี่ยวข้อง

เคารพสิทธิมนุษยชน กำจัดการเลือกปฏิบัติ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ห้ามใช้แรงงานโดยการฝืนใจแรงงานทาส แรงงานเด็กและแรงงานค่าจ้างต่ำอย่างไม่เป็นธรรม

3. หลักการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผยได้ ตรงประเด็นตามกฎหมาย ตามกำหนดเวลาอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ยกเว้นข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทหรือมีข้อตกลงหรือสัญญาห้ามเปิดเผย

4. ร่วมรักษาสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมโลก

ทำทุกทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มาจากการประกอบธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมหลักสิ่งแวดล้อม 10 ประการผลักดันการประหยัดพลังงาน ลดปริมาณของเสีย รมรณรงค์การนำกลับมาใช้ใหม่ พัฒนาเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

5. ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น

สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านการทำกิจกรรมร่วมกัน

6. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคมหรือองค์กรที่คุกคามความมั่นคงของสังคม

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับพนักงาน

หน้าที่ของบริษัทต่อพนักงาน

1. เคารพในบุคลิกภาพของพนักงาน ประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถ ผลงาน การปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาบุคลากรส่งเสริม work-life balance
2. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน การเก็บข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำอย่างระมัดระวัง
3. เคารพในสิทธิมนุษยชนและการห้ามเลือกปฏิบัติในทุกกรณี มุ่งสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความสุขและมีชีวิตชีวา โดยไม่แบ่งแยกหรือรังเกียจด้วยเหตุผลเรื่องชนชาติ ความเชื่อ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภาษา ลักษณะเด่นทางร่างกาย ทรัพย์สิน ภูมิฐานะ ฯลฯ
 - ส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
 - ป้องกันการคุกคามทางเพศ
 - ป้องกันการใช้อำนาจข่มขู่ กลั่นแกล้ง
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับแรงงานและปรับปรุงเงื่อนไขการทำงานให้ทันต่อสภาพการณ์อย่างต่อเนื่อง
5. รักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน โดยสร้างความปลอดภัยและสุขลักษณะให้เกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันอุบัติเหตุและจัดการกับสารเคมี

หน้าที่ของพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
2. การจัดการด้านบัญชีอย่างเหมาะสม บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม บนหลักของความสุจริต
4. ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทอย่างเหมาะสม รหัสผ่านต่างๆ เก็บไว้อย่างดี
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่นำไปสู่การขัดผลประโยชน์ของตนกับของบริษัท
6. ใช้โซเชียลมีเดียอย่างระมัดระวังและเหมาะสม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดมาตรการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ใช้โอกาสแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานของบริษัทฯ เช่น ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หากมีบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น บุคคลดังกล่าว จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

แนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทโทรเร็นดิสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้กำหนดแนวทางการต่อต้านทุจริตและการติดสินบนไว้ให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนของกลุ่มบริษัทโทรเรประเทศไทยได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทโทรเรประเทศไทยจะไม่มี การเรียกรับหรือมอบประโยชน์อื่นใดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง

แนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

กลุ่มบริษัทโทรเรประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าหรือกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้าเป็นอย่างมากเนื่องจากเรามีการค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทโทรเร็นดิสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มมิให้ใช้อำนาจเหนือตลาดโดยมิชอบและกระทำการใดๆ ที่เป็นการผูกขาดตลาด

แนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing)

กลุ่มบริษัทโทรเรประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรม หรือระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง ป้องกันความเสียหายต่างๆ ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรรายงานการกระทำผิดหรือขอความช่วยเหลือตามช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

Corporate Governance

The company recognizes the importance of good corporate governance as the major factor in enhancing the efficiency of the organization. The company therefore conducts its business in line with the principle of good corporate governance namely, the rights of shareholders, the equitable treatment of shareholders, the role of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of the board.

Thereby, the Board of Directors, executives and officers have practical guideline accordance with the principle of good corporate governance suited to the business environment of the company as followed;

- **Principle 1 : Establish clear leadership role and responsibilities of the board**

The board understands its leadership role, assumes its responsibilities in overseeing the company and strengthens good governance with good performance and good corporate citizenship.

The board is in charge of ensuring that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties and that the company operates in accordance with applicable laws, regulations and resolution of shareholders.

Moreover, the board clearly understands the roles and responsibilities.

- **Principle 2 : Define objectives that promote sustainable value creation**

The board defines objectives and targets that promote value creation and governance outcomes for the company, customers, stakeholders and society by utilizing innovation and technology effectively.

- **Principle 3 : Strengthen board effectiveness**

The board selects an appropriate person as the chairman by clear and transparent policy and procedures for the director selection and nomination resulting in the desired composition of the board.

The board proposes the remuneration of sub-committee that is suitable and conforming to their responsibilities to shareholders for approval.

The board ensures that all directors understand their roles and responsibilities, the nature of the business including relevant laws and regulations. The board supports all directors in updating and refreshing their skills and knowledge necessary to carry out their roles on the board and audit committee. Especially the audit committee members are passed training program of Thai Institute of Directors Association (IOD) such as Director Accreditation Program (DAP) Advanced Audit Committee Program (AACP).

The board ensures that it can perform its duties effectively and access to the accurate, relevant and timely information and having a company secretary with necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board.

- **Principle 4 : Ensure effective CEO and human management**

The board ensures that a proper mechanism is in place for the nomination and development of the chief executive officer and key executives to ensure that they possess the knowledge, skills, experience and characteristics necessary for the company to achieve its objectives. The board understands the responsibilities in the context of the company's shareholder structure and relationships which may impact the management and operation of the company.

- **Principle 5 : Nurture innovation and responsible business**

The board prioritizes and promotes innovation that creates value for the company together with benefits for customers, stakeholders, society. The board ensures that the management allocates and manages resources efficiently and effectively including the utilizing the information technology for increasing the business opportunity and developing the operation for objective achievement.

- **Principle 6 : Strengthen effective risk management and internal control**

The board ensures that the company has effective and appropriate risk management and internal control system that are comply with applicable laws and regulations. The board establishes an audit committee that can act effectively and independently. The board manages and monitors conflict of interest that might occur between the company, management, directors and shareholders. The board also prevents the inappropriate use of corporate assets, information and opportunities including preventing inappropriate transactions with related parties. Moreover, the company establishes a clear anti-corruption policy and whistle-blowing practices.

- **Principle 7 : Ensure disclosure and financial integrity**

The board ensures that the integrity of the company's financial reporting system and that timely and accurate disclosure of all material information regarding the company is made consistent with applicable requirements. Moreover, the board always monitors the company's financial liquidity and solvency.

- **Principle 8 : Ensure engagement and communication with shareholders**

The board ensured that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision making involving significant corporate matters. There is a prohibition of any action that could be considered as a violation to shareholder's rights such as the rights to sell, to buy and to transfer securities, the rights to attend shareholder meeting or to use a proxy and the rights to vote.

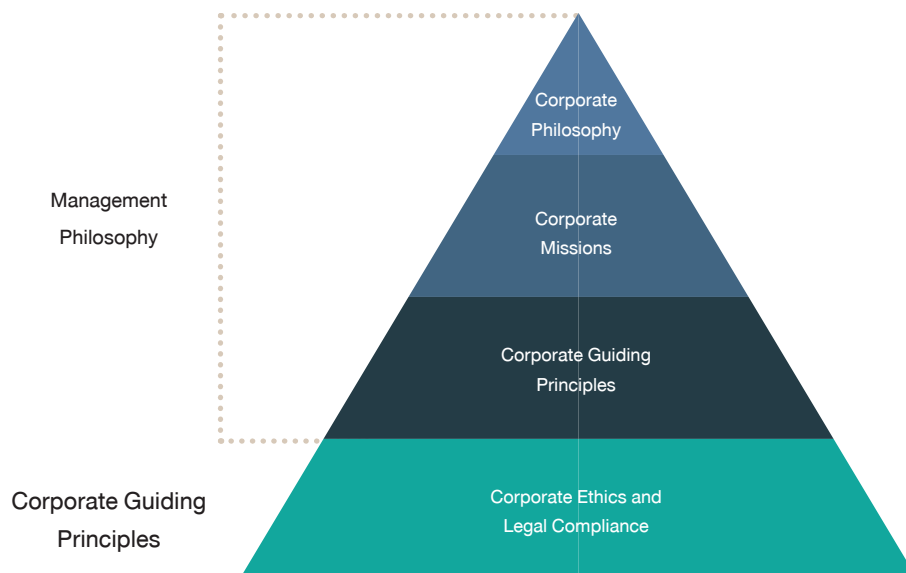
The board ensures that the shareholder meetings are held with transparency and efficiency and ensures inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights. The board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolution and preparation of shareholder meeting minutes.

Before the shareholder meeting, the company sends each shareholder an invitation to the shareholder meeting which states the date, time, venue, agenda and the relevant information at least seven days prior to the date of the meeting. To allow the shareholders sufficient time for review the information relevant to the meeting. The meeting location and room are appropriate and sufficient for shareholders.

In the shareholder meeting, the company use barcode system to ease registration and voting which explains the instructions by chairman of the meeting and report the results when voting is finished. Allocating appropriate time for shareholders to inquire and express their opinion about the company's operation and the board of directors attends and response for any questions. After the shareholder meeting, the company discloses resolution and minutes of the meeting within fourteen days.

Corporate Ethics

Toray Group Companies in Thailand has defined the Corporate Ethics and Legal Compliance as follows



CORPORATE GUIDING PRINCIPLES

Safety and Environment	Placing top priority on safety, accident prevention and environmental preservation, ensuring the safety and health of our employees, our customers and local communities, and actively promoting environmental preservation.
Ethics and Fairness	Obtaining the trust of society and meeting the expectations by acting fairly while maintaining high ethical standards and a strong sense of responsibility and maintaining transparency in management.
Customer-focus	Providing customers with new values and solutions and achieving sustainable growth together.
Innovation	Achieving continuous innovation in all corporate activities and aiming for dynamic evolution and growth.
Fieldwork and Initiative	Strengthening fieldwork abilities and initiative, the foundations of our corporate activities, through consistently learning from one another and constant self-driven efforts.
Global Competitiveness	Pursuing competitiveness through global top quality standards and cost management, and achieving growth and expansion in the global marketplace.
Global Coalition	Developing global coalition through integrated internal linkages and strategic alliances with external parties.
Emphasis on Human Resources	Providing an environment where employees find value in their work, and building positive, energetic relationships between people and the organization.

Corporate Ethics and Legal Compliance Code of Conduct

8 Principles

- 1. Contributing to Society**
 As a company aiming for new value creation, we will provide products and services that satisfy and win the trust of our customers.
- 2. Communicating with Society**
 We will promote communication with customers, shareholders, local communities, and other persons and organizations around the company, and will disclose appropriate information on the company in a fair and active manner.
- 3. Acting as a Good Corporate Citizen**
 As a good corporate citizen, we will observe the law, respect human rights, and pursue social contribution activities.
- 4. Playing an Active Role globally in Environmental Preservation**
 We regard playing an active role globally in environmental preservation as a key management issue and will work for peaceful coexistence with the global environment in every area of our corporate activities, through the promotion of energy saving, waste reduction, and recycling.
- 5. Putting Fairness and Trust First in our Corporate Activities**
 We will conduct our business transactions in an appropriate manner under the principles of free, fair and transparent market competition, and strive to ensure that our corporate activities win the trust of society.
- 6. Observing National Laws**
 We will implement management reforms from a global perspective, ensure that our overseas branches observe local laws and regulations, and exert self-discipline based on a strong sense of ethicality. We will also strive to ensure that our corporate activities in each country respect local culture and customs and contribute to the development of local communities.

7. Creating a Motivating Corporate Climate that Allows Employees to Exercise Their Abilities

We will strive to establish a corporate climate that motivates employees, allowing them to exercise their abilities, and will strive to maximize the creativity and special skills of each employee while respecting their human rights, character and individuality.

8. Cutting off Relations with Anti-Social Forces

We will cut off all relations with anti-social forces that threaten the order and safety of civil society.

Relationships with Business Partners**1. Supply and Safety of Outstanding Products and Services**

- Accurately determining customer needs
- Compliance with safety legislation
- Establishment of and compliance with voluntary standards on safety, and implementation of products safety screenings
- Creating easily comprehensible user manuals and supplying appropriate displays of information
- Damage limitation ; In the unfortunate event that a product is discovered to have a fault
- Problem recurrence prevention

2. Building Sound and Good Relationships with Business Partners and AffiliatesSales agents

- To prohibit Unfair trade practices
- Entertainment of and giving of gifts to sales agents must be kept within social norms.
- The granting of advantages such as rebates (discounts, etc.), commission, etc. must kept be within the formal approval rules

Affiliates and business partners

- Transaction conditions are to be compared with conditions that would allow for fair and transparent competition with third parties
- Entertainment and exchange of gifts must also be kept within social norms.

Suppliers

- The selection of suppliers must be based not only on fair and rational criteria
- Entertainment by and receipt of gifts from suppliers must be within social norms and must, at all times be reported to a superior

Government agencies, local governments

When dealing with officials of government agencies, local governments, etc., improper benefits, etc. must not be offered to officials in relation to the performance of their duties, with a view to securing unjust business gains or in return for the granting of business advantage.

3. Maintenance and Promotion of Fair and Free Competition

Compliance with the Antimonopoly Act and Anti-Bribery Regulations, prohibiting the use of a dominant bargaining position and misleading representations, prohibiting any premiums or prize offerings over normal trade practices

4. Protection of Intellectual Property Rights

The protection of intellectual property rights and confidential trade information. Any information that it is felt may have been obtained by improper means, in view of social norms, should not be accepted. Company's information must not be used for other purposes. Clear identifying which information is to be held secret. It is important that an employee first check with their supervisor instead of making a decision on their own. Toray Group will respect other companies' secrets to the same degree as its own.

Relationship With Society

1. Observing the Law as a Member of Society

- Compliance with the Foreign Exchange and Foreign Trade Control Law: to cultivate sensitivity to the international situation.
- Ensuring security export control: the goods or technology to be exported will not be used in the development, manufacture, etc. of weapons of mass destruction or other military applications
- Compliance with the Financial Instruments and Exchange Act: Executive officers and employees must not engage in insider dealing; the sale or purchase of shares
- Compliance with the Regulation of Money for Political Activities Law: to ensure that its political activities as a company are honorable and fair
- Compliance with the Act on the Protection of Personal Information

2. Respecting the human rights of all stakeholders

To respect of human rights, eliminate discrimination, and improve workplace environments; prohibit forced labor, slave labor, child labor, and unfair low-wage labor.

3. Principles for Disclosure

Fair, timely and appropriate disclosure excluding any information that is considered by social convention to be a company secret and matters that are held in confidence under the terms of a contract.

4. Preserving the Global Environment

To minimize the burden that its corporate activities, Promotion of the 10 Environmental Principles, A drive for energy savings, waste reduction, and recycling at each branch/office, Development of environmental technology and environmentally-friendly products, Disclosure of environmental information

5. Contributing to Local Communities

To work closely and maintain harmonious and friendly relations with local communities

6. Cutting off Relations With Anti-Social Forces

Relationships between Company and Employees

Company provides for Employees

1. Respect for the Character and Individuality of Employees, Evaluations and Development and implementing measures for employees to achieve work-life balance
2. Respect for Privacy and strive to manage such information in an appropriate manner.
3. Respect for Human Rights and Prohibition of All Forms of Discrimination to create a happy and healthy workplace environment in which employees are not subject to spiteful treatment or discrimination on grounds of race, creed, color, gender*, religion, nationality, language, physical characteristics, economic status, place of origin, etc.
 - human rights initiative
 - Prevention of sexual harassment
 - Prevention of power harassment
4. Compliance with labor-related legislation and the establishment of working conditions
5. Ensuring Health and Safety, Environmental Protection, Disaster Prevention and Management of Chemical Substances

Employees do for Company

1. Compliance with Employment Regulations
2. Appropriate Accounting Practices entries must be made accurately
3. Appropriate Use of Company Assets with sincerity
4. Appropriate Use of Information Systems User ID codes and passwords must be managed rigorously
5. Behavior Leading to Conflict of Interests
6. Appropriate use of social media

Conflicts of Interest

The company has a policy to prevent conflicts of interest which defines the measurement to avoid any conflicts of interest for personal benefits. The procedure for directors, management and employees: prohibit directors, management and employees from bringing inside information of company to use for their personal stock trading or use inside information to operate business which compete with the company or related business.

In addition, as for related transactions, if anyone who may have conflict of interest with the transaction, he will not be involved and will be prohibited from considering and approving that transaction. Then the board of directors will proceed according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Furthermore, the board of directors will comply with the regulations about disclosure of related transaction, acquisition or disposal of assets and accounting standard by Federation of Accounting Professions strictly.

Moreover, the company will manage the audit committee to consider the price reasonableness, appropriateness of each occurrence and disclose the related transactions which will be in the notes to the financial statements audited by the company's auditor on the annual report (56-2) and annual disclosure report (56-1 form).

Regulation of Anti-Corruption

Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued the regulation of Anti-Corruption and Anti-Bribery for to the employees and management of Toray group companies in Thailand. Accordingly, Toray group companies in Thailand will not request nor receive any privileges for their improper benefits.

Regulation of Competition Law

Toray group companies recognized the importance of following the Competition Law and Anti-Trust Law because we have domestic and international business. Therefore, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued regulation guidelines for Toray group companies in Thailand that they will not misuse of market power and will not commit monopoly business.

Regulation of Whistle-Blowing

Toray group companies have set out the guidelines about whistle blowing as a tool to help the company to be acknowledged of violation of laws, ethics or the company's rules. The purpose is to build strong culture for the company, prevent losses and encourage everyone in the company to do their job illegally, transparently, accountably in accordance with the good corporate governance. Furthermore, it is a way for everyone to report any misconduct or ask for help to the support channel provided by the company. After that the reported issued will be investigated and it has also the measure to protect the whistle blower and to prevent their right violation.

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1.	นายมาซาฮิเดะ	มัตซึมุระ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายอากิฮิโระ	มาเอคาวะ	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3.	นายชิอาคิ	โคจิมา	กรรมการบริหาร
4.	นายโยชิโนบุ	กาโมะ	กรรมการบริหาร
5.	นายโยชิฮิโระ	ฮามากูจิ	กรรมการบริหาร
6.	นายเคน	นากาจิม่า	กรรมการบริหาร
7.	นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	กรรมการบริหาร
8.	นายพิชัย	อัมระนันท์	กรรมการบริหาร
9.	นายประกิต	ประทีปเสนา	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
10.	นายเอกชาย	ชั้นชื้อ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11.	นายยาญชัย	ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12.	นางขวัญใจ	เกียรติกั้ววาท์ไกล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการสองในหกท่านต่อไปนี้ มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1.	นายมาซาฮิเดะ	มัตซึมุระ
2.	นายอากิฮิโระ	มาเอคาวะ
3.	นายชิอาคิ	โคจิมา
4.	นายโยชิโนบุ	กาโมะ
5.	นายโยชิฮิโระ	ฮามากูจิ
6.	นายเคน	นากาจิม่า

คณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีทั้งหมด 13 ท่าน ได้แก่

1.	นายมาซาฮิเดะ	มัตซึมุระ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	นายอากิฮิโระ	มาเอคาวะ	กรรมการบริหาร
3.	นายชิอาคิ	โคจิมา	กรรมการบริหาร
4.	นายโยชิโนบุ	กาโมะ	กรรมการบริหาร
5.	นายโยชิฮิโระ	ฮามากูจิ	กรรมการบริหาร
6.	นายเคน	นากาจิม่า	กรรมการบริหาร
7.	นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	กรรมการบริหาร
8.	นายพิชัย	อัมระนันท์	กรรมการบริหาร
9.	นายอาคม	สกุลตันติเมธา	กรรมการบริหาร
10.	นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	กรรมการบริหาร
11.	นายกำชัย	ไพศาลพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
12.	นายพนม	แสงพรมมา	กรรมการบริหาร
13.	นางสาวศุภมิตร	บุรณสมภพ	กรรมการบริหาร

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่

- | | |
|--------------|------------------|
| 1. นายประกิต | ประทีปะเสน |
| 2. นายเอกชาย | ชินชื้อ |
| 3. นายยาญชัย | ตันติรัฐพงศ์ |
| 4. นางขวัญใจ | เกียรติกังวาลไกล |

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|--------------|------------------|----------------------|
| 1. นายประกิต | ประทีปะเสน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเอกชาย | ชินชื้อ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายยาญชัย | ตันติรัฐพงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางขวัญใจ | เกียรติกังวาลไกล | กรรมการตรวจสอบ |

นายประกิต ประทีปะเสน นายเอกชาย ชินชื้อ และนายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทต้องจัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ต้องไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- (4) ไม่อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศ ห้ามมิให้เป็นผู้บริหารของบริษัท
- (5) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตาม (3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตาม (3)
- (6) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- (7) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่น ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ อีกคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นที่คณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ภายใต้บังคับของการแก้ไขเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะทำได้เป็นครั้งคราวให้ประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัทภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวน ให้ความเห็นชอบต่อแผนกลยุทธ์และนโยบาย
3. ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติการและดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานระบบบัญชีและการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
5. ดูแลและแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจขึ้นในการดำเนินกิจการ
6. กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ
7. กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
8. คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการท่านใดท่านหนึ่ง จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก โดยเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
9. มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมองค์กร ซึ่งได้จัดทำและแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้น

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัท ภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่งดังกล่าวข้างต้น
2. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้มีการประชุมคณะกรรมการได้ โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือขอให้มีการประชุม
5. กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทนั้น ให้กรรมการผู้มีอำนาจจำนวนสองคน เป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีผลผูกพันบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการคนอื่นในการลงลายมือชื่อในนามบริษัทเพื่อกิจธุระตามที่ได้รับมอบอำนาจ

กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย แผนงาน และแผนธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือ เช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุน
5. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติได้ แต่ทั้งนี้ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น

กรรมการอิสระของบริษั

กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ความมุ่งหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความครบถ้วนบริบูรณ์ ตามความรับผิดชอบที่ได้บัญญัติไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน (“กรรมการตรวจสอบ”) ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระ ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน การประชุมจะจัดขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้งหรือมากกว่าขึ้นกับประธานกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควรให้องค์ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ ยังสามารถที่จะเรียกหาข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการ หรือร้องขอให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมในที่ประชุมตามความเหมาะสม ซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
 - ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

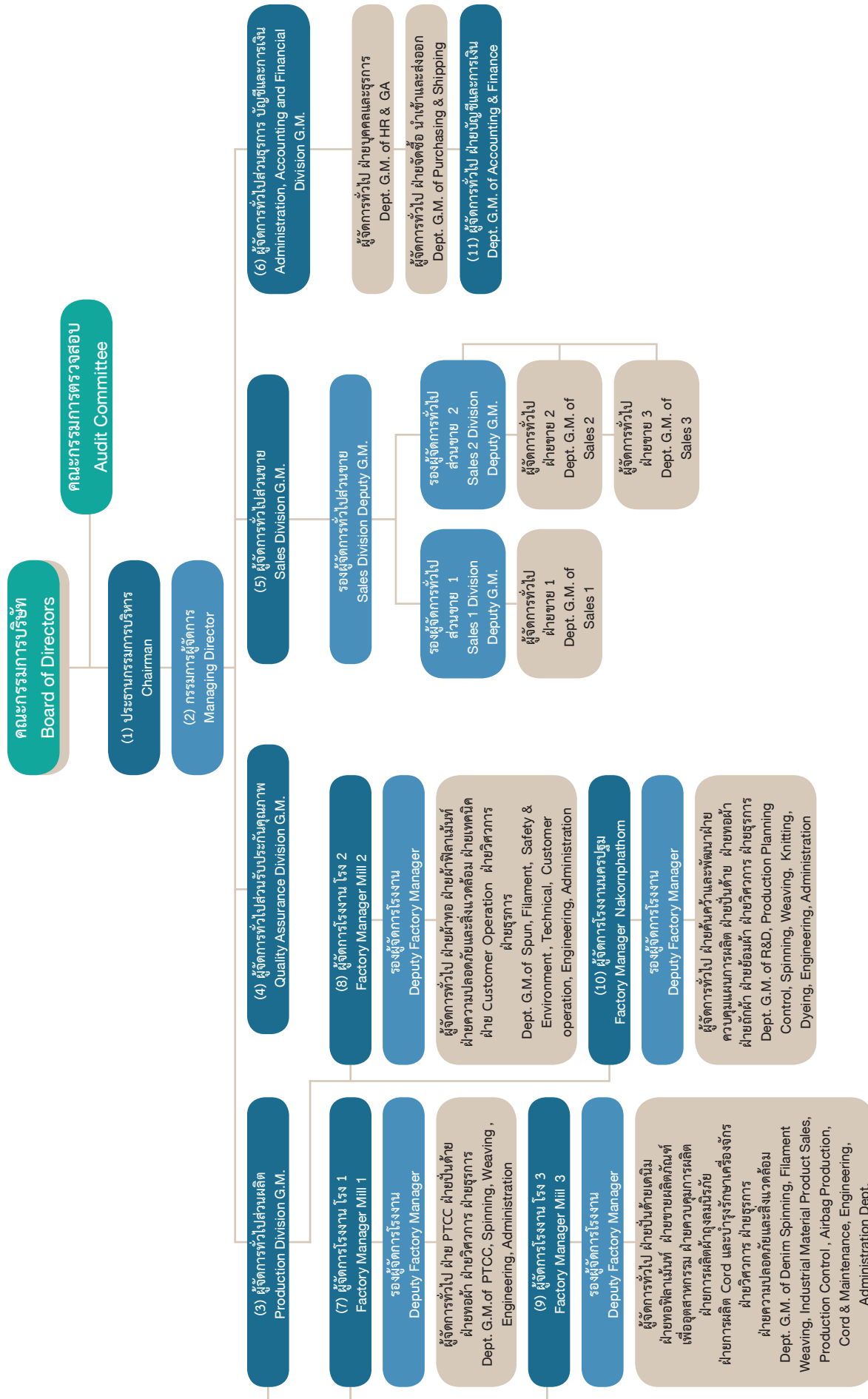
ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหาร^{*1} ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1)	นายมาซาฮิโตะ	มัตซึมุระ	ประธานกรรมการบริหาร
(2) (4)	นายอากิฮิโระ	มาเอคาว่า	กรรมการผู้จัดการ และ ผู้จัดการทั่วไปส่วนรับประกันคุณภาพ
(3)	นายโยชิฮิโระ	ฮามากุจิ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนผลิต
(5)	นายชิอากิ	โคจิมา	ผู้จัดการทั่วไปส่วนขาย
(6)	นายเคน	นากาจิม่า	ผู้จัดการทั่วไปส่วนธุรการ บัญชีและการเงิน
(7)	นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	ผู้จัดการโรงงาน 1
(8)	นายพนม	แสงพรพมา	ผู้จัดการโรงงาน 2
(9)	นายเกรียงศักดิ์	กองศิริ	ผู้จัดการโรงงาน 3
(10)	นายพิชัย	อัมระนันท์	ผู้จัดการโรงงานนครปฐม
(11)	นางวันทนา	มังคละสวัสดิ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ :

*1 หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานครั้งแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สูญหาย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวจินตนา เต็มภูวภัทร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ในมาตรา 89/15 และ 86/16 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยเลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์ และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนให้สำหรับกรรมการ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยจ่ายในรูปของเบี้ยประชุม มีรายละเอียด ดังนี้

1.	นายประกิต	ประทีปะเสน	150,000.- บาท
2.	นายเอกชาย	ชินชื่อ	150,000.- บาท
3.	นายชาญชัย	ตันติรัฐพงศ์	150,000.- บาท
4.	นางขวัญใจ	เกียรติกังวาลไกล	150,000.- บาท

ส่วนกรรมการอีก 8 ท่านของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้รับคำตอบแทน

คำตอบแทนผู้บริหาร (1 เมษายน 2563 – 31 มีนาคม 2564)

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหารจำนวน 12 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 44 ล้านบาท

(2) คำตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร (1 เมษายน 2563 – 31 มีนาคม 2564)

คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ ในปี 2563 รวม 0.7 ล้านบาท
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 526,620.- บาท

The Management Structure

Board of directors

As of 31 March 2021, the Board of Directors was as follows:

1.	Mr. Masahide	Matsumura	Chairman of the Executive Director
2.	Mr. Akihiro	Maekawa	Chairman of the Board and Managing Director
3.	Mr. Chiaki	Kojima	Executive Director
4.	Mr. Yoshinobu	Gamo	Executive Director
5.	Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	Executive Director
6.	Mr. Ken	Nakajima	Executive Director
7.	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
8.	Mr. Pichai	Amranan	Executive Director
9.	Mr. Prakit	Pradipasen	Independent Director and Chairman of Audit committee
10.	Mr. Ekchai	Chansue	Independent Director and Audit committee member
11.	Mr. Yanchai	Tantiratapong	Independent Director and Audit committee member
12.	Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Independent Director and Audit committee member

Signatory Directors

Two from the following six directors are jointly authorized to countersign documents in conjunction with the company seal.

1.	Mr. Masahide	Matsumura
2.	Mr. Akihiro	Maekawa
3.	Mr. Chiaki	Kojima
4.	Mr. Yoshinobu	Gamo
5.	Mr. Yoshihiro	Hamaguchi
6.	Mr. Ken	Nakajima

The committee of the company consists of 3 groups as the follows.

- 1) Executive directors 13 persons
- 2) Non executive directors 4 persons consists of Independent director 4 persons
- 3) Audit committee 4 persons

Executive Committee

Executive committee are 13 persons as follows;

1.	Mr. Masahide	Matsumura	Chairman of executive committee
2.	Mr. Akihiro	Maekawa	Executive Committee
3.	Mr. Chiaki	Kojima	Executive Committee
4.	Mr. Yoshinobu	Gamo	Executive Committee
5.	Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	Executive Committee
6.	Mr. Ken	Nakajima	Executive Committee
7.	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Committee
8.	Mr. Pichai	Amranan	Executive Committee
9.	Mr. Arcom	Skuntantimeta	Executive Committee
10.	Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Executive Committee
11.	Mr. Kamchai	Paisarnpayuk	Executive Committee
12.	Mr. Phanom	Saengphomma	Executive Committee
13.	Ms. Supamit	Buranasomphop	Executive Committee

Independent directors

The company has 4 independent directors as follows;

- | | | |
|----|--------------|----------------|
| 1. | Mr. Prakit | Pradipasen |
| 2. | Mr. Ekchai | Chansue |
| 3. | Mr. Yanchai | Tantiratapong |
| 4. | Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri |

The Audit Committee

The company has 4 audit committee members as follows;

- | | | | |
|----|--------------|----------------|-----------------------------|
| 1. | Mr. Prakit | Pradipasen | Chairman of Audit Committee |
| 2. | Mr. Ekchai | Chansue | Audit Committee Member |
| 3. | Mr. Yanchai | Tantiratapong | Audit Committee Member |
| 4. | Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri | Audit Committee Member |

Mr. Prakit Pradipasen, Mr. Ekchai Chansue and Mr. Yanchai Tantiratapong are well qualified and experienced in accounting and finance. In addition, Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri is well qualified and experienced in financial auditing.

Board of Directors

The structure of The Board of Directors

According to the article of association, The Board of Directors comprises of members minimum of seven and maximum of fifteen. The said members shall not be least than half of the directors and must stay in the Kingdom of Thailand.

Qualifications of directors

- (1) Not be a debtor by judgment, a bankrupt, an incompetent person or a quasi- incompetent person.
- (2) Not being blacklisted by the Stock Exchange of Thailand as inappropriate to become an executive management according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- (3) Not being accused or indicted in a criminal case by agencies with legal authority in an offence relating to unfair securities trading or futures contracts or management fraud or corruption.
- (4) Not be currently subjected to a period under the order of an agency with authorities according to foreign laws prohibiting one from being company's executive management.
- (5) Not being sentenced by a final court judgment of guilty as charged under Clause (3) or being fined for the offence described in Clause (3).
- (6) Must not undertake any business of the same nature as and competing with that of the company.
- (7) Not be a partner in an ordinary partnership or a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company undertaking any business of the same nature as and competing with that of the company, unless such fact has been notified to the meeting of shareholders prior to the resolution electing such director.

Appointment of the Chairman and Managing Director

The Board of Directors will appoint one of directors to be a Chairman, the other one to be a Managing Director and other positions as the Board consideration.

Duties and responsibilities of Chairman and Managing Director

In operating the business, the Chairman, Managing Director and Directors shall perform his duties in accordance with the laws, the Company's objectives and Articles of Association, as well as resolutions of shareholders meetings.

Under the force of any amendments or changes which the Board of Directors are authorized to proceed occasionally the Chairman shall be the Company's operating person.

The Board of Director may be empowered to appoint a committee as it deems appropriate to act as an executive committee to administrate the business under the care and control of the Chairman and the Board of Directors or under the care of a director.

Duties and responsibilities of the Board of Directors

1. Supervises and operates the company's business accordance with the law, objective and resolution of the shareholder meeting for the benefits of company and shareholders.
2. Regulates the vision and operates company's business including approves of strategy and policy.
3. Efficient controls of the operation of policy and business planning.
4. Assigns the audit committee to review, audit account and check the financial report including internal control and internal audit.
5. Oversees and solves problems in business operation.
6. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their trading or holding of shares to the Board of Director meeting.
7. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their personal interests to the Board of Director meeting.
8. The Board of Directors assigns a director to organize an orientation session for new directors for their understanding in the company's business and operations.
9. Focus on operating the business ethically. Directors, management and employees shall follow the company's ethics handbooks which are distributed to everyone.

The role of the Board of Directors

1. The Board of Directors may appoint a number of people as it deems appropriate to perform the roles of Executive Director. Executive Directors shall manage the company under supervision of the President, the Vice-President and the Board of Directors and under the supervision of any of the mentioned directors.
2. Each director has one vote. In the event that equal votes are given between approval and disapproval, Chairman of the meeting shall have the casting vote on the issue for arbitration.
3. Any Directors with conflicted interest in any matter being considered shall not have the rights to vote for that issue.
4. In the event that two Directors or more call for the Board meeting, the Chairman shall determine the meeting date within 14 days following the receipt of such meeting request.
5. Two of the authorized directors may sign on behalf of the Company provided the company seal is affixed to their signatures. The Board of Directors may authorize other directors to sign for the company for any business that it deems to fit to such authority.

Executive Directors

Duties and responsibilities

1. Manage and operate the company's business to be in line with the policies and plans prescribed by the Board of Directors.
2. Set out the business strategies, directions, operational guidelines as well as budget of the company to propose the Board of Directors to consider approving.
3. Monitor, examine and follow up the implementation of management policies and business plans to ensure that they are effectively in compliance with the assignment of the Board of Directors.
4. Have authority to consider approving some cases or operations regarded as regular business of the company under financial limit or annual budget approved or approved in principle by the Board of Directors. The Executive Committee shall have authority to approve expenses or procurement or lease or hire purchase that are relevant to the company's operation and investment for both core business and supporting units.
5. Arrange the Executive Committee meeting as necessary and appropriate. Each director can convene the special meeting aside from the normal meeting. Nevertheless, the notification of meeting agenda(s) shall be presented to other directors prior to the meeting as appropriate, allowing other directors to have sufficient time to consider the said agenda(s).

Independent Directors

The qualifications of independent director of the company are

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholder or controlling parties, including shares held by related persons of such independent director.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, nor controlling parties of the company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the independent director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the company or its subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company unless the foregoing status ended at least 2 years.
5. Never or used to be an auditor of the company its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.
7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the company major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.
8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the company or subsidiaries.
9. No other characters preventing the independent opinion regarding the business operation of the company.

Audit Committee

Objectives

The Audit Committee is established to assist Board of Directors in overseeing complete business practices following responsibilities prescribed in Audit Committee regulations.

Audit Committee Composition

Members of Audit Committee is nominated by Board of Directors and will be the Board members. In addition, Audit Committee composition is required to have three company's independent directors ("Audit Committee") in minimum, one of them shall act in his/her capacity as Chairman of Audit Committee.

Members of Audit Committee are required to be equipped with qualifications promulgated by Stock Exchange Commission and a minimum of one of the three members shall be competent on accounting and finance. Each Audit Committee member is subject to three-year tenure. Any Audit Committee member whose membership expires by statutory

requirement may be re-elected for another office term. In the event that any Audit Committee member desires to resign before statutory expiration of office term, a notification shall be submitted in advance to the Company for a minimum of three months prior actual resignation. Audit Committee members shall meet four times, or more, on an annual basis, as Chairman of Audit Committee deems appropriate. Complete quorum in any Audit Committee meeting shall require a minimum attendance of half of the total number of audit committee members. The Audit Committee may seek professional advice from independent advisor as deemed appropriate and on the Company's expenses.

In addition, the Audit Committee, as it determines necessary, is authorized to retrieve data, or have access thereto, or request attendance of any Company's personnel or outsiders in any meeting, provided that they are connected persons or are in connection with any agenda in consideration.

Authority and Responsibility of Audit Committee

The Audit Committee has authority and responsibility as set forth below:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
 - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
 - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
 - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business
 - d. An opinion on the suitability of an auditor
 - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests
 - f. The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member
 - g. An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter
 - h. Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

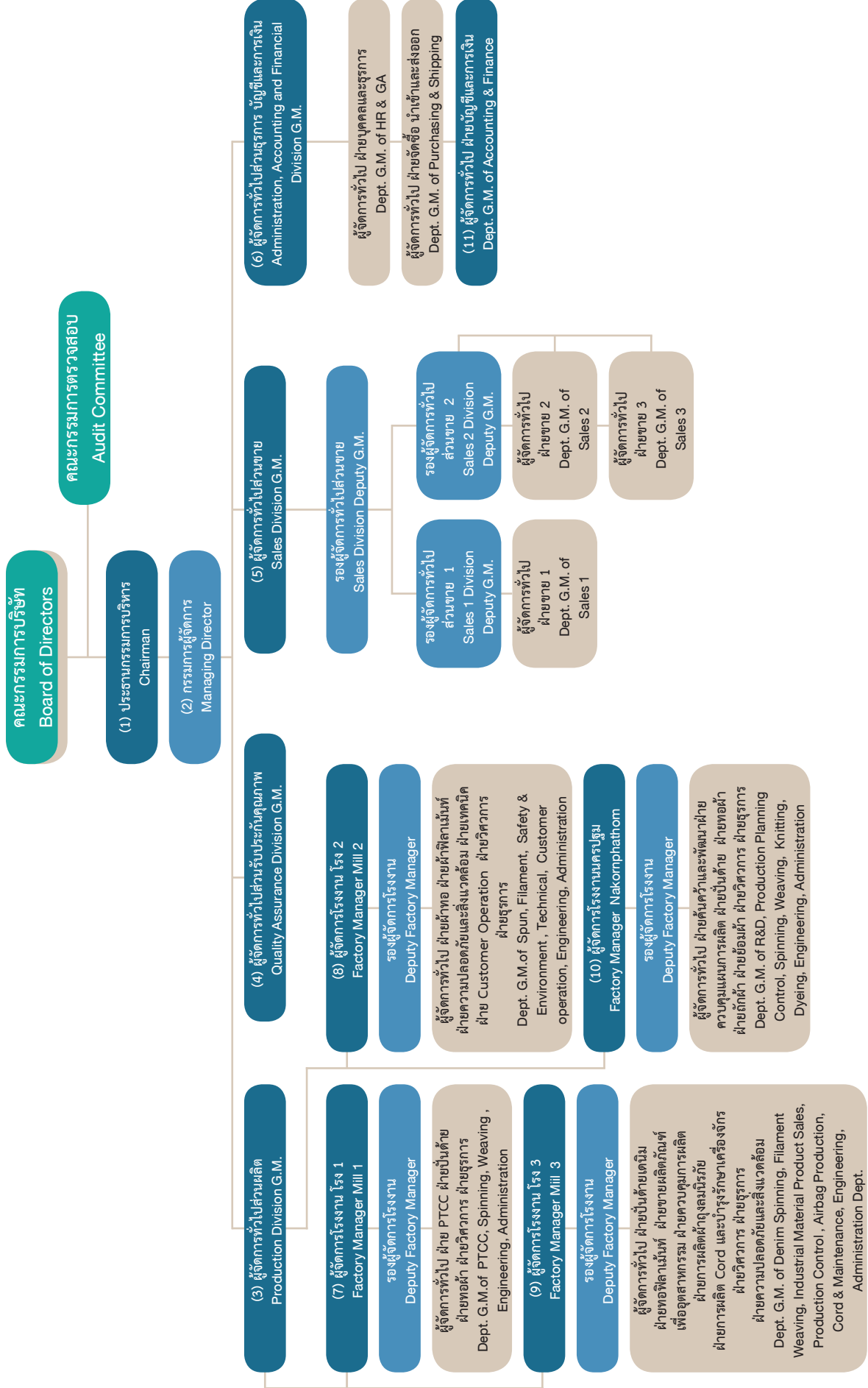
In its performance of duties under the first paragraph, the audit committee must be directly responsible to the Company's board of directors, while the Company's board of directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.

In the case that the audit committee's duties are changed, the Company shall report on a resolution to change its duties, and shall prepare a list and scope of work of the audit committee according to such change in the form as prescribed by the Exchange. Such list and scope of work must be submitted to the Exchange within 3(three) business days from the date on which the change is made in accordance with the procedures under the Exchange's regulations relating to reporting via an electronic media.

8. In its performance of duties, if it is found or suspected that there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results, the audit committee shall report it to the board of directors for rectification within the period of time that the audit committee thinks fit:
- (1) A transaction which causes a conflict of interest
 - (2) Any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system
 - (3) An infringement of the law on securities and exchange, the Exchange's regulations or any law relating to the Company's business

If the Company's board of directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any audit committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Exchange.

The Internal Management Organization



As at 31 March 2021, the management¹¹ as the definition of Securities and Exchange Commission is as follows:

(1)	Mr. Masahide	Matsumura	Chairman of executive director
(2) (4)	Mr. Akihiro	Maekawa	Managing Director and General Manager of Quality Assurance Division
(3)	Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	General Manager of Production Division
(5)	Mr. Chiaki	Kojima	General Manager of Sales Division
(6)	Mr. Ken	Nakajima	General Manager of Administration, Accounting and Finance Division
(7)	Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Factory Manager, Mill 1
(8)	Mr. Phanom	Saengpromma	Factory Manager, Mill 2
(9)	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Factory Manager, Mill 3
(10)	Mr. Pichai	Amranun	Factory Manager, Nakorn Phathom
(11)	Ms. Wantana	Mangkhalasawat	General Manager of Accounting and Finance Department

Note:

¹¹ means directors, managers or someone who holds the first four positions lower than the managers (holding the highest position of the company), someone who holds the position equivalent to the management in accounting or financial field whose position is department manager or equivalent onwards.

Company Secretary

The Board of Director meeting passed a resolution of appointing Ms. Chintana Temphuwapat as a Company Secretary on July 1, 2019 to carry out the duties and responsibilities according to Section 89/15 and 89/16 of Securities and Exchange Act No. 4 B.E. 2551 (2008) effective from August 31, 2008. The company secretary shall perform duties with care and responsibilities and in good faith as well as in compliance with all applicable laws, the objectives, the Articles of Association of the company, and the resolutions of the Board of Director and the shareholders' meetings.

The remuneration of directors and executives

(1) Money remuneration

Remuneration for directors

In 2020, the remuneration (as meeting allowances) paid to the 4 directors, who hold the position of Audit Committee members as follows.

1.	Mr. Prakit	Pradipasen	150,000.- Baht
2.	Mr. Ekchai	Chansue	150,000.- Baht
3.	Mr. Yanchai	Tantiratapong	150,000.- Baht
4.	Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	150,000.- Baht

The company did not have any remuneration payment to other 8 directors.

Remuneration for executive management (April 1, 2020 – March 31, 2021)

In 2020, the company paid the remuneration consisting of salary and bonus to 12 executives amounted to 44 million Baht.

(2) Other remuneration for directors and executive management (April 1, 2020 – March 31, 2021)

Other remuneration for directors

Non

Other remuneration for executive management

- Golf course membership fee in 2020 amounted to 0.7 million Baht
- Provident fund: In 2020. The company paid for the provident fund contribution for executive management: 4 persons, amount 526,620.- Baht.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน The using of internal information

บริษัทฯ ได้มีนโยบายป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไม่สามารถกระทำได้ รวมทั้งต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่มีความสำคัญและไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลในการดำเนินงาน หรือแผนการในอนาคต ข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินกิจการของบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2563 ช่วงเดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ” ให้พนักงานทุกฝ่ายและทุกระดับของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติเพื่อเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ในการใช้ข้อมูลภายในที่จำเป็นและเหมาะสม

ในส่วนของผู้บริหารนั้น ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการมีหน้าที่ต้องได้รับการรับรองประวัติ (แบบ 24-2) และแจ้งข้อมูลผู้บริหาร (แบบ 35-E1) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย ซึ่งก็นับเป็นมาตรการที่ส่งเสริมดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้อีกทางหนึ่ง

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ วาระการประชุมที่เป็นการพิจารณาข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะไม่มีการเปิดเผยต่อผู้บริหารระดับรองลงไปและพนักงานของบริษัทฯ

มาตรการลงโทษ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยของบริษัทฯ โดยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน จนถึงการเลิกจ้าง

The company has policy to prevent the using of internal information. It is prohibited to use internal information for one's own benefit and to disclose any important information to the outsider such as operation process, future plan and internal information related to business or stakeholder or financial statements or other inside information which may influence the share price. Moreover, the directors and executives must not trade the company's shares one month before the company announces its financial statements to public. In 2020, from April 2020 to March 2021, the directors and executives have complied with this policy strictly and there was no violation of using internal information.

The company issued the policy named “Corporate ethics and Legal compliance” to be use as a practical guideline for the internal information.

Executive directors are responsible to be certified personal data (form 24-2) and form 35-E1 to SEC. which will encourage the use of internal information.

Furthermore, in the board of director meeting, any agendas related to the benefits of shareholder must not be disclosed to executives and employees.

Penalty

Violator would be subject to disciplinary punishment by verbal warning, written warning, suspension and dismissal.

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(1) ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
การวิเคราะห์รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์ (รายได้จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย)

สายผลิตภัณฑ์	2563 (1 เม.ย.63-31 มี.ค.64)	2562 (1 เม.ย.62-31 มี.ค.63)	2561 (1 เม.ย.61-31 มี.ค.62)
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
สิ่งทอ			
ในประเทศ	1,075	1,902	2,339
ต่างประเทศ	2,072	3,062	3,213
รวม	3,147	4,964	5,552
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต			
ในประเทศ	2,885	3,160	3,071
ต่างประเทศ	418	586	912
รวม	3,303	3,746	3,983
ในประเทศรวม	3,960	5,062	5,410
ต่างประเทศรวม	2,490	3,648	4,125
รวม	6,450	8,710	9,535

ยอดขายรวมในรอบปีบัญชี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2562 จะเห็นว่า ลดลงจาก 8,710 ล้านบาท เป็น 6,450 ล้านบาทหรือลดลงประมาณ 2,260 ล้านบาทคิดเป็น 26 % วิเคราะห์แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ยอดขายรวมทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศลดลงจากปีก่อน 1,817 ล้านบาทหรือ 36.6% เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวเพราะการระบาดของโรคโควิด-19 หลายประเทศตัดสินใจปิดประเทศ เลื่อนการเปิดเทอม ทำให้คู่ค้ามีสินค้าคงคลังของบางผลิตภัณฑ์มากเกินไปและต้องควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้น้อยลง ส่งผลให้คำสั่งซื้อจากทั้งในและต่างประเทศลดลงอย่างมาก ในทางกลับกันเมื่อรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภคเปลี่ยนไป ความต้องการกลุ่มผ้าฝ้ายสำหรับเสื้อผ้าลำลองมีเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อยอดขายผลิตภัณฑ์ผ้าฝ้ายของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ยอดขายรวมทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศลดลงจากปีก่อน 443 ล้านบาทหรือ 11.8% ลูกค้านักของสินค้าประเภทนี้คือกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์ซบเซาลง ผู้ผลิตรถยนต์บางรายลดการผลิตหรือปิดโรงงาน แน่นนอนว่าสิ่งเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อคำสั่งซื้อผ้าสำหรับผลิตภัณฑ์ถุงลมนิรภัยและด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง แต่เมื่อผู้ผลิตกลุ่มยานยนต์กลับมาผลิตใหม่อีกครั้งในช่วงครึ่งปีหลังทำให้ยอดขายของเราฟื้นตัวขึ้นเช่นกัน

(2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

รายได้รวม

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ของบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 568 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 797 ล้านบาทหรือร้อยละ 348 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 229 ล้านบาทของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อน และขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 9.81 บาท เพิ่มขึ้น 13.77 บาทต่อหุ้นเมื่อเทียบกับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 3.96 บาทของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	2564 (ล้านบาท)	2563	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	6,450	8,710	(2,260)	(25.95)
ต้นทุนขาย	(6,623)	(8,038)	(1,415)	(17.60)
(ขาดทุน)กำไรขั้นต้น	(173)	672	(845)	(125.80)
รายได้เงินปันผล	2	2	-	(16.81)
รายได้ดอกเบี้ย	2	8	(6)	(69.24)
รายได้อื่น	24	31	(7)	(21.31)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ	36	13	23	172.20
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(245)	(306)	(61)	(20.04)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(375)	(264)	111	41.65
ต้นทุนทางการเงิน	(40)	(41)	(1)	(2.90)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	47	131	(84)	(64.36)
(ขาดทุน)กำไรก่อนภาษีเงินได้	(722)	246	(968)	(393.80)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	154	(17)	(171)	(1,034.17)
(ขาดทุน)กำไรสำหรับปี	(568)	229	(797)	(347.78)
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(9.81)	3.96	(13.77)	(347.78)

การเพิ่มขึ้นของขาดทุนสุทธิ มีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้า 6,450 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 26 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยและความต้องการของลูกค้าลดลงจากผลกระทบของไวรัสโคโรนา 2019

รายได้ของสิ่งทอผ้าฝ้ายมีมูลค่าลดลง 1,817 ล้านบาท หรือร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายสิ่งทอผ้าฝ้ายคิดเป็นประมาณร้อยละ 49 ของรายได้จากการขายรวม ในปีนี้มีมูลค่าเท่ากับ 3,147 ล้านบาท

รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตลดลง 443 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดขายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตคิดเป็นประมาณร้อยละ 51 ของรายได้จากการขายรวม ในปีนี้มีมูลค่าเท่ากับ 3,303 ล้านบาท

ต้นทุนในการขายเท่ากับ 6,623 ล้านบาท ลดลง 1,415 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่ลดต่ำลง อย่างไรก็ตามอัตราส่วนการลดลงของต้นทุนขายน้อยกว่าอัตราส่วนการลดลงของรายได้ เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนที่ไม่สามารถปรับลดได้ นอกจากนี้ในระหว่างปีบริษัทมีค่าใช้จ่ายเงินชดเชยการส่งซื้อวัตถุดิบต่ำกว่าปริมาณที่กำหนดจำนวน 107 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ลดต่ำลง

ตารางแสดงการเปรียบเทียบอัตราส่วน (ขาดทุน) กำไรขั้นต้น ของปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ปี 2564 ร้อยละ	ปี 2563 ร้อยละ	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
สิ่งทอ	(8.36)	6.77	(15.13)
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต	2.72	8.96	(6.24)

รายได้อื่น

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิเท่ากับ 36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 172 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้กำไรซึ่งยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น

ต้นทุนการขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 245 ล้านบาท ลดลง 61 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่ลดต่ำลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 375 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท หรือร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 120 ล้านบาท

ผลกำไร

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลง 84 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมมีผลประกอบการดำเนินงานที่ลดต่ำลง จึงทำให้ในปีนี้มีบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 47 ล้านบาท

(3) ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์ตามงบแสดงฐานะการเงินเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สินทรัพย์	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2563 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	447	1,265	(818)	(64.67)
ลูกหนี้การค้า	1,520	1,632	(112)	(6.85)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	232	125	107	85.49
สินค้าคงเหลือ	1,170	1,435	(265)	(18.45)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,369	4,457	(1,088)	(24.41)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	100	118	(18)	(15.22)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,513	1,528	(15)	(1.00)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3	4	(1)	(21.81)
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	2,917	3,665	(748)	(20.40)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	331	326	5	1.52
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	68	73	(5)	(7.12)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	251	94	157	167.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	4	1	1.66
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,188	5,812	(624)	(10.75)
สินทรัพย์รวม	8,557	10,269	(1,712)	(16.68)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 8,557 ล้านบาท ลดลง 1,712 ล้านบาทหรือร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 3,369 ล้านบาท ลดลง 1,088 หรือร้อยละ 24 เนื่องจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 818 ล้านบาท หรือร้อยละ 65
- ลูกหนี้การค้าลดลง 112 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายก่อนช่วงสิ้นปีที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาวงเงินสินเชื่อและวิเคราะห์อายุของลูกหนี้แต่ละรายแล้วว่าบริษัทยังไม่มีจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 107 ล้านบาทหรือร้อยละ 85 เนื่องจากภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนเพิ่มขึ้น 80 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือลดลง 265 ล้านบาทหรือร้อยละ 18 เนื่องจากสินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูปลดลง ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือ และปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้ว สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

รายการ	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2563 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	249	352	(103)	29.23
สินค้าระหว่างผลิต	587	721	(134)	18.59
วัตถุดิบ	157	154	3	2.22
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	181	179	2	1.35
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	32	95	(63)	(66.76)
รวมสินค้าคงเหลือ	1,206	1,501	(295)	(19.65)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(36)	(66)	(30)	(45.66)
รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ	1,170	1,435	(265)	(18.45)

ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับ 5,188 ล้านบาท ลดลง 624 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 เนื่องจาก

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 748 ล้านบาทหรือร้อยละ 20 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปี จำนวน 647 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 120 ล้านบาทและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 49 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี บริษัทได้มีการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 68 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 157 ล้านบาทหรือร้อยละ 167 เนื่องจากยอดขาดทุนยกไป 143 ล้านบาทและจากประมาณการการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท

(4) สภาพคล่องทางการเงินและความพอเพียงด้านเงินทุน

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน

หนี้สิน	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2563 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	577	573	4	0.59
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	314	320	(6)	(1.82)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0	985	(985)	(100)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	31	21	10	44.72
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0	30	(30)	(100)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	922	1,929	(1,007)	(52.23)
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	27	32	(5)	(15.44)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	332	329	3	1.03
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	688	685	3	0.55
รวมหนี้สิน	1,610	2,614	(1,004)	(38.41)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 หนี้สินรวมของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 1,610 ล้านบาท ลดลง 1,004 ล้านบาทหรือร้อยละ 38 เนื่องจาก

- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 985 ล้านบาทหรือร้อยละ 100 เนื่องจากครบกำหนดชำระคืน
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง 30 ล้านบาทหรือร้อยละ 100 เนื่องจากปีนี้บริษัทไม่มีภาษีเงินได้ที่ต้องจ่ายชำระ

ในภาพรวมบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งแสดงว่าบริษัทยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้สินเจ้าหนี้ของกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือเท่ากับ 6,947 ล้านบาท ลดลง 708 ล้านบาทหรือร้อยละ 9 ประกอบด้วย

- ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 614 ล้านบาท
 - ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท
- ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง 14 ล้านบาท
- จัดสรรเป็นเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 127 ล้านบาท
- จากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันสิ้นปี ดังนี้
- มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทในปีนี้อยู่ที่ 120.10 บาทต่อหุ้น ลดลง 12.25 บาทต่อหุ้นหรือร้อยละ 9
 - อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.34 เท่าในปีก่อน เป็น 0.23 เท่า ในปีนี้หรือลดลงร้อยละ 32

กระแสเงินสดสำหรับการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กระแสเงินสด	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น(ลดลง) จำนวน	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	447	736	(289)	(39.28)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15)	(130)	(115)	(88.45)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,254)	(258)	996	385.84
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	4	1	3	145.17
เงินสดสุทธิ(ลดลง)เพิ่มขึ้น	(818)	349	(1,167)	(334.34)
เงินสดยกมาต้นงวด	1,265	916	349	38.12
เงินสดคงเหลือปลายงวด	447	1,265	(818)	(64.67)

ในปีนี้ บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 447 ล้านบาท ลดลง 289 ล้านบาทหรือร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับงวดก่อน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปีนี้อยู่ที่จำนวน 15 ล้านบาทนั้น ดังรายการต่อไปนี้

- บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 76 ล้านบาท โดยมุ่งลงทุนในเครื่องจักรสำหรับธุรกิจการผลิตสิ่งทอและธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตและลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 6.6 ล้านบาท
- บริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 0.6 ล้านบาท
- บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 64 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยรับจำนวน 3 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 1,254 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่าย

- ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,057 ล้านบาท
- จ่ายต้นทุนทางการเงิน 21 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่าย 127 ล้านบาท
- คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า 49 ล้านบาท

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือ 447 ล้านบาท ลดลง 818 ล้านบาทหรือร้อยละ 65 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทดำรงเงินสดเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 400 ล้านบาท และเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 47 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวด เพื่อไว้ใช้จ่ายในการดำเนินงานงวดถัดไปของบริษัท

(5) ภาระหนี้สินและการจัดการภาระหนี้สินที่ไม่ปรากฏในงบดุล
ภาระหนี้สินที่ไม่ปรากฏในงบดุลประกอบด้วย

1. ภาระผูกพันหนี้สินภายในระยะเวลา 1 ปี จำนวนรวม 109 ล้านบาท
 - ภาระผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 15 ล้านบาท *
 - หนังสือค้ำประกันไฟฟ้าและค่าแก๊สธรรมชาติจากธนาคาร จำนวน 94 ล้านบาท
2. ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ 0.74 ล้านบาท

* ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 15 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการทำสัญญาซื้อขายในตลาดล่วงหน้า ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักประเภทหนึ่งของธุรกิจสิ่งทอ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในอนาคต การทำสัญญาดังกล่าวสามารถช่วยให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนให้มีความผันผวนมากขึ้นและทราบต้นทุนล่วงหน้า เพื่อประโยชน์ในการวางแผนรายได้ต่อไป อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาล่วงหน้างกล่าวมีได้ประกันว่าบริษัทจะสามารถจัดการต้นทุนฝ่ายได้ในราคาต่ำกว่าตลาด ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญาล่วงหน้า และบริษัทได้มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นในการทำกำไรจากความผันผวนของราคาฝ่าย

Management Discussion and Analysis: MD&A

(1) Overview of business operation and significant change

Analysis of revenue from sales separated by products (Revenue from equity record accounting)

Products	2020 (1 Apr 20 -31 Mar 21)	2019 (1 Apr 19 -31 Mar 20)	2018 (1 Apr 18 -31 Mar 19)
	Amount (million Baht)	Amount (million Baht)	Amount (million Baht)
Domestic	1,075	1,902	2,339
Export	2,072	3,062	3,213
Total	3,147	4,964	5,552
Industrial Material Products			
Domestic	2,885	3,160	3,071
Export	418	586	912
Total	3,303	3,746	3,983
Domestic	3,960	5,062	5,410
Export	2,490	3,648	4,125
Total	6,450	8,710	9,535

Revenue from sales in the FY 2020, when comparing with 2019, decreased from 8,710 million Baht to 6,450 million Baht or approximately 2,260 million Bant, 26%. The analysis is separated by products as the following.

Textile products: Total sales both of domestic and export markets decreased from the previous year 1,817 million Baht or 36.6% due to the global economic decline caused of Covid-19 pandemic. Many countries decided to lockdown and postpone the semester starting so our partners had excess inventory and needed to reduce inventory. It made the orders both from domestic and export markets sharply decreased. However, when the life style of customer was changed, demand of knitted fabrics for casual wear increased and led the positive result for our knitted products.

Industrial material products: Total sales both of domestic and export markets decreased from the previous year 443 million Baht or 11.8%. Our main customer of these products is local automotive industry. Due to the Covid-19 pandemic, the automotive industry declined. Some car manufactures reduced the production or temporally closed the factory. Of course, these matters affected to the orders of airbag and cords for rubber reinforcement but when these manufacturers returned to start their production again, our sales in the second haft year were recovered also.

(2) Operating result and profitability**Total Revenue**

The financial statements in which the equity method for the year ended 31 March 2021 of the Company, obtained the loss of 568 million Baht, increased by 797 million Baht or 348% compared with profit in the same period of previous year of 229 million Baht. Basic loss per share was 9.81 Baht, increased by 13.77 Baht per share compare with basic earnings per share in the same period of previous year of 3.96 Baht.

Description	For the year ended 31 March		Increase (Decrease)	
	2021 (in million Baht)	2020	amount	%
Revenue from sale of goods	6,450	8,710	(2,260)	(25.95)
Cost of sale of goods	(6,623)	(8,038)	(1,415)	(17.60)
Gross (loss) profit	(173)	672	(845)	(125.80)
Dividend income	2	2	-	(16.81)
Interest income	2	8	(6)	(69.24)
Other income	24	31	(7)	(21.31)
Net foreign exchange gain	36	13	23	172.20
Distribution costs	(245)	(306)	(61)	(20.04)
Administrative expenses	(375)	(264)	111	41.65
Finance costs	(40)	(41)	(1)	(2.90)
Share of profit of associate accounted for using equity method	47	131	(84)	(64.36)
(Loss) Profit before income tax	(722)	246	(968)	(393.80)
Income Tax income (expense)	154	(17)	(171)	(1,034.17)
(Loss) Profit for the year	(568)	229	(797)	(347.78)
Basic (loss) earnings per share (in Baht)	(9.81)	3.96	(13.77)	(347.78)

Loss increased was mainly from significant transactions as follows:

For the year ended 31 March 2021, the Company had revenue from sale of goods was 6,450 million Baht, or decreased 26% from previous year, due to the economic recession and decreasing customer demands that impact from COVID-19.

Revenue from the sales of Textile decreased by 1,817 million Baht or 37% compared with the same period of the previous year. It was 3,147 million Baht or 49% of total sales income.

Revenue from the sales of Industrial Material Product decreased by 443 million Baht or 12% compared with the same period of the previous year. It was 3,303 million Baht or 51% of total sales income.

Cost of sales of goods was 6,623 million Baht, decreased by 1,415 million Baht or 18% in the same way of decrease of revenue from sales. However, the decreased ratio of cost of sales of goods less than the decreased ratio of revenue from sales because the Company had some fixed cost that cannot decrease. In addition, during the year the Company had a shortfall surcharge for purchase of goods of 107 million Baht. Its effect to the Company had lower gross profit.

Gross (loss) profit margin for the year ended 31 March 2021 compared with 2020

Gross profit Margin	Year 2021 %	Year 2020 %	Change %
Textile	(8.36)	6.77	(15.13)
Industrial Material Product	2.72	8.96	(6.24)

Other Income

Net foreign exchange gain was 36 million Baht increased by 23 million Baht or 172% because gain from forward contract compared with the same period in the previous year, which increased the unrealized gain from foreign exchange rates.

Cost of sales, distribution cost and administrative expenses

Distribution costs was 245 million Baht decreased by 61 million Baht or 20% compared with the same period in the previous year. It decreased in the same way of decrease of revenue from sales.

Administrative expenses were 375 million Baht, increased by 111 million Baht or 42% compared with the same period in the previous year. It came from impairment loss on machinery and equipment of 120 million Baht.

Profit

Due to the associate having low operating results, share of profit to the associate decreased by 84 million Baht compared with the same period in the previous year. The company's recognized share of profit to the associate 47 million Baht in this year.

(3) Ability of assets management

Assets categories according to the financial statement comparing with the previous year

Assets	For the year ended 31 March		Increase (Decrease)	
	2021 (in million Baht)	2020	amount	%
Cash and cash equivalents	447	1,265	(818)	(64.67)
Trade accounts receivable	1,520	1,632	(112)	(6.85)
Other current receivables	232	125	107	85.49
Inventories	1,170	1,435	(265)	(18.45)
Total current assets	3,369	4,457	(1,088)	(24.41)
Other non-current financial assets	100	118	(18)	(15.22)
Investment in associate	1,513	1,528	(15)	(1.00)
Investment properties	3	4	(1)	(21.81)
Property, plant and equipment	2,917	3,665	(748)	(20.40)
Right of use assets	331	326	5	1.52
Intangible assets	68	73	(5)	(7.12)
Deferred tax assets	251	94	157	167.09
Other non-current assets	5	4	1	1.66
Total non-current assets	5,188	5,812	(624)	(10.75)
Total assets	8,557	10,269	(1,712)	(16.68)

As of 31 March 2021, total assets of the Company amounted to 8,557 million Baht, a decrease of 1,712 million Baht or 17% compared with the previous year.

The current assets amount to 3,369 million Baht, a decrease of 1,088 million Baht or 24% as a result of:

- Cash and cash equivalents decreased by 818 million Baht or 65%
- Trade accounts receivable decreased by 112 million Baht or 7%. They decreased in the same way sales decreased before the year end period. However, The Company has considered credit limit and aging of each trade account and found it is not necessary to set allowances for doubtful accounts.
- Other current receivables increased by 107 million Baht or 85% because refundable value added tax increased by 80 million Baht and advance to suppliers increased by 20 million Baht.
- Inventories decreased by 265 million Baht or 18% because work in process and finished goods decreased. In addition, the Company has considered the value of the inventories and already devalued them to the net expected receiving value. The inventories consist of as follows:

Description	For the year ended 31 March		Increase (Decrease)	
	2021 (in million Baht)	2020	amount	%
Finished goods	249	352	(103)	29.23
Work in progress	587	721	(134)	18.59
Raw materials	157	154	3	2.22
Spare parts and supplies	181	179	2	1.35
Raw materials and spare parts in transit	32	95	(63)	(66.76)
Total Inventories	1,206	1,501	(295)	(19.65)
Less allowance for losses on decline in value of inventories	(36)	(66)	(30)	(45.66)
Net	1,170	1,435	(265)	(18.45)

The non-current assets amounted to 5,188 million Baht, decreased 624 million Baht or 11% due to:

- Property, plant and equipment decreased 748 million Baht or 20%. The Company had depreciation during the year of 647 million Baht, a loss from impairment of 120 million Baht and disposals of machines and equipment of 49 million Baht. However, during the year the Company had investment in new machineries of 68 million Baht.
- Deferred tax assets increased 157 million Baht or 167% because loss carry forward of 143 million Baht and provision for impairment of machinery and equipment increased 24 million Baht.

(4) Financial liquidity and capital sufficiency

Analysis representing the change of liabilities

Liabilities	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2021 (Million)	31 March 2020 (Million)	Amount	%
Trade accounts payable	577	573	4	0.59
Other current payables	314	320	(6)	(1.82)
Current portion of long-term borrowings from financial institution	0	985	(985)	(100)
Current portion of lease liabilities	31	21	10	44.72
Current income tax payable	0	30	(30)	(100)
Total current liabilities	922	1,929	(1,007)	(52.23)
Non-current deferred income	27	32	(5)	(15.44)
Lease liabilities	329	324	5	1.65
Non-current provisions for employee benefits	332	329	3	1.03
Total non-current liabilities	688	685	3	0.55
Total liabilities	1,610	2,614	(1,004)	(38.41)

As of 31 March 2021, total liabilities of the Company amounted to 1,610 million Baht, a decrease of 1,004 million Baht or 38% due to:

The current assets amount to 3,369 million Baht, a decrease of 1,088 million Baht or 24% as a result of:

- Current portion of long-term borrowing from financial institution decreased 985 million Baht or 100% because due to payment term.
- Current portion of lease liabilities increased 10 million Baht.
- Current income tax payable decreased 30 million Baht or 100% because no tax was paid by the company.

Overall, the Company has current assets of more than current liabilities, so the Company still has liquidity to pay the Company's liabilities.

Shareholder's equity at the end of year amounted to 6,947 million Baht, a decrease of 708 million Baht or 9%

Due to:

- Net loss for the year was 614 million Baht
- Share of profit of associate accounted for using equity method increased 47 million Baht
- Loss on investments in equity instruments designated at FVOCI decreased 14 million Baht
- Appropriated for dividend paid during the year was 127 million Baht

From the above transactions, the Company's accounting values as of the end of year are as follows:

- The book value per share of the Company for this year is 120.10 Baht per share, a decrease of 12.25 Baht per share or 9%
- Debt to equity ratio decreased from 0.34 in the previous period to 0.23 this year or a decrease of 32%.

Cash flows for the financial statements in which the equity method

Cash Flow	Year 2021 (Million)	Year 2020 (Million)	Increase (Decrease) amount	Increase (Decrease) %
Net cash from operating activities	447	736	(289)	(39.28)
Net cash used in investing activities	(15)	(130)	(115)	(88.45)
Net cash used in financing activities	(1,254)	(258)	996	385.84
Effect of exchange rate	4	1	3	145.17
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	(818)	349	(1,167)	(334.34)
Cash at the beginning of period	1,265	916	349	38.12
Cash at the ending of period	447	1,265	(818)	(64.67)

This year, the Company has net cash from operating activities of 447 million Baht, a decrease of 289 million Baht or 39% compared with the previous period.

Net cash used in investing activities in this year of 15 million Baht, as follows:

- The Company invested in machineries and equipment of 76 million Baht emphasizing both of the textile business, industrial material product business and investment in intangible assets of 6.6 million Baht.
- Proceeds from disposal of available-for-sale investments of 0.6 million Baht
- Dividend received from associated company of 64 million Baht
- Interest received of 3 million Baht

Net cash from financing activities used as working capital was 1,254 million Baht, in which the company paid:

- Repayment of long-term borrowing from financial institution of 1,057 million Baht
- Finance cost paid of 21 million Baht.
- Dividend paid of 127 million Baht.
- Repaid lease of 49 million Baht.

From the above reasons, the Company has cash and cash equivalents at the ended of year of 447 million Baht, a decrease of 818 million Baht or 65% compared with the previous year. The Company has cash of 400 million Baht and cash denominated in US dollar of 47 million Baht as at year end for using operations in the next period.

(5) Liabilities and liability management which not be shown in the statement of financial position**Liabilities which not be shown in the statement of financial position consist of**

1. Liabilities obligation within 1 year-term is 109 million Baht
 - Raw materials purchasing obligation amounting to 15 million Baht *
 - Electricity and natural gas guarantee letter from the bank amounting to 94 million Baht.
 2. Capital commitments for machinery and equipment 0.74 million Baht
- As of 31 March 2021, to decrease the risk of material shortages in the future, the Company has an obligation to purchase raw materials amounting to 15 million Baht from the forward purchasing agreement of cotton which is one of the main raw materials of the textile business. Such an agreement contributes to the Company to manage the cost, not to be fluctuating and allow for predicting the future costs for revenue planning in the next step. Such agreement does not guarantee that the Company will be able to manage the costs of cotton to be lower than the market price, which was not possible to predict at the time of the agreement and the Company does not have any intention to speculate any profits from fluctuations of the cotton price.

รายการระหว่างกัน

Related Transactions

เนื่องด้วยโครงสร้างของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เช่นเดียวกับกับกลุ่มบริษัทโทเร่ทั่วโลก จึงต้องดำเนินธุรกิจที่มีการทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การซื้อขาย การวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด การให้คำปรึกษาทางธุรกิจ การสนับสนุนทางการเงิน สนับสนุนการฝึกอบรมพนักงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สนับสนุนการวิจัย เทคโนโลยี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมาย

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในเรื่องของการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล เงื่อนไขในการดำเนินการซื้อขายต่อรองกันเป็นไปตามกลไกราคาตลาดตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับบริษัทอื่นหรือบุคคลภายนอก และมีมาตรการในการกำกับดูแลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

Regarding to the Company's structure comprises major shareholders same as Toray Company group worldwide. For this reason, businesses transactions are necessary to one another in such ways as purchasing, trading, strategic marketing planning as well as business consultation. Moreover, the Company also emphasizes on supporting each other as financial, both domestic and international training, researching and also product development. The Company strictly gives priority to both implement governance and law compliance related to such matters.

Therefore, the Company follows the policy on businesses transactions that may cause conflict of interest between companies group and individuals. In undertaking transactions shall be considered with reasonableness by The Board of Directors and Audit Committee. The conditions of purchasing or trading including negotiation follows on market price as same as doing with others companies or outside parties, as well as implementing governance to ensure the best interests.

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

รายการ Transactions	นโยบายการกำหนดราคา Pricing policies
ขายและซื้อสินค้า Sale and purchase of goods	ราคาตลาด หรือในราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ Market prices or, where no market price exists, at contractually agreed prices
รายได้เงินปันผล Dividend income	ตามที่ประกาศจ่าย Upon declaration
รายได้อื่นและรายได้รอดบัญชี Other income and deferred income	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ Purchase of machinery and equipment	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
เงินชดเชยการสั่งซื้อวัตถุดิบต่ำกว่าปริมาณที่กำหนด Shortfall surcharge for purchase of raw materials	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ค่านายหน้า Commission expense	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายอื่น Management service fee and other expenses	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ Audit committee's remuneration	ตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท Amounts approved by the Company's shareholders

รายการระหว่างกัน ได้แก่ รายการขายผ้าและด้าย และซื้อวัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุสิ้นเปลือง และเครื่องจักร ที่เกิดแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการเกี่ยวข้องนี้เป็นการเกี่ยวข้องโดยการถือหุ้น และ/หรือมีกรรมกร่วมกัน เช่นเดียวกับรายการในการดำเนินธุรกิจปกติกับบริษัทอื่น รายการระหว่างกันนี้ได้ถูกปฏิบัติและบันทึกเป็นสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ซื้อและค่าใช้จ่ายของบริษัท ข้อมูลของบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันแสดงดังตารางด้านล่าง และในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

Related transactions were sales of fabrics and yarn and purchases of raw materials, spare parts, supplies and machines with associate and related companies which are related through common shareholdings and/or directorships. Like of others, these transactions of the related parties were regularly treated and included in the company's assets, liabilities, revenues, and purchases figures in the company financial statements. Information of the related parties and connected transactions can be presented as shown in the table below and in the notes to financial statement No. 6.

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction	มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
		March 31, 2021	March 31, 2020	
เกี่ยวข้องโดยการถือหุ้น / Related through shareholding				
Toray Industries, Inc.	ขายสินค้า ค่านายหน้า รายได้อื่น ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales commission expense Other income Purchases Other expenses	27,852 50,450 7,088 49 114,492	189,989 51,310 7,501 3,272 9,028
Thai Toray Synthetics Co., Ltd.	ขายสินค้า รายได้อื่น ซื้อสินค้า	Sales Other income Purchases	42 4,685 1,785,856	35 4,694 2,168,305
เกี่ยวข้องโดยเป็นบริษัทลูกของบริษัท ไทโรอินดัสตรีส์ อิงค์ จำกัด / Related through subsidiary of Toray Industries Inc.				
Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	บริการ ค่าใช้จ่ายอื่น	Service Other expenses	25,697 17,972	32,669 18,318
Toray International, Inc.	ขายสินค้า รายได้อื่น ซื้อสินค้า ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income Purchases Machines&Tools Other expenses	611,561 375 856,430 - 20,221	824,628 162 955,115 1,062 617
P.T. Indonesia Toray Synthetics	ซื้อสินค้า	Purchases	42,865	97,098
Toray International Europe GmbH	ขายสินค้า รายได้อื่น ค่านายหน้า	Sales Other income commission expense	935 395 8,471	10,290 113 8,820
Penfibre Sdn. Berhad	ซื้อสินค้า	Purchases	37,957	53,107
Thai Chori	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ค่านายหน้า รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Purchases commission expense Other income Other expenses	4,442 59,825 4,224 - 511	87,345 77,043 12,049 12 -
Toray International America Inc.	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	Sales Purchases	1,365 4,245	8,599 -
Chori Co., Ltd.	ขายสินค้า ซื้อสินค้า รายได้อื่น	Sales Purchases Other income	13,983 253,684 531	12,439 344,478 -
Toray Textiles Central Pentfabric Sdn. Berhad	ขายสินค้า ขายสินค้า ซื้อสินค้า	Sales Sales Purchases	- 12 91	1,168 49 -
Toray International Trading (Hongkong) Co., Ltd.	ขายสินค้า รายได้อื่น ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income commission expense Other expenses	21,558 175 420 -	17,845 - 2,895 178
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong)	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	Sales Purchases	5,544 1,597	56 34,286
Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	4,236	16,260
P.T. Easterntex	ซื้อสินค้า รายได้อื่น	Purchases Other income	19,238 487	48,951 -
Toray International Trading (Thailand) Ltd.	ขายสินค้า รายได้อื่น ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income Purchases Other expenses	543,676 44 4,541 696	551,954 - 19,420 114
Toray Hybrid Cord (Thailand) Ltd.	ขายสินค้า รายได้อื่น ซื้อสินค้า	Sales Other income Purchases	186,541 3,396 91,802	199,688 2,688 44
Toray Advanced Textile Mexico, S.A. de C.V.	รายได้อื่น	Other income	22	42
Toray International Italy S.r.l.	ค่านายหน้า	commission expense	203	193
Toray International (China) Co., Ltd.	รายได้อื่น ซื้อสินค้า ค่าใช้จ่ายอื่น	Other income Purchases Other expenses	- 33 -	84 - 2,801
Ichimura Sangyo Co., Ltd.	ขายสินค้า รายได้อื่น	Sales Other income	6,361 -	10,848 9
Penovate Sdn. Berhad	ขายสินค้า	Sales	4,619	5,945
PT. Indonesia Synthetic Textile Mills	ขายสินค้า ซื้อสินค้า	Sales Purchases	- -	204 16,655
So-Wa Textile Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	19,490	7,525
PT. Chori Indonesia	ขายสินค้า	Sales	28,671	7,351
PT. Toray International Indonesia	ค่านายหน้า	commission expense	93	46
Toray Industries(H.K.) Ltd.	ขายสินค้า ค่านายหน้า ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales commission expense Other expenses	714,698 - 7,062	341,521 8 -
Chori Vietnam Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	62	-
รวม / Total	ขายสินค้า รายได้อื่น ซื้อสินค้า ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่านายหน้า บริการ ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income Purchases Machines&Tools commission expense Service Other expenses	2,191,412 17,198 3,162,449 - 63,861 25,697 160,954	2,277,479 15,305 3,834,034 1,062 75,321 32,669 31,056

การควบคุมภายใน

The Internal Control

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2564 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในรอบปี 2563 โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจและไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ หลังจากได้ประเมินด้านสภาพแวดล้อมในการควบคุม พบว่า บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านจริยธรรม การเงิน การดำเนินงานของผู้บริหารอย่างเหมาะสม บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีวิธีการสื่อสารในองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

The board of directors meeting no. 1/2021 held on 9 June 2021 which the audit committee attended the meeting, the board of directors considered, assessed the internal control of company in 2020 and commented that the internal control of the company was sufficient and appropriate with the business operations and no significant issues or irregularities. Moreover, after assessing the condition of internal control, the company had set the ethical practice guidelines for working, financial statements and operating of management. The company also assessed the risks which may occur and prepare the ways to control them clearly and had the effectively thorough communication to ensure that the company will be able to achieve the goals.

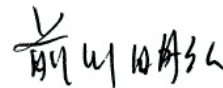
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

The Board of Directors' Report on Responsibility to the Financial Reports

คณะกรรมการบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้ความเชื่อมั่นในความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท คณะกรรมการได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีการพิจารณาอย่างรอบคอบในการเลือกและปรับใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อสอบทานงบการเงินและการควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในหนังสือรายงานประจำปีนี้แล้ว

จากการบริหารจัดการดังกล่าวข้างต้นประกอบกับผลการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการจึงมีความมั่นใจในความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัท ตลอดจนการเปิดเผยที่เป็นไปอย่างเหมาะสม ซึ่งสามารถแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ในปีการเงิน 2563 ได้อย่างถูกต้อง

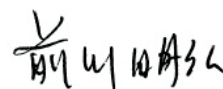


นายอากิโระ มาเอคาว่า
ประธานกรรมการ

The Board of Directors of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited realized its duties and responsibilities to ensure the accuracy and completeness of financial statements and other information disclosed in the annual report of the company. The Board of Directors has managed to properly prepare financial statements in accordance with generally accepted accounting standards as well as the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act. The careful judgments are made to select and apply consistently appropriate accounting policies.

In addition, the Board of Directors has appointed Audit Committee, which is composed of independent directors, to review financial statements and internal control of the company for correctness, completeness and reliability of the company's financial statements. The views of Audit committee are reported in the Audit Committee's report in this company's annual report.

According to the above management and auditing results from the certified auditor, the Board of Directors has ensured the accuracy and appropriate disclosure of the Company's financial statements which can truly reflect the Company financial status and operating results for the financial year 2020.



Mr. Akihiro Maekawa
The Chairman of the Board of Directors

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ท่านที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจสิ่งทอ โดยมี นายประทีป ประทีปเสนา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเอกชาย ชันชื้อ นายยาญชัย ต้นศิริรัฐพงศ์ และนางขวัญใจ เกียรติแก้ววาทกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการทุกคนไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือลูกจ้างของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญได้แก่ ความถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยเพียงพอของรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ ดำเนินการกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีนโยบายธุรกิจและการปฏิบัติที่ดี ปกป้องรักษาทรัพย์สินของบริษัท ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน มีแผนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติการถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สามารถและมีอิสระพร้อมค่าตอบแทนที่เหมาะสม

ในรอบปี 2563 (1 เมษายน 2563 - 31 มีนาคม 2564) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทรวม 6 ครั้ง ทั้งการประชุมประจำไตรมาส ประจำปี และมิถุนายน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและลงมติอนุมัติแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ รวมมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประเด็นสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้บริหาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4 ครั้ง สำหรับการกำหนดแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรมีความสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาปรึกษาฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2563

3. สอบทานระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานวิธีการดำเนินงานของฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทฯ และพบว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำยืนยันจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

4. รายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่ารายการดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) ตลอดจนความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ความมีประสบการณ์เหมาะสม หลังการเปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี จึงได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 (1 เมษายน 2564 - 31 มีนาคม 2565) อีกหนึ่งปีพร้อมค่าตอบแทนเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจมากขึ้นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบขอให้บริษัทฯ พิจารณาเรื่องการรายงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบแล้วเชื่อว่า ระบบการควบคุมภายในเพียงพอ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานโปร่งใสและภาพรวมของรายงานการเงินถูกต้องตรงต่อความจริงและเปิดเผยเพียงพอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างอิสระและตรงไปตรงมา

นายประทีป ประทีปเสนา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
25 พฤษภาคม 2564

The Audit Committee of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, comprising of 4 independent directors with the qualifications of good knowledge, expertise and experience in Accountancy, Finance, Economics, Law, and Management plus knowledge of Textile Business, there are Mr. Prakit Pradipasen; Chairman of Audit Committee, Mr. Ekchai Chansue, Mr. Yanchai Tantiratapong and Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri as Audit Committee Members. The Audit Committee is neither the executive nor employees of the Company.

The Audit Committee has performed their duties according to the scope of responsibility as stipulated by Audit Committee Charter and assigned by the Company's Board of Directors. These duties are reviewing the accuracy and sufficiency of disclosures of the Company's financial statements, ensuring that internal control be sufficient, superintending the internal auditors to review risk management efficiency, having good business policies with best performance, protecting company's assets, no conflict of interest, operations be efficient and appropriate in line with the relevant laws and regulations, and recommending the appointment of external auditor who is able and independent with reasonable remuneration.

In 2020 (April 1, 2020 - 31 March 2021), the Audit Committee held four meetings plus six Board Meetings in quarterly, yearly and on special occasion for consideration of the operation results and take resolution for operation problems. There are totally ten meetings held in the year.

The performance of Audit Committee can be summarized as follows:

1. Reviews of Financial Statements

Audit Committee has co-reviewed the current quarterly and year-end financial statements with the Management and has held four meetings with external auditors for discussion of audit plan and year-end auditing result for making sure that the financial statements were made up accurately and properly in line with Thai Financial Report Standard (TFRS) with sufficient and reliable disclosure

2. Reviews of Internal Control

Audit Committee has reviewed the measurement of sufficiency and propriety of internal control, by discussion with Management and external audit reports and found that both audit reports reveal the fact of non-existence of material errors in 2020.

3. Reviews of relevant Laws and Regulation

Audit Committee has reviewed all the performance methods handled by each department and found that all the performance worked in line with the relevant laws and regulation as confirmed by the Management.

4. Reviews of Related Company Transactions and Conflict of Interest

Audit Committee has reviewed the revealed information of related company transactions and found that all related company transactions are handled correctly in line with business practices and relevant laws and regulations of the Thai SEC.

5. External Auditor Appointment

Audit Committee has considered the external auditors' performance (KPMG Phoomchai Audit Ltd.) including independent, expertise in work, and proper experience in business line. After comparing with the others, Audit Committee found that their audit performance is uprightly good. Therefore we propose KPMG Phoomchai Audit Ltd. to be the Company's external auditors for one more year together with reasonable remuneration in 2021 (April 1, 2021 - March 31, 2022) to the Board of Directors for further approval by the Ordinary General Shareholders Meeting.

6. Overall Suggestion or observation of Audit Committee

For more confidence of the audit committee that the company has an enough suitable and effective internal control, the audit committee requests the company to consider about the report about internal auditing by the department of agency who is in charge of this matter every quarter.

The Audit Committee has discussed and exchanged opinion with the external and internal auditors for their audit plans and audit year-end results, and reports the Company's business operation status as assessed to the Board of Directors. The Audit Committee believes that the internal control system is sufficient, the business operation complies with the relevant laws and regulations, the operations are transparent, and overall financial reports are accurate and properly disclosed. The performance of business monitoring by the Audit Committee has been done independently, honestly, prudently and systematically.



Mr. Prakit Pradipasen
Chairman of Audit Committee
May 25, 2021

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อ การตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฉ) และ 10

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งส่งผลให้ราคาขายสินค้าของบริษัทมีความผันผวนตามราคาตลาด เนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ในกรณีนี้ บริษัทจึงมีการพิจารณาเรื่องสินค้าเคลื่อนไหวช้าและการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ซึ่งการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณ์ญาณของผู้บริหาร รวมถึงสินค้าคงเหลือของบริษัทมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none">สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ญาณและข้อสมมติของผู้บริหารในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องสุ่มทดสอบความถูกต้องของรายงานแสดงอายุของสินค้าคงเหลือกับเอกสารที่เกี่ยวข้องประเมินข้อสมมติของผู้บริหารที่ใช้ในการระบุสินค้าเคลื่อนไหวช้ากับเอกสารที่เกี่ยวข้องสุ่มทดสอบประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่จำเป็นกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ซึ่งอธิบายถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อสรุปของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางมันชุกา สิงห์สุสวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขท-เบียน 6112

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
25 พฤษภาคม 2564

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Opinion

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (the "Company"), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 March 2021, the related statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2021 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that are relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Valuation of inventories

Refer to Note 4 (f) and 10 to financial statements

The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<p>The Company operates in a highly competitive market, which is impacting the fluctuation of selling price in relevance to market price. The Company is required to measure its inventories at the lower of cost and net realisable value. In this regard, the Company considers its slow-moving inventories and declining in value of inventories. The estimation of net realisable value of inventories involves management's judgement, and the Company's ending balance of inventories are significant. Therefore, this was an area of focus in my audit.</p>	<p>My audit procedures included the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> - inquired of the management to obtain an understanding of the management's judgments and assumptions used to estimate net realisable value of inventories, including the design and implementation of the related internal controls; - verified the accuracy of the inventory aging report on a sample basis with supporting documents; - evaluated the management's assumptions used to identify slow-moving inventories with supporting documents; - sampling items to test the estimated net realisable value of inventories and related selling expenses with supporting documents; and - evaluated the adequacy of the disclosures in accordance with the relevant Thai Financial Reporting Standards.

Emphasis of Matter

I draw attention to note 5 to the financial statements which describes the impact of COVID-19 pandemic on the Company's business together with management's plan to address these circumstances. My conclusion is not modified in respect of this matter.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of equity-accounted investees of the Company to express an opinion on the financial statements in which the equity method is applied. I am responsible for the direction, supervision and performance of the financial statements in which the equity method is applied. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Munchupa Singsuksawat)
Certified Public Accountant
Registration No. 6112

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
25 May 2021

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทิส เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	447,021,978	1,265,361,012	447,021,978	1,265,361,012
ลูกหนี้การค้า	6, 8, 24	1,519,909,712	1,631,766,416	1,519,909,712	1,631,766,416
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9	232,157,305	125,157,137	232,157,305	125,157,137
สินค้าคงเหลือ	10	1,170,282,717	1,435,039,952	1,170,282,717	1,435,039,952
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,369,371,712	4,457,324,517	3,369,371,712	4,457,324,517
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (2563: เงินลงทุนเพื่อขายและ เงินลงทุนระยะยาวอื่น)		99,936,870	117,874,420	99,936,870	117,874,420
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,513,114,870	1,528,359,701	503,989,845	503,989,845
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		3,158,257	4,039,226	3,158,257	4,039,226
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,917,023,680	3,664,645,653	2,917,023,680	3,664,645,653
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	13	331,220,160	326,268,426	331,220,160	326,268,426
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		67,475,284	72,647,385	67,475,284	72,647,385
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	251,263,542	94,072,763	251,263,542	94,072,763
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,244,273	4,175,016	4,244,273	4,175,016
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,187,436,936	5,812,082,590	4,178,311,911	4,787,712,734
รวมสินทรัพย์		8,556,808,648	10,269,407,107	7,547,683,623	9,245,037,251

Statement of financial position

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2021	2020	2021	2020
<i>(in Baht)</i>					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	447,021,978	1,265,361,012	447,021,978	1,265,361,012
Trade accounts receivable	6, 8, 24	1,519,909,712	1,631,766,416	1,519,909,712	1,631,766,416
Other current receivables	6, 9	232,157,305	125,157,137	232,157,305	125,157,137
Inventories	10	1,170,282,717	1,435,039,952	1,170,282,717	1,435,039,952
Total current assets		3,369,371,712	4,457,324,517	3,369,371,712	4,457,324,517
Non-current assets					
Other non-current financial assets (2020: Available-for-sale investments and other long-term investments)		99,936,870	117,874,420	99,936,870	117,874,420
Investment in associate	11	1,513,114,870	1,528,359,701	503,989,845	503,989,845
Investment properties		3,158,257	4,039,226	3,158,257	4,039,226
Property, plant and equipment	12	2,917,023,680	3,664,645,653	2,917,023,680	3,664,645,653
Right-of-use assets	13	331,220,160	326,268,426	331,220,160	326,268,426
Intangible assets		67,475,284	72,647,385	67,475,284	72,647,385
Deferred tax assets	21	251,263,542	94,072,763	251,263,542	94,072,763
Other non-current assets		4,244,273	4,175,016	4,244,273	4,175,016
Total non-current assets		5,187,436,936	5,812,082,590	4,178,311,911	4,787,712,734
Total assets		8,556,808,648	10,269,407,107	7,547,683,623	9,245,037,251

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทเรท เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 มีนาคม		31 มีนาคม		
	2564	2563	2564	2563	
<i>หมายเหตุ</i>					
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	6	577,138,524	573,725,802	577,138,524	573,725,802
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 14	314,086,669	319,907,812	314,086,669	319,907,812
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	-	984,894,000	-	984,894,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2563: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	13, 15	30,450,276	21,041,531	30,450,276	21,041,531
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	29,889,469	-	29,889,469
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		921,675,469	1,929,458,614	921,675,469	1,929,458,614
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รอดตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	6	27,023,950	31,957,509	27,023,950	31,957,509
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2563: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	13, 15	329,050,421	323,722,844	329,050,421	323,722,844
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	332,372,973	328,990,665	332,372,973	328,990,665
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		688,447,344	684,671,018	688,447,344	684,671,018
รวมหนี้สิน		1,610,122,813	2,614,129,632	1,610,122,813	2,614,129,632

Statement of financial position

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Liabilities and equity	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2021	2020	2021	2020
<i>(in Baht)</i>					
Current liabilities					
Trade accounts payable	6	577,138,524	573,725,802	577,138,524	573,725,802
Other current payables	6, 14	314,086,669	319,907,812	314,086,669	319,907,812
Current portion of long-term borrowings from financial institution	15	-	984,894,000	-	984,894,000
Current portion of lease liabilities (2020: Current portion of finance lease liabilities)	13, 15	30,450,276	21,041,531	30,450,276	21,041,531
Current income tax payable		-	29,889,469	-	29,889,469
Total current liabilities		921,675,469	1,929,458,614	921,675,469	1,929,458,614
Non-current liabilities					
Non-current deferred income	6	27,023,950	31,957,509	27,023,950	31,957,509
Lease liabilities (2020: Finance lease liabilities)	13, 15	329,050,421	323,722,844	329,050,421	323,722,844
Non-current provisions for employee benefits	16	332,372,973	328,990,665	332,372,973	328,990,665
Total non-current liabilities		688,447,344	684,671,018	688,447,344	684,671,018
Total liabilities		1,610,122,813	2,614,129,632	1,610,122,813	2,614,129,632

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทริส เท็กซโอล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม		31 มีนาคม	
	2564	2563	2564	2563
หมายเหตุ				
	(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น				
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)	578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น				
มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)	578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17	333,489,160	333,489,160	333,489,160
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	72,840,000	72,840,000	72,840,000
สำรองทั่วไป	17	825,000,000	825,000,000	825,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,143,086,254	5,822,353,191	4,133,960,965
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	17	(6,129,579)	23,195,124	(6,129,315)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,946,685,835	7,655,277,475	5,937,560,810
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,556,808,648	10,269,407,107	7,547,683,623
				9,245,037,251

Statement of financial position

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Liabilities and equity	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements		
	31 March		31 March		
	Note	2021	2020	2021	2020
<i>(in Baht)</i>					
Equity					
Share capital					
Authorised share capital (57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Issued and paid-up share capital (57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Share premium	17	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
Retained earnings:					
Appropriated					
Legal reserve	17	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
General reserve	17	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
Unappropriated		5,143,086,254	5,822,353,191	4,133,960,965	4,798,045,734
Other components of equity	17	(6,129,579)	23,195,124	(6,129,315)	23,132,725
Total equity		6,946,685,835	7,655,277,475	5,937,560,810	6,630,907,619
Total liabilities and equity		8,556,808,648	10,269,407,107	7,547,683,623	9,245,037,251

งบกำไรขาดทุน

บริษัท โทริส เท็กซโอล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563	
	(บาท)				
รายได้					
รายได้จากการขาย	6	6,449,977,706	8,710,157,298	6,449,977,706	6,471,088,405
รายได้เงินปันผล	6	2,057,935	2,473,905	64,076,342	60,223,560
รายได้ดอกเบี้ย		2,395,299	7,787,074	2,395,299	5,790,038
รายได้อื่น	6	24,443,540	31,063,797	24,443,540	22,420,544
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ		36,060,180	13,247,721	36,060,180	11,269,144
รวมรายได้		6,514,934,660	8,764,729,795	6,576,953,067	6,570,791,691
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	6, 10, 20	6,623,262,463	8,038,381,348	6,623,262,463	5,982,134,159
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	6, 20	244,949,555	306,328,930	244,949,555	238,496,225
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 20	374,589,703	264,441,662	374,589,703	191,355,991
รวมค่าใช้จ่าย		7,242,801,721	8,609,151,940	7,242,801,721	6,411,986,375
(ขาดทุน)					
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		(727,867,061)	155,577,855	(665,848,654)	158,805,316
ต้นทุนทางการเงิน		(40,283,384)	(41,487,496)	(40,283,384)	(31,011,864)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วน ได้เสีย	11	46,836,239	131,423,543	-	-
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้		(721,314,206)	245,513,902	(706,132,038)	127,793,452
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(153,759,269)	16,459,536	(153,759,269)	11,109,695
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี/งวด		(567,554,937)	229,054,366	(552,372,769)	116,683,757
(ขาดทุน) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	(9.81)	3.96	(9.55)	2.02

Statement of income

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March 2021	For the period 1 July 2019 (the date of amalgamation) to 31 March 2020
		2021	2020		
<i>(in Baht)</i>					
Revenues					
Revenue from sale of goods	6	6,449,977,706	8,710,157,298	6,449,977,706	6,471,088,405
Dividend income	6	2,057,935	2,473,905	64,076,342	60,223,560
Interest income		2,395,299	7,787,074	2,395,299	5,790,038
Other income	6	24,443,540	31,063,797	24,443,540	22,420,544
Net foreign exchange gain		36,060,180	13,247,721	36,060,180	11,269,144
Total revenues		6,514,934,660	8,764,729,795	6,576,953,067	6,570,791,691
Expenses					
Cost of sale of goods	6, 10, 20	6,623,262,463	8,038,381,348	6,623,262,463	5,982,134,159
Distribution costs	6, 20	244,949,555	306,328,930	244,949,555	238,496,225
Administrative expenses	6, 20	374,589,703	264,441,662	374,589,703	191,355,991
Total expenses		7,242,801,721	8,609,151,940	7,242,801,721	6,411,986,375
(Loss) profit from operating activities		(727,867,061)	155,577,855	(665,848,654)	158,805,316
Finance costs		(40,283,384)	(41,487,496)	(40,283,384)	(31,011,864)
Share of profit of associate accounted for using equity method	11	46,836,239	131,423,543	-	-
(Loss) profit before income tax		(721,314,206)	245,513,902	(706,132,038)	127,793,452
Income tax (income) expense	21	(153,759,269)	16,459,536	(153,759,269)	11,109,695
(Loss) profit for the year/period		(567,554,937)	229,054,366	(552,372,769)	116,683,757
Basic (loss) earnings per share (in Baht)	22	(9.81)	3.96	(9.55)	2.02

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โทริส เท็กซโกล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563
หมายเหตุ	2564	2563		
	(บาท)			
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปี/งวด	(567,554,937)	229,054,366	(552,372,769)	116,683,757
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	11	(62,663)	(3,343)	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		-	(39,347,190)	(38,423,295)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่	21	-	7,869,438	7,684,659
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(62,663)	(31,481,095)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(17,157,550)	-	(17,157,550)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	-	(9,178,487)	(9,178,487)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่	21	3,431,510	1,835,697	1,835,697
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(13,726,040)	(7,342,790)	(7,342,790)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี/งวด - สุทธิจากภาษีเงินได้		(13,788,703)	(38,823,885)	(38,081,426)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี/งวด		(581,343,640)	190,230,481	(566,098,809)

Statement of comprehensive income

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March 2021	For the period 1 July 2019 (the date of amalgamation) to 31 March 2020
		2021	2020		
		<i>(in Baht)</i>			
(Loss) profit for the year/period		(567,554,937)	229,054,366	(552,372,769)	116,683,757
Other comprehensive income					
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating financial statements	11	(62,663)	(3,343)	-	-
Loss on measurement of financial assets		-	(39,347,190)	-	(38,423,295)
Income tax relating to item that will be reclassified	21	-	7,869,438	-	7,684,659
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss		(62,663)	(31,481,095)	-	(30,738,636)
Items that will not be reclassified subsequently					
Loss on investments in equity instruments designated at FVOCI		(17,157,550)	-	(17,157,550)	-
Loss on remeasurement of defined benefit plan	16	-	(9,178,487)	-	(9,178,487)
Income tax relating to item that will not be reclassified	21	3,431,510	1,835,697	3,431,510	1,835,697
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		(13,726,040)	(7,342,790)	(13,726,040)	(7,342,790)
Other comprehensive expense for the year/period, net of income tax		(13,788,703)	(38,823,885)	(13,726,040)	(38,081,426)
Total comprehensive (expense) income for the year/period		(581,343,640)	190,230,481	(566,098,809)	78,602,331

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทโรส เทกซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย								
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,797,297,615	65,742	54,610,477	54,676,219	7,661,702,994
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					(196,656,000)				(196,656,000)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					229,054,366				229,054,366
					(7,342,790)	(3,343)	(31,477,752)	(31,481,095)	(38,823,885)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี					221,711,576	(3,343)	(31,477,752)	(31,481,095)	190,230,481
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,822,353,191	62,399	23,132,725	23,195,124	7,655,277,475

Statement of changes in equity

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

	Note	Issued and paid-up 9	Share premium	Financial statements in which the equity method is applied					Total other components of equity	Total equity
				Retained earnings		Other components of equity				
				Appropriated	General reserve	Unappropriated	Translation reserve	Fair value reserve		
Year ended 31 March 2020										
Balance at 1 April 2019		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,797,297,615	65,742	54,610,477	54,676,219	7,661,702,994
Transactions with owners, recorded directly in equity		-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)
Dividends	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total transactions with owners, recorded directly in equity		-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)
Comprehensive income for the year										
Profit		-	-	-	-	229,054,366	-	-	-	229,054,366
Other comprehensive expense		-	-	-	-	(7,342,790)	(3,343)	(31,477,752)	(31,481,095)	(38,823,885)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	221,711,576	(3,343)	(31,477,752)	(31,481,095)	190,230,481
Balance at 31 March 2020		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,822,353,191	62,399	23,132,725	23,195,124	7,655,277,475

(in Baht)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทโรส เทกซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม	สำรองการแปลงมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวมส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,822,353,191	62,399	23,132,725	23,195,124	7,655,277,475	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	-	-	-	-	15,536,000	-	(15,536,000)	(15,536,000)	-	
- ตามที่รายงาน										
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (สุทธิจากภาษี)										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,837,889,191	62,399	7,596,725	7,659,124	7,655,277,475	
- ปรับปรุงใหม่										
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า ส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินปันผล					(127,248,000)				(127,248,000)	
23										
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า ส่วนของผู้ถือหุ้น					(127,248,000)				(127,248,000)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					(567,554,937)				(567,554,937)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					-	(62,663)	(13,726,040)	(13,788,703)	(13,788,703)	
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					(567,554,937)	(62,663)	(13,726,040)	(13,788,703)	(581,343,640)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,143,086,254	(264)	(6,129,315)	(6,129,579)	6,946,685,835	

(บาท)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทโร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย								
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น			
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว							
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรองทั่วไป							
								(บาท)	
สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันครบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่	1	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,885,360,767	53,871,361	53,871,361	6,748,961,288
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า ส่วนของผู้ถือหุ้น	23	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	(196,656,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	(196,656,000)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด กำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	116,683,757	-	-	116,683,757
		-	-	-	-	(7,342,790)	(30,738,636)	(30,738,636)	(38,081,426)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด		-	-	-	-	109,340,967	(30,738,636)	(30,738,636)	78,602,331
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,798,045,734	23,132,725	23,132,725	6,630,907,619

Statement of changes in equity

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

	Note	Issued and paid-up 9	Share premium	Financial statements in which the equity method is applied					Total other components of equity	
				Retained earnings		Other components of equity				
				Appropriated	Unappropriated	Translation reserve	Fair value reserve			
		Legal reserve	General reserve							
(in Baht)										
For the period 1 July 2019 (the date of amalgamation) to 31 March 2020										
Balance at 1 July 2019 (the date of amalgamation)	1	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,885,360,767	53,871,361	53,871,361		6,748,961,288
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Dividends	23	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)
Total transactions with owners, recorded directly in equity		-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)
Comprehensive income for the period										
Profit		-	-	-	-	116,683,757	-	-	-	116,683,757
Other comprehensive expense		-	-	-	-	(7,342,790)	(30,738,636)	(30,738,636)		(38,081,426)
Total comprehensive income for the period		-	-	-	-	109,340,967	(30,738,636)	(30,738,636)		78,602,331
Balance at 31 March 2020		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,798,045,734	23,132,725	23,132,725		6,630,907,619

Statement of changes in equity

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

	Note	Financial statements in which the equity method is applied							Total other components of equity	
		Retained earnings			Other components of equity					
		Appropriated	Unappropriated	Fair value reserve	Translation reserve	Fair value reserve				
Issued and paid-up 9	Share premium	Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Translation reserve	Fair value reserve				
<i>(in Baht)</i>										
Year ended 31 March 2021										
Balance at 31 March 2020		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,798,045,734	23,132,725	23,132,725	23,132,725	6,630,907,619
- as reported		-	-	-	-	15,536,000	(15,536,000)	(15,536,000)	(15,536,000)	-
Impact of changes in accounting policies (net of tax)	3	-	-	-	-	4,813,581,734	7,596,725	7,596,725	7,596,725	6,630,907,619
Balance at 1 April 2020 - restated		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,813,581,734	7,596,725	7,596,725	7,596,725	6,630,907,619
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Dividends	23	-	-	-	-	(127,248,000)	-	-	-	(127,248,000)
Total transactions with owners, recorded directly in equity		-	-	-	-	(127,248,000)	-	-	-	(127,248,000)
Comprehensive expense for the year										
Loss		-	-	-	-	(552,372,769)	-	-	-	(552,372,769)
Other comprehensive expense		-	-	-	-	-	(13,726,040)	(13,726,040)	(13,726,040)	(13,726,040)
Total comprehensive expense for the year		-	-	-	-	(552,372,769)	(13,726,040)	(13,726,040)	(13,726,040)	(566,098,809)
Balance at 31 March 2021		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,133,960,965	(6,129,315)	(6,129,315)	(6,129,315)	5,937,560,810

งบกระแสเงินสด

บริษัท โทริส เท็กซ่า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี/งวด	(721,314,206)	245,513,902	(706,132,038)	127,793,452
ปรับรายการที่กระทบ (ขาดทุน) กำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) ต้นทุนทางการเงิน	40,283,384	41,487,496	40,283,384	31,011,864
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	698,469,519	723,008,562	698,469,519	540,306,823
ผลขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	12 120,560,151	(1,320,316)	120,560,151	(1,320,316)
เงินชดเชยการสั่งซื้อวัตถุดิบต่ำกว่าปริมาณที่กำหนด	20 106,681,593	-	106,681,593	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,082,772	-	1,082,772
ประมาณการค่าชดเชยความเสียหาย	5,363,263	12,572,531	5,363,263	12,572,531
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	16 (37,953,129)	11,544,915	(37,953,129)	18,613,209
10 (30,340,005)	29,889,876	(30,340,005)	30,831,990	
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	42,909,387	3,206,075	42,909,387	4,886,690
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (2563: ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น)	180,000	520,000	180,000	520,000
รับรู้รายได้รอตัดบัญชี	(4,933,559)	(4,933,559)	(4,933,559)	(3,700,169)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11 (46,836,239)	(131,423,543)	-	-
รายได้จากเงินปันผล	(2,057,935)	(2,473,905)	(64,076,342)	(60,223,560)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,395,299)	(7,787,074)	(2,395,299)	(5,790,038)
	195,714,040	990,971,673	195,714,040	718,099,412
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	124,087,421	75,276,987	124,087,421	(68,778,777)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(107,663,398)	(76,363,924)	(107,663,398)	(33,976,282)
สินค้าคงเหลือ	295,097,240	(180,050,861)	295,097,240	12,819,876
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(69,257)	1,437,788	(69,257)	1,329,009
เจ้าหนี้การค้า	17,591,834	36,131,432	17,591,834	(155,631,079)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(24,032,090)	(15,651,257)	(24,032,090)	(28,655,916)
	500,725,790	831,751,838	500,725,790	445,206,243
กระแสเงินสดสุทธิได้จากการดำเนินงาน				
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16 (23,714,807)	(29,138,434)	(23,714,807)	(19,114,761)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(29,889,469)	(66,303,924)	(29,889,469)	(66,059,759)
	447,121,514	736,309,480	447,121,514	360,031,723

Statement of cash flows

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	Year ended 31 March		Year ended 31 March 2021	For the period 1 July 2019 (the date of amalgamation) to 31 March 2020
	2021	2020		
	(in Baht)			
Cash flows from operating activities				
(Loss) profit before income tax for the year/period	(721,314,206)	245,513,902	(706,132,038)	127,793,452
Adjustments to reconcile (loss) profit to cash receipts (payments)				
Finance costs	40,283,384	41,487,496	40,283,384	31,011,864
Depreciation and amortisation	698,469,519	723,008,562	698,469,519	540,306,823
Impairment loss (reversal of) on machinery and equipment	12 120,560,151	(1,320,316)	120,560,151	(1,320,316)
Shortfall surcharge for purchase of raw materials	20 106,681,593	-	106,681,593	-
Impairment loss on other long-term investments	-	1,082,772	-	1,082,772
Provision for claim	5,363,263	12,572,531	5,363,263	12,572,531
Provision for employee benefits	16 27,097,115	70,083,941	27,097,115	21,514,164
Unrealised (gain) loss on foreign exchange rate	(37,953,129)	11,544,915	(37,953,129)	18,613,209
(Reversal of) loss on inventories devaluation	10 (30,340,005)	29,889,876	(30,340,005)	30,831,990
Loss on disposals of plant and equipment, right-of-use assets and intangible assets	42,909,387	3,206,075	42,909,387	4,886,690
Loss on disposals of other non-current financial assets (2020: Loss on disposals of other long-term investments)	180,000	520,000	180,000	520,000
Recognised of deferred income	(4,933,559)	(4,933,559)	(4,933,559)	(3,700,169)
Share of profit of associate accounted for using equity method	11 (46,836,239)	(131,423,543)	-	-
Dividends income	(2,057,935)	(2,473,905)	(64,076,342)	(60,223,560)
Interest income	(2,395,299)	(7,787,074)	(2,395,299)	(5,790,038)
	195,714,040	990,971,673	195,714,040	718,099,412
Change in operating assets and liabilities				
Trade accounts receivable	124,087,421	75,276,987	124,087,421	(68,778,777)
Other current receivables	(107,663,398)	(76,363,924)	(107,663,398)	(33,976,282)
Inventories	295,097,240	(180,050,861)	295,097,240	12,819,876
Other non-current assets	(69,257)	1,437,788	(69,257)	1,329,009
Trade accounts payable	17,591,834	36,131,432	17,591,834	(155,631,079)
Other current payables	(24,032,090)	(15,651,257)	(24,032,090)	(28,655,916)
Net cash generated from operating activities	500,725,790	831,751,838	500,725,790	445,206,243
Employee benefits paid	16 (23,714,807)	(29,138,434)	(23,714,807)	(19,114,761)
Income tax paid	(29,889,469)	(66,303,924)	(29,889,469)	(66,059,759)
Net cash from operating activities	447,121,514	736,309,480	447,121,514	360,031,723

งบกระแสเงินสด

บริษัท โทิส เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563
	2564	2563		
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (2563: เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น)	600,000	500,000	600,000	500,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(82,104,454)	(200,386,646)	(82,104,454)	(153,160,852)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,838,742	4,235,654	5,838,742	2,554,885
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,635,395)	(4,235,470)	(6,635,395)	(1,594,366)
เงินปันผลรับ	64,076,342	62,028,005	64,076,342	60,223,560
ดอกเบี้ยรับ	3,155,792	7,388,233	3,155,792	5,253,486
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,068,973)	(130,470,224)	(15,068,973)	(86,223,287)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15 (1,056,600,000)	-	(1,056,600,000)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (2563: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าการเงิน)	(49,474,866)	(19,850,502)	(49,474,866)	(14,995,781)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23 (127,248,000)	(196,656,000)	(127,248,000)	(196,656,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(20,724,182)	(41,611,802)	(20,724,182)	(36,225,506)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,254,047,048)	(258,118,304)	(1,254,047,048)	(247,877,287)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบ				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	(821,994,507)	347,720,952	(821,994,507)	25,931,149
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,655,473	1,490,982	3,655,473	1,490,982
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(818,339,034)	349,211,934	(818,339,034)	27,422,131
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี/งวด	1,265,361,012	916,149,078	1,265,361,012	1,237,938,881
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี/งวด	447,021,978	1,265,361,012	447,021,978	1,265,361,012
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาในระหว่างปี/งวดมีดังนี้				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี/งวด	12 68,420,175	187,211,035	68,420,175	162,099,949
หัก ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุน	12 -	(53,884)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	13,684,279	13,229,495	13,684,279	(8,939,097)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาโดยการจ่ายชำระเป็นเงินสด	82,104,454	200,386,646	82,104,454	153,160,852
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาโดยหนี้สินตามสัญญาเช่า	45,493,226	-	45,493,226	-

Statement of cash flows

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements		
	Year ended 31 March		Year ended 31 March 2021	For the period 1 July 2019 (the date of amalgamation) to 31 March 2020	
	2021	2020			
	(in Baht)				
Cash flows from investing activities					
Proceed from disposals of other non-current financial assets (2020: Proceed from disposals of other long-term investments)		600,000	500,000	600,000	500,000
Acquisition of plant and equipment		(82,104,454)	(200,386,646)	(82,104,454)	(153,160,852)
Proceed from disposals of plant and equipment and intangible assets		5,838,742	4,235,654	5,838,742	2,554,885
Acquisition of intangible assets		(6,635,395)	(4,235,470)	(6,635,395)	(1,594,366)
Dividends received		64,076,342	62,028,005	64,076,342	60,223,560
Interest received		3,155,792	7,388,233	3,155,792	5,253,486
Net cash used in investing activities		(15,068,973)	(130,470,224)	(15,068,973)	(86,223,287)
Cash flows from financing activities					
Repayment of long-term borrowings from financial institution	15	(1,056,600,000)	-	(1,056,600,000)	-
Payment of lease liabilities (2020: Payment by a lessee for reduction of the outstanding liability relating to a finance lease)	23	(49,474,866)	(19,850,502)	(49,474,866)	(14,995,781)
Dividends paid to owners of the Company		(127,248,000)	(196,656,000)	(127,248,000)	(196,656,000)
Finance costs paid		(20,724,182)	(41,611,802)	(20,724,182)	(36,225,506)
Net cash used in financing activities		(1,254,047,048)	(258,118,304)	(1,254,047,048)	(247,877,287)
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates		(821,994,507)	347,720,952	(821,994,507)	25,931,149
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		3,655,473	1,490,982	3,655,473	1,490,982
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents		(818,339,034)	349,211,934	(818,339,034)	27,422,131
Cash and cash equivalents at beginning of year/period		1,265,361,012	916,149,078	1,265,361,012	1,237,938,881
Cash and cash equivalents at ending of year/period	7	447,021,978	1,265,361,012	447,021,978	1,265,361,012
Supplemental disclosures of cash flows information:					
Property, plant and equipment purchased during the year/period are detailed as follows:					
Increase in property, plant and equipment during the year/period	12	68,420,175	187,211,035	68,420,175	162,099,949
Less capitalised interest	12	-	(53,884)	-	-
Changes in payables for purchase of machinery and equipment		13,684,279	13,229,495	13,684,279	(8,939,097)
Purchase of property, plant and equipment paid by cash		82,104,454	200,386,646	82,104,454	153,160,852
Non-cash transaction					
Right-of-use assets acquire by way of lease liabilities		45,493,226	-	45,493,226	-

ข้อมูลทั่วไป

General Information

วันก่อตั้งบริษัท	: 1 กรกฎาคม 2562
เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	: 1 กรกฎาคม 2562
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000289
ประเภทธุรกิจ	: สิ่งทอ
ทุนจดทะเบียน	: 578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	: 57,840,000 หุ้น (หุ้นสามัญ)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: 10 บาท
เว็บไซต์	: https://www.toray.co.th/ttt

Establishment Date	: July 1, 2019
SET's Listed Member	: July 1, 2019
Company Registration No.	: 0107562000289
Nature of Business	: Textile
Registered Capital	: 578,400,000 Baht (fully paid)
Number of share sold	: 57,840,000 shares (common shares)
Per value	: 10 Baht
Website	: https://www.toray.co.th/en/ttt

บุคคลอ้างอิง

Other References

ผู้สอบบัญชี :

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222

นายทะเบียน :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคาร B (ข้างสถานีทูตจีน)
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400
โทร : 0-2009-9999
โทรสาร : 0-2009-9991
เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd
E-mail : SETContactCenter@set.or.th

Auditor :

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th-51st Floor, Empire Tower, No.1 South Sathorn Road,
Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222

Registrar :

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
1st Floor, The Stock Exchange of Thailand, Tower B,
No.93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng,
Bangkok 10400
Tel : 0-2009-9999
Fax : 0-2009-9991
Website : www.set.or.th/tsd
E-mail : SETContactCenter@set.or.th

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2563

SUMMARY OF LIST SPECIFIED ACCORDING TO FORM 56-2 IN ANNUAL REPORT 2020

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีรายงาน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	17
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
3. ปัจจัยความเสี่ยง	19
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	98
5. ผู้ถือหุ้น	18
6. นโยบายการจ่ายปันผล	18
7. โครงสร้างการจัดการ	36
8. การกำกับดูแลกิจการ	24
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	8
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	66
11. รายการระหว่างกัน	64
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	1
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	52

(In accordance with notification of the Capital Market Supervisory Board No. Tor Chor. 44/2556 regarding Rules, Condition and Procedures for Disclosure of Information Relating to Financial Status and Operating Result of Issuing Company)

TOPIC	PAGE
1. Company Business	17
2. Nature of Business	17
3. Risk Factors	19
4. General Information and Other Important Information	98
5. Shareholders	18
6. Dividend Policy	18
7. Management Structure	36
8. Corporate Governance	24
9. Corporate Social Responsibility	8
10. Internal Control and Risk Management	66
11. Related Transactions	64
12. Financial Highlight	1
13. Management Discussion and Analysis: MD&A	52

สถานที่ตั้ง

Company Location

สำนักงานใหญ่	เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร : 0-2266-6600-7 โทรสาร : 0-2238-3957-8
โรงงานที่ 1	38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพึ่ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 11 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางมด เขตทุ่งครุ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10140 โทร : 0-2462-6310-2 โทรสาร : 0-2463-1968
โรงงานที่ 2	99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทร : 0-2323-9050-2 โทรสาร : 0-2323-9055
โรงงานที่ 3	305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทร : 0-2323-9020-2 โทรสาร : 0-2323-9330
โรงงานนครปฐม	33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทร : 0-3433-1788-90 โทรสาร : 0-3433-1915
Head Office	5th Floor, Bubhajit Building, 20 North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Tel : 0-2266-6600-7 Fax : 0-2238-3957-8
Mill No. 1	38 Suksawad Road, Tambon Bangphueng, Amphur Phrapradaeng, Samutprakan 10130 11 Suksawad Road, Bangmod, Thungkhru, Bangkok 10140 Tel : 0-2462-6310-2 Fax : 0-2463-1968
Mill No. 2	99 Sukhumvit Road K.M.38, Tambon Bangpoomai, Amphur Muang Samutprakan, Samutprakan 10280 Tel : 0-2323-9050-2 Fax : 0-2323-9055
Mill No. 3	305 Sukhumvit Road K.M.39, Tambon Bangpoomai, Amphur Muang Samutprakan, Samutprakan 10280 Tel : 0-2323-9020-2 Fax : 0-2323-9330
Nakhonpathom Factory	33/3 Moo 3, Sukhaphibarn Road, Nakhonchaisi, Nakhonpathom 73120 Tel : 0-3433-1788-90 Fax : 0-3433-1915

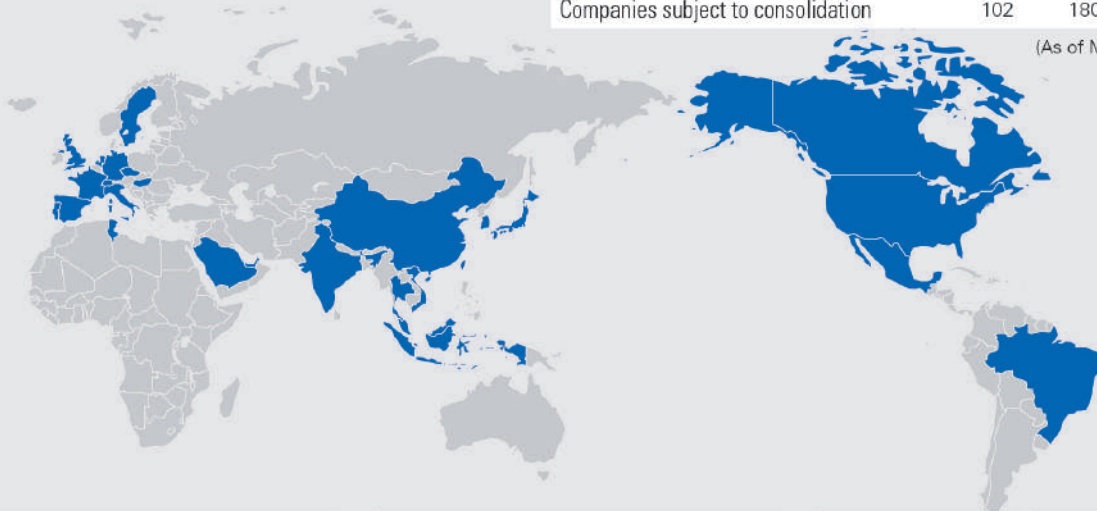
ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th
Investor can search for more information about issuing company from company's annual statement (Form 56-1) shown in www.sec.or.th

Toray Group Worldwide Network

Toray Group operates businesses in 29 countries and regions including Japan.

	Japan	Overseas	Total
Consolidated subsidiaries	62	123	185
Subsidiaries accounted for by equity method	27	34	61
Total subsidiaries	89	157	246
Affiliates accounted for by equity method	13	23	36
Companies subject to consolidation	102	180	282

(As of March 31, 2020)



Japan

Consolidated Subsidiaries

- Ichimura Sangyo, Co., Ltd.
- Toray Plastics Precision Co., Ltd.
- Toray Fine Chemicals Co., Ltd.
- Soda Aromatic Co., Ltd.
- Toray Advanced Film Co., Ltd.
- Suido Kiko Kaisha, Ltd.
- Toray Construction Co., Ltd.
- Toray Engineering Co., Ltd.
- Toray Medical Co., Ltd.
- Toray Systems Center, Inc.
- Toray Enterprise Corp.
- Toray International, Inc.
- Chori Co., Ltd.

Affiliates Accounted for by Equity Method

- Du Pont-Toray Co., Ltd.
- Toray Opelontex Co., Ltd.
- Japan Vylene Company, Ltd.
- Dow Toray Co., Ltd.
- Sanyo Chemical Industries, Ltd.

United Kingdom

Consolidated Subsidiaries

- Toray Textiles Europe Ltd.

Italy

Consolidated Subsidiaries

- Alcantara S.p.A.

France

Consolidated Subsidiaries

- Toray Films Europe S.A.S.
- Toray Carbon Fibers Europe S.A.

China

Consolidated Subsidiaries

- Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Polytech (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Industries (H.K.) Ltd.
- Toray Plastics (China) Co., Ltd.
- Toray Industries (China) Co., Ltd.

Affiliates Accounted for by Equity Method

- Pacific Textiles Holdings Ltd.

Republic of Korea

Consolidated Subsidiaries

- Toray Advanced Materials Korea Inc.
- Toray Battery Separator Film Korea Limited
- STEMCO, Ltd.

Affiliates Accounted for by Equity Method

- STECO, Ltd.

Malaysia

Consolidated Subsidiaries

- Penfabric Sdn. Berhad
- Penfibre Sdn. Berhad
- Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad

Indonesia

Consolidated Subsidiaries

- P.T. Indonesia Toray Synthetics
- P.T. Toray Polytech Jakarta

Thailand

Consolidated Subsidiaries

- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
- Thai Toray Synthetics Co., Ltd.

U.S.A.

Consolidated Subsidiaries

- Toray Plastics (America), Inc.
- Toray Resin Co.
- Toray Composite Materials America, Inc.
- Zoltek Companies, Inc.
- Toray Advanced Composites USA Inc.

Others

- Fibers & Textiles
- Performance Chemicals
- Carbon Fiber Composite Materials
- Environment & Engineering
- Life Science
- Others
- Trading

Major Offices and Plants in Japan

Osaka Head Office

Branches

Nagoya, Hokuriku, Kyushu, Tohoku, Chugoku & Shikoku

Plants

Shiga, Seta, Ehime, Nagoya, Tokai, Aichi, Okazaki, Mishima, Chiba, Tsuchiura, Gifu, Ishikawa, Nasu

Overseas Offices

U.S.A.

Toray Industries (America), Inc.

Germany

Toray Industries Europe GmbH

China

Toray Industries, Inc., Beijing Office

Republic of Korea

Toray Industries Korea Inc.

India

Toray Industries (India) Private Limited

Brazil

Toray do Brasil Ltda.



บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทร : 0-2266-6600-7 โทรสาร : 0-2238-3957-8

TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
5th Floor, Bubhajit Building, 20 North Sathorn Road, Silom,
Bangrak, Bangkok 10500
Tel : 0-2266-6600-7 Fax : 0-2238-3957-8
Website : <http://www.toray.co.th>