

# TORAY

Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567

Annual Registration Statement / Annual Report 2024

1 April 2024 – 31 March 2025 (Form 56-1 One Report)



# สารบัญ Contents

สรุปรายงานทางการเงิน Financial Summary	01
สารจากกรรมการผู้จัดการ Messages from Managing Director	02
คณะกรรมการบริษัท Board of Directors	04
รางวัล Awards	06

---

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน Business and Operation Results	07
Part 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท Structure and Business Operation of Group Companies	07
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง Risk Management	42
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน Driving Business for Sustainability	46
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis; MD&A	62
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น General and Key Information	92

---

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Policy	96
Part 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Policy	96
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ Corporate Governance Structure and Key Information about the Board of Directors, Subcommittee Management, Employees and Others	110
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ Report of Key Corporate Governance Implementation	135
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน Internal Control and Related Transactions	149

---

ส่วนที่ 3 งบการเงิน Financial Statement	155
Part	

---

เอกสารแนบ Attachments	156
เอกสารแนบ 1 :รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ Details of Directors, Management, Person having control the company. Person assigned the highest responsibility in accounting and finance, Persons assigned to be directly responsible for bookkeeping supervision, Company secretary and The Representative in case of foreign company	156
เอกสารแนบ 2 :รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย Details of Directors of Subsidiary Details	165
เอกสารแนบ 3 :รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) Details of the Chief of Internal Audit and Chief of the Compliance Control	165
เอกสารแนบ 4 :ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน Operating Assets and Report of Assets Evaluation	165
เอกสารแนบ 5 :นโยบายและแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ Full Version and Guideline of the Corporate Governance Policy and Corporate Ethics	165
เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of the Audit Committee	165

---

## สรุปรายงานทางการเงิน Financial Summary

สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

For financial statements in which the equity method is applied

(ล้านบาท : Million Baht)

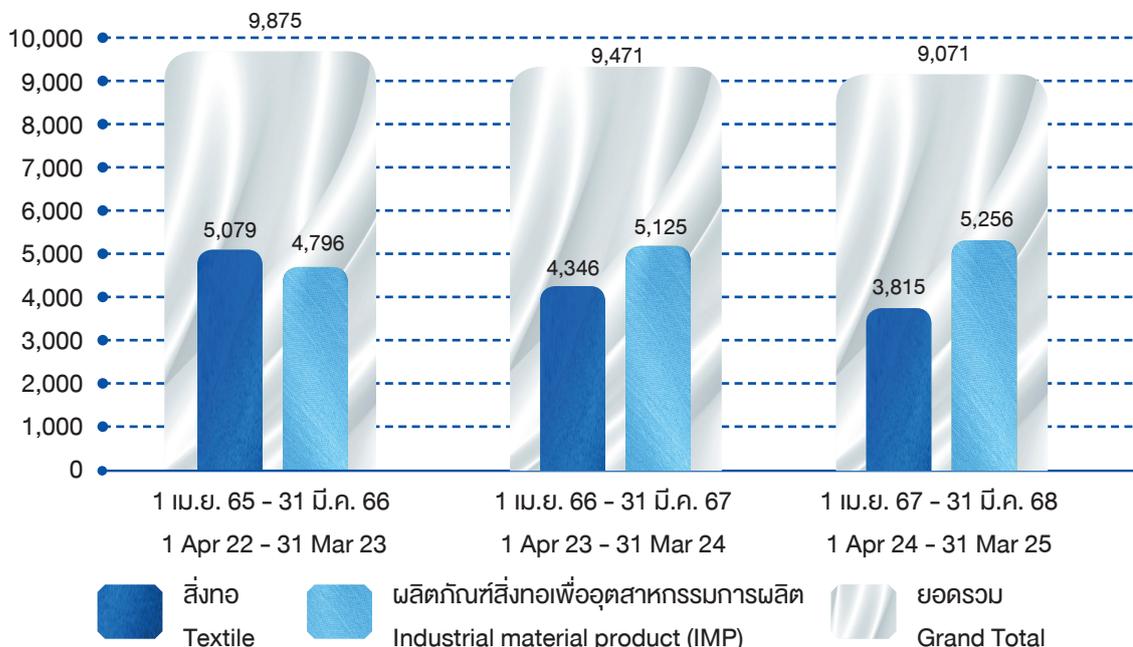
	ปีการเงิน สิ้นสุดวันที่ Financial Year as of	2565	2566	2567
		1 เม.ย. 65 - 31 มี.ค. 66	1 เม.ย. 66 - 31 มี.ค. 67	1 เม.ย. 67 - 31 มี.ค. 68
		2022	2023	2024
		1 Apr 22 - 31 Mar 23	1 Apr 23 - 31 Mar 24	1 Apr 24 - 31 Mar 25
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS	8,629	8,846	8,808
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES	1,698	1,711	1,467
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDERS' EQUITY	6,931	7,135	7,341
รายได้จากการขายสุทธิ	NET SALES	9,875	9,471	9,071
รายได้รวม	TOTAL REVENUES	10,031	9,677	9,317
ต้นทุนขาย	COST OF GOODS SOLD	9,338	8,814	8,277
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	TOTAL COST AND EXPENSES	9,945	9,405	8,960
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT	537	657	794
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	NET PROFIT (LOSS)	86	272	357
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	<b>Financial ratio</b>			
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	NET PROFIT (LOSS) MARGIN (%)	0.87	2.87	3.94
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	RETURN ON EQUITIES (%)	1.25	3.87	4.93
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	RETURN ON TOTAL ASSETS (%)	1.01	3.11	4.04
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	EARNINGS (LOSS) PER SHARE (Baht)	1.49	4.70	6.17
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	DIVIDEND PER SHARE (Baht)	1.25	2.15	2.80
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	BOOK VALUE PER SHARE (Baht)	119.83	123.36	126.92

## มูลค่ายอดขายตามส่วนธุรกิจ

### Sales Amount Separated by Business Segment

มูลค่าการขาย (หน่วย : ล้านบาท)

Sales Amount (Unit : Million Baht)



## สารจากกรรมการผู้จัดการ

### Messages from Managing Director

#### สภาพเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานปี 2567

ในปี 2567 แม้ว่าเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกามีการขยายตัวอย่างมากแต่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจกลับตึงเครียดขึ้น เนื่องจากเศรษฐกิจจีนตกต่ำเป็นเวลานาน เศรษฐกิจยุโรปมีแนวโน้มแย่ลงในช่วงครึ่งปีหลังและการส่งออกสินค้าที่ชะลอตัวเนื่องจากการเปลี่ยนรัฐบาลของสหรัฐอเมริกาภายใต้การนำของประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์

สำหรับธุรกิจของบริษัทเรา ธุรกิจผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายได้รับผลกระทบจากตลาดซบเซาและภาวะตลาดยุโรปหดตัวลง รวมทั้งความต้องการสินค้าในไทยและตลาดของแถบตะวันออกกลางที่ซบเซา สำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม การผลิตก็ได้รับผลกระทบจากการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยที่ลดลงเช่นกัน

จากสถานการณ์ต่างๆ ทำให้ผลประกอบการของบริษัทในปี 2567 อยู่ที่ 9,071 ล้านบาท ลดลง 4% เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่จากนโยบายการลดต้นทุนและการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงาน ทำให้กำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 31% เป็น 357 ล้านบาท นอกจากนี้ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 830 ล้านบาท

#### นโยบายธุรกิจ

สถานการณ์ที่บริษัทเผชิญอยู่ในขณะนี้มีความวุ่นวายและไม่แน่นอน บริษัทจำเป็นต้องเข้าใจการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของตลาดอย่างแม่นยำเช่น ความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคและห่วงโซ่อุปทาน มุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของเราซึ่งจะนำไปสู่การขยายธุรกิจในอนาคต

สำหรับธุรกิจของบริษัท ตลาดผ้าสำหรับเครื่องแต่งกายเชิงธุรกิจได้แก่ ผ้าทอสปัน ผ้าฟิลาเมนต์ ผ้าถัก เส้นด้ายเดนิม มีแนวโน้มลดลง ขณะที่เสื้อผ้ากีฬาและชุดลำลองคาดว่าจะขยายตัวมากขึ้น นอกจากนี้เนื่องจากผู้บริโภคมีความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนเพิ่มขึ้น ดังนั้นความต้องการผลิตภัณฑ์รีไซเคิลและการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมระดับสากลของลูกค้าน่าจะเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดมากขึ้น ในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบ การทบทวนแนวทางการผลิตและการบริโภคในภูมิภาคกำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ฤกษ์สำคัญของการอยู่รอดและเติบโตในอนาคตของเราจะขึ้นอยู่กับว่าเราจะสามารถขยายธุรกิจไปยังตลาดที่คาดว่าจะเติบโตเช่นประเทศในกลุ่มอาเซียนและอินเดียได้อย่างไร โดยใช้ประโยชน์จากที่ตั้งของประเทศไทย

ในขณะเดียวกัน สำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต เช่น ผ้าสำหรับผลิตถุงลมนิรภัยและเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ คาดว่าความต้องการจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในระยะกลางถึงระยะยาว บริษัทจะควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องจักรและการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ พร้อมกับวางกลยุทธ์การแข่งขันด้านต้นทุนเพื่อสร้างผลกำไรและมุ่งมั่นรักษาเสถียรภาพด้านคุณภาพเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในฐานะผู้ผลิตสิ่งทอครบวงจรทั้งภาคอุตสาหกรรมเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตนั้น บริษัทจะมุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายสายการผลิตเพื่อเป็นผู้ผลิตสิ่งทอครบวงจรและมุ่งมั่นที่จะมีส่วนสนับสนุนสังคมผ่านการสร้างคุณค่าใหม่ๆ

#### แนวโน้มปี 2568

ในปี 2568 สถานการณ์ยังคงไม่แน่นอนจากการเรียกเก็บภาษีศุลกากรภายใต้การบริหารงานของประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ ความไม่มั่นคงในตะวันออกกลางและภาวะเศรษฐกิจจีนที่ยังคงซบเซาต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะยังคงมุ่งมั่นขยายธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรเพื่อเพิ่มผลประกอบการของเราให้ดียิ่งขึ้นไป พนักงานของเราจะทำงานร่วมกันอย่างเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ ดังนั้นเราขอให้ท่านสนับสนุนพวกเราอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามของผู้บริหาร ผมขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อรัฐบาลไทย ผู้ถือหุ้น ลูกค้าและพนักงานทุกคนเป็นอย่างสูงที่ทำให้การสนับสนุนอย่างดีมาโดยตลอด

### Business Environment and FY2024 Performance

In FY2024, while the U.S. economy was growing solidly, the prolonged economic downturn in China, along with a deterioration in business sentiment in Europe during the second half and a slowdown in the movement of goods due to the transition to the Trump administration.

In our business sectors, the apparel segment was affected by the shrinking business market sluggish demand in Europe and weak markets in Thailand and the Middle East. The industrial segment also suffered from reduced automobile production in Thailand.

Under these circumstances, our revenue of FY2024 was THB 9,071 million, a 4% decrease from the previous year. However, due to structural improvements such as cost reductions, net income on an equity method basis increased by 31% year-on-year to THB 357 million. Cash flow from operating activities also improved significantly increasing by THB 830 million.

### Business Policy

The current business environment surrounding our company remains uncertain and complex. In such conditions, we aim to accurately capture changes in consumer preferences behaviors and market structures including supply chains enhance the value-added aspects of our products and these efforts to future business expansion.

In our apparel related businesses such as spun fabrics, filament fabrics knits, and denim spun yarn, the business use market is expected to shrink, while demand for sports and casual wear is projected to grow. Furthermore, with the growing awareness of sustainability, customer demands for recycled products and internationally certified environmental standards are increasing which made the sustainable development and proposal of such new products ever more important.

On the supply side, in line with the ongoing reconsideration of local production for local consumption, our ability to expand into growth markets such as ASEAN countries and India where we can leverage our location in Thailand will be key to our survival and growth.

Meanwhile, in the industrial materials market primarily for automotive applications such as airbag base fabric and hose reinforcement yarn steady medium to long-term demand growth is expected to continue. We will maintain an efficient production system while continuing efforts to strengthen cost competitiveness and stabilize quality, the source of profitability for manufacturers to build a more resilient business structure.

With both apparel and industrial material segments in our portfolio, we will continue to enhance our product development capabilities and diversify our material lineup, striving to contribute to society as a comprehensive textile manufacturer through the creation of new value.

### FY2025 Outlook

In FY2025, uncertainty remains due to factors such as reciprocal tariffs under the Trump administration in the U.S., instability in the Middle East, and the prolonged economic downturn in China. Nevertheless, we will continue to promote business expansion and strengthen our corporate structure to drive further performance growth.

Your continued support and all the help you provided on our business was invaluable.

Finally, on behalf of the board of directors, we would like to express our heartfelt gratitude to the Thai government, our shareholders, customers, and all employees for their unwavering support.



*Hiroshi Yamada*

Mr. Hiroshi Yamada

## คณะกรรมการบริษัท BOARD OF DIRECTORS

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ /

Non-Executive Director, Independent Director and Audit Committee



**นายเอกชาย ชันซื่อ**

ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

**Mr. Ekchai Chansue**

Chairman of the Board  
Independent Director and Chairman of Audit Committee



**นายสุพล อตุลย์ศิริอุ๊งกูร**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**Mr. Supol Adulsiri-ungool**

Independent Director  
and Audit Committee



**นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**Mr. Yanchai Tantiratapong**

Independent Director  
and Audit Committee



**นางขวัญใจ เกียรติกำแหงไกล**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri**

Independent Director  
and Audit Committee

## กรรมการบริหาร / Executive Director



**นายอิโรชิ ยามาตะ**  
กรรมการผู้จัดการ

**Mr. Hiroshi Yamada**  
Managing Director



**นายเท็ตสึยะ โอฮาระ**  
กรรมการบริหาร  
ผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต

**Mr. Tetsuya Ohara**  
Executive Director  
General Manager of  
Production Division



**นายโยชิโนบุ กามุ**  
กรรมการบริหาร  
ผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย

**Mr. Yoshinobu Gamo**  
Executive Director  
General Manager of Sales Division



**นายอากิโนริ อิwakura**  
กรรมการบริหาร  
ผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ

**Mr. Akinori Iwakura**  
Executive Director  
General Manager of Administration Division



**นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ**  
กรรมการบริหาร  
ผู้จัดการส่วนขาย 1

**Mr. Takahito Sato**  
Executive Director  
Division Manager of Sales Division 1



**นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ**  
กรรมการบริหาร  
รองผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต  
ผู้จัดการโรงงานสมุทรปราการ โรงงานที่ 2

**Mr. Kriangsak Kongsiri**  
Executive Director  
Deputy General Manager  
of Production Division  
Mill Manager of Mill 2



**นายทาคาฮิโร ฮาซุอิ**  
กรรมการบริหาร  
ผู้จัดการทั่วไป ส่วนรับประกันคุณภาพ

**Mr. Takahiro Hasui**  
Executive Director  
General Manager of  
Quality Assurance Division



บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานทุกท่านในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอมา รวมถึงการบริหารจัดการที่มีระบบแรงงานสัมพันธ์อันดี ส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้รับรางวัลต่างๆ ที่น่าภูมิใจ ดังนี้

The company continuously received awards which reflected our employees' cooperation and achievement as they were determined to work efficiently. Moreover, the company's administration and management enhanced good labour welfare system and promoted the good corporate governance practice and environmental preservation, therefore, we proudly received awards as follows.



รางวัลที่ บริษัท โทริ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับในรอบปี 2567 (เดือนเมษายน 2567 ถึงเดือนมีนาคม 2568)

The Awards that Toray Textile (Thailand) Public Company Limited received by during the year 2024 (from April 2024 to March 2025)

ในเดือนสิงหาคม 2567 ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่พนักงานมีความสุขในการทำงาน (Happy Workplace) และได้รับรางวัลจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

In August 2024, the company received the Happy Workplace Award for creating a work environment where employees feel happy, as well as received an award from the Thai Health Promotion Foundation (Thai Health)



ส่วนที่/Part

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน Business and Operation Results

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ระหว่างบริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทล์มิลลส์ จำกัด (มหาชน) (TTTTM) และบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (LTX) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ เริ่มต้นการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้แก่ ปั่นด้าย ทอ ถัก ย้อมสี และแต่งสำเร็จ โดยแบ่งผลิตภัณฑ์เป็น 2 ส่วน คือ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ และ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

#### 1.1.1 ปรัชญา พันธกิจ และแนวทางปฏิบัติองค์กร

##### ปรัชญาองค์กร

มีส่วนร่วมกับสังคมผ่านการสร้างสรรค์คุณค่าใหม่ด้วยนวัตกรรมทางความคิด เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

##### พันธกิจองค์กร

เพื่อลูกค้าของเรา	สร้างคุณค่าใหม่ให้กับลูกค้าของเราด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงและการบริการที่เป็นเลิศ
เพื่อพนักงานของเรา	สร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองในสภาพแวดล้อมที่ท้าทายแก่พนักงาน
เพื่อผู้ถือหุ้นของเรา	ให้การจัดการที่เชื่อถือได้และน่าไว้วางใจแก่ผู้ถือหุ้นของเรา
เพื่อสังคมของเรา	สร้างความสัมพันธ์และพัฒนาความเชื่อใจซึ่งกันและกันในฐานะพลเมืององค์กรที่มีความรับผิดชอบ

## แนวทางปฏิบัติองค์กร

### ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจในมาตรการความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น ร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยความกระตือรือร้น

### จริยธรรมและความเป็นธรรม

ได้รับความไว้วางใจจากสังคม บรรลุความคาดหวังโดยการปฏิบัติอย่างตรงไปตรงมา ควบคู่กับการรักษามาตรฐานทางจริยธรรมระดับสูงและสำนึกแห่งความรับผิดชอบและการคงไว้ซึ่งความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

### มุ่งเน้นลูกค้า

ให้คุณค่าใหม่และทางออกแก่ลูกค้า เติบโตและประสบความสำเร็จไปด้วยกัน

### นวัตกรรม

สร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในทุกๆ กิจกรรมของบริษัท และมุ่งมั่นเพื่อวิวัฒนาการและการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

### งานภาคสนามและการริเริ่ม

เพิ่มพูนความสามารถ และความคิดริเริ่มในการทำงาน สร้างความแข็งแกร่งในรากฐานกิจกรรมขององค์กรผ่านการเรียนรู้จากเรื่องต่างๆอย่างต่อเนื่อง สร้างความพยายามในการผลักดันตนเองอยู่เสมอ

### ศักยภาพในการแข่งขันระดับโลก

มุ่งมั่นเพื่อศักยภาพในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องผ่านทางมาตรฐานคุณภาพขั้นยอดระดับโลกและการจัดการค่าใช้จ่าย ตลอดจนเติบโตและการขยายธุรกิจในตลาดโลกให้สำเร็จ

### ความร่วมมือระดับสากล

พัฒนาความร่วมมือระดับสากลโดยการประสานงานภายในร่วมกันและการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับหน่วยงานภายนอก

### มุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล

สร้างสภาพแวดล้อมที่ทำให้พนักงานได้ค้นพบคุณค่าในงานของตน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์เชิงบวกและมีพลังระหว่างบุคลากรและองค์กร

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปี 2567 บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ใหม่ได้แก่

- เส้นด้ายสำหรับผ้าเดนิมทำจากเส้นใยฝ้ายผสมไลโอเซลล์ มีคุณสมบัตินุ่ม แข็งแรง ไม่เป็นขุยง่าย ดูดซับความชื้นได้ดี
- ผ้าฟิลาเมนต์ที่ผลิตจากเส้นด้ายไนลอนรีไซเคิล สำหรับทำเสื้อแจ็กเกตที่มีน้ำหนักเบา กลุ่มลูกค้าหลักคือ สหรัฐอเมริกา
- ผ้าทอทีอาร์ทที่ผลิตจากเส้นใยรีไซเคิล เน้นความคงทนใส่ได้นาน ยืดได้ 4 ทิศทาง สวมใส่ได้สบายขึ้น ใช้สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบพนักงานในตลาตยูโรป

### 1.1.3 การระดมทุน

บริษัทฯ ไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ในปีที่ผ่านมา

### 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือเงื่อนไขการอนุญาตของ ก.ล.ด.

บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลพื้นที่ใดๆ ข้างต้น

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

<b>ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
<b>สถานที่ตั้ง</b>	
• <b>สำนักงานใหญ่</b>	เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0-2266-6600-3 โทรสาร: 0-2238-3957-8
• <b>โรงงาน</b>	
>> โรงงาน 1	เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพิง อำเภอบางพระ ประจวบคีรีขันธ์ 10130 โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437
>> โรงงาน 2	เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323-9055
>> โรงงาน 3	เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323-9330
>> โรงงานนครปฐม	เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์: 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	อุตสาหกรรมสิ่งทอ
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107562000289
<b>เว็บไซต์</b>	<a href="https://www.toray.co.th/ttt/">https://www.toray.co.th/ttt/</a>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
<b>จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว</b>	57,840,000 หุ้น
<b>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้</b>	10 บาท

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	2567 (1 เม.ย.67-31 มี.ค.68)		2566 (1 เม.ย.66-31 มี.ค.67)		2565 (1 เม.ย.65-31 มี.ค.66)	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
<b>สิ่งทอ</b>						
ในประเทศ	1,460	38.28	1,439	33.11	1,676	32.99
ต่างประเทศ	2,354	61.72	2,907	66.89	3,403	67.01
รวม	3,814	100.00	4,346	100.00	5,079	100.00
<b>ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต</b>						
ในประเทศ	4,915	93.51	4,757	92.82	4,411	91.99
ต่างประเทศ	341	6.49	368	7.18	384	8.01
รวม	5,256	100.00	5,125	100.00	4,795	100.00
ในประเทศรวม	6,376	70.29	6,196	65.42	6,087	61.65
ต่างประเทศรวม	2,695	29.71	3,275	34.58	3,787	38.35
รวม	9,071	100.00	9,471	100.00	9,874	100.00

\* รายได้จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

### 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการและการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

##### 1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ประกอบด้วย

- 1.1) ผ้าทออาร์ (TR Fabric) เป็นผ้าที่ใช้สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบต่างๆที่ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ 65% ผสมเรยอน 35% ผ้าชุดขนสำหรับฤดูหนาว ผ้า two-ways ผ้าที่ทอจากด้ายย้อม ผ้าเรยอนริช สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบพนักงานหน่วยงานเอกชน ชุดลำลอง เป็นต้น
- 1.2) ผ้าสปนทีซี (Spun TC Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน สำหรับตัดเสื้อเชิ้ต เครื่องแบบนักเรียน ชุดประจำชาติของประเทศตะวันออกกลาง เป็นต้น
- 1.3) ผ้าฟิลาเมนต์ (Filament Fabric) ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน สำหรับเป็นผ้าซับในและใช้สวมใส่ภายนอก ผ้าลายสอง ผ้าซาติน และผ้าไนลอนสำหรับทำแจ็กเกต เป็นต้น
- 1.4) ผ้าถัก ผลิตจากโพลีเอสเตอร์ เรยอนและอะคริลิก ใช้สำหรับตัดเย็บชุดกีฬา ชุดลำลองและเครื่องแบบต่างๆ
- 1.5) เส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์ (Yarn for Denim) ได้แก่ เส้นด้ายฝ้ายล้วนหรือเส้นด้ายฝ้ายผสมไมคร่า สำหรับยีนส์หรือยีนส์ยืด

##### 2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ประกอบด้วย

- 2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย (Airbag Fabric)
- 2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง (Cord)

## สิทธิที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

- การส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ในกิจการประเภทอุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมสิ่งทอ ฟอกขาว ย้อมสี เป็นต้น โดยได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ดังนี้
  - สิทธิในการนำคนต่างด้าวเข้ามาในราชอาณาจักรและได้รับอนุมัติตำแหน่งงานช่างฝีมือเพื่อสามารถปฏิบัติงานถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรชาวไทย รวมถึงขยายเวลาการอยู่ในราชอาณาจักรของคนต่างด้าวด้วย
  - ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณา
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น (JTEPA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับสารเคมี เส้นด้าย ผ้าดิบ เครื่องจักรและอะไหล่ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงเขตการค้าเสรี อาเซียน-จีน (ACFTA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้ายและผ้าดิบ
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับเส้นด้าย ผ้าดิบ และสารเคมี
- สิทธิประโยชน์จากความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจอาเซียน-ญี่ปุ่น (AJCEP) ในการลดอัตราอากรขาเข้าสำหรับสารเคมีและเส้นด้าย และในการลดอัตราอากรขาออกสำหรับผ้าฝ้ายสำเร็จรูป

## เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์</li> <li>ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์</li> <li>ผ้าฝ้ายล้วน</li> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน</li> <li>ผ้ายีนส์</li> </ul>	ค 112991 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าที่ทำจากเส้นใยสังเคราะห์</li> <li>ผ้าที่ทำจากเส้นใยธรรมชาติ</li> </ul>	ค 221316 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์ล้วน</li> <li>ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์</li> <li>ผ้าฝ้ายล้วน</li> <li>ผ้าโพลีเอสเตอร์ฟิลาเมนต์ล้วน</li> <li>ผ้ายีนส์</li> </ul>	ค 104485 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี

เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า	เลขทะเบียน / ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าทอ ผ้าถัก ผ้าเป็นชิ้น และพับ</li> <li>ผลิตภัณฑ์จากสิ่งทอ:               <ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าปูที่นอน ผ้าคลุมเฟอร์นิเจอร์</li> <li>ที่กรองผ้าเช็ดหน้า ผ้าซับในหมวก</li> <li>ผ้าเช็ดเครื่องสำอาง</li> <li>ผ้าจากรอง ผ้าแขวนประดับผนัง</li> <li>ผ้าขนหนู</li> </ul> </li> </ul>	ค349055 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสื้อผ้า เสื้อคลุมยาว เสื้อกีฬา</li> <li>ชุดเสื้อกระโปรงติดกัน ชุดสูท</li> <li>เสื้อชั้นใน ชุดชั้นใน กางเกง กางเกงชั้นใน กางเกงกีฬา กระโปรง</li> <li>ชุดเครื่องแบบ ชุดนอน ชุดว่ายน้ำ</li> <li>ผ้าพันคอ ผ้าคลุมไหล่ เนคไท</li> <li>ถุงมือใช้เป็นเครื่องแต่งกาย</li> <li>แถบรัดข้อมือใช้เป็นเครื่องแต่งกาย</li> </ul>	171100725 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี
	บริษัท โทเรเท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ้าทอ ผ้าถักที่ทำจากเส้นใยสังเคราะห์</li> <li>ผ้าเป็นผืน ผ้าเป็นพับ</li> </ul>	171100724 / ประเทศไทย	ต่ออายุคราวละ 10 ปี

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) นโยบายการตลาด

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 50 ปี เป็นที่รู้จักแพร่หลายและมีกลุ่มลูกค้าเหนียวแน่น การรักษาคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานการบริการจึงเป็นนโยบายสำคัญ โดยมีการควบคุมคุณภาพของสินค้า และการบริการที่รวดเร็ว เนื่องจากผ้าผืนหลายประเภทมีการใช้งานเฉพาะช่วงเวลา การผลิตและส่งมอบจึงต้องรวดเร็ว ทันต่อความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าที่หลากหลายเพิ่มขึ้นเพื่อขยายตลาด

ด้านการตั้งราคา บริษัทฯ จะพิจารณาจากราคาตลาดและสภาพเศรษฐกิจเป็นเกณฑ์ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการทุ่มตลาดแต่อย่างใด และนโยบายการตั้งราคาเป็นนโยบายทั่วไป โดยจะกำหนดราคาตามต้นทุน ลักษณะตลาด อุปสงค์อุปทาน กำลังการผลิตและผลผลิตที่ผลิตได้ ทั้งนี้จะต้องเป็นราคาที่สามารแข่งขันในตลาดทั้งในและต่างประเทศได้ด้วย

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### ลูกค้าภายในประเทศ

ลูกค้าผ้าผืนทอ กลุ่มลูกค้าของผ้าสำหรับตัดเย็บเครื่องแบบส่วนใหญ่เป็นร้านค้าส่งในย่านสำเพ็งซึ่งทำการค้าขายกันมายาวนาน ตั้งแต่แรกเริ่ม กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการและเอกชน กลุ่มลูกค้าเครื่องแบบนักเรียนทั้งโรงเรียนรัฐบาลและโรงเรียนเอกชน กลุ่มลูกค้าผ้าสำหรับชุดลำลองและชุดกีฬาที่ต้องการผ้าแบบทั่วไปและผ้าที่มีคุณสมบัติพิเศษ นอกจากนี้ยังมีลูกค้ากลุ่มแฟชั่นที่ตัดเย็บกระเป๋าดูปรณ์สำหรับท่องเที่ยวเช่นถุงนอน เป็นต้น

สำหรับสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมจะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตอุปกรณ์ยานยนต์เป็นหลัก

### ลูกค้าต่างประเทศ

ลูกค้าผ้าผืนรายใหญ่จะเป็นประเทศในแถบตะวันออกกลาง ยุโรป แอฟริกา เอเชีย เช่น ญี่ปุ่นและกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นกลุ่มลูกค้าซึ่งต้องการผ้าที่มีมาตรฐานตามกฎหมายเฉพาะและมีคุณสมบัติพิเศษเช่นระบายความร้อนได้ดี ต่อต้านแบคทีเรีย กลุ่มลูกค้าชุดเครื่องแบบ ชุดทำงาน และมีการขยายไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา เช่น กลุ่มลูกค้าชุดลำลองและกลุ่มลูกค้าชุดกีฬา

สำหรับสิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมจะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตอุปกรณ์ยานยนต์เป็นหลักเช่นแถบยุโรป อาเซียน อินเดีย ญี่ปุ่น

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

การจำหน่ายสินค้ามีทั้งการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 65-70 และการจำหน่ายต่างประเทศประมาณร้อยละ 30-35 ช่องทางการจัดจำหน่ายมีทั้งการจำหน่ายตรงและผ่านตัวแทนทั้งการจำหน่ายในและต่างประเทศ

## (v) ภาวะตลาดและสภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 มีภาวะตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

### 1. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ

#### 1.1) ผ้าทอ

ในปี 2567 สภาวะตลาดของผ้าที่อาร์ชะลดตัวลงจากปีที่แล้วเนื่องจากลูกค้าหลักคือกลุ่มผู้ผลิตเครื่องแบบ โดยเฉพาะเครื่องแบบนักเรียนลดลงอย่างมาก ประกอบกับรัฐบาลมีนโยบายยกเลิกเครื่องแบบลูกเสือและเนตรนารีซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรง นอกจากนี้ในหลายภูมิภาคของไทยประสบเหตุน้ำท่วม ทำให้การจำหน่ายเครื่องแบบนักเรียนชะลอตัวและร้านค้ายังมีสินค้าคงคลังจำนวนมาก สำหรับการแข่งขันในปี 2567 ตลาดในประเทศมีความรุนแรงกว่าที่ผ่านมาโดยมีสาเหตุจากคู่แข่งรายย่อย ผู้ผลิตที่มีต้นทุนที่ต่ำและการนำเข้าสินค้าจากจีนเพิ่มขึ้น ส่วนตลาดต่างประเทศ ตลาดของผ้าที่อาร์ชะลดตัวมากขึ้นเนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศกลุ่มตะวันออกกลาง ยุโรปและแอฟริกาได้ยังชะลอตัวต่อเนื่อง ผู้บริโภคส่วนใหญ่หันมาหาสินค้าราคาถูก ส่วนตลาดในแถบอาเซียนยังคงมีกำลังซื้อและบริษัทยังสามารถแข่งขันด้านราคาได้เนื่องจากมีสิทธิประโยชน์ทางภาษีและสามารถส่งมอบได้เร็วกว่าประเทศคู่แข่งจากภูมิภาคอื่น

#### 1.2) ผ้าสปนกีซี

ราคาตลาดของผ้าที่ซีและราคาผ้ายัดตักต่ำอย่างต่อเนื่อง ตลาดยุโรปและอเมริกายังคงซบเซาจากสถานการณ์ความไม่สงบในภูมิภาคต่างๆ ซึ่งทำให้ราคาพลังงานผันผวนและส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค อีกทั้งมีการแข่งขันด้านราคาและการส่งมอบที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องในปี 2567 ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศจากสินค้าของจีน อินโดนีเซีย เวียดนาม นอกจากนี้สินค้าจากเกาหลีได้เริ่มเข้ามาตีตลาด ทำให้การแข่งขันด้านราคารุนแรงต่อเนื่องไปในปี 2568

#### 1.3) ผ้าสปนโพลีเอสเตอร์

ในครึ่งปีแรกของปี 2567 ตลาดหลักในตะวันออกกลางฟื้นตัวและมีคำสั่งซื้อเข้ามา แต่ในครึ่งปีหลังตลาดมีความผันผวนจากเหตุการณ์ไม่สงบในแถบตะวันออกกลาง และอัตราเงินเฟ้อที่สูงอย่างยาวนานในกลุ่มประเทศเอเชียใต้ รวมทั้งมีการแข่งขันด้านราคาอย่างมากจากสินค้าของจีนและอินโดนีเซีย

#### 1.4) ผ้าฟลาเนล

คำสั่งซื้อของผ้าซัปดาห์ในของตลาดแถบยุโรปยังคงขบเซาต่อเนื่องมาจากปี 2566 เศรษฐกิจในแถบนี้ยังได้รับผลกระทบจากสงครามจึงทำให้การแข่งขันด้านราคาในกลุ่มผู้ผลิตสิ่งทอรุนแรง แต่บริษัทฯขยายตลาดไปยังสหรัฐอเมริกามากขึ้น โดยมีฐานลูกค้าหลักคือกลุ่มชุดกีฬา สำหรับผ้าด้านนอกซึ่งมีลูกค้าหลักในญี่ปุ่นและอเมริกานั้น บริษัทฯยังสามารถแข่งขันในตลาดได้ทั้งด้านราคาและคุณภาพ ส่วนตลาดในประเทศมีการแข่งขันด้านต้นทุน ราคาค่อนข้างสูง ในขณะที่โรงงานตัดเย็บชุดกีฬาและชุดลำลองของลูกค้าหลักของบริษัทฯต่างทยอยย้ายไปตั้งโรงงานในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้มากขึ้นต่อเนื่องซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์ด้านภาษีและต้นทุนการขนส่ง

#### 1.5) ผ้าถัก

ในปี 2567 ค่าเงินเยนอ่อนตัวอย่างต่อเนื่องทำให้ตลาดหลักในประเทศญี่ปุ่นขบเซาเนื่องจากผู้บริโภคะลดการใช้จ่าย ประกอบกับลูกค้าของบริษัทฯบางรายยังมีสินค้าคงคลังจึงชะลอคำสั่งซื้อ คู่แข่งหลักคือสินค้าจากจีนทำให้มีการแข่งขันด้านราคาเพิ่มขึ้น นอกจากนี้เศรษฐกิจโดยรวมไม่ฟื้นตัว เนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในแถบตะวันออกกลางยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งทำให้ราคาน้ำมันดิบผันผวนและต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น

#### 1.6) เส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิม

ในปี 2567 ยอดขายและผลกำไรจากเส้นด้ายสำหรับการผลิตผ้าเดนิมซึ่งมีลูกค้าหลักคือประเทศญี่ปุ่นกลับมาสูงขึ้นกว่าเป้าที่ตั้งไว้เนื่องมาจากตลาดผ้าเดนิมเป็นที่นิยมมากขึ้น ทำให้ยอดขายของบริษัทกลับมาฟื้นตัวขึ้นได้มากกว่าปีที่ผ่านมา

### 2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

#### 2.1) ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย

สภาพการตลาดของผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัยในปี 2567 มีทิศทางทรงตัวต่อเนื่อง สาเหตุหลักมาจากการได้รับผลกระทบจากปริมาณการสั่งซื้อปรับตัวลดลงจากกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตผ้าถุงลมในประเทศที่มีทิศทางปรับตัวลดลงตามการผลิตยานยนต์ที่ได้รับผลกระทบจากกำลังการผลิตที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ สถาบันการเงินในการให้สินเชื่อในการเช่าซื้อรถใหม่เพิ่มความเข้มงวดมากขึ้น ส่วนในการส่งออกยังคงมีทิศทางที่ปรับตัวลดลงเช่นเดียวกันโดยมีปัจจัยความกดดันที่สำคัญมาจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งส่งผลให้เกิดความขัดแย้งทางการค้าที่เป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ ขึ้นส่วนยานยนต์และยอดการส่งออกผ้าถุงลมนิรภัย นอกจากนี้ การเข้าทำการตลาดของกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศก็ส่งผลกระทบต่อเช่นเดียวกัน จากปัญหาที่กล่าวมาส่งผลให้ยอดขายผ้าถุงลมนิรภัยในปี 2567 มีอัตราคงที่ เมื่อเทียบกับปี 2566

#### 2.2) เส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง

แม้ว่าความต้องการของลูกค้าในตลาดจีนจะลดลงเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการสูญเสียส่วนแบ่งทางตลาดให้กับรถยนต์ไฟฟ้า แต่ความต้องการในอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสหรัฐอเมริกา ยังคงมีผลผลิตในเชิงบวก โดยรวม แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบปัจจัยเชิงลบอย่างเช่น ปัญหากำแพงภาษี แต่ยังไม่กระทบต่อยอดการส่งออกมากนัก นอกจากนี้ ความต้องการเส้นด้ายเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตรถจักรยานยนต์ของตลาดอินเดียและอินโดนีเซียยังคงแข็งแกร่งและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นกัน ส่งผลให้ยอดขายเส้นด้ายในปี 2567 มีปริมาณที่เพิ่มขึ้น 14 % เมื่อเทียบกับปีก่อน

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2567 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลง ส่วนปริมาณการค้าโลกคาดการณ์ว่าจะฟื้นตัวจากปี 2566 ตลาดสิ่งทอสินค้าประเภทชุดลำลอง ชุดกีฬา ส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยและต้นทุนสินค้าที่สูงภายในประเทศจากนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ และความไม่แน่นอนของสงครามการค้าสหรัฐฯ-จีนตามแรงกดดันภาวะเงินเฟ้อที่อาจสร้างแรงกดดันต่อการค้าโลกทำให้ต้องเตรียมพร้อมที่จะเผชิญความท้าทายหลายอย่าง

ตลาดในแถบยุโรป มีแนวโน้มขยายตัวตามทิศทางการฟื้นตัวของการค้าโลก การฟื้นตัวของตลาดแรงงาน ทำให้เกิดการใช้จ่ายเพื่อการบริโภคในประเทศเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์ภายในประเทศมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวความต้องการสิ่งทอที่มีความยั่งยืนและสิ่งทอขั้นสูงที่มีคุณสมบัติพิเศษเพิ่มขึ้น เป็นสิ่งที่ผู้ผลิตสิ่งทอต้องเร่งแข่งขันกันพัฒนาเทคนิคในการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในภูมิภาคนี้ให้ได้

ตลาดแถบตะวันออกกลาง เศรษฐกิจของภูมิภาคนี้ยังมีความผันผวนจากเหตุการณ์ความตึงเครียดภายในภูมิภาคและสงครามรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลกระทบต่อต้นทุนด้านพลังงาน การขนส่ง การเงินโลกและการลงทุนระหว่างประเทศ มีผลกระทบต่อตลาดสิ่งทอ การแข่งขันด้านราคารุนแรงมากขึ้นในขณะที่ต้นทุนการส่งออกสินค้าไปภูมิภาคนี้สูงขึ้น และคู่แข่งในภูมิภาคที่เพิ่มสูงขึ้น

ตลาดในประเทศ มีแนวโน้มที่จะขยายตัวขึ้นตามการกลับมาขยายตัวของภาคการส่งออก และแรงสนับสนุนจากการอุปโภคบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนที่ดีขึ้น ในขณะเดียวกันมีแนวโน้มว่าการแข่งขันจากคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกันจากสิทธิประโยชน์ทางภาษีแต่ ต้นทุนการผลิตสินค้าที่ต่างกัน นอกจากนี้การผลิตสิ่งทอในประเทศเพื่อนบ้านเช่นลาว กัมพูชาและเวียดนามมีการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ส่วนไทยกำลังปรับตัวก้าวเข้าสู่ยุคใหม่ที่เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูงและมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนตัวอย่างที่ชัดเจนในการปรับตัวตามทิศทางนี้ คือ อุตสาหกรรมนอนวูฟเวน (Nonwoven Fabric) การใช้วัตถุดิบรีไซเคิล ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน จะช่วยลดปริมาณขยะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อุตสาหกรรม S-Curve และ New S-Curve จากเสื้อผ้าธรรมดา สู่วัสดาด้านไวรัส นาโนเทคโนโลยี และชุดดับเพลิงดีไซน์ใหม่ที่ไกลถึงอเมริกา

**(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์**

**การผลิต**

บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และนครปฐม โดยมีการผลิตเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ดังนี้

<p><b>โรงงานที่ 1</b></p> <p>เนื้อที่โรงงาน</p> <p>กระบวนการผลิต</p> <p>เครื่องจักร</p> <p>กำลังการผลิต</p>	<p><b>ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ</b></p> <p>94.9 ไร่</p> <p>ปั่นด้ายและทอผ้าสปั่น ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์                  ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน</p> <table border="0"> <tr> <td>แกนปั่นด้าย</td> <td style="text-align: right;">81,504</td> <td>แกน</td> </tr> <tr> <td>เครื่องทอผ้า (AJL)</td> <td style="text-align: right;">341</td> <td>เครื่อง</td> </tr> <tr> <td>ด้าย 8.</td> <td style="text-align: right;">8.11</td> <td>ล้านปอนด์/ปี</td> </tr> <tr> <td>ผ้า</td> <td style="text-align: right;">28.90</td> <td>ล้านหลา/ปี</td> </tr> </table>	แกนปั่นด้าย	81,504	แกน	เครื่องทอผ้า (AJL)	341	เครื่อง	ด้าย 8.	8.11	ล้านปอนด์/ปี	ผ้า	28.90	ล้านหลา/ปี
แกนปั่นด้าย	81,504	แกน											
เครื่องทอผ้า (AJL)	341	เครื่อง											
ด้าย 8.	8.11	ล้านปอนด์/ปี											
ผ้า	28.90	ล้านหลา/ปี											
<p><b>โรงงานที่ 2</b></p> <p>เนื้อที่โรงงาน</p> <p>กระบวนการผลิต</p> <p>เครื่องจักร</p> <p>กำลังการผลิต</p>	<p><b>ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ</b></p> <p>104 ไร่</p> <p>ปรับปรุงและตกแต่งผลิตภัณฑ์เช่น ฟอก ย้อมสี และตกแต่งขั้นสุดท้ายสำหรับผ้าสปั่น และผ้าฟิลาเมนต์</p> <p>เครื่องย้อมและแต่งสำเร็จครบกระบวนการผลิต</p> <table border="0"> <tr> <td>ผ้าสปั่น</td> <td style="text-align: right;">34.5</td> <td>ล้านหลา/ปี</td> </tr> <tr> <td>ผ้าฟิลาเมนต์</td> <td style="text-align: right;">19.8</td> <td>ล้านหลา/ปี</td> </tr> </table>	ผ้าสปั่น	34.5	ล้านหลา/ปี	ผ้าฟิลาเมนต์	19.8	ล้านหลา/ปี						
ผ้าสปั่น	34.5	ล้านหลา/ปี											
ผ้าฟิลาเมนต์	19.8	ล้านหลา/ปี											

**โรงงานที่ 3**

เนื้อที่โรงงาน  
กระบวนการผลิต

เครื่องจักร

กำลังการผลิต

**ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ**

116 ไร่

ปั่นด้ายและทอผ้า สำหรับผ้ายีนส์ ผ้าฟิลาเมนต์  
และผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

แกนปั่นด้าย 6,480 แกน

เครื่องทอผ้าฟิลาเมนต์ 360 เครื่อง

เครื่องทอผ้าสำหรับถุงลมนิรภัย 307 เครื่อง

**เครื่องทอผ้า**

ด้ายสำหรับยีนส์ 4.8 ล้านปอนด์/ปี

ผ้าฟิลาเมนต์ 21.0 ล้านหลา/ปี

**ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต :**

เส้นด้ายเคลือบ 1,200 ตัน/ปี

ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย 44.2 ล้านเมตร/ปี

**โรงงานนครปฐม**

เนื้อที่โรงงาน  
กระบวนการผลิต

เครื่องจักรรวม

กำลังการผลิต

**ตั้งอยู่ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม**

136.9 ไร่

ปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมสี และตกแต่งสำเร็จ

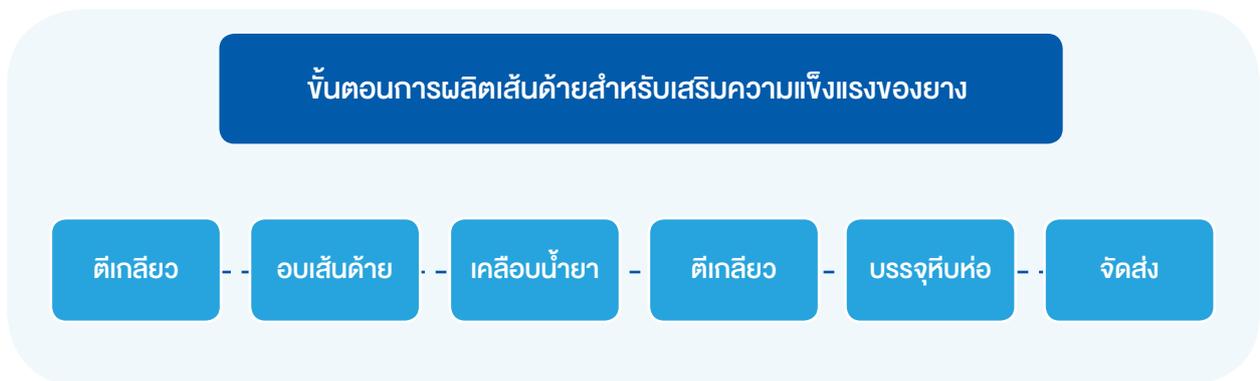
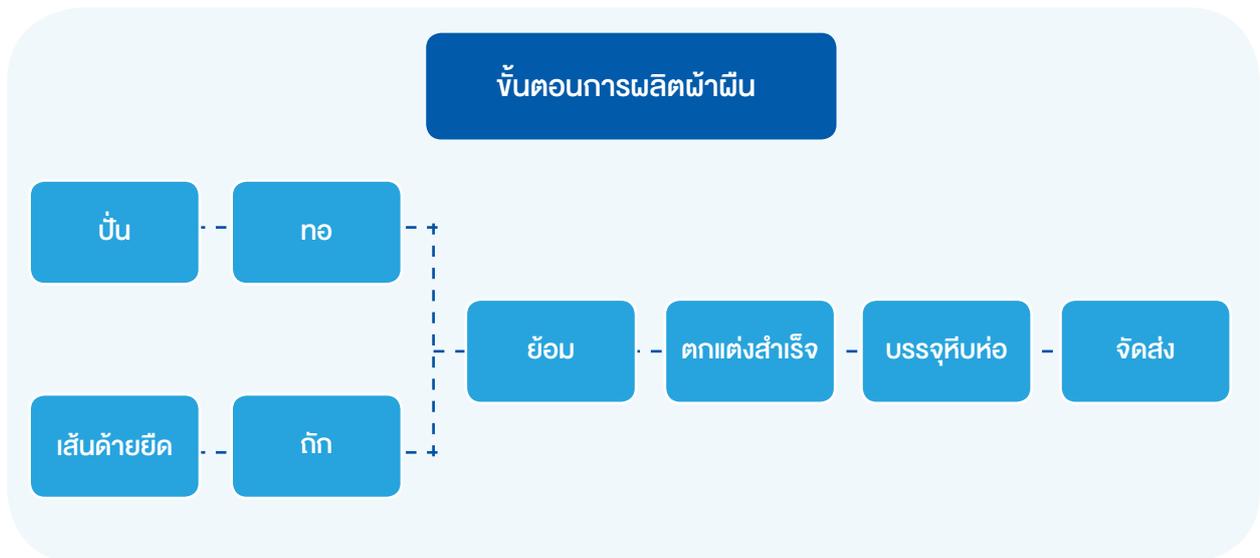
519 เครื่อง

แผนกปั่นด้าย 9.3 ล้านปอนด์ต่อปี

แผนกทอ 11.8 ล้านหลาต่อปี

แผนกถักผ้า 4.0 ล้านหลาต่อปี

แผนกย้อม 20.4 ล้านหลาต่อปี



### การจัดหาวัตถุดิบ ผู้จำหน่ายและสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

เส้นด้าย มีการสั่งซื้อทั้งจากบริษัทในเครือภายในประเทศและสั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น อินโดนีเซีย จีนและญี่ปุ่น

- เส้นใยโพลีเอสเตอร์ สั่งซื้อทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ เช่นอินโดนีเซียและมาเลเซีย
- เรยอน มีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก
- สีและสารเคมีสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต ซื้อจากบริษัทผู้นำเข้าเป็นส่วนใหญ่
- ฝ้ายดิบ สั่งซื้อจากต่างประเทศเช่น แอฟริกา อเมริกา และออสเตรเลีย

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิเช่น ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้นและไม่มีภาระหลักประกันของสินทรัพย์ รายละเอียดของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

มูลค่าสุทธิทางบัญชี (พันบาท)

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	63,331	ไม่มีภาระผูกพัน
อาคาร โรงงาน และส่วนปรับปรุง	บริษัทเป็นเจ้าของ	390,278	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	900,121	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	24,531	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	1	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	บริษัทเป็นเจ้าของ	150,427	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>1,528,689</b>	

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ วัตถุดิบด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

###### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มและแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทโทรเรในประเทศไทยได้แบ่งการดำเนินงานแยกตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการโดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังนี้

COMPANY PARTICULARS	Toray Industries (Thailand) Co.,Ltd. TTH	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited TTT	Thai Toray Synthetics Co., Ltd. TTS	Toray International Trading (Thailand) Ltd. TITH	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd CBT
HEAD OFFICE	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
FACTORY	-	Bangkok, Samutprakarn, Nakorn Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakorn Pathom	-	Udonthani
ESTABLISHMENT	MAY 2002	JUL 2019	APR 1991	SEP 2014	JAN 2017
PRODUCTS	Management consulting and IT service for group companies	Polyester/ rayon / cotton fabrics Polyester / Tricot knitted fabrics Cotton fabrics Polyester filament yarn fabrics Polyester spun fabrics	Nylon filament yarn Polyester filament yarn Engineering plastic resin Cast polypropylene film (CPP) Metallized film	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid code, Film, Plastic, Chemical, Water Treatment	Non-edible Sugar Polyphenol
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Industries Inc. 100.0%	Toray Industries Inc. 69.3% Toyota Tsusho Corp. 2.3% Bangkok Bank 0.9% Others 27.5%	Toray Industries Inc. 70.8% TTT 19.1% Mitsiam 8.4% Others 1.7%	Toray Industries Inc. 30.0% Toray International Inc. 69.5% Toray International Singapore 0.5%	Toray Industries, Inc 84.38% Mitsui DM Sugar Co., Ltd.15.60% TTH 0.0001%

COMPANY	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTH	Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
HEAD OFFICE	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
FACTORY	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
ESTABLISHMENT	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	AUG 2016
PRODUCTS	Manufacturing of Plastic Injection Moided parts for Automobiles, Printers and Electronic Products	Manufacture Carbon Fiber composite products	Tire cord Hose cord for automobile Carpet pile yarn Mono filament cord	Manufacturing of flavor for foods and Beverages
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Plastics Precision Co., Ltd. 74.0% Thai Toray Synthetics 25.0% TTH 1.0%	Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7% Toray Industries, Inc. 33.3% Saha group companies 25.0%	Toray Hybrid Cord Inc. 90.0% TTT 9.0% TTH 0.5% TITH 0.5%	Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0% Soda Act Co., Ltd. 5.0% Namsiang Co., Ltd. 30.0%

## (2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไปของหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด

### 1) บริษัทไทยโทเร ซินเทติกส์ จำกัด ประเภทธุรกิจ: ผลิตและจำหน่ายเส้นใยสังเคราะห์ เบ็ดพลาสติกและฟิล์มใส

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 6 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 02-266-6596-8 02-233-5444 โทรสาร 02-236-4020 02-236-1748  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 30,781,413 หุ้น (หุ้นสามัญ)  
สัดส่วนการลงทุน 19.06 %

### 2) บริษัท ซีเอ็มที โดอิง จำกัด ประเภทธุรกิจ: ย้อมเส้นด้าย

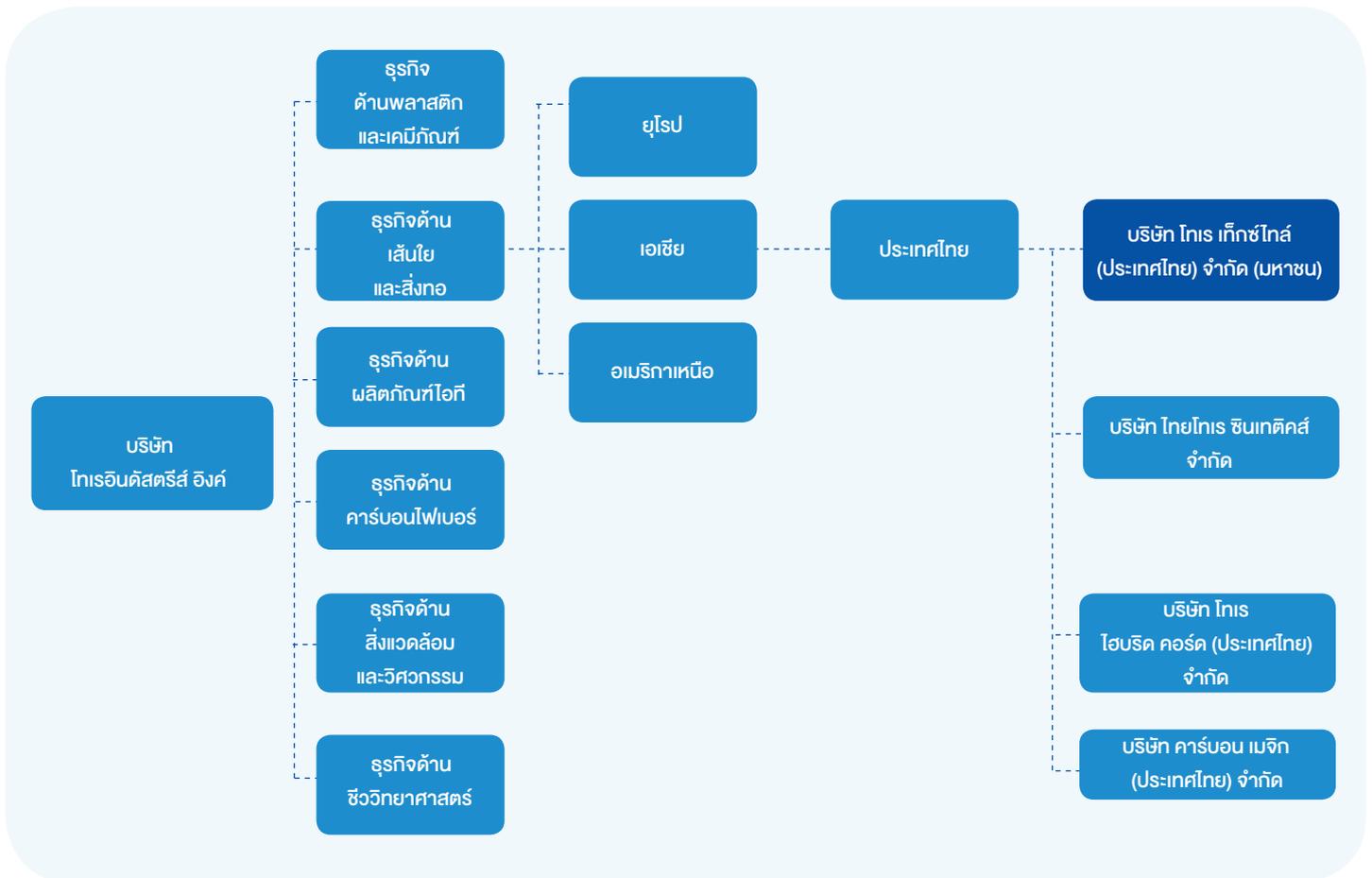
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 33/3 หมู่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120  
โทรศัพท์ 034-339-601-7 โทรสาร 034-339-605  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 180,000 หุ้น (หุ้นสามัญ)  
สัดส่วนการลงทุน 19.00 %

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

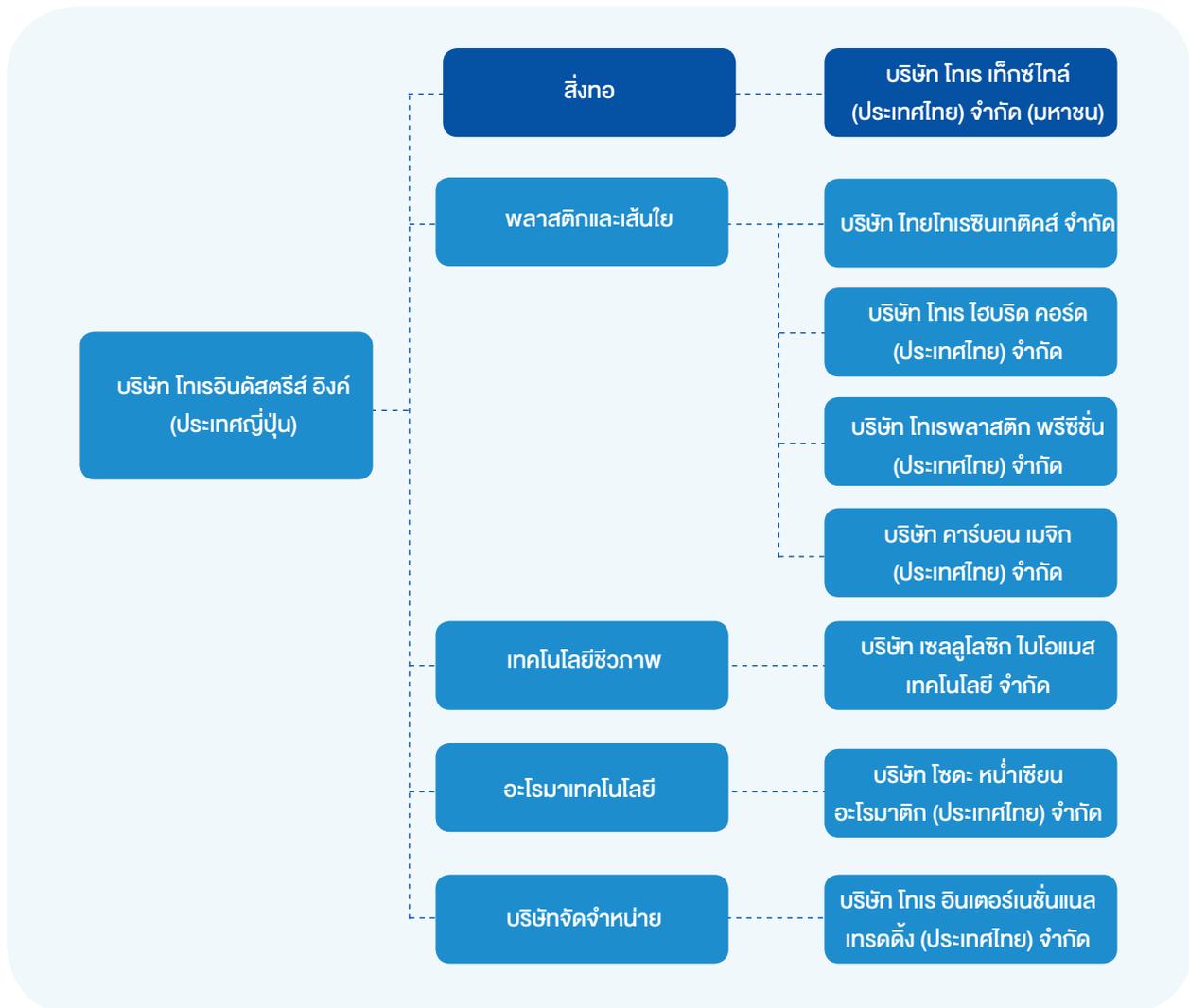
ไม่มี

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และบริษัทแม่ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทยที่ปทุม บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ เป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตเส้นใยเทียมและสิ่งทอ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมและสาขาอยู่ทั่วโลก โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบด้วย ธุรกิจในการอุตสาหกรรมสิ่งทอ (Textile) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมเส้นใย (Fiber) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมพลาสติก (Plastic) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ (Bio-technology) ธุรกิจในการอุตสาหกรรมอะโรมาติกเคมีภัณฑ์ (Aromatic Chemical) และ ธุรกิจจัดจำหน่าย (Trading) โครงสร้างธุรกิจโดยรวมของบริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ มีดังนี้



## โครงสร้างธุรกิจในประเทศไทยของบริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์



เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของบริษัทโทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศไทย ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 69.34 บริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่บางประการเช่นการกำหนดนโยบายการบริหารโดยรวม การสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมสิ่งทอ การใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2568 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	40,109,015	69.34
2	กองมรดก นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	1,359,216	2.35
3	บริษัท โตโยต้า พูโซ คอร์ปอเรชั่น	1,341,549	2.32
4	นายประวิทย์ จันทร์ศรีขวลา	1,116,812	1.93
5	นางจันทิมา ทีปสุวรรณ	1,101,520	1.90
6	ร.ต. กิตติ บุญโพธิ์อภิชาติ	816,058	1.41
7	นายเผด็จ อาไซ	700,000	1.21
8	นายพิทักษ์ นพประพันธ์	686,081	1.19
9	นายกมลพัฒน์ ทีปสุวรรณ	511,602	0.88
10	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	506,651	0.88
	รวม	48,248,504	83.42

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท โทเร อินดัสตรีส์ อิงค์ (ประเทศญี่ปุ่น) ถือหุ้นร้อยละ 69.34 เป็นบริษัทแม่และมีการส่งชาวญี่ปุ่นเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจในบริษัท

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจ อาทิเช่น ด้านเส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อมและวิศวกรรม เป็นต้น มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก ณ 31 มีนาคม 2567 คือ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนที่ชำระแล้ว
1	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	229,878,600	14.35
2	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	108,813,900	6.79
3	Nippon Life Insurance Co. Ltd.	71,212,250	4.44
4	Taiju Life Insurance Co., Ltd.	35,961,000	2.24
5	State Street Bank West Client-Treaty 505234	31,695,314	1.98

## (2) บริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company)

## (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือ การบริหารงานของบริษัทฯ

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 578,400,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่น

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท โครงสร้างทางการเงิน การลงทุนในอนาคต และปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจที่จะเพิ่มผลประกอบการและจะพิจารณาจัดสรรเงินปันผลทุกปีอย่างเหมาะสม และเสนอเพื่ออนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ปี	2567
	เม.ย. 67 - มี.ค. 68
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	6.17
เงินปันผลต่อหุ้น	2.80

#### หมายเหตุ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 /2568 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2567 (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568) ในอัตราร้อยละ 1.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเป็นการจ่ายจากกำไรสะสมที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2568 ในอัตราร้อยละ 1.30 บาท รวมเงินปันผลประจำปี 2567 เป็นอัตราร้อยละ 2.80 บาท

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังนั้นยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2568

# 1. Structure and operation of the company group

## 1.1 Business policies and overview

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) is a company arising from the amalgamation under the Public Limited Companies Act B.E. 2565 and as amendment between Thai Toray Textile Mills Public Company Limited (TTTM) and Luckytex (Thai) Public Company Limited (LTX), registered as a juristic person on July 1, 2019, has a registered and paid-up capital amounted 578,400,000.00 Baht, consisting of 57,840,000 ordinary shares with a par value of 10 Baht per share. The Company started trading on the Stock Exchange of Thailand on July 3, 2019.

The Company operates in textile industry such as spinning, weaving, knitting, dyeing and finishing. The products are divided into 2 parts, textile products for apparels and industrial material products.

### 1.1.1 Corporate Philosophy, Corporate Missions, Guiding Principles.

#### CORPORATE PHILOSOPHY

To contribute to society through the creation of new value by innovative ideas, technologies and products

#### CORPORATE MISSIONS

<b>For our customers</b>	To provide new value to our customers through high-quality products and excellent service
<b>For our employees</b>	To provide opportunities for self-development in a challenging environment for our employees.
<b>For our shareholders</b>	To provide reliable and trustworthy management to our shareholders.
<b>For the local community</b>	To build relationships and foster mutual trust as responsible corporate citizens.

#### Corporate Guiding Principles

##### Safety and Environment

Placing top priority on safety, accident prevention and environmental preservation, ensuring the safety and health of our employees, our customers and local communities, and actively promoting environmental preservation.

##### Ethics and Fairness

Obtaining the trust of society and meeting expectations by acting fairly while maintaining high ethical standards and a strong sense of responsibility and maintaining transparency in management.

##### Customer-focus

Providing customers with new values and solutions and achieving sustainable growth together.

### Innovation

Achieving continuous innovation in all corporate activities and aiming for dynamic evolution and growth.

### Fieldwork and Initiative

Strengthening fieldwork abilities and initiative, the foundations of our corporate activities, through consistently learning from one another and constant self-driven efforts.

### Global Competitiveness

Pursuing competitiveness through global highest quality standards and managing cost effectively, as well as achieving growth business expansion in the global market.

### Global Collaboration

Developing a global collaboration through integrated internal coordination and strategic alliances with external parties.

### Emphasis on Human Resources

Providing an environment where employees find value in their work, and building positive, energetic relationships between employees and the organization.

## 1.1.2 Major changes and developments

### New Products

In 2024, the company released new products as follows.

- Denim yarn is made from a blend of cotton and lyocell fibers, featuring softness, strength, resistance to pilling, and excellent moisture absorption.
- Filament fabric made from recycled nylon yarn, used for lightweight jackets, primarily targeting the U.S. market.
- Woven TR fabric made from recycled fibers, emphasizing durability for long-lasting wear, four-way stretch for improved comfort, used for manufacturing employee uniforms in the European market.

### 1.1.3 Fundraising

The Company has not offered securities for sale in the past year.

### 1.1.4 The commitments that the Company has made in the registration statement for the offering of securities or the conditions of the SEC's licensing

The Company does not have any of the above obligations.

### 1.1.5 Company General Information

<b>Securities Issuing Companies:</b>	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
<b>Location:</b>	
• <b>Head Office</b>	No. 20, Bubhajit Building 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Tel: 0-2266-6600-3 Fax: 0-2238-3957-8
• <b>Factory</b>	
>> Mill No. 1	38 Suksawad Road, Bangphueng Sub-district, Phra Pradaeng District, Samut Prakan 10130 Tel: 0-2462 6310-2 Fax: 0-2464-3437
>> Mill No. 2	99 Sukhumvit Road K.M.38, Bangpoo Mai Sub-district, Samut Prakarn District, Samut Prakan 10280 Tel: 0-2323-9050-2 Fax: 0-2323 -9055
>> Mill No. 3	305 Sukhumvit Road K.M 39, Bangpoo Mai Sub-district, Samut Prakan District, Samut Prakan 10280 Tel: 0-2323-9020-2 Fax: 0-2323- 9330
>> Nakhon Pathom Factory	33/3 Moo 3, Sukhaphiban Road, Nakhon Chai Sri Sub-district, Nakhon Chai Sri District, Nakhon Pathom 73120 Tel: 0-3433-1788-90 Fax: 0-3433-1915
<b>Business Type</b>	Textile Industry
<b>Company Registration</b>	No. 0107562000289
<b>Website</b>	<a href="https://www.toray.co.th/en/ttt">https://www.toray.co.th/en/ttt</a>
<b>Registered capital</b>	578,400,000 Baht (Fully paid)
<b>Paid up share</b>	57,840,000 shares
<b>Par Value</b>	10 Baht

## 1.2 Business Operation

### 1.2.1 Revenue Structure

Categories	2024 (1 Apr 24 - 31 Mar 25)		2023 (1 Apr 23 - 31 Mar 24)		2022 (1 Apr 22 - 31 Mar 23)	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
	(million Baht)		(million Baht)		(million Baht)	
<b>Textiles</b>						
Domestic	1,460	38.28	1,439	33.11	1,676	32.99
Export	2,354	61.72	2,907	66.89	3,403	67.01
Total	3,814	100.00	4,346	100.00	5,079	100.00
<b>Industrial Material Products</b>						
Domestic	4,915	93.51	4,757	92.82	4,411	91.99
Export	341	6.49	368	7.18	384	8.01
Total	5,256	100.00	5,125	100.00	4,795	100.00
Total Domestic	6,376	70.29	6,196	65.42	6,087	61.65
Total Export	2,695	29.71	3,275	34.58	3,787	38.35
Grand Total	9,071	100.00	9,471	100.00	9,874	100.00

\* Revenue from accounting by equity method

### 1.2.2 Product Information

#### (1) Nature of Products or Services and Business Innovation Development

##### 1. Textile products

- 1.1) TR Fabric: A fabric used for sewing various uniforms made from 65% polyester and 35% rayon blend, winter wool, two-ways fabric, thread-dyed fabric, rayon rich fabric for sewing uniforms for employees, casual wear, etc.
- 1.2) Spun TC Fabric: Polyester fabric, Polyester Cotton Blend and pure cotton for shirt, school uniform, National costumes of the Middle East, etc.
- 1.3) Filament Fabric: which is pure polyester filament fabric for lining and outer wear, tweed, satin and nylon for jackets, etc.
- 1.4) Knitted Fabric: Made from polyester, rayon and acrylic. used for manufacturing sportswear, casual wear, and various uniforms.
- 1.5) Yarn for Denim: Pure cotton yarn or cotton blended Lycra yarn for jeans or stretch jeans

##### 2. ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ประกอบด้วย

- 2.1) Airbag Fabric
- 2.2) Cord

## Rights related to Business Operations

1. Promotion of investment from the Board of Investment in accordance with the rules and procedures prescribed in the Investment Promotion Act on 1 July 2019 in the business of the spinning industry, textile industry, bleaching, dyeing, etc. with the following benefits:
  - 1.1 The right to bring foreigners into the Kingdom and obtain approval for a skilled worker position so that they can perform work, transfer knowledge and technology to Thai, as well as extend their stay in the Kingdom.
  - 1.2 Being allowed to own the land in the amount considered by the Board
2. Benefits from the Thailand-Japan Economic Partnership Agreement (JTEPA) to reduce the import duty on chemicals, yarn, greige, machinery and spare parts used in the textile industry.
3. Benefits from the ASEAN-China Free Trade Agreement (ACFTA) to reduce import duty on yarn and greige.
4. Benefits from the ASEAN Trade in Goods Agreement (ATIGA) to reduce import duty on yarn, greige and chemicals.
5. Benefits from the ASEAN-Japan Economic Partnership Agreement (AJCEP) to reduce import duty on chemicals and yarn and to reduce the export duty rate for finished fabrics

## Trademark

Trademark	Owner's Name	Product Type	Registration No. / Registered Country	Protection Period
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polyester fabric</li> <li>• Cotton and polyester blended fabric</li> <li>• Cotton fabric</li> <li>• Polyester filament fabric</li> <li>• Demin fabric</li> </ul>	TM112991 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fabric made from synthetic fiber</li> <li>• Fabric made from natural fiber</li> </ul>	TM221316 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polyester fabric</li> <li>• Cotton and polyester blended fabric</li> <li>• Cotton fabric</li> <li>• Polyester filament fabric</li> <li>• Demin fabric</li> </ul>	TM104485 / Thailand	Renew every 10 years

Trademark	Owner's Name	Product Type	Registration No. / Registered Country	Protection Period
	Toray Industries, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Woven fabric, Knitted fabric, Cutting and folded fabric</li> <li>Product from textile: curtain, furniture cover fabric, handkerchief, hat lining fabric, makeup wipe fabric, saucer fabric, wall hanging fabric, towel</li> </ul>	TM349055 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>Woven fabric</li> <li>Knitted fabric made from synthetic fiber</li> <li>Piece of fabric</li> <li>Folded fabric</li> </ul>	171100724 / Thailand	Renew every 10 years
	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited	shirt, long coat, sport shirt, shirt and skirt set, suits, undershirts, underwear, trousers, underpants, sports pants, skirt, uniform, pajamas, swimsuit, scarf, shawl, necktie, gloves used as apparel, wristband is used as an apparel.	171100725 / Thailand	Renew every 10 years

## (2) Marketing and Competition

### (a) Marketing Policy

The company has been operating for more than 50 years. It is well known and has a strong customer base. Maintaining the quality of products and service standards is therefore an important policy with the ability to control the product quality and service promptly. Because many types of fabrics are used for specific periods of time, requiring fast production and delivery to meet customer demand. In addition, the company has a policy to develop products to meet the diverse needs of customers to expand the market.

Pricing: The Company considers market price and economic conditions as criteria. The company does not have a policy of market dumping. The Pricing policy is a general policy which determines prices based on cost, market characteristics, supply and demand, production capacity and output. However, the price must be competitive in both domestic and international markets.

## Type of customers and target customers

### *Domestic customers*

For woven fabric customers, most of the customers of uniform fabrics are wholesale shops in Sampeng area, which have been trading for a long time since the beginning, government and private customers, student uniforms for both government and private schools, customers for casual wear and sportswear who want general fabrics and fabrics with special functions. There are also fashion customers who sew bags, travel accessories such as sleeping bags, etc.

For industrial material products, the automotive equipment manufacturers are our main customers.

### *Overseas customers*

The major customers for fabrics are countries in the Middle East, Europe, Africa, Asia such as Japan and Southeast Asia. It is a group of customers who want fabrics that meet specific legal standards and have special functions such as good heat dissipation and anti-bacteria. The customers are uniforms and workwear including casual wear and sportswear customer segments with expansion into the United States market.

For industrial material products, the automotive equipment manufacturers are our main customer such as EU, ASEAN, India, Japan.

## Sales and Distribution Channels

Product sales consist of approximately 65–70% of domestic sales and 30–35% international sales. Distribution channels include both direct sales and sales through agents, serving both domestic and international markets.

### (b) Market Conditions and Industry Competition in the Past Year

In 2024, the market conditions and industry competition by product category are as follows:

#### 1. Textile Products

##### 1.1) TR Fabrics

In 2024, the market for TR fabric slowed down compared to the previous year due to a significant decline in the main customer group, which is uniform manufacturers, especially school uniforms. Additionally, the government's policy to abolish scout uniforms has had a direct impact. Furthermore, many regions in Thailand experienced flooding, affecting in retailers holding large inventories and a slowdown in school uniform sales. Regarding competition in 2024, the domestic market competition more getting fierce than the previous year due to small competitors, low-cost manufacturers, and increased imports from China. In the international market, the TR fabric market has slowed down further because the economies of countries in the Middle East, Europe, and South Africa continued to weaken. Most consumers have shifted towards cheaper products. However, the ASEAN market still has purchasing power, and the company remains competitive in pricing due to tax incentives and faster delivery compared to competitors from other regions.

##### 1.2) Spun TC Fabrics

The market prices of TC fabric and raw cotton have continuously declined. The European and American markets remain sluggish due to unrest in various regions, causing energy price volatility and affecting consumer purchasing power. Additionally, there has been intense price and delivery competition throughout 2024 in both domestic and international markets, mainly from products originating in China, Indonesia, and Vietnam. Furthermore, products from South Korea have started entering the market, leading to continued fierce price competition into 2025.

### 1.3) Spun Polyester Fabrics

In the first half of the year 2024, the main markets in the Middle East recovered and the company received large orders. But in the second half of the year, the market was volatile due to unrest situation in the Middle East countries and long-standing high inflation rates in South Asian countries, as well as a strong price competition from China and Indonesia products.

### 1.4) Filament Fabrics

Orders for lining fabric in the European market have continued to weaken since 2023. The region's economy is still affected by the war, leading to intense price competition among textile manufacturers. However, the company has expanded its market in the United States, with the main customer base being sportswear.

For outer fabrics, with primary customers in Japan and the U.S., the company remains compete in the market in terms of both price and quality. In the domestic market, there is cost-based competition and relatively high prices. Meanwhile, the factories that sew sportswear and casual wear for the company's main customers are gradually relocating their operations to Southeast Asia and South Asia. This trend benefits the company due to tax incentives and lower transportation costs.

### 1.5) Knit Fabrics

In 2024, the continuing depreciation of the JPY caused the main market in Japan to slow as consumers delayed spending. Additionally, some of the customers still have stock, leading to postponed orders. The main competitors are products from China, resulting in increased price competition. Moreover, the overall economy has not recovered due to ongoing unrest in the Middle East, which has caused crude oil prices to fluctuate and production costs rising.

### 1.6) Yarn for Denim

In 2024, sales and profits from yarn used in denim fabric production which the main customer was Japan, exceeded the targets due to the increasing popularity of the denim fabric market. This led to a stronger recovery in the company's sales compared to the previous year.

## 2. Industrial Material Products

### 2.1) Airbag Fabrics

In 2024, the market of airbag fabrics continuously slowdown. The main cause was a decline in order volumes from domestic airbag fabric manufacturers, which caused a reduction in automotive production. This decline was driven by decreasing purchasing power among an economic slowdown and high household debt levels. Additionally, financial institutions have strict credit conditions for new car hire purchases, and the exports also a downward trend due to significant pressure from geopolitical conflicts, which have led to trade disputes hindering the automotive industry, auto parts, and airbag fabric exports. Furthermore, the entry of electric vehicle manufacturers into both domestic and international markets has also impacted the industry. The problems resulted in the sales of airbags in 2024 being flat compared to 2023.

### 2.2) Cord

Although customer demand in the Chinese market has decreased due to the loss of market share to electric vehicles, demand in the automotive industry in the U.S. market remains positive overall. While the company has been affected by negative factors such as tariff issues, these have not significantly impacted export volumes. Additionally,

demand for yarn in the motorcycle manufacturing industry in the Indian and Indonesian markets remains strong and expectation of growth. As a result, yarn sales in 2024 increased by 14% compared to the previous year.

### Trends of textiles industry situation and competition

In 2024, the global economy is likely to slow down, while global trade volume is forecasted to recover from 2023. The export market for textiles to the United States, including casual wear and sportswear, has increased due to high domestic interest rates and product costs driven by the Federal Reserve monetary policy, as well as uncertainties from the U.S.-China trade war impacting global trade. We are facing various challenges in this situation.

The European market is likely to expand following the recovery of global trade and the labor market. This has led to increased domestic consumer spending, resulting in a likely recovery in domestic demand. There is a growing demand for sustainable textiles and high-quality textiles with special properties, which textile manufacturers focus on acceleration of new technology development, to meet the needs of this regional market.

The Middle Eastern market remains volatile due to regional tensions and the Russia-Ukraine war. These factors have impacted energy costs, transportation, global finance, and international investment. The textile market has also been affected, with increasing price competition and rising export costs to the region, along with a growing number of regional competitors.

The domestic market in Thailand is likely to expand, driven by the recovery of the export sector and supported by improved private consumption and investment. However, competition from regional peers is also expected to increase due to differing production costs and the benefits of tax incentives. Additionally, textile manufacturing in neighboring countries such as Laos, Cambodia, and Vietnam continue to advance technologically.

Thailand is currently adapting to a new era focused on adding value to products through innovation and advanced technologies, with an emphasis on sustainable development. A clear example of this shift is seen in the nonwoven fabric industry, which utilizes recycled materials and promotes the circular economy, helping to reduce waste and environmental impact and development of S-Curve, New S-Curve industries, transitioning from conventional clothing to high-value products such as antiviral fabrics, nanotechnology-based textiles, and newly designed fire-resistant suits that have even reached markets in the United States.

### (3) Procurement of products or services

#### Production

The company has total 4 factories, which are located in Samut Prakarn and Nakhon Pathom. The production is made-to-order as the following.

<b>Mill 1</b>	<b>Located in Phra Pradaeng, Samut Prakarn</b>	
Factory area	94.9 Rais	
Production Processes	Spinning and weaving of spun fabric: polyester fabrics, poly-cotton fabrics and 100 percent cotton fabrics	
Machines	Ring Spinning	81,504 spindles
	Weaving Looms (AJL)	341 sets
Production Capacity	Yarn	8.11 million lbs/year
	Greige fabric	28.90 million yds/year

**Mill 2**

Factory Area

Production Process

Machines

Production Capacity

**Located in Bangpoo Mai , Samut Prakarn**

104 Rais

Bleaching, Dyeing and Finishing for Spun and Filament Fabrics

Comprehensive Dyeing and Finishing machines

Spun Fabrics 34.5 million yds/year

Filament Fabrics 19.8 million yds/year

**Mill 3**

Factory Area

Production Process

Machines

Production Capacity

**Located in Bangpoo Mai, Samut Prakarn**

116 Rais

Spinning and weaving of fabrics for denim yarn, filament fabrics and

Industrial Material Products

Ring Spinning 6,480 spindles

WJL for Filament 360 sets

WJL for Airbag 307 sets

**Weaving looms**

Yarn for Denim 4.8 million lbs/year

Filament Fabrics 21.0 million yds/year

**Industrial Material Products**

Cord 1,200 ton/year

Fabric for Airbag 44.2 million m./year

**Nakhon Pathom**

Factory Area

Production Process

Machines

Production Capacity

**Located in Nakhon Chai si, Nakhon Pathom**

136.9 Rais

Spinning, Weaving, Knitting, Dyeing and Finishing

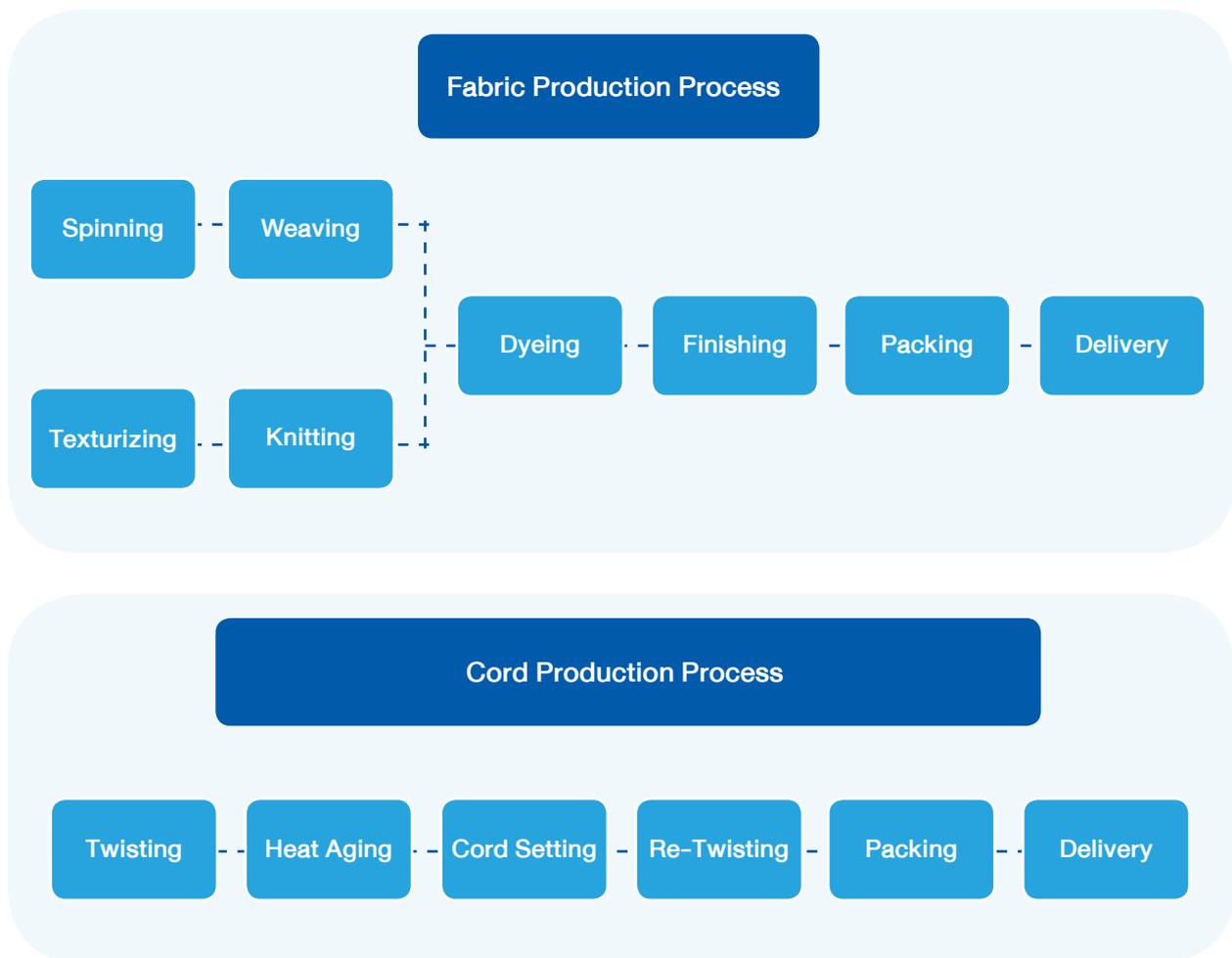
519 machines

Spinning 9.3 million lbs/year

Weaving 11.8 million yds/year

Knitting 4.0 million yds/year

Dyeing 20.4 million yds/year



#### Raw material procurement Suppliers and purchase proportion of raw materials

Yarns are ordered both from domestic affiliates and from foreign countries such as Indonesia, China and Japan.

- Polyester fibers are ordered both from domestic and foreign manufacturers. such as Indonesia and Malaysia.
- Rayon is mainly purchased from local manufacturers.
- Paints and chemicals used in the production process. Mostly bought from importing companies.
- Raw cotton ordered from foreign countries such as Africa, America and Australia.

**(4) Assets used in business operations****Land, buildings and equipmen**

As at 31 March 2024, the Company has main fixed assets used in business operations such as land, buildings, machinery and equipment, etc., which the company owns all of those assets and has no collateral obligations on the assets. The details of the assets are as follows.

Net book value (in thousand Baht)

Property Type / Characteristics	Proprietary nature	Amount	Obligation
Land	Company Owned	63,331	No Obligation
Buildings, factories and improvements	Company Owned	390,278	No Obligation
Machines and equipment	Company Owned	900,121	No Obligation
Furnishings, fixtures and office equipment	Company Owned	24,531	No Obligation
Vehicles	Company Owned	1	No Obligation
Assets under construction and installation	Company Owned	150,427	No Obligation
<b>Total</b>		<b>1,528,689</b>	

**Intangible assets**

Intangible assets include software licensing fees. It is measured at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses.

**1.3 Shareholding Structure of the Group****1.3.1 Shareholding Structure of the Group****(1) Policy on dividing operations of the companies in the group and the shareholding structure diagram of the group companies**

Toray Group in Thailand has divided its operations according to the nature of products and services with the shareholding structure of the group as follows:

COMPANY PARTICULARS	Toray Industries (Thailand) Co.,Ltd. TTH	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited TTT	Thai Toray Synthetics Co., Ltd. TTS	Toray International Trading (Thailand) Ltd. TITH	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd CBT
HEAD OFFICE	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
FACTORY	-	Bangkok, Samutprakarn, Nakorn Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakorn Pathom	-	Udonthani
ESTABLISHMENT	MAY 2002	JUL 2019	APR 1991	SEP 2014	JAN 2017
PRODUCTS	Management consulting and IT service for group companies	Polyester/ rayon / cotton fabrics Polyester / Tricot knitted fabrics Cotton fabrics Polyester filament yarn fabrics Polyester spun fabrics	Nylon filament yarn Polyester filament yarn Engineering plastic resin Cast polypropylene film (CPP) Metallized film	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid code, Fiim, Plastic, Chemical, Water Treatment	Non-edible Sugar Polyphenol
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Industries Inc. 100.0%	Toray Industries Inc. 69.3% Toyota Tsusho Corp. 2.3% Bangkok Bank 0.9% Others 27.5%	Toray Industries Inc. 70.8% TTT 19.1% Mitsiam 8.4% Others 1.7%	Toray Industries Inc. 30.0% Toray International Inc. 69.5% Toray International Singapore 0.5%	Toray Industries, Inc 84.38% Mitsui DM Sugar Co., Ltd.15.60% TTH 0.0001%

COMPANY PARTICULARS	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTH	Toray Hybrid Cord( Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
HEAD OFFICE	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
FACTORY	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
ESTABLISHMENT	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	AUG 2016
PRODUCTS	Manufacturing of Plastic Injection Moided parts for Automobiles, Printers and Electronic Products	Manufacture Carbon Fiber composite products	Tire cord Hose cord for automobile Carpet pile yarn Mono filament cord	Manufacturing of flavor for foods and Beverages
SHAREHOLDERS (ratio : %)	Toray Plastics Precision Co., Ltd. 74.0% Thai Toray Synthetics 25.0% TTH 1.0%	Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7% Toray Industries, Inc. 33.3% Saha group companies 25.0%	Toray Hybrid Cord Inc. 90.0% TTT 9.0% TTH 0.5% TITH 0.5%	Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0% Soda Act Co., Ltd. 5.0% Namsiang Co., Ltd. 30.0%

## (2) A juristic person in which the company holds shares of 10% or more of all sold shares

### 1) Thai Toray Synthetics Co., Ltd.

Type of business: Manufacture and sale of synthetic fibers, Plastic resin and transparent film

Head Office Location: No. 20 Buhajit Building, 6th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Telephone 02-266-6596-8 02-233-5444 Fax 02-236-4020 02-236-1748

Total number of outstanding shares 30,781,413 shares (common shares)

Investment proportion 19.06 %

### 2) CMT Dying Co., Ltd.

Type of business: Yarn dyeing

Head Office Location: 33/3 Moo 3 Sukhaphiban Road, Nakhon Chaisri Sub-district, Nakhon Chai Si District, Nakhon Pathom Province 73120

Telephone 034-339-601-7 Fax 034-339-605

Total number of outstanding shares 180,000 shares (common stocks)

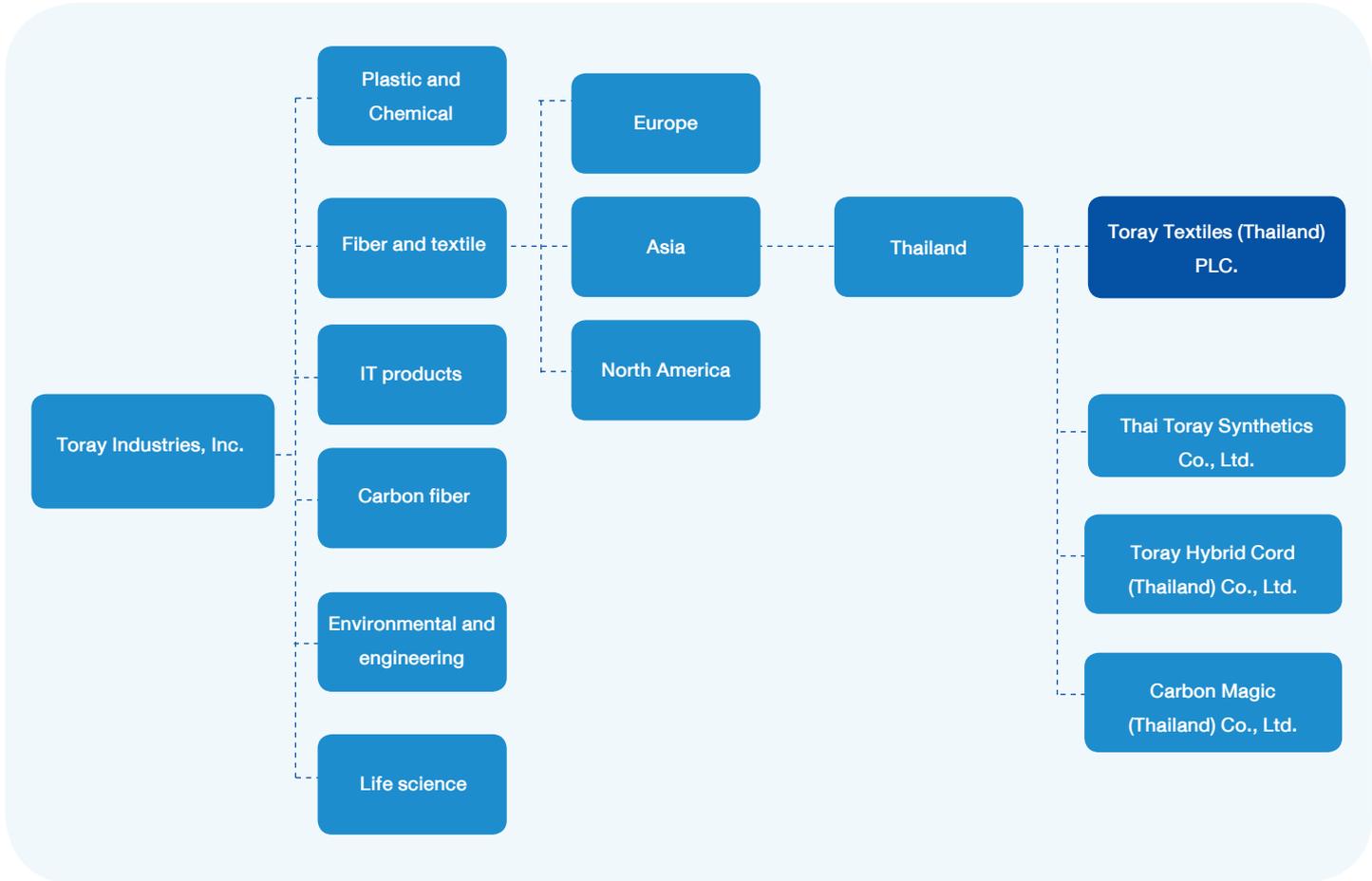
Investment proportion 19.00 %

## 1.3.2 Persons who may have conflicts of interest hold shares in subsidiaries or associates more than 10% of the number of shares with voting rights

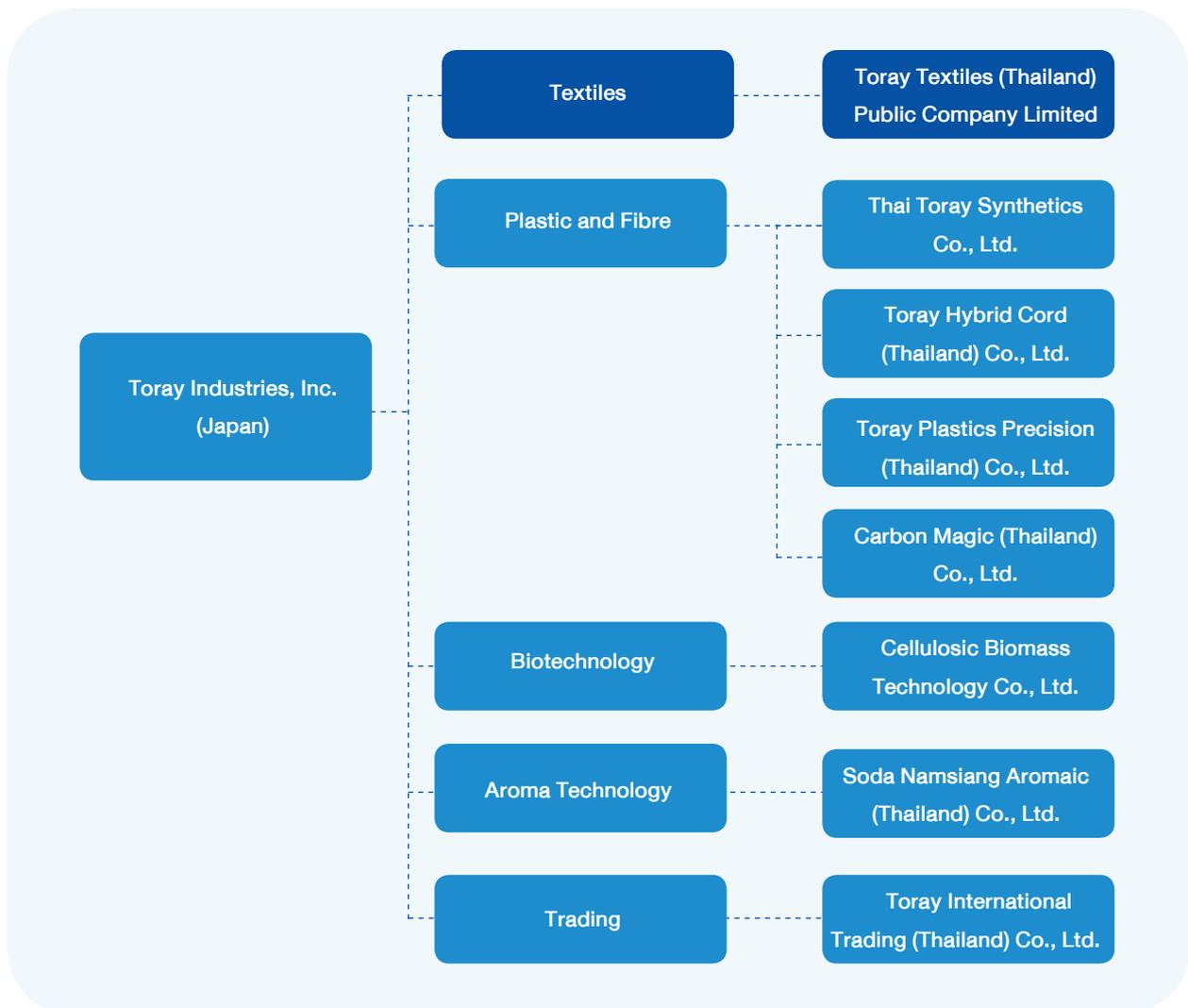
Non

**1.3.3 Relationship with the business group of major shareholders**

Toray Industries, Inc., which is a major shareholder and parent company, is listed on the Stock Exchange of Japan. Toray Industries, Inc. is a leading manufacturer of artificial fibers and textiles, having subsidiaries, associated companies and branches all over the world. Toray Industries, Inc. comprise businesses in Textile, Fiber, Plastic, Biotechnology, aromatic chemical and trading. The business structure of Toray Industries, Inc. is as follows:



## Company's business structure in Thailand of Toray Industries, Inc.



Because the company is a subsidiary of Toray Industries, Inc., Japan, which holds 69.34 percent of the company's shares, the company has to rely on the parent company in certain aspects such as setting the overall management policy, supporting personnel with specialized expertise in the textile industry, using of trademarks, etc.

### 1.3.4 Shareholders

#### (1) Major Shareholders

(a) The first 10 major shareholders as of the book closing date on January 3, 2025 as follows:

No.	Shareholders	Number of shares	(%)
1	Toray Industries, Inc	40,109,015	69.34
2	Estate of Mr. Weeraphan Theepsuwan	1,359,216	2.35
3	Toyota Tsusho Corporation	1,341,549	2.32
4	Mr. Pravith Chansrichavala	1,116,812	1.93
5	Mrs. Chantima Theepsuwan	1,101,520	1.90
6	Sub Lt. Kitti Boonphoapichart	816,058	1.41
7	Mr. Phadet Asai	700,000	1.21
8	Mr. Pitak Nopprapoun	686,081	1.19
9	Mr. Kamolphat Theepsuwan	511,602	0.88
10	Bangkok Bank Public Company Limited	506,651	0.88
	Total	48,248,504	83.42

b) Group of major shareholders who have influence on policy making management or operations of the company significantly

Toray Industries, Inc. (Japan), holding 69.34% shares, is the parent company and has sent a Japanese person to be an authorized director of the company.

Toray Industries, Inc. operates business such as fiber, textiles, plastics, chemicals, IT-related products, carbon fiber, environment and engineering etc. The top 5 major shareholders as of 31 March 2024 are:

No.	Major Shareholders	Number of Shares	% of paid shares
1	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	229,878,600	14.35
2	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	108,813,900	6.79
3	Nippon Life Insurance Co. Ltd.	71,212,250	4.44
4	Taiju Life Insurance Co., Ltd.	35,961,000	2.24
5	State Street Bank West Client-Treaty 505234	31,695,314	1.98

(2) The Company does not operate business by holding shares in other companies (Holding company).

(3) Agreement between major shareholders

The Company does not have any agreements with major shareholders in matters affecting the issuance and offering of securities or the management of the company.

#### 1.4 Amount of registered and paid-up capital

The company has all registered and paid-up capital. 578,400,000.00 Baht, consisting of 57,840,000 ordinary shares, with a par value of 10 baht per share.

The Company does not have any other types of shares.

#### 1.5 Issuance of other securities

Non

#### 1.6 Dividend Policy wait account

The company's dividend payment policy is based on the company's performance, financial structure, future investments and other relevant external factors such as economic and industrial situation. However, the company intends to increase its operating results and will consider appropriately allocating dividends every year and proposed for approval by the shareholders' meeting.

	2024 Apr 2024 – Mar 2025
Eaming (Loss) per share (Baht)	6.17
Dividend per share (Baht)	2.80

#### Note

The Board of Directors Meeting No. 1 / 2025, held on 9 June 2025, resolved to approve the dividend payment for the second half of the year 2024 performance (1 October 2024 – 31 March 2025) at the rate of 1.50 Baht per share to shareholders as payment from retained earnings that are taxed at the rate of 25 %.

In this regard, the company has already paid interim dividends on 17 January 2025 at the rate of 1.30 Baht per share, so the dividend for the year 2024 is at the rate of 2.80 Baht per share.

However, the dividend payment for the second half of the year's performance remains uncertain because it has to wait for approval from the Annual General Meeting of Shareholders on 30 July 2025.

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการต่างๆ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทในเครือของบริษัทโทรเรียดีสตรีส์ อิงค์ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 69.34 บริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบริษัทแม่บางประการเช่นการกำหนดนโยบายการบริหารโดยรวม การสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการขาดการสนับสนุนบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าว บริษัทฯ จึงดำเนินการสรรหาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านสำหรับบางกระบวนการผลิตด้วยตนเอง

นอกจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีก

##### ความเสี่ยงด้านความสามารถในการแข่งขัน

ในปี 2567 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยและเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่ต่ำ จึงส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่ายสินค้ามากขึ้น การแข่งขันด้านราคาในอุตสาหกรรมสิ่งทอมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ หลายประเทศมีแนวทางขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยการสนับสนุนผู้ประกอบการในท้องถิ่นรวมถึงการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมเช่นสหภาพยุโรปจะมีมาตรการที่นำมาบังคับใช้ เช่น CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) หรือมาตรการปรับคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน หลายประเทศในแถบแอฟริกาซึ่งมีการส่งออกฝ้ายเป็นหลักกำลังจะพัฒนาสู่การเป็นผู้ผลิตสิ่งทอเพื่อส่งออกและอาจกลายเป็นคู่แข่งที่สำคัญของ บริษัทฯ ในอนาคตได้ ดังนั้น บริษัทฯ จะต้องให้ความสำคัญในด้านการลดต้นทุน การรักษาคุณภาพสินค้าและการปรับตัวให้ทันกับการบังคับใช้มาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดได้หลากหลายมากขึ้น

##### ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและการเงิน

จากผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกาที่นายโดนัลด์ ทรัมป์ ขึ้นมารับตำแหน่งอีกครั้ง มีการออกมาตรการกีดกันทางการค้า โดยเฉพาะการขึ้นภาษีนำเข้าซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าทั่วโลกทั้งอัตราดอกเบี้ย ค่าเงิน ต้นทุนพลังงานต่างๆ เช่น ค่าไฟ น้ำมันดิบ รวมถึงการปรับขึ้นค่าแรงของรัฐบาลไทย ปัจจัยดังกล่าวมีผลตลอดห่วงโซ่การผลิตและส่งผลกระทบต่อขยายของบริษัทฯ อย่างแน่นอน บริษัทฯ จะต้องปรับกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์การผลิตเพื่อตอบสนองคำสั่งซื้อที่เปลี่ยนไปให้ได้รวดเร็วและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

##### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การปรับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ทำให้เกิดความผันผวนของค่าเงินในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 เป็นอย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศร้อยละ 35 และมีการซื้อวัตถุดิบในการผลิตจากต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 25%

บริษัทโทรเร อินดัสตรีส์ ینگค์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 40,109,015 หุ้น หรือจำนวน 69.34 % ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ อาจทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน โปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และร่วมพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

## 2. Risk Management

### 2.1 Policy and risk management plan

Risk Management is important to the company, so the company has established a risk management structure through various committees. There is an Audit Committee to oversee the adequacy of the risk management system and the Board of Directors regularly reviews the effectiveness of risk management.

### 2.2 Risk Factors for the Company's Business Operations

#### 2.2.1 The Company's Business Risk

##### The risk of relying on a major shareholder

The company is a subsidiary of Toray Industries, Inc., Japan, which holds 69.34 percent of the company's shares. The company has to rely on the parent company in certain aspects such as setting the overall management policy, supporting personnel with specialized expertise in the textile industry, etc.

To prevent the risk of lack of support for personnel with expertise in such fields, the company conducts its own recruitment of personnel with specific expertise in certain production processes.

In addition to the mentioned risks, the company has no other risks related to its dependence on major shareholders.

##### Risk from the competitive advantage

In 2025, due to the economic recession and the global economy's tendency to grow at a slow rate, consumers are expected to be more cautious in their purchasing decisions. Price competition in the textile industry is likely to intensify. Additionally, many countries are driving their economies by supporting local entrepreneurs and placing greater emphasis on environmental concerns. For example, the European Union will implement measures such as the CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism). Several African countries, which primarily export cotton, are developing into textile producers for export and could become significant competitors for the company in the future. Therefore, the company must focus on cost reduction, maintaining product quality, and adapting to the enforcement of various environmental regulations to enhance its competitiveness across diverse markets.

##### Risks from economic and financial conditions

Following the U.S. presidential election, with Mr. Donald Trump returning, new trade protectionist measures particularly increased import tariffs have been implemented. These actions have impacted on global trade, influencing interest rates, exchange rates, and energy costs such as electricity and crude oil. In addition, the Thai government's wage hikes further affect the overall production chain and inevitably impact the company's sales. As a result, the company must adjust its strategies and upgrade its production capabilities to respond quickly to changing orders while managing costs more efficiently.

##### Foreign Exchange Rate Risk

The U.S. Federal Reserve's interest rate adjustments have caused significant currency volatility in the second half of 2024. Since the company exports approximately 35% of its products abroad and purchases raw materials from overseas, it faces exposure to foreign exchange risks. Therefore, the company has made foreign exchange forward contracts to mitigate the risk of losses due to currency fluctuations.

## 2.2.2 Investment risk of securities holders

### Risk from having a major shareholder holding shares more than 25%

Toray Industries, Inc. is a major shareholder of the company, holding 40,109,015 shares in the company or 69.34% of the total number of sold shares. That matter may allow the mentioned shareholder to control almost all the resolutions of the shareholders' meeting, whether it is the appointment of directors. or requesting resolutions on other matters requiring the majority of the shareholders' meeting, except for the company's Articles of Association or related laws requiring votes of not less than three-fourths of the total number of votes of shareholders. Therefore, other shareholders of the company are at risk of collecting votes to counterbalance and examine matters proposed by the major shareholders in the shareholders' meeting.

However, the company has established a management structure by people with knowledge, abilities and experiences, including setting the scope of operations. The duties and responsibilities of directors and executives are clear and transparent. In addition, the company has also appointed 4 Audit Committee members to perform audits, balance decisions and participate in considering and approving various items before presenting them to the shareholders' meeting for transparency and ensuring shareholders' confidence.

### 2.2.3 Risk of investing in foreign securities

The company does not invest in foreign securities.

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของ Toray Group ซึ่งกำหนดขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ได้ชี้แจงสี่แนวคิดของโลกในปี 2593 ที่ Toray Group ตั้งเป้าที่จะบรรลุเป้าหมายเช่นเดียวกับการริเริ่มดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภารกิจของ Toray Group คือพื้นฐานขององค์กรในการมีส่วนร่วมต่อสังคม การหาแนวทางแก้ไขที่จำเป็นผ่านเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรมและวัสดุขั้นสูงเพื่อรับมือกับความท้าทายที่โลกเผชิญทั้งในด้านการพัฒนาและความยั่งยืนรวมถึงประเด็นเรื่องจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มขึ้น ประชากรสูงอายุ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนน้ำและการสูญเสียทรัพยากร “เราเชื่อมั่นว่า Toray Group สามารถเติบโตต่อไปได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนของโลก เราจะพยายามอย่างเต็มที่เพื่อแก้ไขปัญหาระดับโลก รวมถึงเป้าหมายของข้อตกลงปารีสและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ในขณะที่ทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจของเราทั่วโลก”

สี่มุมมองของโลกตามที่กลุ่มบริษัท Toray มองภาพไว้ในปี 2593

- โลกที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ซึ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะถูกกำจัดอย่างสมบูรณ์ด้วยการดูดซับ
- โลกที่มีการจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- โลกที่มีสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติที่ได้รับการฟื้นฟูด้วยน้ำและอากาศที่สะอาดสำหรับทุกคน
- โลกที่ทุกคนมีสุขภาพและสุขอนามัยที่ดี

กลยุทธ์ระยะยาวเพื่อบรรลุ “การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนและสร้างคุณค่าทางสังคม” ตามเป้าหมายในปี 2573

#### 1. การขยายตัวของธุรกิจที่เติบโตทั่วโลก

ขยายธุรกิจที่ส่งเสริมในเรื่อง Sustainability Innovation (SI) แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และพลังงานระดับโลก และส่งเสริมสุขภาพของประชาชน ให้ได้รับการดูแลทางการแพทย์และสุขอนามัยที่ดีขึ้น มีชีวิตที่ยืนยาว

#### 2. เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- สร้างมูลค่าใหม่ผ่านความก้าวหน้าทางธุรกิจและการสร้างมูลค่าเพิ่มสูง ดังนั้นจึงนำเสนอโซลูชันด้วยแนวทางที่มุ่งเน้นวัสดุให้กับลูกค้าและสังคม
- ดำเนินการลดต้นทุนอย่างมากด้วยการกำหนดเป้าหมายที่ท้าทายและมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการรีไซเคิลผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย การใช้ทรัพยากรชีวภาพ

#### 3. เสริมสร้างรากฐานการบริหาร

- ปรับปรุงกระแสเงินสดและประสิทธิภาพของเงินทุน และสร้างสมดุลทางการเงินและการลงทุนเพื่อการเติบโต
- ดำเนินการปฏิรูปโครงสร้างธุรกิจและโครงสร้างองค์กรที่มีการเติบโตต่ำและผลกำไรต่ำ

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### กิจกรรมหลักของบริษัท (Primary Activity)

##### 1) การจัดหาปัจจัยการผลิต

ปัจจัยในการผลิตสิ่งทอของบริษัทมีหลายอย่างเช่น เส้นใย สารเคมี สีย้อม บรรจุภัณฑ์ ไฟฟ้า เชื้อเพลิง น้ำ

บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบที่มีคุณภาพและพร้อมส่งมอบไว้มากกว่า 1 รายเพื่อให้มีวัตถุดิบในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ทำสัญญาจัดหาพลังงานกับบริษัทในประเทศไทย เพื่อความมั่นใจที่จะได้รับพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำในการผลิตอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการประกวดราคาซื้อเพลิงเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคัดเลือกผู้ขายอย่างโปร่งใส ได้ซื้อเพลิงที่มีคุณภาพตามกำหนด มีการส่งมอบที่แน่นอนในราคาที่เหมาะสม ส่วนน้ำที่ใช้ในการผลิตนั้น บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐในการใช้น้ำบาดาลในโรงงานเพื่อเป็นแหล่งน้ำสำรองสำหรับการใช้ในการผลิต

##### 2) การผลิต

บริษัทฯ มีการผลิตสิ่งทอเพื่อการแต่งกายและผ้าสำหรับถุงลมนิรภัยที่ครบวงจรเริ่มจากการปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมผ้า ตกแต่งสำเร็จและบรรจุหีบห่อเพื่อส่งมอบให้กับโรงงานตัดเย็บของลูกค้า

ส่วนการผลิตเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยางนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตตั้งแต่ตีเกลียวเส้นด้าย อบ เคลือบน้ำยา และบรรจุหีบห่อเพื่อส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

##### 3) การกระจายสินค้า

บริษัทฯ มีลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในประเทศที่อยู่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล บริษัทฯ มีการจัดส่งสินค้าโดยรถบรรทุกตู้ทิบบของบริษัทฯ และใช้บริการรถบรรทุกของบริษัทเอกชนโดยมีการทำสัญญารายปีเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าจะถูกส่งมอบอย่างปลอดภัยและทันเวลา สำหรับลูกค้าในต่างจังหวัด บริษัทฯ จะใช้บริการรถบรรทุกของบริษัทเอกชนรายใหญ่ที่ใช้บริการกันมานาน เนื่องจากมีความมั่นใจในการรับผิดชอบงาน

ส่วนการจัดส่งสินค้าไปต่างประเทศ บริษัทฯ จะใช้การขนส่งทางเรือเป็นส่วนใหญ่เนื่องจากสินค้าน้ำหนักและจำนวนมาก แต่หากเป็นกรณีเร่งด่วน หรือมีวิกฤตการณ์ด้านการขนส่งทางเรือ บริษัทฯ อาจส่งสินค้าทางเครื่องบินหรือรถบรรทุกหากลูกค้าอยู่ในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

##### 4) การบริการหลังการขาย

เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า บริษัทฯ มีการเยี่ยมเยียนหรือติดต่อพูดคุยกับลูกค้าในหลากหลายช่องทางอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสอบถามความพึงพอใจและพัฒนาสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

#### กิจกรรมที่สนับสนุนบริษัท (Support Activity)

บริษัทฯ ได้พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและการทำงานให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อรองรับระบบการทำงานของลูกค้าได้หลากหลายและเพิ่มความรวดเร็วในการสื่อสารภายในองค์กร มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส รวดเร็วและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจมีดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังต่อการดำเนินธุรกิจ	การดำเนินงานของบริษัทฯ
1) กลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลประกอบการที่ดี มีกำไร มีเงินปันผล ราคาหุ้นดี</li> <li>• ความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี</li> <li>• มีนวัตกรรมใหม่</li> <li>• มีสิทธิต่างๆ ในการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจอย่างเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งด้านกลุ่มลูกค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่</li> <li>• มีระบบการควบคุมภายในที่ดี</li> <li>• ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• ให้ข้อมูลทางธุรกิจที่ถูกต้องในช่องทางที่ทุกคนเข้าถึงได้</li> </ul>
2) กลุ่มลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย</li> <li>• ราคาสินค้าที่เหมาะสม</li> <li>• ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตามเวลาที่กำหนด</li> <li>• แก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว</li> <li>• มีช่องทางการติดต่อที่สะดวก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาลินค้าใหม่และเทคโนโลยีการผลิตอยู่เสมอ</li> <li>• ควบคุมต้นทุนการผลิตและลดการสูญเสีย</li> <li>• ประสานงานภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการ</li> </ul>
3) กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>• ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและโปร่งใส</li> <li>• ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ</li> </ul>
4) กลุ่มพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี</li> <li>• ความก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>• การพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงาน</li> <li>• การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>• สิ่งแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด</li> <li>• ให้ความสำคัญกับความคิดเห็นของพนักงานทุกระดับ</li> <li>• คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมอยู่เสมอ</li> <li>• ดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน</li> </ul>
5) กลุ่มบริษัทคู่ค้าและตัวแทนจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>• ปฏิบัติต่อคู่ค้าและตัวแทนจำหน่ายทุกรายอย่างเสมอภาค</li> <li>• ชำระเงินตรงตามกำหนด</li> <li>• เนื้อหาสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ไม่เอาเปรียบซึ่งกันและกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดนโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• กำหนดขั้นตอนการเบิกจ่ายและชำระเงินอย่างชัดเจนและสื่อสารให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบ</li> <li>• มีการสื่อสารที่ตรงระหว่างกัน</li> <li>• รับฟังความคิดเห็นเพื่อปรับปรุงและพัฒนา</li> </ul>
6) กลุ่มชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ไม่ก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและอุบัติภัยทั้งทางตรงและทางอ้อม</li> <li>• สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> <li>• ส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>• ทบทวนระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• มีการสื่อสารกับชุมชนรอบข้าง</li> <li>• มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก รวดเร็ว</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทในเครือโทเรที่มีความมุ่งมั่นในการช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมโลกตลอดจนปัญหา ด้านทรัพยากรและพลังงาน ดังนั้นเรามีเป้าหมายร่วมกันในโครงการ Challenge 50+ ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวใหม่ถึงปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ.2030) สำหรับบริษัทฯ เรามีนโยบายในการลดก๊าซเรือนกระจกและลดปริมาณการใช้น้ำในการผลิตซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ ดังกล่าว

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานของปี 2567 มีดังนี้

1. เป้าหมาย: ลดก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ให้ได้ 9,750 ตัน

ผลการดำเนินงาน: 7,306 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้

- (1) การใช้ inverter สำหรับปั๊ม
- (2) การใช้ inverter สำหรับพัดลมและปั๊ม
- (3) การทบทวนการตั้งค่าอุณหภูมิของแอร์

2. เป้าหมาย: ลดปริมาณการใช้น้ำลง 220,000 ตัน

ผลการดำเนินงาน: 46,700 ตัน โดยมีวิธีการดังนี้

- (1) การปรับปรุงประสิทธิภาพของขั้นตอนการล้างผ้าโดยการลดจำนวนครั้งในการล้าง
- (2) การบำบัดน้ำเสียและนำกลับมาใช้ใหม่

ในปี 2568 บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายดังนี้

1. ลดก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ให้ได้ 2,900 ตัน
2. ลดปริมาณการใช้น้ำลง 127,500 ตัน

สำหรับวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิต จะมีการจัดการแยกไปตามประเภทดังนี้

1. เศษด้าย เศษผ้า เศษฝ้ายและเศษกระดาษ จะมีการนำไปจำหน่ายทั้งหมด
2. ขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste) บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตเกี่ยวกับการรับกำจัดกากอุตสาหกรรม เป็นผู้รับกำจัดขยะอุตสาหกรรมของบริษัทไปทำลายตามกรรมวิธีรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. น้ำเสียจากแผนกย้อม จะมีกระบวนการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานก่อนจะปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งจะมีกระบวนการควบคุมคุณภาพน้ำ ดังนี้
  - 1) วิศวกรประจำโรงงาน ทำการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำในเบื้องต้น
  - 2) ส่งตัวอย่างน้ำให้บริษัทเอกชนที่ขึ้นทะเบียนห้องทดลองไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรมตรวจวิเคราะห์และทดสอบแล้ว ส่งผลการตรวจวิเคราะห์ต่อกองสิ่งแวดล้อม
  - 3) กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบพร้อมกับการติดตั้งเครื่องบำบัดน้ำเสียและ บ่อขนาดใหญ่ ทำให้สามารถนำน้ำเสียกลับมาหมุนเวียนใช้ได้อีกครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใดในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทไทยประเทสไทยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบด้วยการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมดุลของปัจจัย 3 ประการคือ

1. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับองค์กรและสังคม
2. ปัจจัยด้านสังคม ดำรงไว้ซึ่งความเข้าใจและส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นรอบองค์กร
3. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการป้องกันสิ่งแวดล้อมและร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศนโยบายขององค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคมที่ปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันดังนี้

#### 1. กำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส

เราจะดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ เพื่อสร้างสรรค์สนับสนุนสังคม สร้างความแข็งแกร่งให้กับ ปรัชญาองค์กร พันธกิจองค์กร และแนวทางการปฏิบัติองค์กร กำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใส รักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจต่อองค์กรเป็นสำคัญ

#### 2. ส่งเสริมจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

เราจะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อ ภายใต้กรอบของความมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต ยึดหลักความเป็นธรรม

#### 3. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยในการทำงาน การป้องกันอุบัติเหตุ และสุขอนามัยของทั้งพนักงานและสถานที่ทำงาน เป็นภาระกิจการบริหารสำคัญลำดับแรก ร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมจากธุรกิจของเรา ตั้งแต่วัตถุดิบ การผลิต การกำจัดของเสีย และส่งเสริมกิจกรรมการรีไซเคิล ด้วยการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

#### 4. รักษาคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

เราจะนำเสนอสินค้าและบริการที่สูงด้วยคุณค่า สร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของทุกผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ขบวนการผลิต การรับประกันคุณภาพ และการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

#### 5. สร้างระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยง

เราจะคาดการณ์-ค้นหา ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันก่อนที่จะเกิดปัญหา ลดปัจจัยความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ พัฒนาระบบและวิธีการที่จะช่วยตอบสนองอย่างรวดเร็ว และการรับ-ส่งข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการป้องกันแก้ไขต่อสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลพร้อมกับระบบการแจ้งข่าวสารให้กับพนักงานได้รับทราบทั่วกัน

#### 6. การสื่อสารสร้างความเข้าใจอันดี

ส่งเสริมการสื่อสาร พูดคุย อธิบายความ ให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องครบถ้วน ทำกิจกรรมร่วมกัน สร้างความสัมพันธ์อันดี เชื่อมโยงเครือข่ายประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง สร้างความเชื่อถือได้และการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายถึง องค์กรของรัฐ ลูกค้า ผู้บริโภค ผู้ลงทุน สังคม ชุมชนรอบโรงงาน พนักงาน และสหภาพแรงงาน เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างราบรื่นและเหมาะสม

## 7. ร่วมแก้ปัญหาคือเป็นประเด็นด้านสังคมผ่านการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

จัดหาวิธีการที่จะช่วยแก้ไขปัญหาคือเป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และร่วมแก้ไข ปัญหาสังคม โดยการปรับปรุงคุณภาพการดูแลรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระให้กับบุคลากรด้านการแพทย์ เพื่อส่งเสริม การดูแลรักษาสุขภาพและการมีชีวิตที่ยืนยาว

## 8. ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเอง และแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ให้ความก้าวหน้าตาม ความสามารถ และความมั่นคงในการทำงาน สำหรับกฎระเบียบต่างๆ มีเพื่อสร้างความสงบสุขและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เคารพใน ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เพศ เชื้อชาติ การนับถือศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีปฏิบัติของท้องถิ่น

## 9. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ

ส่งเสริมกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทั้งห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ โดยประสาน ความร่วมมือกับ กลุ่มซัพพลายเออร์ ผู้ขาย ลูกค้า และบริษัทจัดจำหน่าย

## 10. การทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

เราจะร่วมให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่นและส่วนรวม ส่งเสริมด้านการศึกษา ค้นคว้าวิจัย วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สวัสดิการสังคม กีฬา ตามโอกาสและความเหมาะสม ในฐานะองค์กรสมาชิกของสังคมที่ดี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ภายใต้แนวทางปฏิบัติข้างต้น ในปี 2567 บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ อาทิเช่น

วันที่ 29 มิถุนายน 2567 บริษัทโทรเทค เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ฝ่ายบริหาร พนักงาน และสมาชิกคณะกรรมการ สหภาพแรงงาน โรงงาน 3 สมุทรปราการ จำนวน 32 คน มอบอุปกรณ์กีฬาและสนับสนุนงบประมาณ ให้กับโรงเรียนตะพานหินจังหวัด พิษณุโลก เพื่อสนับสนุนโรงเรียนในการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ทางการศึกษา เป็นการเสริมสร้างความร่วมมือของบริษัทกับชุมชน และ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างทีมผู้บริหาร พนักงาน และคณะกรรมการสหภาพแรงงาน



วันที่ 7 มิถุนายน 2567 ฝ่ายบริหารด้านความปลอดภัยจาก พนักงาน โรงงาน 3 และ โรงงาน 2 เข้าร่วมทำกิจกรรมกับโรงงานฟอกหนัง เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านกิจกรรมช่วยกันทำความสะอาด พนักงานร่วมมือกับโรงงานฟอกหนังและทีมสิ่งแวดล้อมบางปูในการทำความสะอาดทางเดินรอบหมู่บ้านใกล้เคียง กิจกรรมนี้มุ่งหวังที่จะส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปรับปรุงสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างความร่วมมือกันในท้องถิ่น ประโยชน์ และพนักงานมีความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น



วันที่ 4 มิถุนายน 2567 พนักงานแต่ละแผนกของบริษัท ส่วนโรงงานนครปฐม ได้เข้าร่วมกิจกรรมทำความสะอาดสถานศึกษาใกล้เคียงบริเวณโรงงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักถึงความร่วมมือต่อชุมชน และมีความภูมิใจในความเป็นพนักงานของบริษัทไทยในการทำกิจกรรมที่ดีเพื่อสังคม



วันที่ 22 ตุลาคม 2567 ผู้จัดการโรงงานนครปฐม และสมาชิกสหภาพโรงงาน ได้รับรางวัล สถานประกอบกิจการที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานยอดเยี่ยมปี 2567 จัดขึ้นที่ที่โรงแรมเวล



วันที่ 26-27 พฤศจิกายน 2567 พนักงานของบริษัท ส่วนโรงงานนครปฐม ได้เข้าร่วมร่วมบริจาคโลหิต ณ รพ.นครปฐม เพื่อส่งต่อโลหิตให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลนโลหิตในการรักษาผู้ป่วย



วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 ฝ่ายบริหารด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมโรงงานนครปฐม บริจาคเงินสนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียนผ่านองค์การบริหารส่วนตำบลนครชัยศรี เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน



## 3. Driving business for sustainability

### 3.1 Sustainability management policies and goals

Toray Group Sustainability Vision, formulated in July 2018, clarifies the four perspectives of the world in 2050 that Toray Group aims to achieve, as well as the initiatives that must be taken to realize them. More specifically, Toray Group's mission is to provide through innovative technologies and advanced materials the necessary solutions to the challenges facing the world in terms of both development and sustainability, including the issues of an ever-increasing global population, aging populations, climate change, water shortages, and resource depletion. "We are convinced that Toray Group can continue to grow without negatively impacting global sustainability. We will do our utmost to address global issues, including the goals of the Paris Agreement and the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), while working closely with our business partners worldwide."

Four Perspectives of the World as Envisioned in 2050

- A net zero emissions world, where greenhouse gas emissions are completely offset by absorption
- A world where resources are sustainably managed
- A world with a restored natural environment, with clean water and air for everyone
- A world where everyone enjoys good health and hygiene

Long-term strategy to achieve "stable and sustainable growth while creating social value" as the goal for 2030

#### 1. Global expansion in growth business fields

- Expand businesses that promote Sustainability Innovation (SI) to address global environmental resource and energy challenges, and to enhance public health by providing better medical care and hygiene, leading to longer and healthier lives.

#### 2. Strengthening competitiveness

- Create new value through business advancement and high added-value creation, thereby providing solutions with a materials-oriented approach to customers and society
- Significantly reduce costs by setting challenging targets and committing to minimizing environmental impact, promoting the recycling of diverse products, and utilizing bio-based resources.

#### 3. Strengthening the management foundation

- Improve cash flow and capital efficiency, and balance financial soundness and growth investment
- Conduct business structure and organizational structure reforms of low-growth and low-profitability

## 3.2 Managing impact on stakeholders in the business value chain

### 3.2.1 Business value chain

#### Primary Activity

##### 1) Procurement of production factor

The company's textile production factors include fibers, chemicals, dyes, packaging, electricity, fuel and water. The company has selected more than one supplier of quality raw materials and is ready to deliver in order to have the raw materials in production regularly. The company has entered into an energy supply contract with a company in Thailand to ensure that the company will receive sufficient electricity and steam for production. The company also holds fuel tenders to ensure that vendors are selected transparently at reasonable prices, the quality of fuels is as the requirements and exact deliveries as required. For the water used in the production, the company has received permission from the government agencies to use groundwater in the factory as a reserve water source for production.

##### 2) Production

Our comprehensive textile production for apparel and airbag is started from spinning, weaving, knitting, dyeing, finishing and packing to deliver our products to garment factories of customers.

For cords production, the company has processes starting from yarn twisting, heat aging, coating and packing for delivery to customers.

##### 3) Products distribution

The company has customers both inside and outside countries. For customers located in Bangkok and the vicinity, the company will deliver the goods by our truck and a private company truck service with annual contract to ensure safe and timely goods delivery. For customers in other provinces, the company will use the truck service of a large private company that has been using the service for a long time because of confidence in taking responsibility.

In the case of shipping to foreign countries, mostly the company will deliver by sea due to the heavy and bulky cargo. But in case of urgency or there is a maritime crisis, the company may deliver goods by plane or truck if the customer is in a Southeast Asian country.

##### 4) After sales service

To strengthen good relationship with customers, the company regularly visits or communicates with customers in various channels to inquire about their satisfaction and develop products to better meet their needs.

#### Support Activity

The company has always developed communication technology and work to be up to date to support a variety of customer work systems and increase the speed of communication within the organization. There is a fast and transparent procurement system, and employees will be encouraged to develop themselves continuously.

### 3.2.2 Stakeholder analysis in the business value chain

The stakeholders in the business value chain are as follows:

Stakeholders	Business expectations	Company operation
1) Shareholders and Investors	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Good performance, profit, dividend, good share price</li> <li>• Transparency and good corporate governance</li> <li>• New innovation</li> <li>• Having equal access to information useful for decision-making</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Expanding continuously the business in both of customer groups and new products</li> <li>• Good internal control system</li> <li>• Regularly reviewing the assessment and risk management system</li> <li>• Providing accurate business information in a way that is accessible to everyone.</li> </ul>
2) Customers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Products that meet the needs of various customers.</li> <li>• Reasonable price</li> <li>• Delivering quality products on time</li> <li>• Solving customer problems quickly</li> <li>• Convenient way to contact</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Always developing new products and production technology.</li> <li>• Controlling production costs and reducing losses</li> <li>• Effectively coordinating internally and externally</li> <li>• Listening to the opinions of customers in order to develop products and services</li> </ul>
3) Government agencies and related agencies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strict compliance with relevant laws, rules and regulations</li> <li>• Cooperation and support for government activities</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strict compliance with relevant laws, rules and regulations</li> <li>• Cooperation and support for government activities</li> </ul>
4) Employees	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Good remuneration and benefits</li> <li>• Advancement in the field</li> <li>• Developing knowledge and ability to work</li> <li>• Equal and fair treatment for employees</li> <li>• Good working environment and atmosphere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strictly compliance with the laws, rules and regulations related to employees</li> <li>• Paying attention to the opinions of employees at all levels.</li> <li>• Always considering human rights and equal treatment</li> <li>• Safety and occupational health at work</li> </ul>
5) Business partners and agencies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fair and transparent procurement policies and systems</li> <li>• Equal treatment all trade partners and dealers</li> <li>• Payments on time</li> <li>• Content and conditions in the contract are fair, not taking advantage of each other</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determining fair and transparent procurement policies and systems with regular check</li> <li>• Clear determination of disbursement and payment procedures and communicating them to all parties involved</li> <li>• Having good communication between each other</li> <li>• Listening to ideas for improvement and development.</li> </ul>
6) Community and society	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Not causing problems of environment, society and accidents, both directly and indirectly</li> <li>• Supporting community activities</li> <li>• Promoting careers for the community</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strict compliance with relevant laws, regulations and regulations</li> <li>• Regular review the assessment and risk management system.</li> <li>• Communicating with surrounding communities</li> <li>• Convenient and fast channels to receive complaints</li> </ul>

### 3.3 Sustainability Management in Environmental Dimensions

#### 3.3.1 Environmental policies and practices

The company is part of the Toray group companies that are committed to solve the global environment including resource and energy problems. Therefore, we have a common goal in the 'Challenge 50+ project', which is a long-term new project until 2030. We have policies to reduce greenhouse gas emissions and reduce the amount of water used in production which is a part of the mentioned project.

#### 3.3.2 Environmental performance

Results of the year 2024 were as follows:

1. Target: Reducing greenhouse gas (CO<sub>2</sub>) 9,750 tons

Result: 7,306 tons by the following methods

- (1) Installation of high efficiency compressor.
- (2) Utilizing inverters for fans and pumps
- (3) Review of air conditioning temperature settings

2. Target: Reducing water consumption by 220,000 tons

Result: 46,700 tons by the following methods

- (1) Improving recycled water ratio in each process
- (2) Reduction by improving water heat retention

Target in 2025 as follows.

1. Reducing greenhouse gas (CO<sub>2</sub>) by 2,900 tons
2. Reducing water consumption by 127,500 tons

We will handle the raw materials that are left over from the production process by type as follows.

1. Scraps of yarn, scraps of cloth, scraps of cotton and scraps of paper will be sold.
2. Industrial waste: The company has hired a company that is licensed for industrial waste disposal to be the recipient of industrial waste disposal of the company to destroy in accordance with the environmental conservation process in order to comply with the relevant laws.
3. Wastewater from the dyeing process: There will be a wastewater treatment process to ensure that the water quality is within the standard before releasing to natural water sources, which will have water quality control processes as follows:
  - 1) Factory engineer preliminarily analyses the water quality.
  - 2) Sending water samples to private companies that have registered laboratories with the Department of Industrial Works for analysis and testing and then submitting the results of the analysis to the Environment Division.

- 3) The Environment Division, Department of Industrial Works, Ministry of Industry controls and inspects the installation of wastewater treatment machines and large ponds, enabling wastewater to be re-circulated.

However, the company has never had any dispute or litigation regarding the environment in the past 3 years.

### 3.4 Sustainability Management in Social Dimensions

#### 3.4.1 Social policies and practices

Toray Group in Thailand is committed to conduct the business while consider the surrounding stakeholders by managing to balance 3 factors as follows:

1. Economic factors: Creating added economic value for organizations and society
2. Social factors: Maintaining the understanding and promoting local culture around the organization
3. Environmental factors: Conducting business with consideration for environmental protection and contributing to the conservation of the global environment

In October 2016, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. announced the revised corporate social responsibility policy for conforming to the current situation as the following.

#### 1. Corporate Governance and Management Transparency

We will pursue CSR activities to support society by strengthening our Corporate Philosophy, Corporate Missions, and Corporate Guiding Principles and retain trustworthy organization by striving to enhance corporate governance with transparency.

#### 2. Corporate Ethics and Legal Compliance

We will operate business with sense of responsibility under ethics, legal compliance, virtue, honesty and fairness.

#### 3. Safety, Accident Prevention and Environmental Preservation

Safety at work, accident prevention and sanitation for both employees and workplace are first priority management issues as well as environment protection in business operation including raw material, production, waste disposal and promotion of recycle activities by using and developing environmental friendly technology and being a part to improve world environment.

#### 4. Product Safety and Quality

We will provide products and services with higher value, ensure quality and safety of all products, inspect safety standard of raw material, chemical, production process and quality assurance as well as provide product information appropriately.

#### 5. Risk Management

We will anticipate, seek, assess the situation in order to set preventive measures and reduce risk in business operation, develop system and procedure for prompt response and exchange of accurate information including efficient prevention of unexpected events and information announcement system to all employees.

## 6. Communication

Promote communication, discussion, explanation for accurate understanding as well as doing activities together to build good relationship, network of concerned persons, build trustworthiness and acceptance from stakeholders including government units, customers, consumers, investors, society, local communities, employees, and labor union, for smooth and appropriate business operation.

## 7. Contributing Solutions to Social Issues through Business Activities

Provide solutions to solve problems on global environment, e.g., climate change, cooperate to solve social problems, improve qualities of medical care, lighten the burden of medical personnel, to promote healthcare and longevity.

## 8. Human Rights Promotion and Human Resources Development

Support personnel by offering them the opportunity to learn, develop themselves, fully utilize their potential and offer promotion in accordance with ability and performance as well as job security. Rules and regulations are for peace and fairness of every party as well as respect for human rights, gender, nationality, religion, tradition and local custom.

## 9. Facilitating CSR Initiatives throughout the Supply Chain

Promote CSR activities throughout the entire supply chain by working closely with suppliers, processing vendors, customers, and distributor companies.

## 10. Social Contribution Activities

As a member of society, we will support social contribution activities of local community and public, promote education, research in science and technology, art and cultures, social welfare and sport occasionally and appropriately

### 3.4.2 Social performance results

According to the above guidelines, the company had activities in 2024 as follows.

On June 29, 2024, Toray Textile (Thailand) Public Company Limited's management, employees, and 32 members of the Mill 3 and labor union committee donated sports equipment and financial support to Taphan Hin School in Phichit Province. This contribution aims to assist the school in purchasing educational materials and supplies, strengthen the company's cooperation with the community, and foster good relations among the management team, employees, and the labor union committee.



On June 7, 2024, the safety management team along with employees from Mill 3 and Mill 2 factories participated in an activity with a leather tanning factory to promote environmental awareness and community engagement through cleaning activity. Employees collaborated with the leather tanning factory and the Bangpu environmental team to clean the walkways around the nearby village. This activity aims to encourage teamwork, improve the environment, strengthen local cooperation, and raise employees' environmental awareness.



On June 4, 2024, employees from each department of the Nakhon Pathom factory participated in a cleanup activity at a nearby educational institution. The event aimed to raise employees' awareness of community cooperation and to instill pride in being part of Toray Textile as they contribute positively to society.



On October 22, 2024, the manager of the Nakhon Pathom factory and members of the factory's labor union received the Labor Management Excellence Award for 2024. The award ceremony was held at The Well Hotel.



On November 26-27, 2024, employees of the Nakhon Pathom factory participated in a blood donation event at Nakhon Pathom Hospital to help provide blood to hospitals facing shortages for patient care.



On November 30, 2024, the Safety and Environmental Management team of the Nakhon Pathom factory donated funds to support school activities through the Nakhon Chaisi Subdistrict Administrative Organization to strengthen community relations.



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

#### วิเคราะห์รายได้ สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ของบริษัท มีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 356.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 84.99 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 31.24 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 272.00 ล้านบาท ของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อน และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 6.17 บาท เพิ่มขึ้น 1.47 บาทต่อหุ้น เมื่อเทียบกับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 4.70 บาท ของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุด		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	วันที่ 31 มีนาคม		จำนวน	ร้อยละ
	2568	2567		
(ล้านบาท)				
รายได้จากการขาย	9,070.82	9,471.29	(400.47)	(4.23)
ต้นทุนขาย	(8,277.16)	(8,813.97)	(536.81)	(6.09)
กำไรขั้นต้น	793.66	657.32	136.34	20.74
รายได้เงินปันผล	3.28	2.22	1.06	47.41
รายได้ดอกเบี้ย	6.60	4.86	1.74	35.97
รายได้อื่น	51.24	50.02	1.22	2.44
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ	47.66	27.13	20.53	75.66
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(291.42)	(314.95)	(23.53)	(7.47)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(317.74)	(220.94)	96.80	43.81
ต้นทุนทางการเงิน	(17.07)	(17.67)	(0.60)	(3.40)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทรวมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	137.14	121.93	15.21	12.47
กำไรก่อนภาษีเงินได้	413.35	309.92	103.43	33.37
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(56.36)	(37.92)	18.44	48.64
กำไรสำหรับปี	356.99	272.00	84.99	31.24
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	6.17	4.70	1.47	31.24

การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ มีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้า 9,070.82 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 4.23 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

- รายได้จากการขายสิ่งทอผ้าฝ้าย ซึ่งมีมูลค่า 3,814.60 ล้านบาท และคิดเป็นประมาณร้อยละ 42.05 ของรายได้จากการขายรวมปรับตัวลดลง 531.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.23 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากภาวะตลาดที่ความต้องการสินค้าเครื่องแต่งกายปรับตัวลดลงเนื่องจากภาวะสงคราม และภาวะเศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่
- รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตเพิ่มขึ้น 130.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.55 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดขายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตคิดเป็นประมาณร้อยละ 57.95 ของรายได้จากการขายรวมมีมูลค่าเท่ากับ 5,256.22 ล้านบาท

- ต้นทุนในการขาย สำหรับงวดปีปัจจุบัน มีจำนวน 8,277.16 ล้านบาท ซึ่งลดลง 536.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.09 การลดลงนี้สอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของยอดขาย เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยอัตราส่วนการลดลงของต้นทุนขายสูงกว่าอัตราส่วนการลดลงของรายได้ ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น

#### ตารางแสดงการเปรียบเทียบอัตราส่วนกำไรขั้นต้น ของปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ปี 2567 ร้อยละ	ปี 2566 ร้อยละ	เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
สิ่งทอ	3.69	5.31	(1.62)
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต	12.42	8.32	4.10

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ-สุทธิ สำหรับงวดปีนี้ มีจำนวน 47.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.66 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นนี้เป็นผลมาจากการรับรู้กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สูงขึ้น
- ต้นทุนในการจัดจำหน่าย สำหรับงวดปีนี้ อยู่ที่ 291.42 ล้านบาท ลดลง 23.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.47 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งการลดลงนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกับการปรับตัวลดลงของยอดขาย ซึ่งเกิดจากประสิทธิภาพการบริหารจัดการต้นทุนในการจัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 317.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.81 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น 81.42 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 9.88 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 11.66 ล้านบาท อย่างไรก็ตามขาดทุนจากการขายเศษซากลดลง 7.21 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 56.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.64 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น
- บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 137.14 ล้านบาทในปีนี้ ซึ่งเพิ่มขึ้น 15.21 ล้านบาทจากปีก่อน การเพิ่มขึ้นนี้เป็นผลมาจาก ผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### ฐานะการเงิน สำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

สินทรัพย์	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,610.32	1,188.32	422.00	35.51
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	100.00	-	100.00	100.00
ลูกหนี้การค้า	1,691.63	1,880.55	(188.92)	(10.05)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	93.00	76.27	16.73	21.94
สินค้าคงเหลือ	1,450.42	1,493.04	(42.62)	(2.85)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,945.37	4,638.18	307.19	6.62

สินทรัพย์	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	98.79	91.27	7.52	8.24
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,681.36	1,668.85	12.51	0.75
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	1,528.69	1,769.78	(241.09)	(13.62)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	235.08	259.68	(24.60)	(9.48)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	141.52	128.89	12.63	9.80
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	170.93	225.46	(54.53)	(24.18)
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	0.21	57.79	(57.58)	(99.64)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.94	6.03	(0.09)	(1.52)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,862.52</b>	<b>4,207.75</b>	<b>(345.23)</b>	<b>(8.20)</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>8,807.89</b>	<b>8,845.93</b>	<b>(38.04)</b>	<b>(0.43)</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ มีมูลค่าเท่ากับ 8,807.89 ล้านบาท ลดลง 38.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.43 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 4,945.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 307.19 หรือร้อยละ 6.62 เนื่องจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 422 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.51
- เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 100 ล้านบาท หรือร้อยละ 100
- ลูกหนี้การค้าลดลง 188.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.05 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายก่อนช่วงสิ้นปีที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาวางแผนสินเชื่อและวิเคราะห์อายุของลูกหนี้แต่ละรายแล้วว่า บริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- สินค้าคงเหลือลดลง 42.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.85 เนื่องจากสินค้าระหว่างผลิตและวัตถุดิบลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือและปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้ว สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

รายการ	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	446.71	428.07	18.64	4.35
สินค้าระหว่างผลิต	659.85	715.64	(55.79)	(7.80)
วัตถุดิบ	210.17	217.46	(7.29)	(3.35)
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	173.48	166.06	7.42	4.47
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	33.75	23.86	9.89	41.44
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>1,523.97</b>	<b>1,551.09</b>	<b>(27.12)</b>	<b>(1.75)</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(73.54)	(58.05)	15.49	26.68
<b>รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ</b>	<b>1,450.42</b>	<b>1,493.04</b>	<b>(42.62)</b>	<b>(2.85)</b>

ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับ 3,862.52 ล้านบาท ลดลง 345.23 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.20 เนื่องจาก

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 12.51 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.75
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 241.09 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.62 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปีจำนวน 383.14 ล้านบาท และตัดขาดทุนจากการด้อยค่า 70.95 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีบริษัทได้มีการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 213 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 12.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.80 เนื่องจากบริษัทได้มีการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมูลค่า 22.09 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในระหว่างปี บริษัทมีการตัดจำหน่ายจำนวน 9.46 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 54.53 ล้านบาทหรือร้อยละ 24.18 เนื่องจากผลขาดทุนยกไปลดลง 50.98 ล้านบาท
- เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลง 57.58 ล้านบาทหรือร้อยละ 99.64

### ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน

หนี้สิน	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2567 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	755.13	820.89	(65.76)	(8.01)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	191.20	287.54	(96.34)	(33.51)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42.39	41.74	0.65	1.56
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>988.72</b>	<b>1,150.17</b>	<b>(161.45)</b>	<b>(14.04)</b>
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2.18	12.22	(10.04)	(82.16)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	235.76	265.46	(29.70)	(11.19)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	240.32	283.23	(42.91)	(15.15)
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>478.26</b>	<b>560.91</b>	<b>(82.65)</b>	<b>(14.73)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,466.98</b>	<b>1,711.08</b>	<b>(244.10)</b>	<b>(14.27)</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 หนี้สินรวมของบริษัทฯมีมูลค่าเท่ากับ 1,466.98 ล้านบาท ลดลง 244.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.27

ในภาพรวมบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียนซึ่งแสดงว่าบริษัทฯยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้สินเจ้าหนี้ของกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือเท่ากับ 7,340.91 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 206.06 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.89 ประกอบด้วย

- กำไรสำหรับปีจำนวน 219.85 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียที่ผ่านงบกำไรขาดทุน 137.14 ล้านบาท
- กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลง 11.01 ล้านบาท
- ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 7.57 ล้านบาท
- จัดสรรเป็นเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 147.49 ล้านบาท

จากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันสิ้นปี ดังนี้

- มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทในปีนี้เท่ากับ 126.92 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้น 3.56 บาทต่อหุ้นหรือร้อยละ 2.89
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.24 เท่าในปีก่อน เป็น 0.20 เท่า ในปีนี้หรือลดลงร้อยละ 16.67

#### กระแสเงินสดสำหรับการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กระแสเงินสด	ปี 2567 (ล้านบาท)	ปี 2566 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จำนวน	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	830.32	838.40	(8.08)	(0.96)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(201.85)	(116.69)	85.16	72.98
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(206.84)	(151.49)	55.35	36.54
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	0.37	2.11	(1.74)	(82.48)
เงินสดสุทธิลดลง	422.00	572.33	(150.33)	(26.27)
เงินสดยกมาต้นงวด	1,188.32	615.99	572.33	92.91
เงินสดคงเหลือปลายงวด	1,610.32	1,188.32	422.00	35.51

ในปีนี้ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 830.32 ล้านบาท ลดลง 8.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.96 เมื่อเทียบกับงวดก่อน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปีนี้อาจมีจำนวน 201.85 ล้านบาทมีดังรายการต่อไปนี้

- เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 100.00 ล้านบาท
- บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 207.56 ล้านบาทโดยมุ่งลงทุนในเครื่องจักรสำหรับธุรกิจการผลิตสิ่งทอและธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตและลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 23.07 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 5.78 ล้านบาท
- บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 127.96 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยรับจำนวน 6.60 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 206.84 ล้านบาทดังนี้

- เงินปันผลจ่าย 147.49 ล้านบาท
- คืนหนี้สินตามสัญญาเช่า 58.56 ล้านบาท
- จ่ายดอกเบี้ย 0.79 ล้านบาท

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดมียอดคงเหลือ 1,610.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 422.00 ล้านบาทหรือร้อยละ 35.51 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทดำรงเงินสดเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 1,556.84 ล้านบาท และเงินเหรียญสหรัฐอเมริกานจำนวน 53.48 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดเพื่อไว้ใช้จ่ายในการดำเนินงานงวดถัดไปของบริษัท

## ภาวะผูกพันด้านหนี้สิน

ณ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวน 99.07 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการทำสัญญาซื้อขายในตลาดล่วงหน้าซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักประเภทหนึ่งของธุรกิจสิ่งทอเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในอนาคต การทำสัญญาดังกล่าวสามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนให้มีความผันผวนมากขึ้นและทราบต้นทุนล่วงหน้าเพื่อประโยชน์ในการวางแผนรายได้ต่อไป อย่างไรก็ตาม การทำสัญญาล่วงหน้าดังกล่าวมิได้ประกันว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดการต้นทุนฝ่ายได้ในราคาต่ำกว่าตลาดซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างแม่นยำในขณะที่ทำสัญญาล่วงหน้าและบริษัทฯ มิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นในการทำกำไรจากความผันผวนของราคาฝ่าย

## สรุปภาวะผูกพันด้านหนี้สิน

- ภาวะผูกพันหนี้สินภายในระยะเวลา 1 ปีจำนวนรวม 192.51 ล้านบาท
  - ภาวะผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 99.07 ล้านบาท
  - หนังสือค้ำประกันไฟฟ้าและค่าแก๊สธรรมชาติจากธนาคาร จำนวน 93.44 ล้านบาท
- ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ 23.25 ล้านบาท

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### ปัจจัยภายนอก

- ต้นทุนที่อาจปรับตัวสูงขึ้นโดยเฉพาะการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานส่งผลให้ผู้ประกอบการในประเทศแข่งขันยากรวมถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะยังคงชะลอตัวบวกกับต้นทุนด้านพลังงาน (ค่าไฟและค่าน้ำมัน) ค่าเงินและอัตราดอกเบี้ย ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มไทยในปีถัดไป
- การท่องเที่ยวในประเทศน่าจะเป็นปัจจัยที่ช่วยดันให้การบริโภคขยับตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายที่คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน แต่ข้อกังวลสำคัญ คือการนำเข้าที่ขยับตัวเพิ่มขึ้นตลอด สำหรับ Supply Chain ของอุตสาหกรรมสิ่งทอเครื่องนุ่งห่มไทยในปีที่ผ่านมาพบว่ามูลค่าการนำเข้ามีความใกล้เคียงกับการมูลค่าการส่งออก อาจส่งผลให้ดุลการค้าเกินดุลของปี 2568 อาจอยู่ในอัตราที่ลดลงและเกิดการขาดดุลการค้า

### ปัจจัยภายใน

#### 1) นวัตกรรมใหม่

ปัจจุบันในอุตสาหกรรมสิ่งทอมีการแข่งขันสูงมาก ดังนั้นบริษัทฯ จำเป็นต้องนำแนวคิดหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าให้สินค้า เพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคหรือสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อสร้างกลุ่มลูกค้าเพิ่มขึ้นได้

## 4.3 ข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
	2568	2567	2568	2567	
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,610,317,730	1,188,316,743	1,610,317,730	1,188,316,743
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน		100,000,000	-	100,000,000	-
ลูกหนี้การค้า	4, 6, 21	1,691,630,736	1,880,552,486	1,691,630,736	1,880,552,486
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	92,998,775	76,268,270	92,998,775	76,268,270
สินค้าคงเหลือ	8	1,450,426,461	1,493,043,268	1,450,426,461	1,493,043,268
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,945,373,702</b>	<b>4,638,180,767</b>	<b>4,945,373,702</b>	<b>4,638,180,767</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21	98,792,840	91,269,790	98,792,840	91,269,790
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,681,359,270	1,668,851,163	503,989,845	503,989,845
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	1,528,688,721	1,769,778,313	1,528,688,721	1,769,778,313
สินทรัพย์สิทธิการให้	11	235,074,375	259,683,438	235,074,375	259,683,438
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	141,520,002	128,893,811	141,520,002	128,893,811
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	170,931,864	225,458,177	170,931,864	225,458,177
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์		210,278	57,785,665	210,278	57,785,665
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,938,624	6,030,020	5,938,624	6,030,020
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,862,515,974</b>	<b>4,207,750,377</b>	<b>2,685,146,549</b>	<b>3,042,889,059</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,807,889,676</b>	<b>8,845,931,144</b>	<b>7,630,520,251</b>	<b>7,681,069,826</b>

## งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	4	755,129,697	820,887,105	755,129,697	820,887,105
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	191,200,458	287,542,706	191,200,458	287,542,706
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 13	42,387,842	41,736,970	42,387,842	41,736,970
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>988,717,997</b>	<b>1,150,166,781</b>	<b>988,717,997</b>	<b>1,150,166,781</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4	2,180,881	12,223,273	2,180,881	12,223,273
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 13	235,761,850	265,462,084	235,761,850	265,462,084
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	240,322,943	283,223,770	240,322,943	283,223,770
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>478,265,674</b>	<b>560,909,127</b>	<b>478,265,674</b>	<b>560,909,127</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,466,983,671</b>	<b>1,711,075,908</b>	<b>1,466,983,671</b>	<b>1,711,075,908</b>

## งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม		31 มีนาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
(หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
<b>ทุนสำรองตามกฎหมาย</b>	15	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
<b>สำรองทั่วไป</b>	15	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>		5,537,596,671	5,337,614,400	4,360,451,959	4,172,927,737
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15	(6,419,826)	(12,488,324)	(6,644,539)	(12,662,979)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,340,906,005</b>	<b>7,134,855,236</b>	<b>6,163,536,580</b>	<b>5,969,993,918</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,807,889,676</b>	<b>8,845,931,144</b>	<b>7,630,520,251</b>	<b>7,681,069,826</b>

## งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	4	9,070,823,044	9,471,285,409	9,070,823,044	9,471,285,409
รายได้เงินปันผล	4	3,281,123	2,225,907	127,963,352	66,297,904
รายได้ดอกเบี้ย		6,604,552	4,857,373	6,604,552	4,857,373
รายได้อื่น	4	51,239,138	50,017,526	51,239,138	50,017,526
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสุทธิ		47,656,492	27,130,370	47,656,492	27,130,370
<b>รวมรายได้</b>		<b>9,179,604,349</b>	<b>9,555,516,585</b>	<b>9,304,286,578</b>	<b>9,619,588,582</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	4, 8, 17	8,277,164,671	8,813,968,764	8,277,164,671	8,813,968,764
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 17	291,422,382	314,950,282	291,422,382	314,950,282
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 17	317,740,865	220,944,250	317,740,865	220,944,250
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>8,886,327,918</b>	<b>9,349,863,296</b>	<b>8,886,327,918</b>	<b>9,349,863,296</b>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		293,276,431	205,653,289	417,958,660	269,725,286
ต้นทุนทางการเงิน		(17,068,666)	(17,669,039)	(17,068,666)	(17,669,039)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	137,140,278	121,934,448	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		413,348,043	309,918,698	400,889,994	252,056,247
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	56,361,172	37,918,298	56,361,172	37,918,298
กำไรสำหรับปี		<b>356,986,871</b>	<b>272,000,400</b>	<b>344,528,822</b>	<b>214,137,949</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	19	6.17	4.70	5.96	3.70

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	356,986,871	272,000,400	344,528,822	214,137,949
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	9	50,058	(8,731)	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		50,058	(8,731)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		7,523,050	(2,896,420)	7,523,050
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14	(11,890,750)	37,148,127	(11,890,750)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่	18	873,540	(6,850,342)	873,540
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(3,494,160)	27,401,365	(3,494,160)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สตรีงจากภาษีเงินได้		(3,444,102)	27,392,634	(3,494,160)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		353,542,769	299,393,034	341,034,662

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	413,348,043	309,918,698	400,889,994	252,056,247
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
ต้นทุนทางการเงิน	17,068,666	17,669,039	17,068,666	17,669,039
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	436,114,320	496,800,973	436,114,320	496,800,973
ขาดทุนจากการซื้อขายอาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10, 12	81,416,613	-	81,416,613
(กลับรายการ) ประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	(11,348,587)	12,014,214	(11,348,587)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(9,768,932)	(1,311,651)	(9,768,932)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	15,487,735	2,964,486	15,487,735
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(1,896,023)	(25,308,027)	(1,896,023)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	9	(137,140,278)	(121,934,448)	-
รายได้จากเงินปันผล		(3,281,123)	(2,225,907)	(127,963,352)
รายได้ดอกเบี้ย		(6,604,552)	(4,857,373)	(4,857,373)
		793,395,882	683,730,004	793,395,882
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		189,607,226	(53,574,529)	189,607,226
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(383,932)	10,640,680	(383,932)
สินค้าคงเหลือ		27,129,072	200,475,060	27,129,072
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,470	(1,702,535)	17,470
เจ้าหนี้การค้า		(29,349,680)	19,210,647	(29,349,680)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(92,667,336)	15,506,248	(92,667,336)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14	(43,442,990)	(29,661,279)	(43,442,990)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		844,305,712	844,624,296	844,305,712
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(13,986,580)	(6,225,713)	(13,986,580)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		830,319,132	838,398,583	830,319,132

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน			
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
2568	2567	2568	2567	
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(100,000,000)	-	(100,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(220,586,163)	(160,106,060)	(220,586,163)	(160,106,060)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,024,348	27,800,840	13,024,348	27,800,840
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการเช่า	(5,783,410)	-	(5,783,410)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(23,069,608)	(55,540,011)	(23,069,608)	(55,540,011)
เงินปันผลรับ	127,963,352	66,297,904	127,963,352	66,297,904
ดอกเบี้ยรับ	6,604,552	4,857,373	6,604,552	4,857,373
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(201,846,929)</b>	<b>(116,689,954)</b>	<b>(201,846,929)</b>	<b>(116,689,954)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(58,557,750)	(56,055,846)	(58,557,750)	(56,055,846)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	20 (147,492,000)	(95,436,000)	(147,492,000)	(95,436,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(790,490)	-	(790,490)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(206,840,240)</b>	<b>(151,491,846)</b>	<b>(206,840,240)</b>	<b>(151,491,846)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบ</b>				
ของอัตราแลกเปลี่ยน	421,631,963	570,216,783	421,631,963	570,216,783
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	369,024	2,106,382	369,024	2,106,382
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>422,000,987</b>	<b>572,323,165</b>	<b>422,000,987</b>	<b>572,323,165</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,188,316,743	615,993,578	1,188,316,743	615,993,578
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,610,317,730</b>	<b>1,188,316,743</b>	<b>1,610,317,730</b>	<b>1,188,316,743</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	16,003,683	59,613,143	16,003,683	59,613,143
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,819,771	3,805,776	2,819,771	3,805,776
สินทรัพย์สิทธิการเช่าได้มาโดยหนี้สินตามสัญญาเช่า	13,338,237	32,833,830	13,338,237	32,833,830

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2567	2566	2565
<b>สภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.00	4.03	3.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	3.53	2.73	2.36
อัตราสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.78	0.76	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.36	5.04	5.44
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	68.10	72.42	67.10
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.71	5.90	5.50
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	63.92	61.86	66.36
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	10.96	10.74	12.04
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	33.30	33.99	30.32
Cash cycle	(วัน)	98.72	100.29	103.14
<b>ความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.75	6.94	5.44
อัตรากำไรสุทธิ	%	3.94	2.87	0.87
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	4.93	3.87	1.25
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	232.59	308.23	445.68
<b>ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	4.04	3.11	1.01
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.03	1.08	1.16
<b>นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.20	0.24	0.25
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	41.32	35.09	66.97
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	126.92	123.36	119.83
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	6.17	4.70	1.49
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.80	2.15	1.25
<b>อัตราเติบโตทางธุรกิจ</b>				
สินทรัพย์รวม	%	(0.43)	2.51	2.03
หนี้สินรวม	%	(14.27)	0.75	9.74
รายได้จากการขาย	%	(4.23)	(4.08)	20.37
ต้นทุนขาย	%	(6.09)	(5.61)	18.67
กำไรขั้นต้น	%	20.74	22.38	60.35
กำไรสุทธิ	%	31.24	214.95	1,401.87

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่มีสถานะและการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2567 บริษัทมีอัตราการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมดีขึ้น แม้จะมีผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ ค่าเงินเฟ้อ และความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปีนี้บริษัทมีความสามารถในการบริหารลูกหนี้และวงจรรเงินสดได้ดีขึ้น โดยระยะเวลาเก็บหนี้ลดลง และอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีสภาพคล่องที่ดี

บริษัทยังคงมีความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ เห็นได้จากอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในภาพรวมฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ดีและเป็นปกติ

## 4. Management Discussion and Analysis; MD&A

### 4.1 Analysis of the company's operations and financial position

#### Revenue Analysis for the financial statements in which the equity method is applied.

The financial statements in which the equity method for the year ended 31 March 2025 of the Company, obtained the gain of 356.99 million Baht, increased by 84.99 million Baht or 31.24% compared with gain in the same period of previous year of 272.00 million Baht. Basic earnings per share was 6.17 Baht, increased by 1.47 Baht per share compared with basic earnings per share in the same period of previous year of 4.70 Baht.

Description	For the year ended		Increase (Decrease)	
	31 March		amount	%
	2025	2024		
	(In million Baht)			
Revenue from sale of goods	9,070.82	9,471.29	(400.47)	(4.23)
Cost of sale of goods	(8,277.16)	(8,813.97)	(536.81)	(6.09)
Gross profit	793.66	657.32	136.34	20.74
Dividend income	3.28	2.22	1.06	47.41
Interest income	6.60	4.86	1.74	35.97
Other income	51.24	50.02	1.22	2.44
Net foreign exchange gain	47.66	27.13	20.53	75.66
Distribution costs	(291.42)	(314.95)	(23.53)	(7.47)
Administrative expenses	(317.74)	(220.94)	96.80	43.81
Finance costs	(17.07)	(17.67)	(0.60)	(3.40)
Share of profit of associate accounted for using equity method	137.14	121.93	15.21	12.47
Gain before income tax	413.35	309.92	103.43	33.37
Income Tax expense	(56.36)	(37.92)	18.44	48.64
Profit for the year	356.99	272.00	84.99	31.24
Basic earnings per share (in Baht)	6.17	4.70	1.47	31.24

Profit increasing was significant transactions as follows:

For the year ended 31 March 2025, the Company had revenue from sale of goods was 9,070.82 million Baht or decreased 4.23% from previous year.

- Revenue from the sales of fabric textiles, which amounted to 3,814.60 million Baht and represented approximately 42.05% of total sales revenue, decreased by 531.39 million Baht, or 12.23%, compared to the same period of the prior year. This decline was primarily due to reduced market demand for apparel resulting from geopolitical conflicts and a global economic recovery that has not yet fully materialized.

- Revenue from the sales of Industrial Material Product increased by 130.92 million Baht or 2.55% compared with the same period of the previous year. It was 5,256.22 million Baht or 57.95% of total sales income.
- Cost of sales for the current year amounted to 8,277.16 million Baht, a decrease of 536.81 million Baht, or 6.09%. This reduction is consistent with the decline in sales revenue due to the Company managed its cost of sales more efficiently, as the percentage decrease in cost of sales exceeded the percentage decrease in revenue. This resulted in an increase in the Company's gross profit.

#### Gross profit margin for the year ended 31 March 2025 compared with 2024

Gross profit Margin	Year 2024 %	Year 2023 %	Change %
Textile	3.69	5.31	(1.62)
Industrial Material Product	12.42	8.32	4.10

- Net foreign exchange gain for the current year amounted to 47.66 million Baht, an increase of 20.53 million Baht, or 75.66%, compared to the same period of the prior year. This increase was primarily due to the higher recognition of gains from foreign exchange hedging.
- Distribution costs for the current year amounted to 291.42 million Baht, a decrease of 23.53 million Baht or 7.47% compared to the same period in the prior year. This reduction was consistent with the decrease in sales revenue, driven by the Company's more efficient management of distribution costs.
- Administrative expenses amounted to 317.74 million Baht, an increase of 96.80 million Baht or 43.81% compared to the same period in the prior year. The increase in expenses was primarily attributable to higher impairment losses on fixed assets of 81.42 million Baht, an increase in depreciation of assets of 9.88 million Baht, and an increase in employee-related expenses of 11.66 million Baht. However, losses on sale of scrap decreased by 7.21 million Baht.
- Income tax expense was 56.36 million Baht increased by 18.44 million Baht or 48.64% compared with the same period in the previous year because the profit of the Company's operation increased.
- The Company recognized a share of profit from investments in associates, accounted for using the equity method, amounting to 137.14 million Baht for the year. This represents an increase of 15.21 million Baht from the prior year, primarily due to the continuous improvement in the operating performance of the associate company.

## Financial position for the financial statements in which the equity method

### Analysis representing the change of Assets

Assets	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2025 (Million)	31 March 2024 (Million)	Amount	%
Cash and cash equivalents	1,610.32	1,188.32	422.00	35.51
Short-term deposit at a financial instrution	100.00	-	100.00	100.00
Trade accounts receivable	1,691.63	1,880.55	(188.92)	(10.05)
Other current receivables	93.00	76.27	16.73	21.94
Inventories	1,450.42	1,493.04	(42.62)	(2.85)
<b>Total current assets</b>	<b>4,945.37</b>	<b>4,638.18</b>	<b>307.19</b>	<b>6.62</b>
Other non-current financial assets	98.79	91.27	7.52	8.24
Investment in associate	1,681.36	1,668.85	12.51	0.75
Property, plant and equipment	1,528.69	1,769.78	(241.09)	(13.62)
Right of use assets	235.08	259.68	(24.60)	(9.48)
Intangible assets	141.52	128.89	12.63	9.80
Deferred tax assets	170.93	225.46	(54.53)	(24.18)
Advance for purchase of machinery and equipment	0.21	57.79	(57.58)	(99.64)
Other non-current assets	5.94	6.03	(0.09)	(1.52)
<b>Total non-current assets</b>	<b>3,862.52</b>	<b>4,207.75</b>	<b>(345.23)</b>	<b>(8.20)</b>
<b>Total assets</b>	<b>8,807.89</b>	<b>8,845.93</b>	<b>(38.04)</b>	<b>(0.43)</b>

As of 31 March 2025, total assets of the Company amounted to 8,807.89 million Baht, an decrease of 38.04 million Baht or 0.43% compared with the previous year.

The current assets amount to 4,945.37 million Baht, an increase of 307.19 million Baht or 6.62% as a result of:

- Cash and cash equivalents increased by 422 million Baht or 35.51%
- Short-term deposit at a financial instruction increased by 100 million Baht or 100%
- Trade accounts receivable decreased by 188.92 million Baht or 10.05%. They decreased in the same way sales decreased before the year end period. However, The Company has considered credit limit and aging of each trade account and found it is not necessary to set allowances for doubtful accounts.
- Inventories decreased by 42.62 million Baht or 2.85% because work in process and raw material decreased. In addition, the Company has considered the value of the inventories and already devalued them to the net expected receiving value. The inventories consist of as follows:

Description	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2025 (Million)	31 March 2024 (Million)	Amount	%
Finished goods	446.71	428.07	18.64	4.35
Work in progress	659.85	715.64	(55.79)	(7.80)
Raw materials	210.17	217.46	(7.29)	(3.35)
Spare parts and supplies	173.48	166.06	7.42	4.47
Raw materials and spare parts in transit	33.75	23.86	9.89	41.44
Total Inventories	1,523.97	1,551.09	(27.12)	(1.75)
Less allowance for losses on decline in value of inventories	(73.54)	(58.05)	15.49	26.68
<b>Net</b>	<b>1,450.42</b>	<b>1,493.04</b>	<b>(42.62)</b>	<b>(2.85)</b>

The non-current assets amounted to 3,862.52 million Baht, a decreased 345.23 million Baht or 8.20% due to:

- Investment in associate increased 12.51 million Baht or 0.75%
- Property, plant and equipment decreased 241.09 million Baht or 13.62%. The Company had depreciation of 383.14 million Baht and impairment losses of 70.95 million Baht. However, during the year the Company invested in new machineries and equipment of 213.00 million Baht.
- Intangible assets increased 12.63 million Baht or 9.80%. because during the year the Company invested in intangible assets of 22.09 million Baht. However, the Company had amortization of 9.46 million Baht.
- Deferred tax assets decreased 54.53 million Baht or 24.18% because loss carry forward decreased 50.98 million Baht.
- Advance for purchase of machinery and equipment increase 57.58 million Baht or 99.64%

### Analysis representing the change of liabilities

Liabilities	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2025 (Million)	31 March 2024 (Million)	Amount	%
Trade accounts payable	755.13	820.89	(65.76)	(8.01)
Other current payables	191.20	287.54	(96.34)	(33.51)
Current portion of lease liabilities	42.39	41.74	0.65	1.56
<b>Total current liabilities</b>	<b>988.72</b>	<b>1,150.17</b>	<b>(161.45)</b>	<b>(14.04)</b>
Non-current deferred income	2.18	12.22	(10.04)	(82.16)
Lease liabilities	235.76	265.46	(29.70)	(11.19)
Non-current provisions for employee benefits	240.32	283.23	(42.91)	(15.15)
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>478.26</b>	<b>560.91</b>	<b>(82.65)</b>	<b>(14.73)</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>1,466.98</b>	<b>1,711.08</b>	<b>(244.10)</b>	<b>(14.27)</b>

As of 31 March 2025, total liabilities of the Company amounted to 1,466.98 million Baht, an decrease of 244.10 million Baht or 14.27% due to:

Overall, the Company has current assets of more than current liabilities, so the Company still has liquidity to pay the Company's liabilities.

Shareholder's equity at the end of year amounted to 7,340.91 million Baht, an increase of 206.06 million Baht or 2.89%

Due to:

- Net profit for the year was 219.85 million Baht
- Share of profit of associate accounted for using equity method through statement of income 137.14 million Baht
- Gain on remeasurement of defined benefit plan through other comprehensive income decreased 11.01 million Baht
- Loss on investments in equity instruments designated through other comprehensive income increased 7.57 million Baht
- Appropriated for dividend paid during the year was 147.49 million Baht

From the above transactions, the Company's accounting values as of the end of year are as follows:

- The book value per share of the Company for this year is 126.92 Baht per share, an increase of 3.56 Baht per share or 2.89%
- Debt to equity ratio decreased from 0.24 in the previous period to 0.20 this year or an increase of 16.67%.

**Cash flows for the financial statements in which the equity method**

Cash Flow	Year 2024 (Million)	Year 2023 (Million)	Increase (Decrease) amount	Increase (Decrease) %
Net cash from operating activities	830.32	838.40	(8.08)	(0.96)
Net cash used in investing activities	(201.85)	(116.69)	85.16	72.98
Net cash used in financing activities	(206.84)	(151.49)	55.35	36.54
Effect of exchange rate	0.37	2.11	(1.74)	(82.48)
Net decrease in cash and cash equivalents	422.00	572.33	(150.33)	(26.27)
Cash at the beginning of period	1,188.32	615.99	572.33	92.91
Cash at the ending of period	1,610.32	1,188.32	422.00	35.51

This year, the Company has net cash from operating activities of 830.32 million Baht, an decrease of 8.08 million Baht or 0.96% compared with the previous period.

Net cash used in investing activities in this year of 201.85 million Baht, as follows:

- Increase in short-term deposit at a financial institution of 100.00 million Baht
- The Company invested in machineries and equipment of 207.56 million Baht emphasizing both the textile business, industrial material product business and investment in intangible assets of 23.07 million Baht.
- Acquisition of right-of-use assets increased of 5.78 million Baht
- Dividend received from associated company was 127.96 million Baht
- Interest received was 6.60 million Baht

Net cash from financing activities used as working capital was 206.84 million Baht, in which the company paid:

- Dividend paid of 147.49 million Baht
- Repaid lease of 58.56 million Baht
- Interest paid of 0.79 million Baht

From the above reasons, the Company has cash and cash equivalents at the ended of year of 1,610.32 million Baht, an increase of 422.00 million Baht or 35.51% compared with the previous year. The Company has cash of 1,556.84 million Baht and cash denominated in US dollar of 53.48 million Baht as at year end for using operations in the next period.

## Liabilities obligation

As of 31 March 2025, to decrease the risk of material shortages in the future, the Company has an obligation to purchase raw materials amounting to 99.07 million Baht from the forward purchasing agreement of cotton which is one of the main raw materials of the textile business. Such an agreement contributes to the Company to manage the cost, not to be fluctuating and allow for predicting the future costs for revenue planning in the next step. Such agreement does not guarantee that the Company will be able to manage the costs of cotton to be lower than the market price, which was not possible to predict at the time of the agreement and the Company does not have any intention to speculate any profits from fluctuations of the cotton price.

### Summary of Liabilities obligation

1. Liabilities obligation within 1 year-term is 192.51 million Baht.
  - Raw materials and factory suppliers purchasing obligation amounting to 99.07 million Baht.
  - Electricity and natural gas guarantee letter from the bank amounting to 93.44 million Baht.
2. Capital commitments for computer software 23.25 million Baht

## 4.2 Factors or events that may significantly affect the financial position or operations

### External factors

- 1) Potentially rising costs, particularly wage increases, will make it difficult for domestic entrepreneurs to compete. Furthermore, the global economy is expected to continue to slow down, coupled with energy costs (electricity and oil), currency exchange rates, and interest rates, could impact the competitiveness of the Thai textile and garment industry in the coming year.
- 2) Domestic tourism is likely to be a factor in driving consumption upwards, particularly in the apparel and garment sector, which is also expected to see an increase. However, a key concern is the continued increase in imports. Regarding the supply chain of the Thai textile and garment industry, last year's import value was found to be close to export value, which could result in a trade surplus in 2025, potentially reducing the rate and creating a trade deficit.

### Internal factor

#### 1) New Innovation

Currently, the textile industry is highly competitive. Therefore, the company needs to adopt new ideas or technologies to enhance operational efficiency, reduce costs, increase product value, improve competitiveness, and create innovative products with new features that can meet consumer demands or introduce new products to expand its customer base.

## 4.3 Information from financial statements and key financial ratios

## Statement of financial position

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2025	2024	2025	2024
<i>(in Baht)</i>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	5	1,610,317,730	1,188,316,743	1,610,317,730	1,188,316,743
Short-term deposit at a financial institution		100,000,000	-	100,000,000	-
Trade accounts receivable	4, 6, 21	1,691,630,736	1,880,552,486	1,691,630,736	1,880,552,486
Other current receivables	4, 7	92,998,775	76,268,270	92,998,775	76,268,270
Inventories	8	1,450,426,461	1,493,043,268	1,450,426,461	1,493,043,268
<b>Total current assets</b>		<b>4,945,373,702</b>	<b>4,638,180,767</b>	<b>4,945,373,702</b>	<b>4,638,180,767</b>
<b>Non-current assets</b>					
Other non-current financial assets	21	98,792,840	91,269,790	98,792,840	91,269,790
Investment in associate	9	1,681,359,270	1,668,851,163	503,989,845	503,989,845
Property, plant and equipment	10	1,528,688,721	1,769,778,313	1,528,688,721	1,769,778,313
Right-of-use assets	11	235,074,375	259,683,438	235,074,375	259,683,438
Intangible assets	12	141,520,002	128,893,811	141,520,002	128,893,811
Deferred tax assets	18	170,931,864	225,458,177	170,931,864	225,458,177
Advance for purchase of machinery and equipment		210,278	57,785,665	210,278	57,785,665
Other non-current assets		5,938,624	6,030,020	5,938,624	6,030,020
<b>Total non-current assets</b>		<b>3,862,515,974</b>	<b>4,207,750,377</b>	<b>2,685,146,549</b>	<b>3,042,889,059</b>
<b>Total assets</b>		<b>8,807,889,676</b>	<b>8,845,931,144</b>	<b>7,630,520,251</b>	<b>7,681,069,826</b>

## Statement of financial position

Liabilities and equity	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		31 March		31 March	
		2025	2024	2025	2024
		<i>(in Baht)</i>			
<b>Current liabilities</b>					
Trade accounts payable	4	755,129,697	820,887,105	755,129,697	820,887,105
Other current payables	4	191,200,458	287,542,706	191,200,458	287,542,706
Current portion of lease liabilities	11, 13	42,387,842	41,736,970	42,387,842	41,736,970
<b>Total current liabilities</b>		<b>988,717,997</b>	<b>1,150,166,781</b>	<b>988,717,997</b>	<b>1,150,166,781</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Non-current deferred income	4	2,180,881	12,223,273	2,180,881	12,223,273
Lease liabilities	11, 13	235,761,850	265,462,084	235,761,850	265,462,084
Non-current provisions for employee benefits	14	240,322,943	283,223,770	240,322,943	283,223,770
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>478,265,674</b>	<b>560,909,127</b>	<b>478,265,674</b>	<b>560,909,127</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,466,983,671</b>	<b>1,711,075,908</b>	<b>1,466,983,671</b>	<b>1,711,075,908</b>
<b>Equity</b>					
Share capital					
Authorised share capital					
<i>(57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)</i>					
		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Issued and paid-up share capital					
<i>(57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)</i>					
		578,400,000	578,400,000	578,400,000	578,400,000
Share premium	15	333,489,160	333,489,160	333,489,160	333,489,160
Retained earnings:					
Appropriated					
Legal reserve					
	15	72,840,000	72,840,000	72,840,000	72,840,000
General reserve					
	15	825,000,000	825,000,000	825,000,000	825,000,000
Unappropriated					
		5,537,596,671	5,337,614,400	4,360,451,959	4,172,927,737
Other components of equity	15	(6,419,826)	(12,488,324)	(6,644,539)	(12,662,979)
<b>Total equity</b>		<b>7,340,906,005</b>	<b>7,134,855,236</b>	<b>6,163,536,580</b>	<b>5,969,993,918</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>8,807,889,676</b>	<b>8,845,931,144</b>	<b>7,630,520,251</b>	<b>7,681,069,826</b>

## Statement of income

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2025	2024	2025	2024
<i>(in Baht)</i>					
<b>Revenues</b>					
Revenue from sale of goods	4	9,070,823,044	9,471,285,409	9,070,823,044	9,471,285,409
Dividend income	4	3,281,123	2,225,907	127,963,352	66,297,904
Interest income		6,604,552	4,857,373	6,604,552	4,857,373
Other income	4	51,239,138	50,017,526	51,239,138	50,017,526
Net foreign exchange gain		47,656,492	27,130,370	47,656,492	27,130,370
<b>Total revenues</b>		<b>9,179,604,349</b>	<b>9,555,516,585</b>	<b>9,304,286,578</b>	<b>9,619,588,582</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sale of goods	4, 8, 17	8,277,164,671	8,813,968,764	8,277,164,671	8,813,968,764
Distribution costs	4, 17	291,422,382	314,950,282	291,422,382	314,950,282
Administrative expenses	4, 17	317,740,865	220,944,250	317,740,865	220,944,250
<b>Total expenses</b>		<b>8,886,327,918</b>	<b>9,349,863,296</b>	<b>8,886,327,918</b>	<b>9,349,863,296</b>
<b>Profit from operating activities</b>		<b>293,276,431</b>	<b>205,653,289</b>	<b>417,958,660</b>	<b>269,725,286</b>
Finance costs		(17,068,666)	(17,669,039)	(17,068,666)	(17,669,039)
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	137,140,278	121,934,448	-	-
<b>Profit before income tax</b>		<b>413,348,043</b>	<b>309,918,698</b>	<b>400,889,994</b>	<b>252,056,247</b>
Tax expense	18	56,361,172	37,918,298	56,361,172	37,918,298
<b>Profit for the year</b>		<b>356,986,871</b>	<b>272,000,400</b>	<b>344,528,822</b>	<b>214,137,949</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	19	<b>6.17</b>	<b>4.70</b>	<b>5.96</b>	<b>3.70</b>

## Statement of comprehensive income

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Year ended 31 March		Year ended 31 March	
		2025	2024	2025	2024
		<i>(in Baht)</i>			
<b>Profit for the year</b>		<b>356,986,871</b>	<b>272,000,400</b>	<b>344,528,822</b>	<b>214,137,949</b>
<b>Other comprehensive income</b>					
<b>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>					
Exchange differences on translating financial statements	9	50,058	(8,731)	-	-
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>50,058</b>	<b>(8,731)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>					
Gain (loss) on investments in equity instruments designated at FVOCI		7,523,050	(2,896,420)	7,523,050	(2,896,420)
(Loss) gain on remeasurement of defined benefit plan	14	(11,890,750)	37,148,127	(11,890,750)	37,148,127
Income tax relating to item that will not be reclassified	18	873,540	(6,850,342)	873,540	(6,850,342)
<b>Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(3,494,160)</b>	<b>27,401,365</b>	<b>(3,494,160)</b>	<b>27,401,365</b>
<b>Other comprehensive (expense) income for the year, net of income tax</b>		<b>(3,444,102)</b>	<b>27,392,634</b>	<b>(3,494,160)</b>	<b>27,401,365</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>353,542,769</b>	<b>299,393,034</b>	<b>341,034,662</b>	<b>241,539,314</b>

## Statement of cash flows

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements		
	Year ended 31 March		Year ended 31 March		
	Note	2025	2024	2025	2024
		(in Baht)			
<b>Cash flows from operating activities</b>					
Profit before income tax for the year		413,348,043	309,918,698	400,889,994	252,056,247
<i>Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)</i>					
Finance costs		17,068,666	17,669,039	17,068,666	17,669,039
Depreciation and amortisation		436,114,320	496,800,973	436,114,320	496,800,973
Impairment losses on plant and equipment and intangible assets	10, 12	81,416,613	-	81,416,613	-
(Reversal of) provision for employee benefits	14	(11,348,587)	12,014,214	(11,348,587)	12,014,214
Unrealised gain on foreign exchange rate		(9,768,932)	(1,311,651)	(9,768,932)	(1,311,651)
Loss on inventories devaluation	8	15,487,735	2,964,486	15,487,735	2,964,486
Gain on disposals of plant and equipment, right-of-use assets, intangible assets and other non-current financial assets		(1,896,023)	(25,308,027)	(1,896,023)	(25,308,027)
Share of profit of associate accounted for using equity method	9	(137,140,278)	(121,934,448)	-	-
Dividend income		(3,281,123)	(2,225,907)	(127,963,352)	(66,297,904)
Interest income		(6,604,552)	(4,857,373)	(6,604,552)	(4,857,373)
		<u>793,395,882</u>	<u>683,730,004</u>	<u>793,395,882</u>	<u>683,730,004</u>
<b>Change in operating assets and liabilities</b>					
Trade accounts receivable		189,607,226	(53,574,529)	189,607,226	(53,574,529)
Other current receivables		(383,932)	10,640,680	(383,932)	10,640,680
Inventories		27,129,072	200,475,060	27,129,072	200,475,060
Other non-current assets		17,470	(1,702,535)	17,470	(1,702,535)
Trade accounts payable		(29,349,680)	19,210,647	(29,349,680)	19,210,647
Other current payables		(92,667,336)	15,506,248	(92,667,336)	15,506,248
Employee benefits paid	14	(43,442,990)	(29,661,279)	(43,442,990)	(29,661,279)
<b>Net cash generated from operations</b>		<b>844,305,712</b>	<b>844,624,296</b>	<b>844,305,712</b>	<b>844,624,296</b>
Income tax paid		(13,986,580)	(6,225,713)	(13,986,580)	(6,225,713)
<b>Net cash from operating activities</b>		<b>830,319,132</b>	<b>838,398,583</b>	<b>830,319,132</b>	<b>838,398,583</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>					
Increase in short-term deposit at a financial institution		(100,000,000)	-	(100,000,000)	-
Acquisition of plant and equipment		(220,586,163)	(160,106,060)	(220,586,163)	(160,106,060)
Proceed from disposals of plant and equipment and intangible assets		13,024,348	27,800,840	13,024,348	27,800,840
Acquisition of right-of-use assets		(5,783,410)	-	(5,783,410)	-
Acquisition of intangible assets		(23,069,608)	(55,540,011)	(23,069,608)	(55,540,011)
Dividends received		127,963,352	66,297,904	127,963,352	66,297,904
Interest received		6,604,552	4,857,373	6,604,552	4,857,373
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>(201,846,929)</b>	<b>(116,689,954)</b>	<b>(201,846,929)</b>	<b>(116,689,954)</b>

**Statement of cash flows**

	<b>Financial statements</b>		<b>Separate</b>	
	<b>in which the equity</b>		<b>financial statements</b>	
	<b>method is applied</b>			
	<b>Year ended 31 March</b>		<b>Year ended 31 March</b>	
<i>Note</i>	2025	2024	2025	2024
	<i>(in Baht)</i>			
<b><i>Cash flows from financing activities</i></b>				
Payment of lease liabilities	(58,557,750)	(56,055,846)	(58,557,750)	(56,055,846)
Dividends paid to owners of the Company	20 (147,492,000)	(95,436,000)	(147,492,000)	(95,436,000)
Interest paid	(790,490)	-	(790,490)	-
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(206,840,240)</b>	<b>(151,491,846)</b>	<b>(206,840,240)</b>	<b>(151,491,846)</b>
Net increase in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates	421,631,963	570,216,783	421,631,963	570,216,783
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	369,024	2,106,382	369,024	2,106,382
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>422,000,987</b>	<b>572,323,165</b>	<b>422,000,987</b>	<b>572,323,165</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,188,316,743	615,993,578	1,188,316,743	615,993,578
<b>Cash and cash equivalents at ending of year</b>	<b>5 1,610,317,730</b>	<b>1,188,316,743</b>	<b>1,610,317,730</b>	<b>1,188,316,743</b>
<b><i>Non-cash transactions</i></b>				
Payables for purchase of machinery and equipment	16,003,683	59,613,143	16,003,683	59,613,143
Payables for purchase of intangible assets	2,819,771	3,805,776	2,819,771	3,805,776
Right-of-use assets acquire by way of lease liabilities	13,338,237	32,833,830	13,338,237	32,833,830

## Key financial ratios

	Unit	2024	2023	2022
<b>Liquidity ratio</b>				
Current Ratio	Time	5.00	4.03	3.95
Quick Ratio	Time	3.53	2.73	2.36
Operating Cash flow ratio	Time	0.78	0.76	0.39
Accounts Receivable Turnover	Time	5.36	5.04	5.44
Days Receivable Outstanding	Days	68.10	72.42	67.10
Inventory Turnover	Time	5.71	5.90	5.50
Days Inventory Outstanding	Days	63.92	61.86	66.36
Accounts Payable Turnover	Time	10.96	10.74	12.04
Days Payable Outstanding	Days	33.30	33.99	30.32
Cash cycle	Days	98.72	100.29	103.14
<b>Profitability Ratio</b>				
Gross Profit Margin	%	8.75	6.94	5.44
Net Profit Margin	%	3.94	2.87	0.87
Return on Equity	%	4.93	3.87	1.25
Return on Operating Cash flow	%	232.59	308.23	445.68
<b>Efficiency Ratio</b>				
Return on Total Assets	%	4.04	3.11	1.01
Asset Turnover	Time	1.03	1.08	1.16
<b>Financial Policy Ratio</b>				
Debt to equity	Time	0.20	0.24	0.25
Dividend	%	41.32	35.09	66.97
<b>Information per share</b>				
Book Value per Share	Baht	126.92	123.36	119.83
Earning (Loss) per Share	Baht	6.17	4.70	1.49
Dividend per Share	Baht	2.80	2.15	1.25
<b>Business Growth Rate</b>				
Total Assets	%	(0.43)	2.51	2.03
Total Liabilities	%	(14.27)	0.75	9.74
Sales Revenues	%	(4.23)	(4.08)	20.37
Cost of Goods Sold	%	(6.09)	(5.61)	18.67
Gross Profit	%	20.74	22.38	60.35
Net Profit	%	31.24	214.95	1,401.87



### **Analysis of financial ratios with significant status and change**

In 2024, the Company's overall business growth rate improved. Despite impact from economic conditions inflation rate and Exchange rate fluctuations.

In this year the company has the ability to manage receivables and cash cycles. It was found that the collection period and cash cycle were reduced and the current ratio increase. It shows that the company still has good liquidity.

The company retains profitability and operational efficiency. This is evident from the higher return on equity.

Overall, the Company's financial position and operating results remained at a good and normal level.

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

<b>บริษัทผู้ออกหลักทรัพย์</b>	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
<b>สถานที่ตั้ง</b>	
1) สำนักงานใหญ่	เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: 0-2266-6600-3 โทรสาร: 0-2238-3957-8
2) โรงงาน	
โรงงาน 1	เลขที่ 38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพึ่ง อำเภोधุมพริก จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์: 0-2462 6310-2 โทรสาร: 0-2464-3437
โรงงาน 2	เลขที่ 99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9050-2 โทรสาร: 0-2323 -9055
โรงงาน 3	เลขที่ 305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์: 0-2323-9020-2 โทรสาร: 0-2323- 9330
โรงงานนครปฐม	เลขที่ 33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 โทรศัพท์ : 0-3433-1788-90 โทรสาร: 0-3433-1915
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	อุตสาหกรรมสิ่งทอ
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107562000289
<b>เว็บไซต์</b>	<a href="https://www.toray.co.th/ttt/">https://www.toray.co.th/ttt/</a>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
<b>จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว</b>	57,840,000 หุ้น
<b>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้</b>	10 บาท
<b>บุคคลอ้างอิง</b>	
นายกฯ เป็นหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	นางสาวสาวตรี องค์ศิริมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10449 หรือ นางสาวนาวิวรรณ ชัยบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9219 หรือ นางสาวสิรินุช สุรไพฑูรย์กร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8413  บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีไม่ว่าจะเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือคดีหรือข้อพิพาทที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องภายหลังสิ้นงวดบัญชีแต่ก่อนส่งแบบ 56-1

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีการจดทะเบียนหลักทรัพย์ในประเทศอื่น

## 5. General and Key Information

### 5.1 General information

<b>Company name of securities issuing:</b>	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
<b>Location</b>	
1) Head Office	No. 20, Bubhajt Building, 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Tel: 0-2266-6600-3 Fax: 0-2238-3957-8
2) Factory	
Mill No. 1	38 Suksawad Road, Bangphueng Sub-district, Phra Pradaeng District, Samut Prakan 10130 Tel: 0-2462 6310-2 Fax: 0-2464-3437
Mill No. 2	99 Sukhumvit Road K.M.38, Bangpoo Mai Sub-district, Samut Prakan District, Samut Prakan 10280 Tel: 0-2323-9050-2 Fax: 0-2323 -9055
Mill No. 3	305 Sukhumvit Road K.M 39, Bangpoo Mai Sub-District, Samut Prakan District, Samut Prakan 10280 Tel: 0-2323-9020-2 Fax: 0-2323- 9330
Nakhon Pathom Factory	33/3 Moo 3, Sukhaphiban Road, Nakhon Chai Sri Sub-district, Nakhon Chai Sri District, Nakhon Pathom 73120 Tel: 0-3433-1788-90 Fax: 0-3433-1915
<b>Business Type:</b>	Textile Industry
<b>Company Registration</b>	No. 0107562000289
<b>Website</b>	<a href="https://www.toray.co.th/en/ttt">https://www.toray.co.th/en/ttt</a>
<b>Registered Capital</b>	578,400,000 Baht (Fully paid)
<b>Number of share sold</b>	57,840,000 shares
<b>Per value:</b>	10 Baht
<b>Other Reference</b>	Securities Registrar Thailand Securities Depository Co., Ltd. No.93 The Stock Exchange of Thailand, Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Tel : 0-2009-9999
<b>Auditor:</b>	Ms. Sawitree Ongksirimemongkol CPA no. 10449 Ms. Nareewan Chaibantad CPA no. 9219 Ms. Sirinuch Surapaitoonkorn CPA no. 8413 KPMG Phoomchai Audit Ltd. 50th Floor, Empire Tower, No. 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222



## 5.2 Other importance information

Non

## 5.3 Legal Disputes

The company does not have any legal disputes in which the company is a party or a party, whether it is a lawsuit that may have a negative impact on the company's assets, cases that affect the company's business operations, cases that are not caused by the normal business of the company or any lawsuit or dispute that the company is sued after the end of the accounting period but before submitting the 56-1 form.

## 5.4 Secondary market

The company does not register the securities in other countries.

ส่วนที่/Part

# 2

## การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ จึงได้มุ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินการเป็นไปตามหลักการดังกล่าว อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2560 รวมทั้ง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท ดังนี้

#### หลักปฏิบัติที่ 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการฯ เข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับการดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีผลประกอบการที่ดี เป็นประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะวิ้ง และชื่อเสียงสุจริต รวมทั้งดูแลให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังเข้าใจถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการอย่างชัดเจน

#### หลักปฏิบัติที่ 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสม ปลอดภัย

#### หลักปฏิบัติที่ 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอย่างโปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนด

คณะกรรมการได้เสนอค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการได้ดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะและความรู้สำหรับการเป็นกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการตรวจสอบ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)

คณะกรรมการได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นที่จำเป็น โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็น ซึ่งเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

#### หลักปฏิบัติที่ 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการมั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ รวมถึงคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการให้บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

#### หลักปฏิบัติที่ 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม ดูแลให้ฝ่ายจัดการได้บริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการบรรลุเป้าหมาย

#### หลักปฏิบัติที่ 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท รวมถึงการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีแนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริตและแนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่ชัดเจน

#### หลักปฏิบัติที่ 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามสภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

#### หลักปฏิบัติที่ 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดูแลและมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิและดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้เกี่ยวกับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการดำเนินการประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อยและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ อีกทั้งยังดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระบุ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้องให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล อีกทั้งจัดเตรียมสถานที่และห้องประชุมอย่างเหมาะสม รองรับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

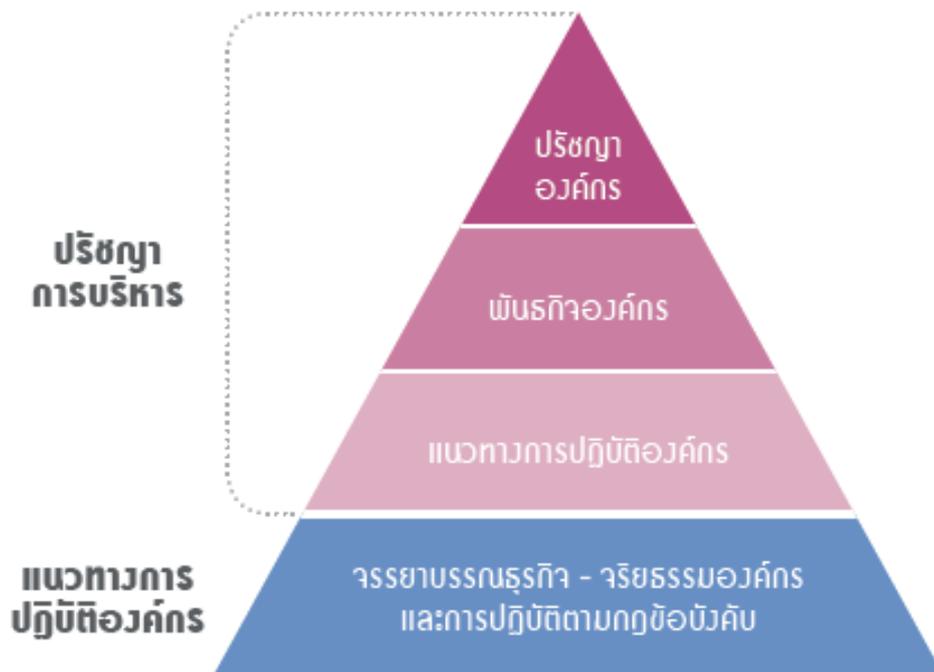
ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำการลงทะเลเบียนด้วยระบบบาร์โค้ดมาใช้ซึ่งประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมและเมื่อจบวาระจะมีการแจ้งผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบอีกทั้งยังเปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความเห็นตลอดจนมีข้อเสนอแนะต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ภายหลังจากการประชุมบริษัทจะมีการเปิดเผยมติของที่ประชุมรวมถึงรายงานการประชุมภายใน 14 วัน หลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยได้กำหนดบรรทัดฐานจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับไว้และจัดทำเป็นคู่มือแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้นดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



## จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

### หลักปฏิบัติ 8 ข้อ

#### 1. การทำสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

มุ่งสู่บริษัทที่เป็นผู้สร้างคุณค่าใหม่ (New Value Creator) นำเสนอสินค้าและบริการที่ไว้ใจได้ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

#### 2. การสื่อสารกับสังคม

สนับสนุนให้เกิดการสื่อสารกับลูกค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนท้องถิ่นต่างๆ รวมถึงบุคคล และองค์กรอื่นโดยรอบ และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเหมาะสมด้วยความเป็นธรรมและตรงไปตรงมา

#### 3. ปฏิบัติตนเป็นพลเมืององค์กรที่ดี

ในฐานะเป็นพลเมืององค์กรที่ดีเราจะปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพสิทธิส่วนบุคคลและเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

#### 4. มีบทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลก

บทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลกเป็นเรื่องสำคัญในการบริหาร มุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างสันติ ด้วยการทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น รมรงค์การประหยัดพลังงาน การลดอากาศเสียและของเสียสู่ภายนอกและการนำวัสดุมาใช้ใหม่ (Recycle)

#### 5. ดำเนินกิจกรรมองค์กรโดยถือความยุติธรรมและความไว้วางใจเป็นอันดับแรก

เราจะประกอบธุรกิจการค้าอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้กลไกตลาดเสรีที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละวันด้วยความรับผิดชอบและสำนึกที่ดีในฐานะสมาชิกของกลุ่มโพรและพลเมืองที่ดีของสังคม กลุ่มโพรให้ความสำคัญกับจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในระดับเดียวกันกับเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม การยึดมั่นในพื้นฐาน มุ่งหมายเพื่อสิ่งที่ดีควรเป็นทำในสิ่งที่ควรทำและดำเนินการด้วยจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ซึ่งจะนำไปสู่การได้รับความไว้วางใจจากสังคมในฐานะหุ้นส่วนของสังคม

#### 6. ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ

เราจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่น มีจิตสำนึกในตัวเองเรื่องการปฏิบัติและการประกอบกิจการที่มีจริยธรรม นอกจากนี้ยังดำเนินกิจกรรมองค์กรที่เคารพประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น และทำสาธารณประโยชน์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่นนั้นๆ

#### 7. สร้างแรงจูงใจในองค์กรเพื่อให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

สร้างบรรยากาศในองค์กรเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ รวมทั้งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความสามารถเฉพาะทางของพนักงานแต่ละคนให้โดดเด่นถึงขีดสุด ในขณะเดียวกันก็เคารพสิทธิส่วนบุคคล ลักษณะนิสัย บุคลิกภาพ ของพนักงานแต่ละคน

#### 8. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม

ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม ซึ่งอาจคุกคามความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของสังคม

## ความสัมพันธ์กับบริษัทคู่ค้า

### 1. นำเสนอสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยมและปลอดภัย

- ปรับปรุงประสิทธิภาพด้านเทคนิคการผลิต พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ยอดเยี่ยมและปลอดภัย
- ติดตามแนวโน้มตลาดและทราบถึงความต้องการของลูกค้า ในการผลิตสินค้าจะต้องปฏิบัติตามกฎที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยคำนึงถึงความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การจำหน่าย รวมถึงการนำไปใช้ และการกำจัด
- หากไม่มีกฎหมายกำหนด จะต้องกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าขึ้นเอง ปฏิบัติตามและตรวจสอบความปลอดภัยของสินค้า
- จัดทำคู่มือการใช้งานที่เข้าใจง่าย แสดงข้อมูลให้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบข้อบกพร่องของสินค้า ต้องรีบแก้ไขไม่ให้ความเสียหายขยายวงกว้าง เช่น แจ้งข้อบกพร่องของสินค้า หากจำเป็น ให้เรียกสินค้าคืน
- เก็บข้อมูล บันทึกสาเหตุของปัญหาที่เคยเกิด ให้ข้อมูลผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำเดิมอีก

### 2. การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทคู่ค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### ตัวแทนจำหน่าย

- ห้ามการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและให้สิ่งของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม
- การให้ผลประโยชน์ เช่น ส่วนลด ค่านายหน้า ต้องเป็นไปตามระเบียบ

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทคู่ค้า

- เงื่อนไขการค้าต้องไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลที่สาม ทำธุรกรรมโปร่งใส เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและการให้สิ่งของตอบแทน ต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม

#### ผู้เสนอขายสินค้า (ซัพพลายเออร์)

- เลือกผู้เสนอขายสินค้าด้วยหลักเกณฑ์ ที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม
- การจัดเลี้ยงและการรับของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคมและต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

#### ราชการ และหน่วยงานรัฐบาล

ไม่เสนอผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมเพื่อหวังผลจากการปฏิบัติหน้าที่ในการที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ทุจริตหรือข้อได้เปรียบในการทำธุรกิจ

### 3. รักษาและส่งเสริมการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม

ปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการผูกขาด การต่อต้านการติดสินบน ไม่สนับสนุนการใช้อำนาจต่อรองที่ไม่เป็นธรรม ห้ามนำเสนอข้อมูลที่หลอกลวงและเกินจริง ไม่เสนอผลประโยชน์อื่นใดที่เกินกว่าเงื่อนไขการค้าปกติเพื่อจูงใจให้ซื้อสินค้า

### 4. การปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา

ปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอื่น รักษาความลับทางการค้าของบริษัท และไม่นำข้อมูลบริษัทไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ต้องพิจารณาแยกแยะให้ชัดว่าข้อมูลใดเป็นความลับทางการค้า (หากสงสัยให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา) อีกทั้งต้องรักษาความลับทางการค้าของบริษัทอื่นเสมือนกับรักษาความลับทางการค้าของบริษัทเอง

## ความสัมพันธ์กับสังคม

### 1. ปฏิบัติตามกฎหมายในฐานะสมาชิกหนึ่งของสังคม

- ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ : มีไหวพริบทันต่อสถานการณ์เคลื่อนไหวของนานาชาติ
- ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมการส่งออก : สินค้าและเทคโนโลยีที่ส่งออกจะต้องไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาหรือผลิตอาวุธหรือยุทธโธปกรณ์
- ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแลกเปลี่ยน และตราสารทางการเงิน : ห้ามพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหุ้นเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตน
- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบการใช้จ่ายเงินเพื่อกิจกรรมทางการเมือง : เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง (หากมี) เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### 2. เคารพสิทธิมนุษยชนของผู้ที่เกี่ยวข้อง

เคารพสิทธิมนุษยชน กำจัดการเลือกปฏิบัติ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ห้ามใช้แรงงานโดยการฟืนใจ แรงงานทาส แรงงานเด็กและแรงงานค่าจ้างต่ำอย่างไม่เป็นธรรม

### 3. หลักการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผยได้ ตรงประเด็นตามกฎหมาย ตามกำหนดเวลาอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ยกเว้นข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทหรือมีข้อตกลงหรือสัญญาห้ามเปิดเผย

### 4. ร่วมรักษาสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมโลก

ทำทุกทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มาจากประกอบธุรกิจของบริษัท ส่งเสริมหลักสิ่งแวดล้อม 10 ประการ ผลักดันการประหยัดพลังงาน ลดปริมาณของเสีย รณรงค์การนำกลับมาใช้ใหม่ พัฒนาเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### 5. ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น

สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านการทำกิจกรรมร่วมกัน

### 6. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคมหรือองค์กรที่คุกคามความมั่นคงของสังคม

## ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับพนักงาน

### หน้าที่ของบริษัทต่อพนักงาน

1. เคารพในบุคลิกภาพของพนักงาน ประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถ ผลงาน การปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาบุคลากรส่งเสริม work-life balance
2. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน การเก็บข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำอย่างระมัดระวัง
3. เคารพในสิทธิมนุษยชนและการห้ามเลือกปฏิบัติในทุกกรณี มุ่งสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความสุขและมีชีวิตชีวา โดยไม่แบ่งแยกหรือรังเกียจด้วยเหตุผลเรื่องชนชาติ ความเชื่อ สีมิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภาษา ลักษณะเด่นทางร่างกาย ทรัพย์สิน ภูมิฐานะ ฯลฯ
  - ส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
  - ป้องกันการคุกคามทางเพศ
  - ป้องกันการใช้อำนาจข่มขู่ กลั่นแกล้ง
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและปรับปรุงเงื่อนไขการทำงานให้ทันต่อสภาพการณ์อย่างต่อเนื่อง
5. รักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน โดยสร้างความปลอดภัยและสุขลักษณะให้เกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันอุบัติเหตุและจัดการกับสารเคมี

### หน้าที่ของพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
2. การจัดการด้านบัญชีอย่างเหมาะสม บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม บนหลักของความสุจริต
4. ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทอย่างเหมาะสม รหัสผ่านต่างๆ เก็บไว้อย่างดี
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่นำไปสู่การขัดผลประโยชน์ของตนกับของบริษัท
6. ใช้โซเชียลมีเดียอย่างระมัดระวังและเหมาะสม

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายต่างๆ เช่น การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายความเป็นส่วนตัวและจัดอบรมพนักงานระดับผู้บริหารเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจบริษัทแล้ว

## 6. Corporate Governance Policy

The company recognizes the importance of good corporate governance as a major factor in enhancing the efficiency of the organization. The company therefore conducts its business in line with the principle of good corporate governance namely, the rights of shareholders, the equitable treatment of shareholders, the role of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of the board.

### 6.1 Overall policy and practice of corporate governance

The Board of Directors, executives and officers have complied with the 2017 principles of good corporate governance which are suited to the business environment of the company as follows.

#### Principle 1: Establish a clear leadership role and responsibilities of the board

The board understands its leadership role, assumes its responsibilities in overseeing the company and strengthens good governance with good performance and good corporate citizenship.

The board is in charge of ensuring that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties and that the company operates in accordance with applicable laws, regulations and resolutions of shareholders.

Moreover, the board clearly understands the roles and responsibilities.

#### Principle 2: Define objectives that promote sustainable value creation

The Board of Directors has determined the objectives and main goals of the company in accordance with the creation of value for the business, customers, stakeholders and society by applying innovation and technology appropriately and safely.

#### Principle 3: Strengthen board effectiveness

The Board of Directors has selected a suitable person to be the chairman of the board. There is a transparent and clear process of nomination and selection of directors in order to obtain directors whose qualifications are in accordance with the requirements.

The board proposes the remuneration of the sub-committee that is suitable and conforms to their responsibilities to shareholders for approval.

The Board ensures that each director has knowledge, understanding of the roles, duties, nature of business and laws related to business operations. The company encourages all directors to receive skills and knowledge for being a director on a regular basis, with a policy to encourage them to attend training courses related to their assigned roles and responsibilities, both as directors and the Audit Committee. Especially, the Audit Committee has passed the training course of the Thai Institute of Directors Association (IOD) such as Director Accreditation Program (DAP) Advanced Audit Committee Program (AACCP).

The board ensures that it can perform its duties effectively and has access to accurate, relevant and timely information and has a company secretary with the necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board.

#### **Principle 4: Ensure Effective CEO and People Management**

The board ensures that the managing director and senior executives are nominated and developed with the knowledge, skills, experience and attributes necessary for the operation of the business to achieve its goals. The board understands the structure and relationship of shareholders that may affect the management and operations of the business.

#### **Principle 5: Nurture innovation and responsible business**

The board prioritizes and promotes innovation that creates value for the company together with benefits for customers, stakeholders with social responsibility. The board ensures that the management manages resources efficiently including ensuring that information technology is used to increase business opportunities and develop operations to achieve goals.

#### **Principle 6: Strengthen effective risk management and internal control**

The Board is confident that the Company has an efficient risk management and internal control system that is in accordance with relevant laws and standards. An audit committee has been established that can function effectively and independently, monitor and manage potential conflicts of interest between the company and management, the board of directors or shareholders. Inappropriate use of the assets, the company's data and opportunities and improper transactions are prevented. In addition, the company has established clear anti-corruption regulations and whistleblowing guidelines.

#### **Principle 7: Ensure disclosure and financial integrity**

The board has ensured that financial reports and important information disclosures are accurate, adequate, timely and in accordance with relevant laws and standards. Moreover, the board always monitors the company's financial liquidity and solvency.

#### **Principle 8: Ensure engagement and communication with shareholders**

The board ensured that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision - making involving significant corporate matters. There is a prohibition of any action that could be considered as a violation of shareholders' rights such as the rights to sell, to buy and to transfer securities, the rights to attend shareholder meetings or to use a proxy and the rights to vote.

The board ensures that the shareholder meetings are held with transparency and efficiency and ensures inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights. The board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolutions and preparation of shareholder meeting minutes.

Before the shareholder meeting, the company sends each shareholder an invitation to the shareholder meeting which states the date, time, venue, agenda and the relevant information at least seven days before the date of the meeting to allow the shareholders sufficient time for review of the information relevant to the meeting. The meeting location and room are appropriate and sufficient for shareholders.

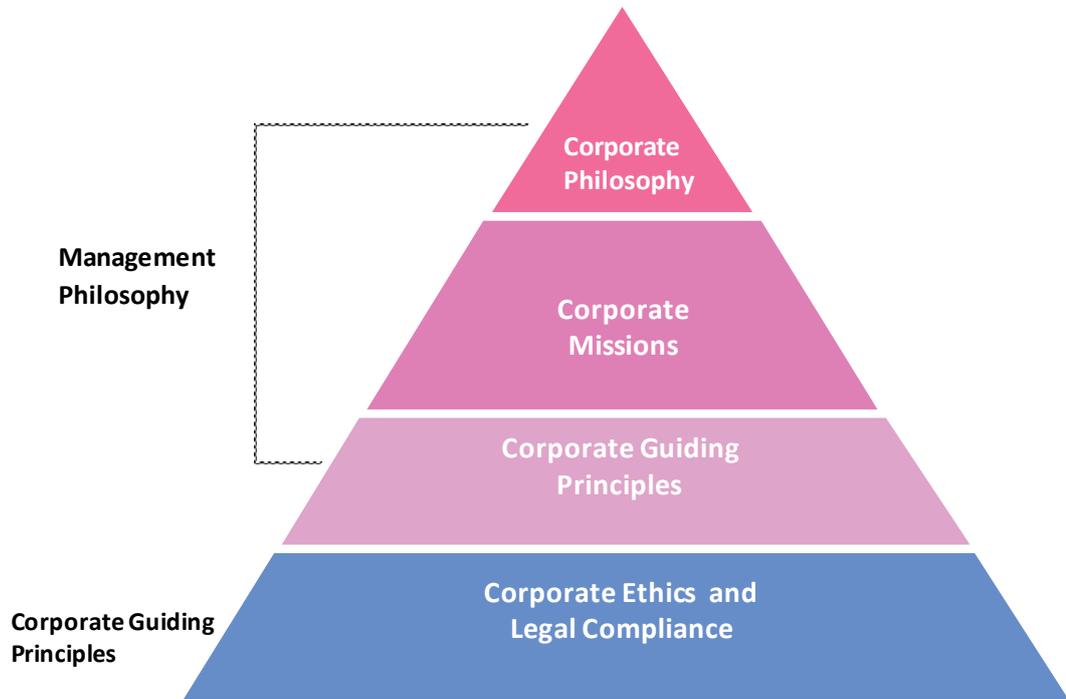
In the shareholder meeting, the company uses a barcode system to ease registration and voting which explains the instructions by the chairman of the meeting and reports the results when voting is finished. Allocating appropriate time for shareholders to inquire and express their opinion about the company's operation equally. The board of directors attends and responds to any questions. After the shareholder meeting, the company discloses the resolution and minutes of the meeting within fourteen days.

### Corporate Governance for Subsidiaries and Associated Companies

- No any subsidiaries and associated Companies

### 6.2 Corporate Ethics

Toray Group Companies in Thailand has defined the Corporate Ethics and Legal Compliance as follows.



## Corporate Ethics and Legal Compliance Code of Conduct

### 8 Principles

#### 1. Contributing to Society

As a company aiming for new value creation, we will provide products and services that satisfy and win the trust of our customers.

#### 2. Communicating with Society

We will promote communication with customers, shareholders, local communities, and other persons and organizations around the company, and will disclose appropriate information on the company in a fair and active manner.

#### 3. Acting as a Good Corporate Citizen

As a good corporate citizen, we will observe the law, respect human rights, and pursue social contribution activities

#### 4. Playing an Active Role Globally in Environmental Preservation

We regard playing an active role globally in environmental preservation as a key management issue, and will work for peaceful coexistence with the global environment in every area of our corporate activities, through the promotion of energy saving, waste reduction, and recycling.

#### 5. Putting Fairness and Trust First in our Corporate Activities

As a member of the Toray Group and a good citizen of society, we will operate properly traded under a free market mechanism that is fair and transparent, ethical and regulatory compliance as a guide to our day-to-day duties with responsibility and goodwill. Toray Group values corporate ethics and compliance with the same level of safety, accident prevention and environmental protection, adhering to fundamentals, aiming for what it should be, doing what it should and operates with organizational ethics and compliance which leads to the trust of society as a partner of society.

#### 6. Observing National Laws

We will implement management reforms from a global perspective, ensure that our overseas branches observe local laws and regulations, and exert self-discipline based on a strong sense of ethicality. We will also strive to ensure that our corporate activities in each country respect local culture and customs and contribute to the development of local communities.

#### 7. Creating a Motivating Corporate Climate that Allows Employees to Exercise Their Abilities

We will strive to establish a corporate climate that motivates employees, allowing them to exercise their abilities, and will strive to maximize the creativity and special skills of each employee while respecting their human rights, character and individuality.

#### 8. Cutting off Relations with Anti-Social Forces

We will cut off all relations with anti-social forces that threaten the order and safety of civil society.

## Relationships with Business Partners

### 1. Supply and Safety of Outstanding Products and Services

- Improving production technical efficiency, developing new products, improving the quality of product and service to be excellent and safe
- Following market trends and knowing the needs of customers. For the production of goods, we must comply with safety rules, considering product safety at every process of production from design, distribution, as well as use and disposal.
- Establishment of and compliance with voluntary standards on safety, and implementation of product safety screenings
- Creating easily comprehensible user manuals and supplying appropriate displays of information
- In the event of a defect in the product, it must be corrected to prevent widespread damage such as reporting a defect in the product. If necessary, recall the product.
- Collecting data, recording the root cause of problems that have occurred and providing relevant information to prevent the recurrence of problems.

### 2. Building Sound and Good Relationships with Business Partners and Affiliates

#### *Sales agents*

- To prohibit unfair trade practices
- Entertainment of and giving of gifts to sales agents must be kept within social norms.
- The granting of advantages such as rebates (discounts, etc.), commission, etc. must be kept within the formal approval rules

#### *Affiliates and business partners*

- Transaction conditions are to be compared with conditions that would allow for fair and transparent competition with third parties
- Entertainment and exchange of gifts must also be kept within social norms.

#### *Suppliers*

- The selection of suppliers must be based not only on fair and rational criteria
- Entertainment by and receipt of gifts from suppliers must be within social norms and must, at all times be reported to a superior

#### *Government agencies, local governments*

When dealing with officials of government agencies, local governments, etc., improper benefits, etc. must not be offered to officials in relation to the performance of their duties, with a view to securing unjust business gains or in return for the granting of business advantage.

### 3. Maintenance and Promotion of Fair and Free Competition

Compliance with the Antimonopoly Act and Anti-Bribery Regulations, prohibiting the use of a dominant bargaining position and misleading representations and prohibiting any premiums or prize offerings over normal trade practices

### 4. Protection of Intellectual Property Rights

Protecting the intellectual property rights of the company, no infringement of the intellectual property rights of other companies, maintain the company's trade secrets and not use company information for other purposes. Clear consideration about distinguishing which information is a trade secret (if in doubt, consult a supervisor) and maintaining the trade secrets of other companies as if keeping the trade secrets of the company itself.

## Relationship with Society

### 1. Observing the Law as a Member of Society

- Compliance with the Foreign Exchange and Foreign Trade Control Law: to cultivate sensitivity to the international situation.
- Ensuring security export control: the goods or technology to be exported will not be used in the development, manufacture, etc. of weapons of mass destruction or other military applications
- Compliance with the Financial Instruments and Exchange Act: Executive officers and employees must not engage in insider dealing ;the sale or purchase of shares
- Compliance with the Regulation of Money for Political Activities Law: to ensure that its political activities as a company are honorable and fair
- Compliance with the Act on the Protection of Personal Information

### 2. Respecting the human rights of all stakeholders

To respect human rights, eliminate discrimination, and improve workplace environments; prohibit forced labor, slave labor, child labor, and unfair low-wage labor.

### 3. Principles for Disclosure

Fair, timely and appropriate disclosure excluding any information that is considered by social convention to be a company secret and matters that are held in confidence under the terms of a contract.

### 4. Preserving the Global Environment

To minimize the burden that its corporate activities, Promotion of the 10 Environmental Principles, A drive for energy savings, waste reduction, and recycling at each branch/office, Development of environmental technology and environmentally-friendly products, Disclosure of environmental information

### 5. Contributing to Local Communities

To work closely and maintain harmonious and friendly relations with local communities

### 6. Cutting off Relations with Anti-Social Forces

## Relationships between Company and Employees

### The Company provides for Employees

1. Respect for the Character and Individuality of Employees, Evaluations and Development and implementing measures for employees to achieve work-life balance
2. Respect for Privacy and strive to manage such information properly
3. Respect for Human Rights and Prohibition of All Forms of Discrimination to create a happy and healthy workplace environment in which employees are not subject to spiteful treatment or discrimination on grounds of race, creed, color, gender\*, religion, nationality, language, physical characteristics, economic status, place of origin, etc.
  - human rights initiative
  - Prevention of sexual harassment
  - Prevention of power harassment
4. Compliance with labor-related legislation and the establishment of working conditions
5. Ensuring Health and Safety, Environmental Protection, Disaster Prevention and Management of Chemical Substances

### Employees do for the Company

1. Compliance with Employment Regulations
2. Appropriate Accounting Practices entries must be made accurately
3. Appropriate Use of Company Assets with sincerity
4. Appropriate Use of Information Systems User ID codes and passwords must be managed rigorously
5. Behavior Leading to Conflict of Interests
6. Appropriate use of social media

## 6.3 Significant changes and developments in policies, practices and systems of corporate governance in the past year

### 6.3.1 Significant changes and developments related to the review of corporate governance policies, practices and systems

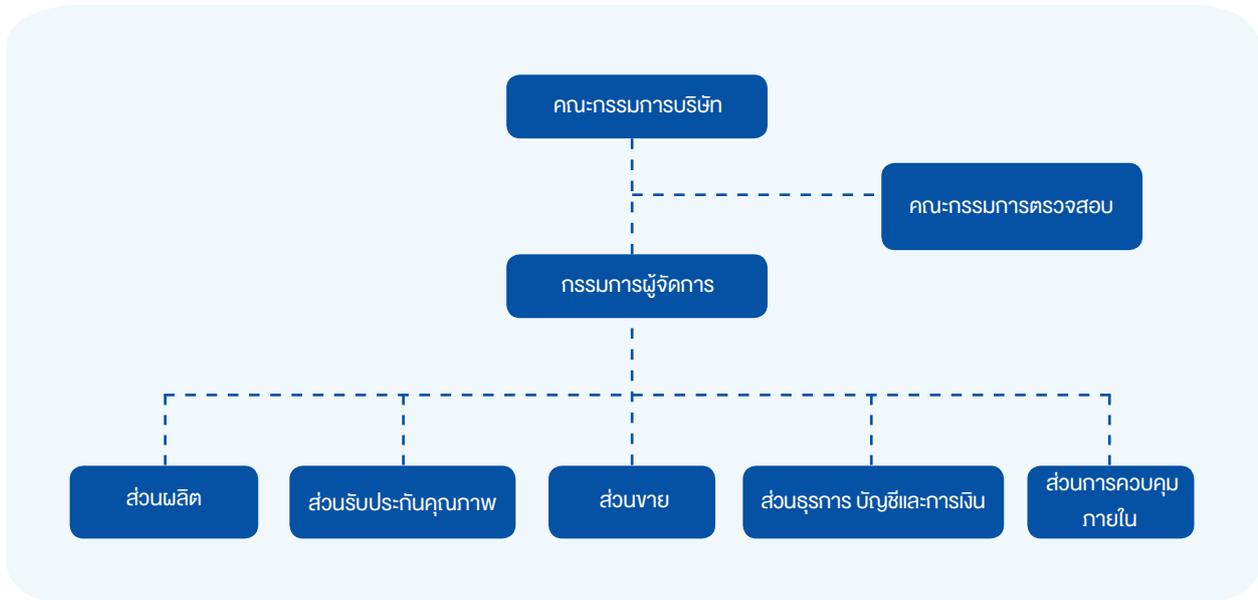
In 2023, the company reviewed policies such as anti-corruption and corruption, privacy policy and organized training for executives on respecting human rights.

### 6.3.2 Implementing Good Corporate Governance Principles for Listed Companies in 2017

The company has applied the CG Code practice to be consistent with the company's business.

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร จำนวน 12 ท่าน
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน

#### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีดังนี้

##### คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทต้องจัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ต้องไม่เกิน 15 คน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                 |          |                                  |
|-----------------|----------|----------------------------------|
| 1. นายอิโรชิ    | ยามาคะ   | ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายเท็ตสึยะ  | โอฮาระ   | กรรมการบริหาร                    |
| 3. นายอากิโนริ  | อิวาคุระ | กรรมการบริหาร                    |
| 4. นายโยชิโนบุ  | กาโมะ    | กรรมการบริหาร                    |
| 5. นายทาคาฮิโตะ | ซาโตะ    | กรรมการบริหาร                    |

6. นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร
7. นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ	กรรมการบริหาร
8. นายมาซาโนบุ คาโตะ	กรรมการ
9. นายเอกชาย ชันชื้อ	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12. นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

เนื่องจากประธานกรรมการและผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน บริษัทฯจึงมีมาตรการการถ่วงดุลอำนาจระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายจัดการโดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่านร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการสองในหกท่านต่อไปนี้ มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายฮีโรชิ ยามาตะ
2. นายเท็ตสึยะ โอฮาระ
3. นายอากิโนริ อิวาคูระ
4. นายโยชิโนบุ กาโมะ
5. นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ
6. นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ

### กรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กรรมการบริหารมีทั้งหมด 12 ท่าน ได้แก่

1. นายฮีโรชิ ยามาตะ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเท็ตสึยะ โอฮาระ	กรรมการบริหาร
3. นายอากิโนริ อิวาคูระ	กรรมการบริหาร
4. นายโยชิโนบุ กาโมะ	กรรมการบริหาร
5. นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ	กรรมการบริหาร
6. นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ	กรรมการบริหาร
7. นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร
8. นายถาวร รัตนพรประดิษฐ์	กรรมการบริหาร
9. นายพนม แสงพรมมา	กรรมการบริหาร
10. นายกำชัย ไพศาลพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
11. นายอาคม สกุลตันติเมธา	กรรมการบริหาร
12. นางสาวศุภมิตร์ บุณสมภพ	กรรมการบริหาร

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่

1. นายเอกชาย ชันชื้อ
2. นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร
3. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์
4. นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### กรรมการบริษัท

##### กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- (4) ไม่อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศ ห้ามมิให้เป็นผู้บริหารของบริษัท
- (5) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตาม (3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตาม (3)
- (6) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- (7) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

##### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ดูแลและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวน ให้ความเห็นชอบต่อแผนกลยุทธ์และนโยบาย
- (3) ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติการและดำเนินงานตามแนวนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานระบบบัญชีและการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- (5) ดูแลและแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจขึ้นในการดำเนินกิจการ
- (6) กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ
- (7) กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
- (8) คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการท่านใดท่านหนึ่ง จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก โดยเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (9) มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมองค์กร ซึ่งได้จัดทำและแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้น

## อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัท ภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่งดังกล่าวข้างต้น
- (2) กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- (3) กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- (4) กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้มีการประชุมคณะกรรมการได้โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือขอให้มีการประชุม
- (5) กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทนั้น ให้กรรมการผู้มีอำนาจจำนวนสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทมีผลผูกพันบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการคนอื่นในการลงลายมือชื่อในนามบริษัทเพื่อกิจธุระตามที่ได้รับมอบอำนาจ

## การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ อีกคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นที่คณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ภายใต้บังคับของการแก้ไขเปลี่ยนแปลงใดๆที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะทำได้เป็นครั้งคราวให้ประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัทภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่ง

## กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย แผนงานและแผนธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆอันเป็นธุรกิจปกติของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจัดซื้อหรือจัดจ้างหรือเช่าหรือเช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุน

5. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติได้ แต่ทั้งนี้ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาการประชุมนั้น

## กรรมการอิสระของบริษัท

### กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทมีทั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายเอกชาย ชันชื้อ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร กรรมการตรวจสอบ
3. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ กรรมการตรวจสอบ
4. นางขวัญใจ เกียรติกังวาฬไกล กรรมการตรวจสอบ

นายเอกชาย ชันชื้อ นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร และนายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางขวัญใจ เกียรติกังวาฬไกล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ด้วย

### ความมุ่งหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความครบถ้วนบริบูรณ์ตามความรับผิดชอบที่ได้บัญญัติไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ

### โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน (“กรรมการตรวจสอบ”) ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระ ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน การประชุมจะจัดขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้งหรือมากกว่าขึ้นกับประธานกรรมการตรวจสอบ จะเห็นสมควรให้องค์ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถที่จะเรียกหาข้อมูลต่างๆที่ต้องการหรือร้องขอให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมในที่ประชุมตามความเหมาะสมซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นที่ไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
 

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดและนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์



#### 7.4.1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯมีผู้บริหาร\*1 ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

(1) (4)	นายอิโรชิ	ยามาตะ	กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการทั่วไปส่วนขาย
(2) (14)	นายเท็ตสึยะ	โอฮาระ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนผลิตและรองผู้จัดการโรงงาน 1
(3) (15) (16)	นายทาคาฮิโระ	ฮาซุอิ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนรับประกันคุณภาพและรองผู้จัดการโรงงาน 2 โรงงาน 3
(5) (6)	นายอากิโนริ	อิวาคุระ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนธุรการ บัญชีและการเงิน และ ผู้จัดการทั่วไปส่วนการควบคุมภายใน
(7) (11) (12)	นายเก็งคังคัง	กองศิริ	รองผู้จัดการทั่วไปส่วนผลิตและผู้จัดการโรงงาน 2 โรงงาน 3
(8) (13)	นายพนม	แสงพรพมา	รองผู้จัดการทั่วไปส่วนรับประกันคุณภาพและผู้จัดการโรงงาน นครปฐม
(9) (19)	นายโยชิโนบุ	กาโมะ	รองผู้จัดการทั่วไปส่วนขายและผู้จัดการส่วนขาย 2 และ 3
(10)	นายถาวร	รัตนพรประดิษฐ์	ผู้จัดการโรงงาน 1
(17)	นายวาทารุ	อาเบ	รองผู้จัดการโรงงานนครปฐม
(18)	นายทาคาฮิโตะ	ซาโตะ	ผู้จัดการส่วนขาย 1
(20)	นายกำชัย	ไพศาลพยัคฆ์	รองผู้จัดการส่วนขาย 1
(21)	นายอาคม	สกุลตันติเมธา	ผู้จัดการส่วนขาย 2
(22)	นางสาวศุภมิตร	บุรณสมภพ	ผู้จัดการส่วนขาย 3
(23)	นางวันทนา	มังคละสวัสดิ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### หมายเหตุ:

\*1 หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ชื่อทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการชุดย่อย แต่ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริหารนอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบในนโยบายนี้

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนให้สำหรับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยจ่ายในรูปของเบี้ยประชุมจำนวนทั้งสิ้น 600,000 บาท ส่วนกรรมการอื่นของบริษัทฯไม่ได้รับค่าตอบแทน

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร (1 เมษายน 2567 – 31 มีนาคม 2568)

ในปี 2567 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร 12 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 61.90 ล้านบาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร (1 เมษายน 2567 – 31 มีนาคม 2568)

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ ในปี 2567 รวม 775,893.29 บาท
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2567 บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 6 ท่าน รวมทั้งสิ้น 525,705 บาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 รวมทั้งสิ้น 1,868 คน แบ่งตามสายงานได้ดังนี้

### สำนักงานใหญ่

- ฝ่ายขาย 37 คน
- ฝ่ายบัญชีและบริหาร 46 คน

### โรงงาน 1 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 315 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 37 คน

### โรงงาน 2 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 321 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 67 คน

### โรงงาน 3 สมุทรปราการ

- ส่วนการผลิต 535 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 74 คน

### โรงงานนครปฐม

- ส่วนการผลิต 364 คน
- ส่วนสนับสนุนการผลิต 72 คน

## การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

## ข้อพิพาทแรงงาน

ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทเมื่อ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯไม่เคยมีข้อพิพาทแรงงาน และไม่เคยมีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด

## ผลตอบแทนของพนักงาน

พนักงานจะได้รับผลตอบแทน คือ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล ในปี 2567 (1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568) บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงาน แยกเป็นประเภทได้ ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (พันบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	591,745
โบนัสและผลประโยชน์อื่น	145,305
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	28,220
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	15,504
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(1,478)
รวม	779,296

## นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยจัดให้มีกิจกรรมดังนี้

- จัดงานปฐมนิเทศแก่พนักงานที่เข้าทำงานใหม่เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการทำงานร่วมกัน
- หัวหน้างานและผู้บริหารในแต่ละสายงานจะได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้สามารถนำความรู้ ทักษะและประสบการณ์มาถ่ายทอดให้แก่พนักงานในสายงานได้
- การจัดสัมมนาประจำปีสำหรับผู้บริหารระดับกลางเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุมเนื้อหาในด้านต่างๆ เช่น การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา การปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การสื่อสารในองค์กร เป็นต้น เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- การจัดอบรม สัมมนาสำหรับพนักงานภายในโรงงานโดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นผู้บรรยายรายละเอียดรวมถึงปัญหาและแนวทางแก้ไขในเรื่องต่างๆร่วมกัน
- สนับสนุนการฝึกอบรม สัมมนา เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถตามสายงานที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานทุกฝ่าย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายต่างๆ

- 1) ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ได้แก่ นางวันทนา มังคละสวัสดิ์
- 2) เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวจินตนา เต็มภูวภัทร
- 3) งานตรวจสอบภายใน ได้แก่ บริษัท โทเร อินด์สตรี้ส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department
- 4) งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ได้แก่ โทเร อินด์สตรี้ส์ (ประเทศไทย) ฝ่าย Legal & Compliance

### 7.6.2 หัวหน้างานนักกลยุทธ์สัมพันธ์

-ไม่มี-

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

ปี 2565 (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566) = 2,370,000.- บาท

ปี 2566 (เมษายน 2566 – มีนาคม 2567) = 2,370,000.- บาท

ปี 2567 (เมษายน 2567 – มีนาคม 2568) = 2,400,000.- บาท

ผู้สอบบัญชีคือ นางสาวสาวตรี องค์ศิริมงคล ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตั้งแต่ปี 2566

#### (2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด โดยเป็นค่าตรวจการควบคุมภายใน ด้านบัญชีตามมาตรฐานประเทศญี่ปุ่น ค่าสอบทานรายงานทางบัญชีของกลุ่มบริษัทโทรคมนาคมตามมาตรฐานรายงานทางการเงินสากล ดังนี้

ปี 2565 (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566) = 833,034.50 บาท

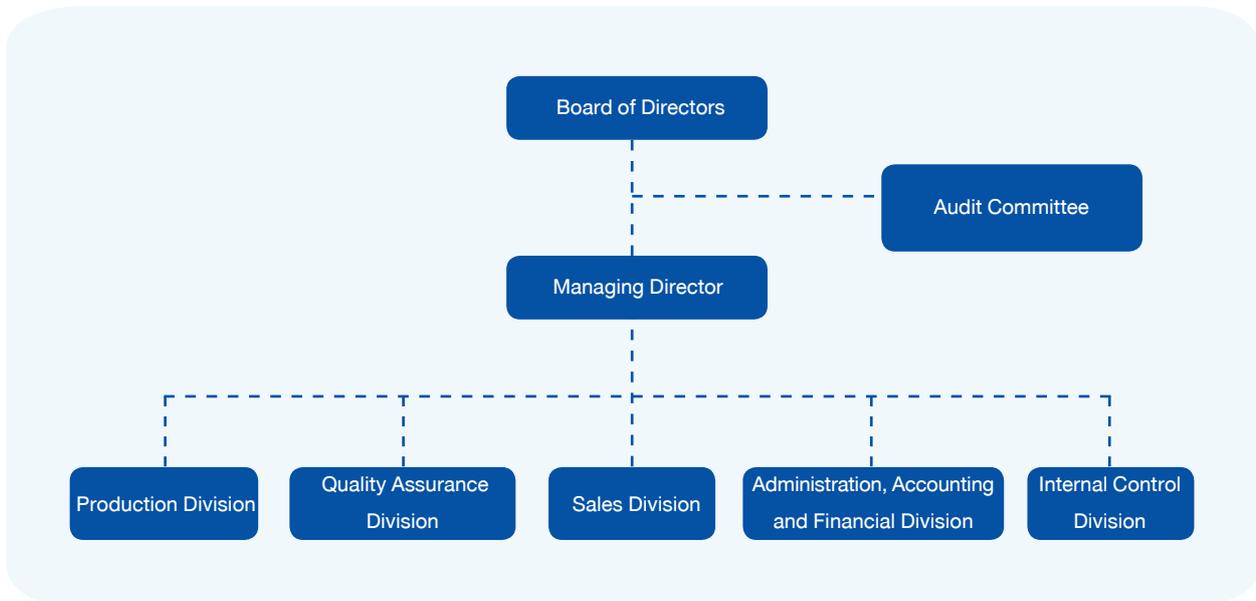
ปี 2566 (เมษายน 2566 – มีนาคม 2567) = 660,810.- บาท

ปี 2567 (เมษายน 2567 – มีนาคม 2568) = 615,142.- บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนที่จะต้องจ่ายในอนาคตเนื่องจากยังบริการไม่แล้วเสร็จ

## 7. Structure of corporate governance and important information about committee, sub-committee, management, employees and others

### 7.1 Structure of corporate governance



### 7.2 Information about committee

#### 7.2.1 Component of the committee

The committee of the company consists of 3 groups as of 31 March 2025 as the follows.

- 1) Executive directors 12 persons
- 2) Non-executive directors 5 persons consists of independent director 4 persons and Non-executive directors 1 person
- 3) Audit committee 4 persons

#### 7.2.2 Information about committee and individual persons with authority to control the company as at 31 March 2025 is as the following.

##### Board of Directors

According to the article of association, The Board of Directors comprises of members minimum of seven and maximum of fifteen. Not less than half of the total number of directors must reside in the Kingdom. The company's directors must have qualifications as required by law. The Board of Directors was as follows:

- |                  |         |   |
|------------------|---------|---|
| 1. Mr. Hiroshi   | Yamada  | Chairman of the Board and Managing Director |
| 2. Mr. Tetsuya   | Ohara   | Executive Director                          |
| 3. Mr. Akinori   | Iwakura | Executive Director                          |
| 4. Mr. Yoshinobu | Gamo    | Executive Director                          |
| 5. Mr. Takahito  | Sato    | Executive Director                          |

6. Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
7. Mr. Takahiro	Hasui	Executive Director
8. Mr. Masanobu	Kato	Director
9. Mr. Ekchai	Chansue	Independent Director and Chairman of Audit committee
10. Mr. Supol	Adulsiri-ungool	Independent Director and Audit committee member
11. Mr. Yanchai	Tantiratapong	Independent Director and Audit committee member
12. Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Independent Director and Audit committee member

Because the person holding the position of chairman and manager is the same person, the company has a measure to balance power between the Board of Directors and the management by appointing an independent director to participate in determining the agenda for the Board of Directors' meeting.

### Signatory Directors

Two from the following six directors are jointly authorized to countersign documents in conjunction with the company seal.

1. Mr. Hiroshi Yamada
2. Mr. Tetsuya Ohara
3. Mr. Akinori Iwakura
4. Mr. Yoshinobu Gamo
5. Mr. Takahito Sato
6. Mr. Takahiro Hasui

### Executive Directors

As of 31 March 2025, Executive directors are 12 persons as follows.

1. Mr. Hiroshi	Yamada	Chairman of executive directors
2. Mr. Tetsuya	Ohara	Executive Director
3. Mr. Akinori	Iwakura	Executive Director
4. Mr. Yoshinobu	Gamo	Executive Director
5. Mr. Takahito	Sato	Executive Director
6. Mr. Takahiro	Hasui	Executive Director
7. Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
8. Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Executive Director
9. Mr. Phanom	Saengphomma	Executive Director
10. Mr. Kamchai	Paisarnpayuk	Executive Director
11. Mr. Arcom	Skuntantimeta	Executive Director
12. Ms. Supamit	Buranasomphop	Executive Director

### Independent directors

The company has 4 independent directors as follows.

1. Mr. Ekchai Chansue
2. Mr. Supol Adulsiri-ungool
3. Mr. Yanchai Tantiratapong
4. Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri

### 7.2.3 Roles and duties of the Board

#### The Board

##### Qualifications of directors

- (1) Not be a debtor by judgment, a bankrupt, an incompetent person or a quasi- incompetent person.
- (2) Not being blacklisted by the Stock Exchange of Thailand as inappropriate to become an executive management according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- (3) Not being accused or indicted in a criminal case by agencies with legal authority in an offence relating to unfair securities trading or futures contracts or management fraud or corruption.
- (4) Not be currently subjected to a period under the order of an agency with authorities according to foreign laws prohibiting one from being company's executive management.
- (5) Not being sentenced by a final court judgment of guilty as charged under Clause (3) or being fined for the offence described in Clause (3).
- (6) Must not undertake any business of the same nature as and competing with that of the company.
- (7) Not be a partner in an ordinary partnership or a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company undertaking any business of the same nature as and competing with that of the company, unless such fact has been notified to the meeting of shareholders prior to the resolution electing such director.

##### Duties and responsibilities of the Board of Directors

- (1) Supervises and operates the company's business accordance with the law, objective and resolution of the shareholder meeting for the benefits of company and shareholders.
- (2) Regulates the vision and operates company's business including approves of strategy and policy.
- (3) Efficient controls of the operation of policy and business planning.
- (4) Assigns the audit committee to review, audit account and check the financial report including internal control and internal audit.
- (5) Oversees and solves problems in business operation.
- (6) The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their trading or holding of shares to the Board of Director meeting.
- (7) The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their personal interests to the Board of Director meeting.
- (8) The Board of Directors assigns a director to organize an orientation session for new directors for their understanding in the company's business and operations.
- (9) Focus on operating the business ethically. Directors, management and employees shall follow the company's ethics handbooks which are distributed to everyone.

## The role of the Board of Directors

1. The Board of Directors may appoint a number of people as it deems appropriate to perform the roles of Executive Director. Executive Directors shall manage the company under supervision of the President, the Vice-President and the Board of Directors and under the supervision of any of the mentioned directors.
2. Each director has one vote. In the event that equal votes are given between approval and disapproval, Chairman of the meeting shall have the casting vote on the issue for arbitration.
3. Any Directors with conflicted interest in any matter being considered shall not have the rights to vote for that issue.
4. In the event that two Directors or more call for the Board meeting, the Chairman shall determine the meeting date within 14 days following the receipt of such meeting request.
5. Two of the authorized directors may sign on behalf of the Company provided the company seal is affixed to their signatures. The Board of Directors may authorize other directors to sign for the company for any business that it deems to fit to such authority.

## Appointment of the Chairman and Managing Director

The Board of Directors will appoint one of directors to be a chairman, the other one to be a Managing Director and other positions as the Board consideration.

## Duties and responsibilities of Chairman of the Board and Managing Director

In operating the business, the Chairman, Managing Director and Directors shall perform his duties in accordance with the laws, the Company's objectives and Articles of Association, as well as resolutions of shareholders meetings.

Under the force of any amendments or changes which the Board of Directors are authorized to proceed occasionally the Chairman shall be the Company's operating person.

The Board of Director may be empowered to appoint a committee as it deems appropriate to act as an executive committee to administrate the business under the care and control of the Chairman and the Board of Directors or under the care of a director.

## Executive Directors

### Duties and responsibilities

1. Manage and operate the company's business to be in line with the policies and plans prescribed by the Board of Directors.
2. Set out the business strategies, directions, operational guidelines as well as budget of the company to propose the Board of Directors consider approval.
3. Monitor, examine and follow up the implementation of management policies and business plans to ensure that they are effectively in compliance with the assignment of the Board of Directors.
4. Have authority to consider approving some cases or operations regarded as regular business of the company under financial limit or annual budget approved or approved in principle by the Board of Directors. The Executive Committee shall have authority to approve expenses or procurement or lease or hire purchases that are relevant to the company's operation and investment for both core business and supporting units.

5. Arrange the Executive Committee meeting as necessary and appropriate. Each director can convene the special meeting aside from the normal meeting. Nevertheless, the notification of meeting agenda(s) shall be presented to other directors prior to the meeting as appropriate, allowing other directors to have sufficient time to consider the said agenda(s).

## Independent Directors

### The qualifications of independent directors of the company are

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties, including shares held by related persons of such independent director.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, or controlling parties of the company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the independent director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the company or its subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company unless the foregoing status ended at least 2 years.
5. Never or used to be an auditor of the company its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.
7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the company major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the company or subsidiaries.
9. No other characters prevent the independent opinion regarding the business operation of the company.

### 7.3 Information of sub- committee

#### The Audit Committee

The company has 4 audit committee members as follows.

1. Mr. Ekchai	Chansue	Chairman of Audit Committee
2. Mr. Supol	Adulsiri-ungool	Audit Committee Member
3. Mr. Yanchai	Tantiratapong	Audit Committee Member
4. Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Audit Committee Member

Mr. Ekchai Chansue, Mr. Supol Adulsiri-ungool and Mr. Yanchai Tantiratapong are well qualified and experienced in accounting and finance. In addition, Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri is well qualified and experienced in financial auditing.

In addition, all 4 members of the Audit Committee also hold positions as independent directors of the company.

#### Objectives

The Audit Committee is established to assist Board of Directors in overseeing complete business practices following responsibilities prescribed in Audit Committee regulations.

#### Audit Committee Composition

Members of Audit Committee is nominated by Board of Directors and will be the Board members. In addition, Audit Committee composition is required to have three company's independent directors ("Audit Committee") in minimum, one of them shall act in his/her capacity as Chairman of Audit Committee.

Members of Audit Committee are required to be equipped with qualifications promulgated by Stock Exchange Commission and a minimum of one of the three members shall be competent on accounting and finance. Each Audit Committee member is subject to three-year tenure. Any Audit Committee member whose membership expires by statutory requirement may be re-elected for another office term. In the event that any Audit Committee member desires to resign before statutory expiration of office term, a notification shall be submitted in advance to the Company for a minimum of three months prior actual resignation. Audit Committee members shall meet four times, or more, on an annual basis, as Chairman of Audit Committee deems appropriate. Complete quorum in any Audit Committee meeting shall require a minimum attendance of half of the total number of audit committee members. The Audit Committee may seek professional advice from independent advisor as deemed appropriate and on the Company's expenses.

In addition, the Audit Committee, as it determines necessary, is authorized to retrieve data, or have access thereto, or request attendance of any Company's personnel or outsiders in any meeting, provided that they are connected persons or are in connection with any agenda in consideration.

## Authority and Responsibility of Audit Committee

The Audit Committee has authority and responsibility as set forth below:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
  - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
  - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business
  - d. An opinion on the suitability of an auditor
  - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests
  - f. The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member
  - g. An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter
  - h. Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

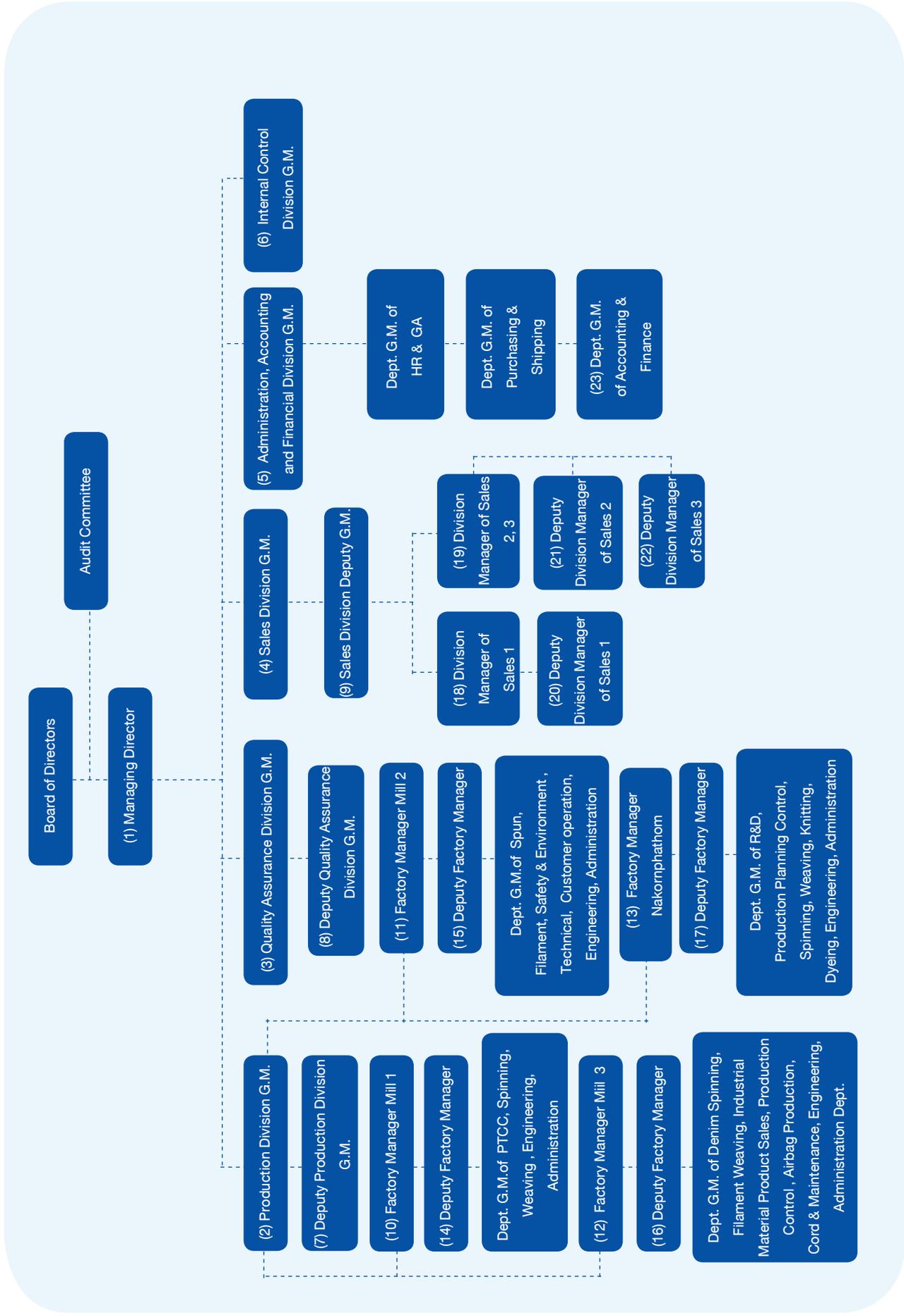
In its performance of duties under the first paragraph, the audit committee must be directly responsible to the Company's board of directors, while the Company's board of directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.

In the case that the audit committee's duties are changed, the Company shall report on a resolution to change its duties and shall prepare a list and scope of work of the audit committee according to such change in the form as prescribed by the Exchange. Such list and scope of work must be submitted to the Exchange within 3 (three) business days from the date on which the change is made in accordance with the procedures under the Exchange's regulations relating to reporting via an electronic media.

8. In its performance of duties, if it is found or suspected that there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results, the audit committee shall report it to the board of directors for rectification within the period of time that the audit committee thinks fit:
  - (1) A transaction which causes a conflict of interest
  - (2) Any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system
  - (3) An infringement of the law on securities and exchange, the Exchange's regulations or any law relating to the Company's business

If the Company's board of directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any audit committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Exchange.

7.4 The Internal Management Organization



#### 7.4.1 As at 31 March 2025, the management\*1 as the definition of Securities and Exchange Commission is as follows:

(1) (4)	Mr. Hiroshi Yamada	Managing Director and General Manager of Sales Division
(2) (14)	Mr. Tetsuya Ohara	General Manager of Production Division and Deputy Factory Manager of Mill 1
(3) (15) (16)	Mr. Takahiro Hasui	General Manager of Quality Assurance Division and Deputy Factory Manager of Mill 2, Mill 3
(5) (6)	Mr. Akinori Iwakura	General Manager of Administration and Accounting and Finance Division and General Manager of Internal Control Division
(7) (11) (12)	Mr. Kriangsak Kongsiri	Deputy General Manager of Production Division and Factory Manager of Mill 2, Mill 3
(8) (13)	Mr. Phanom Saengpromma	Deputy General Manager of Quality Assurance Division and Factory Manager of Nakorn Phathom
(9) (19)	Mr. Yoshinobu Gamo	Deputy General Manager of Sales and Manager of Sales Division 2 and Sales 3
(10)	Mr. Thaworn Rattanaphornpradit	Factory Manager of Mill 1
(17)	Mr. Wataru Abe	Deputy Factory Manager of Nakorn Phathom
(18)	Mr. Takahito Sato	Manager of Sales Division 1
(20)	Mr. Kamchai Paisarnpayak	Deputy Manager of Sales Division 1
(21)	Mr. Arcom Skuntantimeta	Deputy Manager of Sales Division 2
(22)	Ms. Supamit Buranasomphop	Deputy Manager of Sales Division 3
(23)	Mrs. Wantana Mangkhalasawat	General Manager of Accounting and Finance Department

#### Note:

\*1 means directors, managers or someone who holds the first four positions lower than the managers (holding the highest position of the company), someone who holds the position equivalent to the management in accounting or financial field whose position is department manager or equivalent onwards.

#### 7.4.2 The remuneration policy for directors and executives

The company determines the remuneration for sub-committee but no remuneration for executive directors except the remuneration in the position of the management. However, the Board of directors agrees for this policy.

#### 7.4.3 The remuneration of directors and executives

##### (1) Money remuneration

##### Remuneration for directors

In 2024, the company set the remuneration for 4 members of the Audit Committee by paying in the form of meeting allowances totaling 600,000 Baht. The other directors of the company were not paid.

##### Remuneration for executive management (1 April 2024 – 31 March 2025)

In 2024, the company paid the remuneration consisting of salary and bonus to 12 executives amounted to 61.90 million Baht.

## (2) Other remuneration for directors and executive management (1 April 2024 – 31 Mar 2025)

### Other remuneration for directors

Non

### Other remuneration for executive management

- Golf course membership fee in 2024 amounted to 775,893.29 Baht
- Provident fund: In 2024, the company paid for the provident fund contribution for executive management 6 persons, amount 525,705 Baht

## 7.5 Information of employee

The number of employees as of 31 March 2025, total 1,868 persons separated by work field as the following.

### Head Office

- Sales 37 persons
- Accounting and Administration 46 persons

### Mill 1 Samut Prakan

- Production 315 persons
- Production support 37 persons

### Mill 2 Samut Prakan

- Production 321 persons
- Production support 67 persons

### Mill 3 Samut Prakan

- Production 535 persons
- Production support 74 persons

### Nakorn Phathom

- Production 364 persons
- Production support 72 persons

## Significant change of employee

In 2024, there was no significant change of employee.

## Labor dispute

Since the establishment of the company on 1 July 2019, the company has never had a labor dispute and there has never been any protest or strike.

## The remuneration of employees

The remunerations of employees are salary, overtime, living allowance, bonus, compensation for provident fund and medical allowance. In 2024 (1 April 2024–31 March 2025), the company paid for the remuneration as the following categories.

Types of remuneration	Amount (Thousand Baht)
Salary and wage	591,745
Bonus and other benefits	145,305
Defined benefit plans	28,220
Defined contribution plans	15,504
Other long-term employee benefits	(1,478)
<b>Total</b>	<b>779,296</b>

## Employee Development Policy

The company has a policy to promote human resource development by providing activities as follows:

- Organize an orientation for new employees to create knowledge and understanding of working together
- Supervisors and executives in each field will be trained so that they can transfer their knowledge, skills and experience to their employees.
- Organizes an annual seminar for middle-level executives every year covering areas such as Root Cause Analysis, Work improvements to increase work efficiency, Internal Communication in order to develop knowledge, competence continuously.
- Organizing trainings and seminars for employees in the factory where the executives in each line will give detailed lectures including problems and solutions in various matters together.
- To support training and seminars to increase knowledge and competence in the relevant work for employees in all departments for effective work.

## 7.6 Other important information

### 7.6.1 Assigned name list

- 1) The person who is assigned to responsible for account reporting directly is Mrs. Wantana Mangkhalasawat
- 2) Company Secretary is Ms. Chintana Temphuwapat.
- 3) Internal audit is Toray Industries., Inc., Auditing Department.
- 4) Corporate Governance Controller is Toray Industries (Thailand) Co., Ltd., Legal & Compliance Department.

### 7.6.2 Head of Investor Relation Department

-Non-

### 7.6.3 The remuneration of auditors

#### (1) Audit fee

The company paid the audit fee to KPMG Phoomchai Audit Ltd. as the following.

Year 2022 (April 2022 - March 2023) = Baht 2,370,000. -

Year 2023 (April 2023 - March 2024) = Baht 2,370,000. -

Year 2024 (April 2024 - March 2025) = Baht 2,400,000. -

The auditor was Ms.Sawitree Ongksirimemongkol our appointed auditor since 2023.

#### (2) Non-audit fee

The company paid for non-audit fee to KPMG Phoomchai Audit Ltd. as the internal control inspection fee according to Japan standard and financial statement review fee for Toray group according to the international standard as the following.

Year 2022 (April 2022 - March 2023) = Baht 833,034.50 -

Year 2023 (April 2023 - March 2024) = Baht 660,810. -

Year 2024 (April 2024 - March 2025) = Baht 615,142. -

The company did not have any pending service fee to pay in the future.

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ: มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตามคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ รายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขอ อนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบ บัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหาเนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถเหมาะสม สำหรับกรรมการอิสระจะมีการพิจารณาแต่งตั้งให้มีจำนวนและคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 21 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ กำหนดให้คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

**8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท**

ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้มีการกำหนดนัดหมายการประชุมล่วงหน้า กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ทราบพร้อมระบุเหตุผลจำเป็นอย่างครบถ้วน และประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม การประชุมแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมครบเป็นองค์ประชุมโดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท รวม 4 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
1	นายอิโรชิ	ยามาตะ	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	4	1
2	นายโยชิโนบุ	กาโม *1	กรรมการบริหาร	3	1
3	นายทาคาฮิโระ	ฮาซุอิ *2	กรรมการบริหาร	3	1
4	นายเท็ตสึยะ	โอฮาระ	กรรมการบริหาร	4	1
5	นายอากิโนริ	อิวาคุระ	กรรมการบริหาร	4	1
6	นายทาคาฮิโตะ	ซาโตะ	กรรมการบริหาร	4	1

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท รวม 4 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น รวม 1 ครั้ง
7	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร	4	1
8	นายมาชาโนบุ คาโตะ <sup>*3</sup>	กรรมการ	3	1
9	นายเอกชาย ชันชื้อ	กรรมการอิสระ	4	1
10	นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร	กรรมการอิสระ	4	1
11	นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระ	4	1
12	นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการอิสระ	4	1

\*1 นายโยชิโนบุ กาโมะ ขาดประชุมเนื่องจากป่วย

\*2 นายทาคาฮิโร ฮาซุอิ ขาดประชุมเนื่องจากไปต่างประเทศ

\*3 นายมาชาโนบุ คาโตะ ขาดประชุมเนื่องจากไปต่างประเทศ

#### การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2567 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 600,000 บาท ดังนี้

1. นายเอกชาย	ชันชื้อ	150,000.- บาท
2. นายสุพล	อุดลย์ศิริอังกูร	150,000.- บาท
3. นายยาญชัย	ตันติรัฐพงศ์	150,000.- บาท
4. นางขวัญใจ	เกียรติกังวาลไกล	150,000.- บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดมาตรการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ใช้โอกาสแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานของบริษัทฯ เช่น ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หากมีบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น บุคคลดังกล่าวจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไม่สามารถกระทำได้ รวมทั้งต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่มีความสำคัญและไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคล ภายนอก เช่น ข้อมูลในการดำเนินงานหรือแผนการในอนาคต ข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2567 (เมษายน 2567 - มีนาคม 2568) กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดและไม่มีการกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ” แจกให้พนักงานทุกฝ่ายและทุกระดับของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติ เพื่อเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ในการใช้ข้อมูลภายในอย่างจำเป็นและเหมาะสม

ในส่วนของผู้บริหารนั้น ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการมีหน้าที่ต้องรับการรับรองประวัติ (แบบ 24-2) และแจ้งข้อมูลผู้บริหาร (แบบ 35-E) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย ซึ่งนับเป็นมาตรการที่ส่งเสริมดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ วาระการประชุมที่เป็น การพิจารณาข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะไม่มีการเปิดเผยต่อผู้บริหารระดับรองลงไปและพนักงานของบริษัทฯ

### มาตรการลงโทษ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยของบริษัทฯ โดยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน ด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน จนถึงการเลิกจ้าง

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้กำหนดแนวทางการต่อต้านทุจริตและการติดสินบนไว้ให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนของกลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยจะไม่มีการเรียกรับหรือมอบประโยชน์อื่นใดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง

### แนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าหรือกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้าเป็นอย่างมากเนื่องจากเรามีการค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มมิให้ใช้อำนาจเหนือตลาดโดยมิชอบและกระทำการใดๆ ที่เป็นการผูกขาดตลาด

## (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### แนวทางการแจ้งเบาะแสดังกล่าว (WhistleBlowing)

กลุ่มบริษัทไทยประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรม หรือระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง

ป้องกันความเสียหายต่างๆ ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรรายงานการกระทำผิดหรือขอความช่วยเหลือตามช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

#### ช่องทางการแจ้งเบาะแส

1. จดหมายถึงเลขานุการบริษัท  
บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
2. แจ้งด้วยตนเองที่เลขานุการบริษัท  
บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ : 02-266-6600-3
3. แจ้งฝ่ายซีเอสอาร์และกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
Email: tth.compliance.tth.ug@mail.toray หรือ โทรศัพท์: 02-266-6595 ต่อ 520 หรือ 522  
ในปีที่ผ่านมาไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง
1	นายเอกชาย ชื่นชื่อ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4
2	นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร	กรรมการตรวจสอบ	4
3	นายยาญชัย ตันตรีรัฐพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4
4	นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	กรรมการตรวจสอบ	4

## 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย การบริหาร รวมทั้งความรู้ ในธุรกิจสิ่งทอ โดยมีนายนายเอกชาย ชันชื้อ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ และนางขวัญใจ เกียรติกิ่งวาฬไกล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการทุกคนไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือ ลูกจ้างของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ ความถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยเพียงพอของรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ มีนโยบายธุรกิจและการปฏิบัติที่ดี ปกป้องรักษาทรัพย์สินของบริษัท ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน มีแผน การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติการถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สามารถและมีอิสระพร้อมค่าตอบแทนที่เหมาะสม

ในรอบปีบัญชี 2567 (1 เมษายน 2567 - 31 มีนาคม 2568) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทรวม 4 ครั้ง ทั้งการประชุมประจำไตรมาส ประจำปี และมีกิจพิเศษ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและลงมติอนุมัติแก้ไขปัญหาดังกล่าว รวมมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประเด็นสำคัญสรุปได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้บริหาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4 ครั้ง สำหรับการกำหนดแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ตามที่ควรมีสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

#### 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาปรึกษากับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างได้ให้ความเห็น สอดคล้องกันว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปีการเงิน 2567

#### 3. สอบทานระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานวิธีการดำเนินงานของฝ่ายงานต่างๆของบริษัทฯ และพบว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำยืนยันจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

#### 4. รายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่ารายการดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามเงื่อนไข ทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) ตลอดจนความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ความมีประสบการณ์เหมาะสม หลังการเปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบพบว่า การปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี จึงได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 (1 เมษายน 2568 - 31 มีนาคม 2569) อีกหนึ่งปีพร้อมค่าตอบแทน เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## 6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจมากขึ้นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบขอให้บริษัทพิจารณาเรื่องการรายงาน ของหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบแล้วเชื่อว่าระบบการควบคุมภายในเพียงพอ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานโปร่งใสและภาพรวมของรายงานการเงินถูกต้องตรงต่อความจริงและเปิดเผยเพียงพอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างอิสระและตรงไปตรงมา



นายเอกชาย ชันชื้อ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 พฤษภาคม 2568

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัทฯ ไม่มีกรรมการชุดย่อยอื่น

## 8. Significant result for corporate governance

### 8.1 Performance summary of the board in the past year

In 2023, the Board of Directors has jointly formulated policies and business directions in order to comply with the principles of good corporate governance including transparency and accountability.

#### 8.1.1 Nomination, Development and Evaluation

##### (1) Independent directors The qualifications for nomination are

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholder or controlling parties, including shares held by related persons of such independent director.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, nor controlling parties of the company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the independent director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the company.
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the company or the subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company unless the foregoing status ended at least 2 years.
5. Never or used to be an auditor of the company its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.

7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the company's major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.
8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the company or subsidiaries.
9. No other factor preventing an independent opinion regarding the company's business operations.

## (2) The nomination of the directors and executive management

The Nominating Committee, which is to be responsible for the nomination of new directors for the Board's approval has not yet been established. However, the board of directors of the Company shall efficiently and be responsible for nominating the qualified person to be directors. In case of independent directors, the board of directors will consider the number and qualification of independent director compliance with the regulation of the Stock Exchange of Thailand.

To propose with the shareholder meeting, the principle of one-share one-vote is applied to each shareholder. The director to be appointed shall be received not less than one half of number of shares held by shareholders present and qualified to vote. At the Annual General Meeting of Shareholders, one-third of the board members shall retire and can be re-elected.

Furthermore, according to the Articles of Association no. 21, in the event that a position of director becomes vacant for any reason other than the end of his office term, the board of directors on the next board meeting shall appoint a qualified person not having unacceptable qualifications under Section 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535, to be a substitute director in the following meeting. If such office term remaining is less than two months, the substitute director shall hold office only for the remainder of the term of office of the director whom he substitutes.

The resolution of the committee under paragraph one must consist of votes of not less than three-fourths of the number of the remaining members.

### 8.1.2 Meeting Attendance and the remuneration for the individual committee

#### Meeting Attendance of the board

In 2024, The Board of Directors meetings and The Audit Committee Meetings were held with the advance notification. Directors who had some urgent business issues and could not attend the meeting would give their absence notice to the secretary and the Chairman of the meeting would inform the meeting of their absence before the meeting began. Moreover, all meetings were held with sufficient quorum as follows.

No	Name of Director	Position	Board Meeting Total 4 time	Shareholders Meeting Total 1 time
1	Mr. Hiroshi Yamada	Chairman of the Board, Managing Director	4	1
2	Mr. Yoshinobu Gamo <sup>*1</sup>	Executive Director	3	1
3	Mr. Takahiro Hasui <sup>**2</sup>	Executive Director	3	1

No	Name of Director	Position	Board Meeting Total 4 time	Shareholders Meeting Total 1 time
4	Mr. Tetsuya Ohara	Executive Director	4	1
5	Mr. Akinori Iwakura	Executive Director	4	1
6	Mr. Takahito Sato	Executive Director	4	1
7	Mr. Kriangsak Kongsiri	Executive Director	4	1
8	Mr. Masanobu Kato <sup>*3</sup>	Director	3	1
9	Mr. Ekchai Chansue	Independent Director	4	1
10	Mr. Supol Adulsiri-ungool	Independent Director	4	1
11	Mr. Yanchai Tantiratapong	Independent Director	4	1
12	Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri	Independent Director	4	1

\*1 Mr. Yoshinobu Gamo absent due to sick.

\*2 Mr. Takahiro Hasui absent due to going abroad.

\*3 Mr. Masanobu Kato absent due to going abroad.

#### The individual remuneration of Audit Committee

In 2024, the company paid for the remuneration to 4 audit committee members totally 600,000 Baht as the following,

1.	Mr. Ekchai Chansue	150,000 Baht
2.	Mr. Yanchai Tantiratapong	150,000 Baht
3.	Mr. Supol Adulsiri-ungool	150,000 Baht
4.	Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri	150,000 Baht

The company did not have any remuneration to the board.

#### 8.1.3 Controlling of Subsidiaries and Associated Companies

The company does not have any subsidiaries and associated companies.

#### 8.1.4 Monitoring to ensure compliance with corporate governance policies and guidelines

##### (1) Conflicts of Interest Prevention

The company has a policy to prevent conflicts of interest set out measures to avoid any conflicts of interest for personal gain. The procedure for directors, management and employees: prohibit directors, management and employees from bringing inside information of company to use for their personal stock trading or use inside information to operate business which compete with the company or related business.

In addition, as for related transactions, if anyone who may have conflict of interest with the transaction, he will not be involved and will be prohibited from considering and approving that transaction. Then the board of directors will proceed according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Furthermore, the board of directors will comply with the regulations about disclosure of related transaction, acquisition or disposal of assets and accounting standard by Federation of Accounting Professions strictly.

Moreover, the company will manage the audit committee to consider the price reasonableness, appropriateness of each occurrence and disclose the related transactions which will be in the notes to the financial statements audited by the company's auditor on the annual disclosure report / the annual report (56-1 form One Report).

## **(2) Using Inside Information for Exploitation**

The company has a policy to prevent the using of internal information. It is prohibited to use internal information for one's own benefit and to disclose any important information to the outsider such as operation process, future plan and internal information related to business or stakeholder or financial statements or other inside information which may influence the share price. Moreover, the directors and executives must not trade the company's shares one month before the company announces its financial statements to public. In 2024, from April 2024 to March 2025, the directors and executives have complied with this policy strictly and there was no violation of using internal information.

The company issued the policy named "Corporate ethics and Legal compliance" to be use as a practical guideline for the internal information.

Executive directors are responsible for reporting their own securities holding, as well as those of their spouse and minor child (form 59-1), certified personal data (form 24-2) and form 35-E1 to SEC. which is intended to prevent the misuse of internal information.

Furthermore, in the board of director meeting, any agendas related to the benefits of shareholders must not be disclosed to executives and employees.

### **Penalty**

Violators would be subject to disciplinary punishment by verbal warning, written warning, suspension and dismissal.

## **(3) Anti-Corruption**

### **Regulation of Anti-Corruption**

Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued the regulation of Anti-Corruption and Anti-Bribery for to the employees and management of Toray group companies in Thailand. Accordingly, Toray group companies in Thailand will not request nor receive any privileges for their improper benefits.

### **Regulation of Competition Law**

Toray group companies recognized the importance of following the Competition Law and Anti-Trust Law because we have domestic and international business. Therefore, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued regulation guidelines for Toray group companies in Thailand that they will not misuse of market power and will not commit monopoly business.

## **(4) Whistleblowing**

Toray group companies have set out guidelines about whistleblowing as a tool to help the company to be acknowledged of violation of laws, ethics or the company's rules. The purpose is to build a strong culture for the company, prevent losses and encourage everyone in the company to do their job illegally, transparently, accountably in accordance with the good corporate governance. Furthermore, it is a way for everyone to report any misconduct or ask for help to the support channel provided by the company. After that the reported issue will be investigated and it has also the measures to protect the whistleblower and to prevent their right violation.

### Whistleblowing channels

1. By letter to the company secretary  
 Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited  
 No. 20 Bubhajit Building, 5th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bnagkok 10500
  2. Informing the company secretary by yourself  
 Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited) Tel. 02-266-6600-3
  3. Informing CSR and Corporate Governance Department, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.  
 Email: tth.compliance.tth.ug@mail.toray or Tel. 02-266-6595 Ext. 520 or 522
- In the past year, there was no whistleblowing or complaints.

## 8.2 Performance report of Audit Committee in the past year

### 8.2.1 Meeting attendance of Audit Committee

No	Names of the committee	Position	Audit Committee Meeting Total 4 times
1	Mr. Ekchai Chansue	Chairman of Audit Committee	4
2	Mr. Supul Adulsiri-ungool	Audit Committee	4
3	Mr. Yanchai Tantiratapong	Audit Committee	4
4	Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri	Audit Committee	4

## 8.2.2 Performance report of Audit Committee are as follow:

### Audit Committee's Report

The Audit Committee of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, comprising of 4 independent directors with the qualifications of good knowledge, expertise and experience in Accountancy, Finance, Economics, Law, and Management plus knowledge of Textile Business, there are Mr. Ekchai Chansue; Chairman of Audit Committee, Mr. Supol Adulsiri-ungool, Mr. Yanchai Tantiratapong and Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri as Audit Committee Members. The Audit Committee is neither the executive nor employees of the Company.

The Audit Committee has performed their duties according to the scope of responsibility as stipulated by The Audit Committee Charter and assigned by the Company's Board of Directors. These duties are reviewing the accuracy and sufficiency of disclosures of the Company's financial statements, ensuring that internal control be sufficient, having good business policies with best performance, protecting company's assets, no conflict of interest, operations be efficient and appropriate in line with the relevant laws and regulations, and recommending the appointment of external auditor who is able and independent with reasonable remuneration.

In FY 2024 (April 1, 2024 – March 31, 2025), the Audit Committee held four meetings plus four Board Meetings in quarterly, yearly and on special occasion for consideration of the operation results and take resolution for operation problems. There were a total of eight meetings held during the year.

The performance of Audit Committee can be summarized as follows:

#### 1. Reviews of Financial Statements

Audit Committee has co-reviewed the current quarterly and year-end financial statements with the Management and has held four meetings with external auditors for discussion of audit plan and year-end auditing result for making sure that the financial statements were made up accurately and properly in line with Thai Financial Report Standard (TFRS) with sufficient and reliable disclosure.

#### 2. Reviews of Internal Control

Audit Committee has reviewed the measurement of sufficiency and propriety of internal control, by discussion with Management and external audit reports and found that both audit reports reveal the fact of non-existence of material errors in FY 2024.

#### 3. Reviews of relevant Laws and Regulation

Audit Committee has reviewed all the performance methods handled by each department and found that all the performance worked in line with the relevant laws and regulation as confirmed by the Management.

#### 4. Reviews of Related Company Transactions and Conflict of Interest

Audit Committee has reviewed the revealed information of related company transactions and found that all related company transactions are handled correctly in line with business practices and relevant laws and regulations of the Thai SEC.

## 5. External Auditor Appointment

The Audit Committee has considered the external auditors' performance (KPMG Phoomchai Audit Ltd.) including independent, expertise in work, and proper experience in business line. After comparing with the others, Audit Committee found that their audit performance is uprightly good. Therefore we propose KPMG Phoomchai Audit Ltd. to be the Company's external auditors for one more year together with reasonable remuneration in FY 2024 (April 1, 2024 - March 31, 2025) to the Board of Directors for further approval by the Ordinary General Shareholders Meeting.

## 6. Overall Suggestion or observation of Audit Committee

For more confidence of the audit committee that the company has an enough suitable and effective internal control, the audit committee requests the company to consider about the report about internal auditing by the department of agency who is in charge of this matter every quarter.

The Audit Committee has discussed and exchanged opinion with the external and internal auditors for their audit plans and audit year-end results, and reports the Company's business operation status as assessed to the Board of Directors. The Audit Committee believes that the internal control system is sufficient, the business operation complies with the relevant laws and regulations, the operations are transparent, and overall financial reports are accurate and properly disclosed. The performance of business monitoring by the Audit Committee has been done independently, honestly, prudently and systematically.



Mr. Ekchai Chansue  
Chairman of Audit Committee  
May 22, 2025

## 8.3 Summary report of other sub-committee performance

The company does not have the other sub-committee.

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในรอบปี 2567 โดยมีความเห็นว่าเป็นที่น่าพอใจ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจและไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ หลังจากได้ประเมินด้านสภาพแวดล้อมในการควบคุม พบว่า บริษัทฯได้กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านจริยธรรม การเงิน การดำเนินงานของผู้บริหารอย่างเหมาะสม บริษัทฯมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีวิธีการสื่อสารในองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯจะสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท โทเรินด์สตริส อิงค์ ฝ่าย Auditing Department เป็นฝ่ายตรวจสอบภายในโดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายและซื้อสินค้า	ราคาตลาด หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่นและรายได้รอดบัญชี	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่านายหน้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

## 9. Internal Control and Related Transactions

### 9.1 Internal Control

The board of directors meeting No. 1/2025 held on 9 June 2025 which the audit committee attended the meeting, the board of directors considered, assessed the internal control of company in 2024 and commented that the internal control of the company was sufficient and appropriate with the business operations with no significant issues or irregularities. Moreover, after assessing the condition of internal control, the company had set the ethical practice guidelines for working, financial statements and operating of management. The company also assessed the risks which may occur and prepared the ways to control them clearly and had the effectively thorough communication to ensure that the company will be able to achieve the goals.

The company had appointed Toray Industries, Inc., Auditing Department as the Internal Audit Department through the line of command directly responsible for the Audit Committee and the Audit Committee participated in the evaluation of the Internal Audit Department.

### 9.2 Related Transactions

Any person or business that is associated with the company by being shareholder or holding joint shareholder or holding joint director. The transactions with related persons or businesses were imposed by market price or agreed contract price in case of no market price.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sales and purchase of goods	Market price or where no market price exists, at contractually agreed prices
Dividend income	Upon declaration
Other income and deferred income	Contractually agreed price
Purchases of machinery and equipment	Contractually agreed price
Commission expense	Contractually agreed price
Management service fee and other expenses	Contractually agreed price

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับบริษัทฯ ในปี 2567 มีดังนี้

The Relationships that the Company has with related parties that have control or joint control of the company, or those businesses that are jointly controlled or controlled by the company, or are persons or businesses that have accounting transactions with the company in 2024, are as follows.

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			March 31, 2025	March 31, 2024	March 31, 2023
<b>เกี่ยวข้องโดยการถือหุ้น / Related through shareholding</b>					
Toray Industries, Inc.	ขายสินค้า	Sales	31,067	89,754	75,332
	ค่านายหน้า	Commission expense	49,250	51,060	55,851
	รายได้อื่น	Other income	23,729	8,452	7,544
	ซื้อสินค้า	Purchases	2,552	46,725	58,486
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	39,710	52,162	20,520
Thai Toray Synthetics Co., Ltd	ขายสินค้า	Sales	120	14	67
	รายได้อื่น	Other income	5,170	4,291	3,707
	ซื้อสินค้า	Purchases	2,322,026	2,353,824	2,391,249
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	4	-
<b>เกี่ยวข้องโดยเป็นบริษัทลูกของบริษัท ไทโรอินดัสตรีส์ อิงค์ จำกัด / Related through subsidiary of Toray Industries, Inc.</b>					
Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	บริการ	Service	18,282	23,557	22,721
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	20,126	21,040	21,536
	รายได้อื่น	Other income	-	-	1,800
Toray International, Inc.	ขายสินค้า	Sales	526,475	650,325	764,209
	รายได้อื่น	Other income	480	551	528
	ซื้อสินค้า	Purchases	1,609,340	1,515,556	1,658,560
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	21,755	22,611	-
	ค่านายหน้า	Commission expense	-	71	203
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	2,698	4,277	6,224
	ซื้อสินค้า	Purchases	72,948	85,440	78,199
Toray International Europe GmbH	ขายสินค้า	Sales	4,790	37,031	22,501
	รายได้อื่น	Other income	189	63	149
	ค่านายหน้า	Commission expense	18,094	15,049	15,044
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	201	403	72
Penfibre Sdn.Berhad	ซื้อสินค้า	Purchases	38,558	63,056	46,645
Thai Chori	ขายสินค้า	Sales	2,380	3,167	489
	ซื้อสินค้า	Purchases	92,786	121,006	123,162
	ค่านายหน้า	Commission expense	10,427	11,438	8,961
	รายได้อื่น	Other income	62	-	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	23	-	-
Toray International America Inc.	ขายสินค้า	Sales	34,243	38,079	4,913
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	253	94	-

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			March 31, 2025	March 31, 2024	March 31, 2023
Chori Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	5,261	5,733	8,030
	ซื้อสินค้า	Purchases	21,429	59,076	65,048
Penfabric Sdn.Berhad	ขายสินค้า	Sales	-	23,624	160,554
Toray International Trading (Hongkong) Co., Ltd.	ขายสินค้า	Sales	7,991	27,337	115,537
	รายได้อื่น	Other income	1	9	51
	ค่านายหน้า	Commission expense	23	91	1,185
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong)	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	131	1,657	3,060
	ขายสินค้า	Sales	146,282	107,800	72,742
	รายได้อื่น	Other income	56	52	1
	ซื้อสินค้า	Purchases	122,284	58,647	175,198
Toray Fibers (Nantong) Co.,Ltd.	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	-	16,194	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	152	275	10
P.T.Easterntex	ซื้อสินค้า	Purchases	73,779	110,842	82,586
	ซื้อสินค้า	Purchases	100,117	86,489	270,773
Toray International Trading (Thailand) Ltd.	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	20	-	-
	ขายเครื่องจักรและ อุปกรณ์	Sales Machines&Tools	-	2,787	16,079
	ขายสินค้า	Sales	1,014,606	848,201	872,567
	รายได้อื่น	Other income	1	13	2
	ซื้อสินค้า	Purchases	4,940	5,023	7,199
Toray Hybrid Cord (Thailand) Ltd.	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	1,060	288	2,410
	บริการ	Service	761	3,703	3,998
	ขายสินค้า	Sales	294,752	264,584	277,213
	รายได้อื่น	Other income	2,789	2,598	2,492
Toray Advanced Textile Mexico, S.A.de C.V.	ซื้อสินค้า	Purchases	85,117	156,810	159,236
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	78	77
Toray Internatinal Italy S.r.l.	ขายสินค้า	Sales	-	-	2,198
Toray International (China) Co., Ltd.	ค่านายหน้า	Commission expense	-	278	630
	ซื้อสินค้า	Purchases	5,734	66	-
Ichimura Sangyo Co.,Ltd.	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	6,306	-	-
	ขายสินค้า	Sales	3,925	14,659	32,821
Penovate Sdn. Berhad	ขายสินค้า	Sales	5,617	4,970	5,300
	ซื้อสินค้า	Purchases	2,189	-	-
PT.Indonesia Synthetic Textile Mills	ขายเครื่องจักรและ อุปกรณ์	Sales Machines&Tools	-	-	6,252

ชื่อบริษัท Company Name	ชนิดของรายการ Types of transaction		มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
			March 31, 2025	March 31, 2024	March 31, 2023
MARUSA CO.,LTD.	ขายสินค้า	Sales	6,563	12,020	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	6	7	-
So-Wa Textile Co.,Ltd.	ขายสินค้า	Sales	-	16,788	5,135
PT.Chori Indonesia	ขายสินค้า	Sales	62,451	33,641	37,743
	รายได้อื่น	Other income	-	7	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	-	7
PT.Toray International Indonesia	ขายสินค้า	Sales	-	-	31
	ค่านายหน้า	Commission expense	-	60	72
Toray Industries (H.K.) Ltd.	ขายสินค้า	Sales	346,841	468,170	403,565
	รายได้อื่น	Other income	219	1,864	11
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	4,586	7,912	9,471
Chori Vietnam Co.,Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	7,713	7,835	36,609
Toray International Taipei, Inc.	ซื้อสินค้า	Purchases	53	160	568
P.T Century Textile Industry.	ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	Sales Machines&Tools	-	-	1,669
Chori (Hongkong) Co.,Ltd.	ขายสินค้า	Sales	-	-	1,904
Toray International U.K. Ltd.	รายได้อื่น	Other income	-	-	38
	ค่านายหน้า	Commission expense	-	-	76
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	-	174
Toray International India Private Limited	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	399	-	7
Toray Fibers & Textiles Research Laboratories (China) Co.,Ltd.	ซื้อสินค้า	Purchases	-	45	-
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	-	10	-
Sunrich Mode Inc.	รายได้อื่น	Other income	-	60	-
Toray Hybrid Cord,Inc.	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	190	-	-
รวม / Total	ขายสินค้า	Sales	2,493,364	2,645,895	2,862,850
	รายได้อื่น	Other income	32,696	17,959	16,324
	ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	Sales Machines&Tools	-	2,787	24,000
	ซื้อสินค้า	Purchases	4,561,566	4,670,601	5,153,517
	ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Purchases Machines&Tools	28,061	38,805	-
	ค่านายหน้า	Commission expense	77,795	78,047	82,023
	บริการ	Service	19,043	27,260	26,719
	ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	69,557	88,207	63,568

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น ซึ่งเป็นรายการที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งสิ้น แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติ และเป็นราคาตลาด อีกทั้งบริษัทฯ ได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลในการทำรายการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทจะไม่อนุมัติการทำรายการระหว่างกันใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทฯ และจะเปิดเผยรายการดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง ระเบียบใดๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เห็นสมควรหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### Policy or trend of related transactions in the future

In the future, the company will consider the necessity in related transactions with the above related parties and the transactions are necessary for business operating. However, the company has policy of conditions to be general trading or market price. Moreover, the company has the Audit Committee or Auditor consider the necessity and appropriateness of related transactions.

In addition, the Board of Directors will not approve any related transactions which directors or the other individuals may have some conflict of interest with the company and will disclose related transactions according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee will report to the Board of Directors for further improvement by the suitable time if found any transactions or actions that may cause the conflict of interest.

ส่วนที่/Part

# 3

## งบการเงิน

## Financial Statements

แสดงอยู่ในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

บริษัท โทริส เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

See in Financial Statements for the year ended 31 March 2025

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited



# เอกสารแนบ

## Attachments

### เอกสารแนบ 1

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขนามุการบริษัทและตัวแทน ติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ (ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2568)

## ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์กับ ครอบครัวและ กรรมการ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายอิโรชิ ยามาตะ ประธานคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 มกราคม 2566	60	ปริญญาตรี สาขาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยริทส์เมคัง ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2566	รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ และรองประธาน	บริษัท โทเร เท็ทซ์โฮลด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเร ซาไก วิทริง แอนด์ ดายอิง (นางนง) จำกัด ประเทศจีน ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
2	นายเท็ตสึยะ โอฮาระ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 เมษายน 2566	56	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2566	ผู้จัดการทั่วไป สายงานพิเศษ ฝ่ายเทคนิคสิ่งทอ และผู้จัดการทั่วไป สายงานพิเศษ ฝ่ายวางแผนธุรกิจ ส่วนนวัตกรรม เส้นใยและสิ่งทอ และนวัตกรรม ด้านการดำรงชีวิต ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายเทคนิคสิ่งทอ กรรมการ	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และ วิศวกรรม เป็นต้น P.T. Eastertex ประเทศอินโดนีเซีย ประกอบธุรกิจผลิตสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ผู้ประกอบการ
3	นายโชติโน นุ กานี่ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 1 กุมภาพันธ์ 2564	52	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2564	ผู้อำนวยการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย ผู้อำนวยการ ส่วนการตลาด	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ PT Century Textile Industry Tbk ประเทศอินโดนีเซีย ประกอบธุรกิจผลิตสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
4	นายอภินันท์ อิวาคุระ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชี และการเงิน 1 เมษายน 2565	49	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอซูกา	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2565 2557 - 2563	คอนโทรลเลอร์ ฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายธุรการ ของส่วนสินเชื่อและ สิ่งทอ	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับไอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และ วิศวกรรม เป็นต้น
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
5	นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 27 มิถุนายน 2566	50	ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยโตชิเงะ ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2564 - 2566 2560 - 2564	ผู้จัดการส่วนขาย 1 รองผู้จัดการส่วนขาย	บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเร ซาไก วิฟริง แอนด์ ดายอิง (นางนตง) จำกัด ประเทศจีน ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
6	นายเกียรติศักดิ์ กองศิริ กรรมการบริหาร 1 กรกฎาคม 2562	57	ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2561 - 2562 2560 - 2561	กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน ที่ 2 และ 3 กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน ที่ 3	บริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ผู้ประกอบการ
7	นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ กรรมการบริหาร 27 มิถุนายน 2566	50	ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมีสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	ไม่มี	2565 - 2566 2560 - 2565	รองผู้จัดการโรงงาน ที่ 3 เจ้าหน้าที่อาวุโส แผนกวัสดุเชิง อุตสาหกรรมและ เทคนิคเส้นใย ฝ่ายเทคนิคสิ่งทอ	บริษัท โทเร เท็ทซ์ไทย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท โทเรอินดัสตริส อิงค์ ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่าย เส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เคมีภัณฑ์ สินค้าเกี่ยวกับเอที คาร์บอนไฟเบอร์ สิ่งแวดล้อม และ วิศวกรรม เป็นต้น
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -								
8	นายเอกชัย ชินชื่อ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	68	ปริญญาโท สาขาศึกษาศาสตร์ Tarleton State University	0.00% หรือ จำนวน 92 หุ้น	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด ประกอบธุรกิจและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางรถยนต์ บริษัท เต็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า และอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด และ บริษัท เต็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด								

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรบ	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ผู้ประกอบการ
9	นายสุพล อดุลย์ศิริอังกูร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 22 มีนาคม 2567	67	ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิต แห่งเนติบัณฑิตยสภา การอบรมโดย IOD • Certificate of DCP /2004	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2523 - 2562	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย ผู้จัดการทั่วไปและ รองผู้จัดการกลุ่ม กลุ่มงานบริหาร	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พี.บี. จำกัด ประกอบธุรกิจกิจกรรมทางการเงินและกิจการบริการทางการเงินอื่นๆ บริษัท ทริบเบิล พี ซีไอที จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย บริษัท พงศ์พัทธ์พันธ์ จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย บริษัท ตะกั่วป่าแลนด์ จำกัด ประกอบธุรกิจซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย บริษัท ตรีเพชรรีซูเซคส์ จำกัด ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายรถยนต์และอะไหล่
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการออกให้คะแนน - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ พี.บี. จำกัด และ บริษัท ทริบเบิล พี ซีไอที จำกัด และ บริษัท พงศ์พัทธ์พันธ์ จำกัด และ บริษัท ตะกั่วป่าแลนด์ จำกัด								
10	นายชาญชัย ตันศิริรัฐพงศ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	63	ปริญญาโท สาขาการเงินและ ธนาคารระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโตเกียว การอบรมโดย IOD • Certificate of ACP /2009 • Certificate of DCP /2009	ไม่มี	ไม่มี	2566 - ปัจจุบัน 2565 - 2566 2550 - 2565 2560 - 2562	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารระดับ SVP และผู้จัดการ ฝ่ายลงทุน กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท บางกอก มิตรูบิซี เอชซี แคปปิตอล จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเช่า การเช่าซื้อ และการเช่ารถยนต์ พร้อมบำรุงรักษา บริษัท บิวทอลแวงเจอร์ส จำกัด ประกอบกิจการประเภทธุรกิจการเงิน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการประเภทธุรกิจการเงิน บริษัท ไทยโพรเทคทีฟลิ้มลิสส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการออกให้คะแนน - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือ ประธานกรรมการ บริษัท บางกอก มิตรูบิซี เอชซี แคปปิตอล จำกัด บริษัท ไทยโพรเทคทีฟลิ้มลิสส์ จำกัด								

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11	นางขวัญใจ เกียรติกิจวาลไกล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 1 กรกฎาคม 2562	48	ปริญญาโท สาขาการตรวจสอบบัญชี และการรายงานทางการเงิน University of Texas at Austin • Certificate of DCP /2019 • Certificate of AACCP /2020	ไม่มี	ไม่มี	2551 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และหุ้นส่วนสำนักงาน	บริษัท เอเอสวี แอนด์ เอสซีเอสไอ จำกัด ประกอบธุรกิจ บริการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

\* การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - มี เนื่องจากอาชีพหลัก คือผู้สอบบัญชีและหุ้นส่วน บริษัท เอเอสวี แอนด์ เอสซีเอสไอ จำกัด

**ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
นางวันทนา มิ่งคณะสวัสดิ์ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 1 เมษายน 2563 (เป็นผู้ทำบัญชีที่มี คุณสมบัติและ และเงื่อนไขของการเป็น ผู้ทำบัญชี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ด้วย)	55	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ เอกบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม <ul style="list-style-type: none"> <li>NPAEs รูปแบบงบการเงินใหม่ ปี 2567 และประเด็นปัญหาที่มักพบ (การบัญชี 7 ชั่วโมง)</li> <li>การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ที่มีผลกระทบ การเปลี่ยนแปลงในงบการเงิน และจรรยาบรรณ (การบัญชี 7 ชั่วโมง)</li> <li>สรุปประเด็นสำคัญมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสีย สาธารณะ 28 บท (การบัญชี 7 ชั่วโมง)</li> <li>การวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อการตัดสินใจ ในการบริหาร (การบัญชี 7 ชั่วโมง)</li> <li>การจัดทำงบการเงินตามรายการที่ต้องมี ในงบการเงินฉบับใหม่ กฎหมายและระเบียบ เกี่ยวกับการจดทะเบียนนิติบุคคลดิจิทัล DBD Biz Regist และจรรยาบรรณวิชาชีพ ครั้งที่ 2 (การบัญชี 4.30 ชั่วโมง)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2560 - 2562	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ บริษัท ไทยโทยเท็กซ์ไทล์ลิมิเต็ด จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

**เลขาญการบริษัท**

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติการประกอบ	สัดส่วนการ ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
นางสาวจรัสแสง ภิรมย์เฮี้ย เลขานุการบริษัท 9 มิถุนายน 2568	52	ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิตล ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Secretary Program GSP 11/2014 (TLCA)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน 2567-2568 2564-2567	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และผู้จัดการ รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ ผู้จัดการแผนก ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ

## องค์ประกอบและคุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท

1. ต้องมีความรู้ขั้นพื้นฐานในหลักการของกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และความสามารถในการสื่อสารที่ดี

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
5. จัดทำรายงานสารสนเทศที่สำคัญและ/หรือสรุปมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
6. แจกมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบาย
7. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์
8. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
9. ดูแลให้บริษัท และคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัทเป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคณห์สนธิ และใบอนุญาตประกอบธุรกิจต่างๆ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

## 2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	TTT	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง											
		-ไม่มี-	TTS	TTH	THCT	CBT	Bridge Stone	Denso	P.B.	Triple P	Pongpatpan	Takuapa	Bangkok Mitsubishi	ASV	
															TTS
1. นายอิโรชิ ยามาตะ	X														
2. นายเท็ดสียะ โอฮาระ	//														
3. นายโยชิโนบุ กาโมะ	//														
4. นายอากิโนริ อิวาคูระ	//														
5. นายทาคาฮิโตะ ซาโตะ	//														
6. นายเก็ริงศักดิ์ กองศิริ	//														
7. นายทาคาฮิโระ ฮาซุอิ	//														
8. นายมาซาโนบุ คาโตะ	/		/	/		/									
9. นายเอกชาย ชันชื้อ	/						/	/							
10. นายสุพล อุดลย์ศิริอังกูร	/								/	/	/	/			
11. นายยาญชัย ดันดิรัฐพงศ์	/												X		
12. นางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล	/														//

### หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

### รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

TTT	บริษัท โทเร เท็ทซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
TTS	บริษัท ไทยโทเรซินเทคคัลส์ จำกัด
TTH	บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
THCT	บริษัท โทเร ไฮบริด คอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด
CBT	บริษัท เซลลูโลซิก ไบโอบีโอส เทคโนโลยี จำกัด
BRIDGESTONE	บริษัท ไทยบริดจสโตน จำกัด
DENSO	บริษัท เด็นโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด
P.B.	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พี.บี. จำกัด
TRIPLE P	บริษัท ทริปปเปิ้ล พี ซีไซด์ จำกัด
PONGPATPAN	บริษัท พงศ์พัทธ์พันธ์ จำกัด
TAKUAPA	บริษัท ตะกั่วป่าแลนด์ จำกัด
BANGKOK MITSUBISHI	บริษัท บางกอก มิทซูบิชิ เอชซี แคปปิตอล จำกัด
ASV	บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

## 3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทุกท่านไม่มีประวัติการถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ไม่มี

## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัทโทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ฝ่าย Auditing Department เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินผลงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ไม่มี

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สามารถดูได้จากหน้า 19

#### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

สามารถดูได้จากหน้า 96-102

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 140-141



## Attachment 1

**1. Details of Directors, Management, Person having control the company. Person assigned the highest responsibility in accounting and finance, Persons assigned to be directly responsible for bookkeeping supervision, Company secretary and The Representative in case of foreign company (As of June 10, 2025)**

### Information on directors, executives, controlling person, the person assigned to take the highest responsibility in Accounting and Finance

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
						Time period	Position	Organization/Company/Business type
1	Mr. Hiroshi Yamada Managing Director Authorized Director January 1, 2023	60	Bachelor Degree of Social Science Ritsumeikan University Japan	None	None	2023	Deputy Managing Director and General Manager of Sales Division	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles
						2022	Deputy Managing Director	Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. operates the business of manufacturing and distributing textiles
						2017 - 2022	Director of the Board & Vice President	
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
2	Mr. Tetsuya Ohara Executive Director Authorized Director April 1, 2023	56	Master Degree of Chemical Engineering Tokyo Institute of Technology Japan	None	None	2020 - 2023	General Manager on Special Assignment Textiles Technical Dept. and General Manager on Special Assignment Fibers & Textiles Green Innovation & Life Innovation Business Planning Dept. Assistant General Manager Textiles Technical Dept, Director	Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products
						2020 - 2020		
						2015 - 2019		P. T. Eastermtex operates the business of manufacturing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
						Time period	Position	Organization/Company/Business type
3	Mr. Yoshinobu Gamo Executive Director Authorized Director February 1, 2021	52	Bachelor Degree of Commerce Waseda University Japan	None	None	2020 - 2021	Associate Director and Deputy General Manager of Sales Division Marketing Director	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles PT Century Textile Industry Tbk (Indonesia) operates the business of manufacturing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
4	Mr. Akinori Iwakura Executive Director Authorized Director The person taking the highest responsibility in finance and accounting April 1, 2022	49	Bachelor Degree of Economics Osaka University Japan	None	None	2020 - 2022	Controller Accounting Dept.  Manager Fibers and Textiles Administration Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
5	Mr. Takahito Sato Executive Director Authorized Director June 27, 2023	50	Bachelor Degree of Laws Doshisha University Japan	None	None	2021 - 2023	Division Manager of Sales Division 1  Deputy Sales Division Manager	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. operates the business of manufacturing and distributing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
						Time period	Position	Organization/Company/Business type
6	Mr. Kriangsak Kongsiri Executive Director July 1, 2019	57	Bachelor Degree of Political Science Ramkhamhaeng University	None	None	2018 - 2019	Director and and Mill Manager of Mill No. 2 and 3 Director Mill Manager of Mill No. 3	Luckytex (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
7	Mr. Takahiro Hasui Executive Director June 27, 2023	50	Bachelor Degree of Political Science Environmental Chemistry and Engineering Tokyo Institute of Technology Japan	None	None	2022 - 2023	Deputy Mill Manager of Mill No. 3	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles Toray Industries, Inc. operates business of manufacturing and distributing fibers, textiles, plastics, chemicals, IT related products, carbon fiber, environment and engineering products
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - None -								
8	Mr. Ekchai Chansue Chairman of the Board Independent Director Chairman of Audit Committee July 1, 2019	68	Master degree of ARTS Teaching (Government) Tarleton State University	0.00% or 92 shares	None	2018 - present	Director	Thai Bridgestone Company Limited operates the business of distribution of automobile tires Denso (Thailand) Company Limited operates the business of manufacturing and distributing parts of electrical equipment and air conditioning equipment
* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time - Have. As the main occupation are Director of Thai Bridgestone Company Limited and Denso (Thailand) Company Limited								

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
						Time period	Position	Organization/Company/Business type
9	Mr. Supol Adulsiri-ungool Independent Director Audit Committee March 22, 2024	67	Bachelor Degree of Law Thammasat University Barrister-at-law, The Thai Bar Association Training by IOD ● Certificate of DCP /2004	None	None	2019 – present	Director	P.B. Asset Management Company Limited operates financial activities and other financial service activities
						2014 – present	Director	Triple P Seaside Company Limited operates the business of buying and selling owned real estate that is not residential.
						1991 – present	Director	Pongpatpan Company Limited operates the business of buying and selling owned real estate that is not residential.
						1991 – present	Director	Takuapa Land Company Limited operates the business of buying and selling owned real estate that is not residential.
						1980 – 2019	Legal Department Manager, General Manager and Deputy Group Manager, Administration Group	Tri Petch Isuzu Sales Company Limited a business distributing automobiles and spare parts.

\* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time – Have. As the main occupation are Director of P.B. Asset Management Company Limited and Triple P Seaside Company Limited and Pongpatpan Company Limited and Takuapa Land Company Limited

No.	Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years			
						Time period	Position	Organization/Company/Business type	
10	Mr. Yanchai Tantiratapong Independent Director Audit Committee July 1, 2019	63	Master degree of International Affairs Columbia University, USA Training by IOD <ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificate of ACP /2009</li> <li>• Certificate of DCP /2009</li> </ul>	None	None	2023 – present	Chairman	Bangkok Mitsubishi HC Capital Company Limited operates the business of providing leasing, hire purchase and Auto lease	
						2022 – 2023	Chief Executive Officer	Bualuang Ventures Company Limited operates the business of financial	
						2007 – 2022	Senior Vice President and Investment Department Manager	Bangkok Bank Public Company Limited operates the business of financial	
						2017 – 2019	Independent Director and Chairman of Audit Committee	Thai Toray Textile Mills Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles	
	* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time – Have. As the main occupation is Chairman of Bangkok Mitsubishi HC Capital Company Limited								
11	Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri Independent Director Audit Committee July 1, 2019	48	Master degree of Professional Accounting University of Texas at Austin <ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificate of DCP /2019</li> <li>• Certificate of AACCP /2020</li> </ul>	None	None	2008 – present	Certified Public Account and company partners	ASV & Associates Limited operates the business of auditing services and provide tax advice	
	* Holding position in another entity in the past year that has had a significant impact on the dedication of time – Have. As the main occupation is Certified Public Account and company partners of ASV & Associates Limited								

**The person assigned to take direct responsibility for accounting supervision**

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/ Business type
Mrs. Wantana Mangkhalasawat The person supervising accounting April 1, 2020  (The account preparer has the qualifications and conditions in accordance with the rules specified in the Notification of the Business Development Department)	55	Master degree of Business Administration (MBA) in Accounting Siam University <ul style="list-style-type: none"> <li>New Financial Statement Format for NPAsEs (Non-Publicly Accountable Entities) in 2024 and Common Issues Encountered (Accounting) 7 hours</li> <li>Changes in Accounting Policies Affecting Financial Statements and Code of Ethics (Accounting) 7 hours</li> <li>Key Highlights of Financial Reporting Standards for Non-Publicly Accountable Entities (NPAsEs) : 28 Chaters</li> <li>Financial Analysis for Management Decisions (Accounting) 7 hours</li> <li>Preparation of Financial Statements According to the New Abbreviated Items Required, Laws and Regulations on Digital Juristic Person Registration (DBD Biz Regist) and Professional Code of Ethics (Part 2)(Accounting) 4.30 hours</li> </ul>	None	None	2019 - present	General Manager of Accounting Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles
					2017 - 2019	General Manager of Accounting Dept.	Thai Toray Textile Mills Public Company Limited operates the business of manufacturing and distributing textiles

**Company Secretary**

Name-Surname/ Position/ The appointment date	Age (year)	Educational qualifications/ Training record	Shareholding proportion in company (%)	Family relationship between directors and executives	Work experiences in the past 5 years		
					Time period	Position	Organization/Company/ Business type
Ms. Jarassang Piromyotee Company Secretary June 9, 2025	52	Master in General Management College of Management Mahidol University Training <ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Secretary Program CSP 11/2014 (TLCA)</li> </ul>	None	None	Present	General Manager Human Resources and General Affairs Dept.	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited Operates the business of manufacturing and distributing textiles
					2024-2025	Deputy General Manager Human Resources and General Affairs Dept.	
					2021-2024	Section Manager Human Resources and General Affairs Dept.	

### Composition and Qualification of Company Secretary

1. Must have basic knowledge of the principles of law and regulations of regulatory institution relating to the law on Public Limited Companies and the law on Securities and Exchange
2. Must have knowledge and understanding of good corporate governance principles and good practice on corporate governance
3. Must have knowledge of the company's business and good communication skills

### Scope of Duties and Responsibilities of the Company Secretary

1. To prepare and gather important documents as follows:
  - (A) Directors registration
  - (B) Invitation letters of the Company's Board of Directors, minutes of Board of Director's meeting and the Company's annual reports.
  - (C) Invitation letters of the shareholders' meeting and minutes of the shareholders' meeting.
2. To prepare and collect reports on financial interests as reported by the Company's Board of Directors and Executive Directors.
3. To carry out other activities as stated by the Capital Market Supervisory Board.
4. To provide preliminary advice and recommendations pertaining to legal, regulatory, and governance issues and practices related to the Board of Directors and monitor to ensure the compliance with the said rules and regulations on the accurate and regular basis as well as report changes which are deemed significant to the directors.
5. To prepare important reports/information and/or summarize the resolutions of the meeting of the Company's Board of Directors to report to the Stock Exchange of Thailand both in Thai and English version.
6. To inform the resolutions and policies of the Company's Board of Directors and shareholders to related Executive Directors and closely monitor the implementations according the said resolutions and policies.
7. To contact and cooperate with supervisory agencies such as the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission Office and the Commerce Ministry.
8. To contact and communicate with the shareholders and take care of the shareholders deemed as appropriate about the rights of the shareholders and the Company's information.
9. To ensure the Company and the Board of Directors complies with the laws and regulations of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and relevant laws.
10. To manage the secretary office to serve as the center for corporate records such as the juristic person register, the Memorandum of Associations and Articles of Associations, business licenses.
11. To take care of the Board of Directors' activities.

## 2. Position holding of director, executive and controlling person of subsidiaries, associated companies or related companies

Director and Executive	TTT	Subsidiaries	Associated Companies	Related Companies											
		-None-	TTS	TTH	THCT	CBT	Bridge Stone	Denso	P.B.	Triple P	Pongpatpan	Takuapa	Bangkok Mitsubishi	ASV	
1. Mr. Hiroshi Yamada	X														
2. Mr. Tetsuya Ohara	//														
3. Mr. Yoshinobu Gamo	//														
4. Mr. Akinori Iwakura	//														
5. Mr. Takahito Sato	//														
6. Mr. Kriangsak Kongsiri	//														
7. Mr. Takahiro Hasui	//														
8. Mr. Masanobu Kato	/		/	/	/										
9. Mr. Ekchai Chansue	/					/	/								
10. Mr. Supol Adulsiri-ungool	/							/	/	/	/				
11. Mr. Yanchai Tantiratapong	/												X		
12. Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri	/														//

### REMARK

X = Chairman    // = Executive Director    / = Director

List of related companies of the Company

TTT	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
TTS	Thai Toray Synthetics Company Limited
TTH	Toray Industries (Thailand) Company Limited
THCT	Toray Hybrid Cord (Thailand) Company Limited
CBT	Cellulosic Biomass Technology Company Limited
BRIDGESTONE	Thai Bridgestone Company Limited
DENSO	Denso (Thailand) Company Limited
P.B.	P.B. Asset Management Company Limited
TRIPLE P	Triple P Seaside Company Limited
PONGPATPAN	Pongpatpan Company Limited
TAKUAPA	Takuapa Land Company Limited
BANGKOK MITSUBISHI	Bangkok Mitsubishi HC Capital Company Limited
ASV	ASV and Associated Company Limited

### 3. Disciplinary records of directors, executives and controlling persons

All directors, executives and controlling persons of the Company have no record of being punished in the past 5 years on account of wrongful acts under the SEA B.E. 2535 (1992) or the Derivatives Act B.E. 2546 (2003)

## Attachment 2

### Details of Directors of Subsidiary

None

## Attachment 3

### Details of the Chief of Internal Audit and Chief of the Compliance Control

#### Chief of Internal Audit

The Company has appointed Toray Industries, Inc., Auditing Department, to be internal audit. The chain of command directly reports to the Audit Committee and the Audit Committee participates in the evaluation of the internal audit.

#### Chief of the Compliance Control

None

## Attachment 4

### Operating Assets and Report of Assets Evaluation

#### Operating Assets

Details are reported on page 36

#### Report of Assets Evaluation

None

## Attachment 5

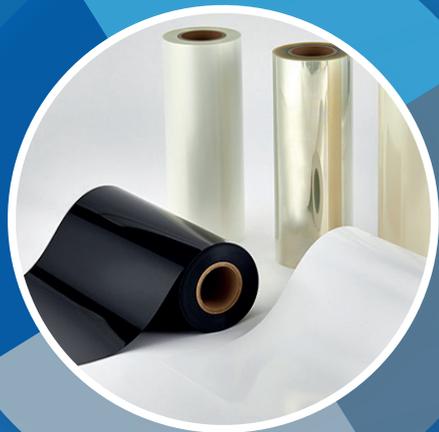
### Full Version and Guideline of the Corporate Governance Policy and Corporate Ethics

Details are reported on page 103-109

## Attachment 6

### Report of the Audit Committee

Details are reported on page 147-148



# Toray Group Worldwide Network

306 subsidiaries and affiliated companies (112 in Japan, 194 overseas) (as of March 31, 2024)

## Japan

- Toray Fine Chemicals Co., Ltd.
- Toray Advanced Film Co., Ltd.
- Suido Kiko Kaisha, Ltd.
- Toray Construction Co., Ltd.
- Toray Engineering Co., Ltd.
- Toray Medical Co., Ltd.
- Toray Systems Center, Inc.
- Toray International, Inc.
- Chori Co., Ltd.
- Du Pont-Toray Co., Ltd.
- Japan Vilene Company, Ltd.
- DuPont Toray Specialty Materials K.K.
- Dow Toray Co., Ltd.
- Sanyo Chemical Industries, Ltd.

## Americas

- Toray Advanced Composites USA Inc.
- Toray Composite Materials America, Inc.
- Toray Plastics (America), Inc.
- Zoltek Companies, Inc.

## Europe

- Alcantara S.p.A.
- Toray Carbon Fibers Europe S.A.
- Toray Films Europe S.A.S
- Toray Textiles Europe Ltd.

## Major Offices and Plants in Japan

### Osaka Head Office

### Branches

Nagoya, Hokuriku, Kyushu, Tohoku, Chugoku & Shikoku

### Plants

Shiga, Seta, Ehime, Nagoya, Tokai, Aichi, Okazaki, Mishima,  
Chiba, Tsuchiura, Gifu, Ishikawa, Nasu

## Asia

- Pacific Textiles Holdings Ltd.
- Penfibre Sdn. Berhad
- P.T. Indonesia Toray Synthetics
- STECO, Ltd.
- STEMCO, Ltd.
- Thai Toray Synthetics Co., Ltd.
- Toray Advanced Materials Korea Inc.
- Toray Battery Separator Film Korea Limited
- Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Industries (China) Co., Ltd.
- Toray Industries (H.K.) Ltd.
- Toray Plastics (China) Co., Ltd.
- Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad
- Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

## Other group companies

- Fibers & Textiles
- Performance Chemicals
- Carbon Fiber Composite Materials
- Environment & Engineering
- Life Science
- Other
- Trading

## Overseas Offices

- Toray do Brasil Ltda.
- Toray Industries (America), Inc.
- Toray Industries (China) Co., Ltd.
- Toray Industries Europe GmbH
- Toray Industries (India) Private Limited
- Toray Industries Korea Inc.



# TORAY

**Innovation by Chemistry**

บริษัท โทเร่ เก็ซไค่ (ประเทศไทย) จ่ากัถ (มหาชน)  
เลงที่ 20 อาคารบุปผจัถ ฉัถ 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลอม  
เขตบางรึก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทร : 0-2266-6600-3 โทรสาร : 0-2238-3957-8

TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

5<sup>th</sup> Floor, Bubhajit Building, 20 North Sathorn Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Tel : 0-2266-6600-3 Fax : 0-2238-3957-8

<https://www.toray.co.th/ttt>