

# 'TORAY'

Innovation by Chemistry

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

1 ก.ค. 2562 - 31 มี.ค. 2563

รายงานประจำปี

# 2562



# 2019

ANNUAL REPORT

1 JUL 2019 - 31 MAR 2020

# สารบัญ Contents

สรุปรายงานทางการเงิน Financial Summary.....	1
สารจากกรรมการผู้จัดการ Messages from the Managing Director.....	2
คณะกรรมการบริษัท Board of Directors.....	4
รางวัล Awards.....	6
นโยบายองค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility Policy.....	8
โครงสร้างรายได้ Revenues Structure.....	13
การผลิต Production.....	14
กลุ่มบริษัทโทรในประเทศไทย Toray Group Companies in Thailand.....	16
การประกอบธุรกิจของบริษัท The Business of Company.....	18
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholders' List.....	19
นโยบายการจ่ายเงินปันผล Dividend Policy.....	19
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Industry and Competition.....	20
การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance.....	24
โครงสร้างการจัดการ The Management Structure.....	36
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors.....	49
คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis : MD&A.....	50
รายการระหว่างกัน Related Transactions.....	62
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน The using of internal information.....	64
การควบคุมภายใน The Internal Control.....	64
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	65
The Board of Directors' Report on Responsibility to the Financial Reports	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report.....	66
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report.....	64
งบแสดงฐานะการเงิน Statement of financial position.....	74
งบกำไรขาดทุน Statement of income.....	78
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ Statement of comprehensive income.....	80
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น Statement of changes in equity.....	82
งบกระแสเงินสด Statement of cash flow.....	86
ข้อมูลทั่วไป General information.....	90
สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2562.....	91
Summary of List Specified According to Form 56-2 In Annual Report 2019	
สถานที่ตั้ง Company Location.....	92

## สรุปรายงานทางการเงิน

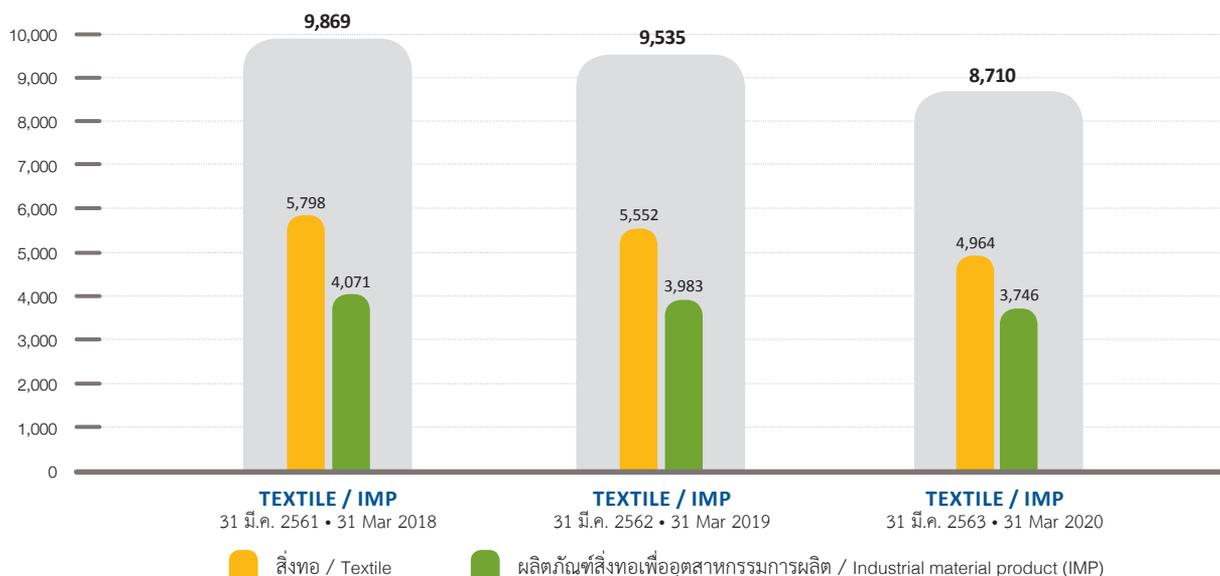
### Financial Summary

วิธีส่วนได้เสีย / Equity method (ล้านบาท / Million Baht)		12 เดือน 12 Months		
		ปีการเงิน สิ้นสุดวันที่	1 เม.ย. 60 - 31 มี.ค. 61	1 เม.ย. 61 - 31 มี.ค. 62
Financial Year as of		2017 1 Apr 17 - 31 Mar 18	2018 1 Apr 18 - 31 Mar 19	2019 1 Apr 19 31 Mar 20
สินทรัพย์รวม	TOTAL ASSETS	10,491	10,211	10,269
หนี้สินรวม	TOTAL LIABILITIES	3,137	2,549	2,614
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDERS' EQUITY	7,354	7,662	7,655
รายได้จากการขายสุทธิ	NET SALES	9,869	9,535	8,710
รายได้รวม	TOTAL REVENUES	10,072	9,763	8,896
ต้นทุนขาย	COST OF GOODS SOLD	8,818	8,581	8,038
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	TOTAL COST AND EXPENSES	9,509	9,306	8,667
กำไรขั้นต้น	GROSS PROFIT	1,051	954	672
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	NET PROFIT (LOSS)	563	457	229
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>		<b>FINANCIAL RATIO</b>		
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	NET PROFIT (LOSS) MARGIN (%)	5.70	4.79	2.63
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	RETURN ON EQUITIES (%)	8.97	6.08	2.99
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	RETURN ON TOTAL ASSETS (%)	5.59	4.41	2.24
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	EARNINGS (LOSS) PER SHARE (Baht)	9.73	7.90	3.96
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	DIVIDEND PER SHARE (Baht)	2.45	3.05	3.40
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	BOOK VALUE PER SHARE (Baht)	127.15	132.46	132.35

### มูลค่ายอดขายตามส่วนธุรกิจ

#### Sales Amount Separated by Business Segment

มูลค่าการขาย (หน่วย : ล้านบาท)  
Sales Amount (Unit : Million Baht)



## สารจากกรรมการผู้จัดการ

### Messages from the Managing Director

#### การก่อตั้งบริษัทใหม่

บริษัทฯ เกิดขึ้นจากการควมร่วมมือระหว่างบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทมิลลส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัททั้งสองต่างได้ส่งเสริมประสบการณ์ในการบริหารมาอย่างยาวนาน ดังนั้นเราจะส่งเสริมให้มีการผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันให้มากขึ้น และมุ่งสู่การขยายธุรกิจต่อไป นอกจากนี้ เรายังมีแผนในการเสริมความสามารถในการพัฒนาสินค้าให้แข็งแกร่งขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์สิ่งทอและผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม รวมทั้งมีแผนการขยายความหลากหลายของสินค้า ทั้งนี้ เราจะมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างสังคมด้วยการสร้างสรรคุณค่าใหม่จากการเป็นผู้ผลิตสิ่งทอที่ครบวงจร

#### สถานการณ์ของธุรกิจและผลประกอบการในปี 2562

ในปีบัญชี 2562 เศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน อีกทั้งโลกยังมีความเสี่ยงด้านผลกระทบทางภูมิศาสตร์ที่มีผลต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศหรือภูมิรัฐศาสตร์ นอกจากนี้ ในครึ่งปีหลังยังเกิดผลกระทบจากโรคโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่เป็นเหตุให้การบริโภคซบเซาที่สุดท้าย กิจกรรมการผลิตต่างๆ และระบบโลจิสติกส์ต่างชะลอตัวลง ในปี 2562 ยอดขายสุทธิลดลงเหลือ 8,710 ล้านบาท หรือลดลง 9% เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียจะเห็นว่ากำไรสุทธิลดลงจาก 457 ล้านบาท เป็น 229 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการลดต้นทุนในการผลิตอย่างต่อเนื่อง แต่เราก็ยังเผชิญกับผลลัพธ์ที่รุนแรงอย่างมากทั้งปริมาณการขายซึ่งเป็นธุรกิจหลักลดลง และการได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทแข็งค่าอย่างต่อเนื่องในเวลาเดียวกันกับการก่อตั้งบริษัทใหม่

#### สถานการณ์แยกตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจของเราแบ่งออกเป็นสองประเภทคือผลิตภัณฑ์สิ่งทอและผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม สำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอได้แก่ ผ้าสแปน ผ้าฟิลาเมนต์ ผ้าถักและ เส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์ อีกประเภทหนึ่งคือ ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งใช้สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก เช่น ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัยและเส้นด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง

สำหรับตลาดของผลิตภัณฑ์สิ่งทอ โครงสร้างของตลาดกำลังเปลี่ยนแปลงเช่นการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของผู้บริโภคและการขยายตัวของการแข่งขันด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์หรือ e-commerce เป็นต้น ท่ามกลางการแข่งขันเพื่อความอยู่รอดโดยตลาดเครื่องแต่งกายและร้านค้าปลีก ในด้านอุปทาน เรากำลังส่งเสริมโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานระดับโลกให้มากขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ ลูกค้านของเราเองก็กำลังแข่งขันกับการตอบสนองต่อความต้องการของตลาด การควบคุมคุณภาพสินค้าและการควบคุมต้นทุนอย่างมาก ดังนั้นกฎเกณฑ์สำคัญในการอยู่รอดและขยายธุรกิจต่อไปของเราคือเราสามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เข้มงวดนั้นของลูกค้าในฐานะที่เป็นผู้ผลิตผ้าได้หรือไม่ อย่างไร

ในอีกด้านหนึ่ง เราคาดการณ์ว่าอุปสงค์ของผ้าสำหรับถุงลมนิรภัยซึ่งเป็นสินค้าหลักของตลาดผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมจะชะลอตัวลงชั่วคราวหนึ่งเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจโลกซบเซา แต่คาดว่าอุปสงค์ของสินค้านี้จะเพิ่มขึ้นในระยะกลางถึงระยะยาว ในขณะที่เราวางแผนการผลิตให้เสถียร เรายังคงดำเนินการด้านต้นทุนให้มีศักยภาพในการแข่งขันซึ่งเป็นแหล่งกำไรสำหรับผู้ผลิต รวมทั้งรักษาคุณภาพสินค้าให้มั่นคงและสร้างโครงสร้างทางธุรกิจที่แข็งแกร่งต่อไป

#### แนวโน้มในปี 2563

ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากโรคโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ต่อสถานะเศรษฐกิจโลกจะยังคงรุนแรง ในขณะเดียวกัน คาดการณ์ว่าจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงต่างๆ อย่างถาวรในเชิงพฤติกรรมของสังคมและมนุษย์ แม้ว่าเราจะหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจเหล่านี้ในปี 2563 ไปไม่ได้ เรายังคงมุ่งมั่นในการอยู่รอดต่อไปด้วยการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในแต่ละธุรกิจของเรา

นอกจากนี้ เรายังวางแผนในการค้นหาโอกาสทางธุรกิจอย่างชาญฉลาดและมุ่งไปสู่การขยายตัวทางธุรกิจถึงแม้ว่าเราจะอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่างๆ พนักงานของเราทุกคนจะมุ่งมั่นทำงานอย่างสุดความสามารถ ดังนั้นเราจึงขออภัยให้ทุกท่านให้การสนับสนุนเราท้ายที่สุดนี้ ในฐานะตัวแทนของคณะบริหาร ผมขอขอบพระคุณสำหรับทุกๆ การสนับสนุน ทั้งจากรัฐบาลไทย ผู้ถือหุ้น ลูกค้าและพนักงานทุกท่าน



### ESTABLISHMENT OF NEW COMPANY

The Company has made a new start as a new company in July 2019 due to the business integration of Luckytex (Thailand) Public Company Limited and Thai Toray Textile Mills Public Company Limited. While leveraging the various management resources accumulated by both companies over the years, we will promote common issues of high value-added, maximize synergies of integration, and aim for further business expansion. In addition, we will strive to strengthen our product development capabilities in both the apparel and industrial fields and expand our material lineup, and, as our management philosophy states, we will contribute to society through the creation of new value as a comprehensive textile manufacturer.

### BUSINESS CIRCUMSTANCES / FY2019 PERFORMANCE

In fiscal 2019, the global economy slowed down due to intensifying U.S.-China trade friction and rising geopolitical risk in the world. Furthermore, in the second half of the fiscal year, the impact of the new coronavirus caused a stagnation in final consumption, production activities, logistics, etc. Net sales amount in FY2019 was Baht 8,710 million, decreasing 9% when comparing with the previous year. According to the equity method basis, net profit decreased from Baht 457 million to Baht 229 million. Despite continued efforts to reduce costs on each mill, due to factors such as a decline in sales volume in the main business and the continued impact of the strong exchange rate, we faced with extremely severe results at the same time that the new company was established.

### STATUS BY BUSINESS CATEGORY

Our business has two categories: apparel materials and industrial materials. Apparel materials are spun fabrics, filament fabrics, knitted fabrics and denim spun yarns. Another category is industrial materials which are mainly for automobiles, such as airbag fabrics and hose cord materials.

In the apparel market, the market structure is changing due to changes in consumer preferences and expansion of e-commerce in the competition for survival among apparel and retailers. In the case of supply, we are encouraging the global supply chain structure more than before. Our customers are also competing with market demand responding, quality control and cost control in high level. So our key to survive and expand our business in the future is whether we, as the fabric supplier, are able to meet the strict market demand of customers or not.

On the other hand, the demand for airbag base fabric, a major product of our industrial materials, is expected to decline temporarily due to the global economic stagnation, but a steady increase in demand is expected in the medium to long term. While striving to stabilize the production base, we will continue to strengthen cost competitiveness which is the source of profits for manufacturers, stabilize quality and build a strong business structure.

### OUTLOOK FOR FY2020

The impact of this new coronavirus on the global economy will be extremely large and at the same time, it is expected to cause irreversible changes in the behavior of society and people. Although it will inevitably have an impact on our business performance in FY2020, we will strive to survive by continuously strengthening our constitution in each business field. In addition, we determine to find business opportunities through ingenuity even in the face of environmental changes and lead to business expansion. All employees will do their best to make an effort, so we would appreciate your support.

Finally, on behalf of the executives, we would like to express our sincere gratitude for the great support of the Thai government, shareholders, customers and our employees.

## คณะกรรมการบริษัท

### Board of Directors

#### กรรมการบริหาร

##### Executive Director

<p><b>1. ชื่อ</b> : นายอากิฮิโร มาเอคาวะ</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมสิ่งทอ</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : 277 หุ้น</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Akihiro Maekawa</p> <p><b>Position</b> : Chairman and Managing Director</p> <p><b>Education</b> : Bachelor Degree of Textile Engineering</p> <p><b>Shares</b> : 277 shares</p> <p><b>Experience</b> : Chairman and Managing Director Luckytex (Thailand) Public Company Limited Director Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.</p>
<p><b>2. ชื่อ</b> : นายคาซึอากิ ทาคาบายาชิ</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการบริหาร บริษัท ไทยโทรเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Kazuaki Takabayashi</p> <p><b>Position</b> : Chairman of Executive Director and Director</p> <p><b>Education</b> : Bachelor Degree of Education</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Executive Director Thai Toray Textile Mills Public Company Limited Director Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>
<p><b>3. ชื่อ</b> : นายริยว คิตาฮาระ</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขาสังคมวิทยา</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Ryo Kitahara</p> <p><b>Position</b> : Director and General Manager, Sales Division</p> <p><b>Education</b> : Bachelor Degree of Sociology</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Director and General Manager, Sales Division Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>
<p><b>4. ชื่อ</b> : นายชิอากิ โคจิมา</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการ และรองผู้จัดการทั่วไป ส่วนขาย 1</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขาวรรณกรรม</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการบริหารฝ่ายขาย บริษัท ไทยโทรเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Chiaki Kojima</p> <p><b>Position</b> : Director and Deputy General Manager, Sales Division 1</p> <p><b>Education</b> : Bachelor Degree of Literature</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Executive Director, Sales Division Thai Toray Textile Mills Public Company Limited</p>
<p><b>5. ชื่อ</b> : นายโยชิฮิโร ฮามากูจิ</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล เพื่อระบบและเครื่องจักรอุตสาหกรรม</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนการผลิต บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Yoshihiro Hamaguchi</p> <p><b>Position</b> : Director and General Manager, Production Division</p> <p><b>Education</b> : Master Degree of Mechanical Engineering for Industrial Machinery and Systems</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Director and General Manager, Production Division Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>
<p><b>6. ชื่อ</b> : นายเคน นากาจิม่า</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ส่วนบริหารธุรการ บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กรรมการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไทยโทรเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Ken Nakajima</p> <p><b>Position</b> : Director and General Manager, Administration Division</p> <p><b>Education</b> : Bachelor Degree of Economics</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Director and General Manager, Administration Division Luckytex (Thailand) Public Company Limited Director of Accounting and Finance Division Thai Toray Textile Mills Public Company Limited</p>

<p><b>7. ชื่อ</b> : นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการ และผู้จัดการโรงงานที่ 3</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการ และผู้จัดการโรงงาน โรงงานที่ 2 และ 3 บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Kriangsak Kongsiri</p> <p><b>Position</b> : Director and Mill Manager, Mill 3</p> <p><b>Education</b> : Bachelor Degree of Political Science</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Director and Mill Manager, Mill 2 and 3 Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>
<p><b>8. ชื่อ</b> : นายพิชัย อัมระนันท์</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการ และผู้จัดการโรงงานนครปฐม</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการ ฝ่ายการผลิต และผู้จัดการโรงงาน บริษัท ไทยโทรเยทเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Pichai Amranun</p> <p><b>Position</b> : Director and Mill Manager, Nakhonpathom Factory</p> <p><b>Education</b> : Bachelor Degree of Mechanical Engineer</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Director, Production Division and Factory Manager Thai Toray Textile Mills Public Company Limited</p>

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### Audit Committee

<p><b>1. ชื่อ</b> : นายประภิต ประทีปะเสน</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Prakrit Pradipasen</p> <p><b>Position</b> : Independent Director and Chairman of Audit Committee</p> <p><b>Education</b> : Master Degree of Business Administration</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Independent Director and Chairman of Audit Committee Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>
<p><b>2. ชื่อ</b> : นายเอกชาย ชันชื้อ</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาโท สาขาศึกษาศาสตร์</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : 92 หุ้น</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลักกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Ekchai Chansue</p> <p><b>Position</b> : Independent Director and Audit Committee</p> <p><b>Education</b> : Master Degree of ARTS Teaching (Government)</p> <p><b>Shares</b> : 92 shares</p> <p><b>Experience</b> : Independent Director and Audit Committee Luckytex (Thailand) Public Company Limited</p>
<p><b>3. ชื่อ</b> : นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคาร ระหว่างประเทศ</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยโทรเยทเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน)</p>	<p><b>Name</b> : Mr. Yanchai Tantiratapong</p> <p><b>Position</b> : Independent Director and Audit Committee</p> <p><b>Education</b> : Master Degree of International Affairs</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Independent Director and Chairman of Audit Committee Thai Toray Textile Mills Public Company Limited</p>
<p><b>4. ชื่อ</b> : นางขวัญใจ เกียรติแก้ววาทไกล</p> <p><b>ตำแหน่ง</b> : กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p><b>การศึกษา</b> : ปริญญาโท สาขาการบัญชีวิชาชีพ</p> <p><b>จำนวนหุ้น</b> : ไม่มี</p> <p><b>ประสบการณ์</b> : กรรมการบริหาร บริษัท เอเอสวี แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด</p>	<p><b>Name</b> : Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri</p> <p><b>Position</b> : Independent Director and Audit Committee</p> <p><b>Education</b> : Master Degree of Professional Accounting</p> <p><b>Shares</b> : None</p> <p><b>Experience</b> : Executive Director ASV &amp; Associates Limited</p>

# รางวัล Awards

บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานทุกท่านในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอมา รวมถึงการบริหารจัดการที่มีระบบแรงงานสัมพันธ์อันดี ส่งเสริมการดำเนินกิจการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้รับรางวัลต่างๆ ที่น่าภูมิใจ ดังนี้

The company received awards continuously which reflected our employees' cooperation and achievement as they were determined to work efficiently. Moreover, the company's administration and management enhanced good labour welfare system and promoted the good corporate governance practice and environmental preservation, therefore, we proudly received awards as follows.



## รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ระดับประเทศ ประจำปี พุทธศักราช 2562 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (ทุกโรงงาน)

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้จัดการประกวดสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานโดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

เพื่อเป็นการเสริมสร้างระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในสถานประกอบกิจการ

เพื่อให้สถานประกอบกิจการมีระบบความร่วมมือ การสื่อสาร การแก้ไขปัญหา การเจรจาตกลงเกี่ยวกับสภาพและเงื่อนไขการทำงานให้ยุติลงได้ด้วยระบบทวิภาคี กระตุ้นให้นายจ้างผู้ประกอบการได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบทวิภาคี

เพื่อให้สถานประกอบกิจการมีระบบการจัดสวัสดิการแรงงานในสถานประกอบกิจการเพื่อให้ลูกจ้างมีคุณภาพชีวิตใน การทำงานดีขึ้นและนำไปสู่การทำงานร่วมกันได้ด้วยความสัมพันธ์อันดีต่อกัน

เพื่อประกาศเกียรติคุณให้กับสถานประกอบกิจการที่สามารถบริหารจัดการด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงานที่ดีให้กับลูกจ้าง

## GOOD OUTSTANDING ESTABLISHMENT OF LABOUR RELATION AND LABOUR WELFARE: NATIONAL LEVEL OF 2019 FROM DEPARTMENT OF LABOUR PROTECTION AND WELFARE, MINISTRY OF LABOUR (EVERY FACTORY)

Department of Labour Protection and Welfare set the establishment contest of labour relation and labour welfare for the following purposes.

To enhance good labour relation in the establishment.

To push forward the establishment to have system of cooperation, communication, problem solution, and finishing of negotiation about status and condition of employment by bilateralness system. To urge the employers and entrepreneurs to recognize about the important of bilateralness system improvement.

To promote the establishment to have labour welfare in the workplace for better working life of employees which will lead to cooperative working by good relation of each other.

To announce prestige for the establishment who can manage good system of labour relation and labour welfare to the employees.

**รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3: ระบบสีเขียว Green System (บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานที่ 1 และโรงงานที่ 2)**



อุตสาหกรรมสีเขียว คือธุรกิจอุตสาหกรรมที่ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

**GREEN INDUSTRY AWARD, LEVEL 3: GREEN SYSTEM (SYSTEMATIC ENVIRONMENTAL MANAGEMENT) FROM THE DEPARTMENT OF INDUSTRIAL WORKS, MINISTRY OF INDUSTRY (MILL 1 AND 2)**

Green industry is the industrial business that adheres to the environmental friendly operations, focuses on the continuous development and improvement and runs the business with the social responsibility both internal and external operations including the whole supply chain for sustainable development.

**รางวัลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานที่ 2)**

เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CSR-DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันของผู้ประกอบการในการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ความชำนาญและความสามารถด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดผลเป็นรูปธรรมโดยใช้เวลาและทรัพยากรน้อยที่สุด

**ECO INDUSTRIAL TOWN AWARD FROM THE DEPARTMENT OF INDUSTRIAL WORKS, MINISTRY OF INDUSTRY (MILL 2)**

This is a project related with CSR-DIW Project of the Department of Industrial Works. The purpose of the project is to promote the cooperation of the establishments in knowledge, experience, skill and ability about social responsibility for concrete result by using the least time and resources.



**รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปีพุทธศักราช 2562 ระดับต่อเนื่อง (CSR-DIW Continuous) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (โรงงานนครปฐม)**

โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วมหรือ CSR-DIW เป็นโครงการที่สำคัญของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและเป็นหนึ่งในสิบของ Flagship Projects ของกระทรวงอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรมเริ่มดำเนินโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและส่งเสริมให้โรงงานอุตสาหกรรม มีความรู้ ความเข้าใจ หลักการอุตสาหกรรมสีเขียว

**CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AWARD (CSR-DIW) FOR INDUSTRIAL ENTREPRENEUR OF 2019, CONTINUOUS LEVEL FROM DEPARTMENT OF INDUSTRIAL WORKS, MINISTRY OF INDUSTRIAL (NAKORN PHATHOM FACTORY)**

Industrial factory improvement project for corporate social responsibility or CSR-DIW is an important project of Department of Industrial Works and a part of Flagship Projects of Ministry of Industry. Department of Industrial Works has set this project since the year 2008 The purposes are to promote the operating in Corporate Social Responsibility and Sustainable Development for industrial entrepreneur and to promote industrial factory to know and understand the green industrial principle.



## นโยบายองค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility Policy

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทโทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศนโยบายองค์กรร่วมรับผิดชอบต่อสังคมที่ปรับปรุงใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันดังนี้

In October 2016, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. announced the revised corporate social responsibility policy for conforming to the current situation as the following.

### 1 กำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส

เราจะดำเนินกิจกรรมซีเอสอาร์ เพื่อสร้างสรรค์สนับสนุนสังคม สร้างความแข็งแกร่งให้กับ ปรัชญาองค์กร พันธกิจองค์กร และแนวทางการปฏิบัติงานองค์กร กำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรด้วยความโปร่งใส รักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจต่อองค์กรเป็นสำคัญ

#### CORPORATE GOVERNANCE AND MANAGEMENT TRANSPARENCY

We will pursue CSR activities to support society by strengthening our Corporate Philosophy, Corporate Missions, and Corporate Guiding Principles and retain trustworthy organization by striving to enhance corporate governance with transparency.

### 2 ส่งเสริมจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

เราจะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อ ภายใต้กรอบของความมีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ยึดหลักความเป็นธรรม

#### CORPORATE ETHICS AND LEGAL COMPLIANCE

We will operate business with sense of responsibility under ethics, legal compliance, virtue, honesty and fairness.

### 3 ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยในการทำงาน การป้องกันอุบัติเหตุ และสุขอนามัยของทั้งพนักงานและสถานที่ทำงาน เป็นภาระกิจการบริหารสำคัญลำดับแรก ร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมจากธุรกิจของเรา ตั้งแต่วัตถุดิบ การผลิต การกำจัดของเสีย และส่งเสริมกิจกรรมการรีไซเคิล ด้วยการใช้และพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโลก

#### SAFETY, ACCIDENT PREVENTION AND ENVIRONMENTAL PRESERVATION

Safety at work, accident prevention and sanitation for both employees and workplace are first priority management issues as well as environment protection in business operation including raw material, production, waste disposal and promotion of recycle activities by using and developing environmental friendly technology and being a part to improve world environment.

### 4 รักษาคุณภาพ และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

เราจะนำเสนอสินค้าและบริการที่สูงด้วยคุณค่า สร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของทุกผลิตภัณฑ์ ตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยของวัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ขบวนการผลิต การรับประกันคุณภาพ และการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม

#### PRODUCT SAFETY AND QUALITY

We will provide products and services with higher value, ensure quality and safety of all products, inspect safety standard of raw material, chemical, production process and quality assurance as well as provide product information appropriately.

## 5 สร้างระบบการบริหารและจัดการความเสี่ยง

เราจะคาดการณ์-ค้นหา ประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการในการป้องกันก่อนที่จะเกิดปัญหา ลดปัจจัยความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ พัฒนาระบบและวิธีการที่จะช่วยตอบสนองอย่างรวดเร็ว และการรับ-ส่งข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการป้องกันแก้ไขต่อสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลพร้อมกับระบบการแจ้งข่าวสารให้กับพนักงานได้รับทราบทั่วกัน

### RISK MANAGEMENT

We will anticipate, seek, assess the situation in order to set preventive measures and reduce risk in business operation, develop system and procedure for prompt response and exchange of accurate information including efficient prevention of unexpected events and information announcement system to all employees.

## 6 การสื่อสารสร้างความเข้าใจอันดี

ส่งเสริมการสื่อสาร พูดคุย อธิบายความเข้าใจที่ถูกต้องครบถ้วน ทำกิจกรรมร่วมกัน สร้างความสัมพันธ์อันดี เชื่อมโยงเครือข่ายประสานงานผู้ที่เกี่ยวข้อง สร้างความเชื่อถือได้และการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายถึง องค์กรของรัฐ ลูกค้า ผู้บริโภค ผู้ลงทุน สังคม ชุมชนรอบโรงงาน พนักงาน และสหภาพแรงงาน เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างราบรื่นและเหมาะสม

### COMMUNICATION

Promote communication, discussion, explanation for accurate understanding as well as doing activities together to build good relationship, network of concerned persons, build trustworthiness and acceptance from stakeholders including government units, customers, consumers, investors, society, local communities, employees, and labor union, for smooth and appropriate business operation.

## 7 ร่วมแก้ไขปัญหากที่เป็นประเด็นด้านสังคมผ่านการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ

จัดหาวิธีการที่จะช่วยแก้ไขปัญหากที่เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และร่วมแก้ไขปัญหากสังคม โดยการปรับปรุงคุณภาพการดูแลรักษาพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น แบ่งเบาภาระให้กับบุคลากรด้านการแพทย์ เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพและการมีชีวิตที่ยืนยาว

### CONTRIBUTING SOLUTIONS TO SOCIAL ISSUES THROUGH BUSINESS ACTIVITIES

Provide solutions to solve problems on global environment, e.g., climate change, cooperate to solve social problems, improve qualities of medical care, lighten the burden of medical personnel, to promote healthcare and longevity.

## 8 ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและการพัฒนาบุคลากร

ส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่พนักงาน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเอง และแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ ให้ความก้าวหน้าตามความสามารถ และความมั่นคงในการทำงาน สำหรับกฎระเบียบต่างๆ มีเพื่อสร้างความสงบสุขและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เพศ เชื้อชาติ การนับถือศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีปฏิบัติของท้องถิ่น

### HUMAN RIGHTS PROMOTION AND HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT

Support personnel by offering them the opportunity to learn, develop themselves, fully utilize their potential and offer promotion in accordance with ability and performance as well as job security. Rules and regulations are for peace and fairness of every party as well as respect for human rights, gender, nationality, religion, tradition and local custom.

## 9 สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ

ส่งเสริมกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทั้งห่วงโซ่การดำเนินธุรกิจ โดยประสานความร่วมมือกับกลุ่มซัพพลายเออร์ ผู้ขาย ลูกค้า และบริษัทจัดจำหน่าย

### FACILITATING CSR INITIATIVES THROUGHOUT THE SUPPLY CHAIN

Promote CSR activities throughout the entire supply chain by working closely with suppliers, processing vendors, customers, and distributor companies.

## 10 การทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

เราจะร่วมให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่นและส่วนรวม ส่งเสริมด้านการศึกษา ค้นคว้าวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศิลปวัฒนธรรม สวัสดิการสังคม กีฬา ตามโอกาสและความเหมาะสม ในฐานะองค์กรสมาชิกของสังคมที่ดี

### SOCIAL CONTRIBUTION ACTIVITIES

As a member of society, we will support social contribution activities of local community and public, promote education, research in science and technology, art and cultures, social welfare and sport occasionally and appropriately.

ภายใต้แนวทางปฏิบัติข้างต้น ในปี 2562 บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ อาทิเช่น  
According to the above guidelines, the company had activities in 2019 as followed.

### ได้รับมาตรฐานการผลิตรีไซเคิลระดับโลก Global Recycled Standards (GRS) Certification (version 4.0)

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 1 ผ่านการรับรองมาตรฐานการผลิตรีไซเคิลระดับโลก (GRS 4.0) ในวันที่ 22 มกราคม 2563 จากหน่วยงานคอนโทรลยูเนียน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบและรับรองมาตรฐานในด้านต่างๆ ทั้งนี้ ก่อนการดำเนินการรับรองมาตรฐาน เราได้จัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานดังกล่าว โดยจัดตั้งคณะทำงาน GRS ขึ้นมาจากทุกหน่วยงาน

นอกจากนั้น เราได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยโรงงาน 2 และ 3 ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับการตรวจสอบมาตรฐาน GRS โดยตรง การได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตรีไซเคิลระดับโลก เป็นผลมาจากความพยายามในการยกระดับมาตรฐานการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ผลิตภัณฑ์โดยจัดหาวัตถุดิบรีไซเคิลในกระบวนการผลิต มุ่งมั่นผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน ตลอดจนการดำเนินงานโดยรักษาสิ่งแวดล้อมตามกระแสของโลกาภิวัตน์ในปัจจุบัน ซึ่งทำให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ทางเลือกสำหรับลูกค้ามากยิ่งขึ้น

TTT Mill 1 has been certified the Global Recycled Standards (GRS) from The Control Union on Jan 22, 2020. Ahead of the certification, we conducted the GRS team which participants were from every workplace to set the training course. Additionally, we have been assisted the pre-audit preparation from Mill 2 and Mill 3 safety officers who have GRS audit experiences. The GRS that we have been certified, has been derived from our attempt to enhance the standard of new product development, produce fabrics by using recycled raw materials supply in the production process, strive to produce the products with its standardization through operate by saving the environment according to the global trend, which can be alternative products for customers.



### สนับสนุนน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วสู่ชุมชนบางปูแลนด์ Support wastewater treatment to Bangpooland Village



เพื่อเป็นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ชุมชนโดยรอบบริเวณโรงงาน ในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 2 ได้ช่วยสนับสนุนทรัพยากรทางน้ำเพื่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วไปใช้ในการรดน้ำต้นไม้ให้แก่ชุมชนบางปูแลนด์ โครงการดังกล่าวได้มีการปรึกษาและวางแผนกับผู้ใหญ่บ้านหมู่ 3 ของชุมชนบางปูแลนด์มาตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 โดยเราจะทำการติดตั้งท่อน้ำเพื่อลำเลียงน้ำจากด้านหลังของโรงงานทอดยาวตลอดทางเดินตรงไปจนถึงบริเวณที่ปลูกต้นไม้ พร้อมกับติดตั้งก๊อกน้ำไว้ที่ปลายท่อของกระถางต้นไม้แต่ละต้น เพื่อให้ชาวบ้านในชุมชนหรือผู้ดูแลสามารถเปิดใช้งานได้อย่างสะดวก การใช้ประโยชน์จากน้ำที่ผ่านการใช้งานในกระบวนการผลิตมาแล้วเพื่อบำบัดน้ำต้นไม้เป็นการแสดงถึงการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังเป็นที่ประจักษ์ว่าน้ำที่ผ่านการบำบัดของเรานั้นเป็นน้ำที่สะอาด ปราศจากสารปนเปื้อน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

To save the environment and build relationship with stakeholders as local communities around Mill, In the late of February 2020, TTT Mill 2 provided wastewater treatment to Bangpooland Village for the use of watering the trees. The project which was discussed since January 2020 with the Bangpooland Village's Head, and planned to install a water pipe line from the back side of the Mill through the path behind the shore straightly to the trees. Additionally, we installed faucets at each tree pots which villagers can water the trees easily. This represents the use of water at the best utilization and also proves that our wastewater which was treated is uncontaminated and non harmful for the environment.

## ปรับปรุงห้องสมุดให้แก่มุขมนตรีบางปูแลนด์ The Bangpooland Library renovation



เพื่อการอยู่ร่วมกับสังคมอย่างยั่งยืน เราให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่ชุมชนท้องถิ่นและส่วนรวม บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงาน 2 ได้ดำเนินการปรับปรุงห้องสมุดของชุมชนบางปูแลนด์ หมู่ 3 ซึ่งบริษัทฯ เคยสนับสนุนเงินทุนสร้างห้องสมุดแห่งนี้ในปี 2560 ในปัจจุบัน ห้องสมุดมีสภาพทรุดโทรมลง ผนัง สีและบอร์ดแตกกร้าว และอื่นๆ ที่กำลังเริ่มชำรุดตามระยะเวลา ทางผู้บริหารแต่ละฝ่ายจึงได้พิจารณาและลงความเห็นเกี่ยวกับการสนับสนุนเงินทุนเพื่อบูรณะห้องสมุดให้มีสภาพใหม่ขึ้น พร้อมกับส่งแผนกช่างไปซ่อมแซมส่วนที่ชำรุด เพื่อที่จะฟื้นฟูสภาพการใช้งานของห้องสมุด

การปรับปรุงห้องสมุดเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 และเสร็จสิ้นพร้อมจัดพิธีเปิดในเดือนพฤษภาคม 2563 นอกจากห้องสมุดชุมชนบางปูแลนด์จะให้ความรู้แก่คนในท้องถิ่นแล้วยังเป็นสถานที่อพยพข้อมูลข่าวสารของคนในชุมชน และประชาสัมพันธ์การเคลื่อนไหวในส่วนของกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อีกด้วย

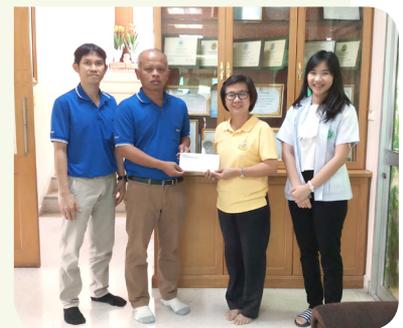
As being a member of society, we continuously support social contribution activities and build good relationship to local communities. On April 2020, TTT, Mill 2 renovated the local library of Bangpooland Village Moo 3 which was first built from our fund support since 2017. At present, its conditions are quite deteriorated as cracked walls, broken boards, etc. After the consideration from the managements of each department, therefore, we supported fund as well as sent out technicians for the reparation to restore the library. The project was finished within April 2020 and the open ceremony was held on the beginning of May 2020. The Bangpooland library is both for educate the local people and publicize our movement in the part of environment activities.

## สนับสนุนเงินทุนช่วยเหลือโรงพยาบาลห้วยพลู Donation for the area expansion of Huayploo hospital

ด้วยบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการปรับปรุงคุณภาพการดูแลสุขภาพพยาบาล ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โรงงานนครปฐม ได้ดำเนินการสนับสนุนเงินทุนให้แก่โรงพยาบาลห้วยพลูในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2563 โรงพยาบาลห้วยพลูตั้งอยู่ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม เป็นโรงพยาบาลที่ได้รับรองคุณภาพมาตรฐานโรงพยาบาลจากสถาบันรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานในปัจจุบันยังคงพบปัญหาและอุปสรรคของพื้นที่ในการจัดการบริการที่คับแคบ สภาพอาคารต่างๆ มีสภาพชำรุดทรุดโทรมจากการให้บริการมากกว่า 25 ปี แม้ว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนอาคารผู้ป่วยในจากกระทรวงสาธารณสุข ในปี 2564 แต่โรงพยาบาลมีพื้นที่ไม่เพียงพอต่อการขยายบริการ ดังนั้น เราจึงดำเนินการสนับสนุนเงินทุนเข้าร่วมกับกิจกรรมระดมทุนทรัพย์สินจัดหาซื้อที่ดินสำหรับการขยายพื้นที่ของโรงพยาบาล เพื่อให้การบริการของโรงพยาบาลมีประสิทธิภาพ สามารถจัดบริการให้แก่ประชาชนชาวนครชัยศรีและจังหวัดใกล้เคียงได้อย่างเพียงพอและส่งเสริมการดูแลสุขภาพให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

As the company aspires to be a part of providing solutions of improving the quality of medical care according to one of our CSR, TTT, NPT Mill supported funds for The Huayploo hospital on February 22, 2020. The Huayploo hospital located at Nakhon Chaisri, Nakhon Pathom province, has been certified The Hospital Accreditation Standard from The Healthcare Accreditation Institute; however, they still encounter with the limit area of operation and the buildings condition are quite deteriorated as the 25 years of service. Even though, the hospital will be provided a support funds for inpatient care building from The Ministry of Public Health as of fiscal year 2021, but the hospital's area is limited. We, consequently, supported funds into the hospital raise funds charity arrangement for their service expansion in order to increase the service efficiency, able to serve the number of Nakhon Chaisri citizens and nearby districts as well as contribute to the further better healthcare.



## สนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ให้กับสังคม Support Social Contribution Activity



บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมให้การสนับสนุนในกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ของชุมชน ท้องถิ่น และส่วนรวม โดยโรงงาน 1, 2 และ 3 ร่วมกับสหภาพแรงงาน 3 องค์กร เดินทางไปมอบของใช้อุปโภค บริโภคที่จำเป็น เพื่อช่วยเหลือผู้พิการซ้ำซ้อนให้ได้รับความสะดวกสบาย ในโครงการแบ่งปันน้ำใจเราคนไทยไม่ทิ้งกัน ณ บ้านพักคนพิการ บ้านบางปะกง อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา



นอกจากนั้น ทางโรงงาน 3 ได้จัดกิจกรรมบริจาคผ้าขาวให้แก่มูลนิธิจตุรธรรมประทีป อ.พานทอง จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ ของมูลนิธิ เช่น ให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยภัยพิบัติต่างๆ การจัดการศพไร้ญาติการช่วยเหลืออุบัติเหตุบนท้องถนน เป็นต้น



ในเวลาต่อมา โรงงาน 3 ได้จัดกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนใกล้เคียงในโครงการบริจาคผ้าขาวเพื่อพัฒนาสถานในท้องที่ โดยผู้จัดการโรงงานและตัวแทนพนักงานเดินทางไปมอบผ้าให้กับวัดแสงธรรมบูราราม ต.บางปูใหม่ จ.สมุทรปราการ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2563 เพื่อให้ทางวัดนำไปใช้ประโยชน์ในกิจกรรมต่างๆ ทางศาสนา



Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited supports social contribution activities of local community and general public. This time, Mill 1, 2 and 3 collaborated with Labor Union of three Mills, arranged the donation activity to support disabled under the project 'Give and share among Thai people' at Disabled House Center, Baan Bangpakong, Chachoengsao province. In addition, Mill 3 arranged two donation projects as provided white fabrics to Chatuthampatheap foundation, Chonburi province on February 29, 2020, for their purposes such as helping the victims, any kinds of disasters, funeral without relatives, road accidents, etc. Later on March 7, 2020, donated white fabrics to Saengthamburaram temple, Samutprakan province by Mill manager and representatives, to be useful for temple development and activities.



## มาตรการป้องกันไวรัสโควิด 19 เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน Employee's safety by COVID-19 preventive measures

ในช่วงครึ่งปีแรกของ 2563 ที่ผ่านมา มีการแพร่ระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด 19 ทำให้เกิดการติดเชื้ออย่างรวดเร็วและแพร่กระจายไปทั่วทั้งโลก ทั้งนี้ ทางรัฐบาลไทยได้ประกาศออกมาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อที่จะลดอัตราการระบาดและความเสี่ยงของประชาชนจากการติดเชื้อให้ได้มากที่สุด

ดังนั้น ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จึงได้ประกาศมาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงานทั้งภายในและภายนอกสถานที่ทำงานดังนี้ การจัดสรรหน้ากากอนามัยให้แก่พนักงานทุกคนจำนวน 1 โหลต่อคน จัดกิจกรรมสุขอนามัยในบริเวณสถานที่ส่วนรวม เช่น สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาแม้ว่าจะไม่ได้กำลังทำงานอยู่ในสายการผลิต ล้างมือทุกครั้งก่อนเข้าโรงอาหาร บริษัทฯ จัดให้มีแก้วกระดาษใช้แล้วทิ้งสำหรับดื่ม น้ำ วางเจลแอลกอฮอล์ที่บริเวณจุดสแกนนิ้วและบริเวณทางเข้า-ออกประจำทุกฝ่ายทำงาน ติดตั้งเครื่องเป่ามือ รวมไปถึงติดตั้งฉากกั้นคั่นระหว่างโต๊ะทำงานและเก้าอี้

นอกจากนั้น บริษัทฯ ขอความร่วมมือไปยังพนักงานทุกคนให้หยุดการเดินทางและการท่องเที่ยวออกไปยังจังหวัดอื่นๆ รวมไปถึงสถานที่ที่มีความเสี่ยงต่างๆ จนกว่าสถานการณ์โดยรวมจะกลับสู่สภาพปกติ บริษัทฯ จะทำให้ความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัยของทั้งพนักงานและสถานที่ทำงาน เป็นภารกิจการบริหารที่สำคัญลำดับแรกอยู่เสมอ

In the first half of 2020, there was COVID-19 virus pandemic and the infection throughout the world. The Thai Government announced all the measures in order to decrease the spreading rates and save the people from the infection as many as possible. Regarding to the government and situations, TTT, consequently, announced the preventive measures for both inside and outside workplace. We provided a dozen of masks per person to all employees and set the hygiene activity at every public use areas such as wear mask even were not working in the production line, wash hands before entering the building and canteen, provided paper cup dispenser, provided alcohol gel at the finger scan, the entrance and every department, installed hand dryers, also arranged space and built a barrier between tables and seats. In addition, the employees were asked for cooperation to limit the travel and transportation outside their living province including any risk areas until the overall situation becoming usual. We always give the safety as a top priority for work, employees and workplace.



# โครงสร้างรายได้ Revenues Structure

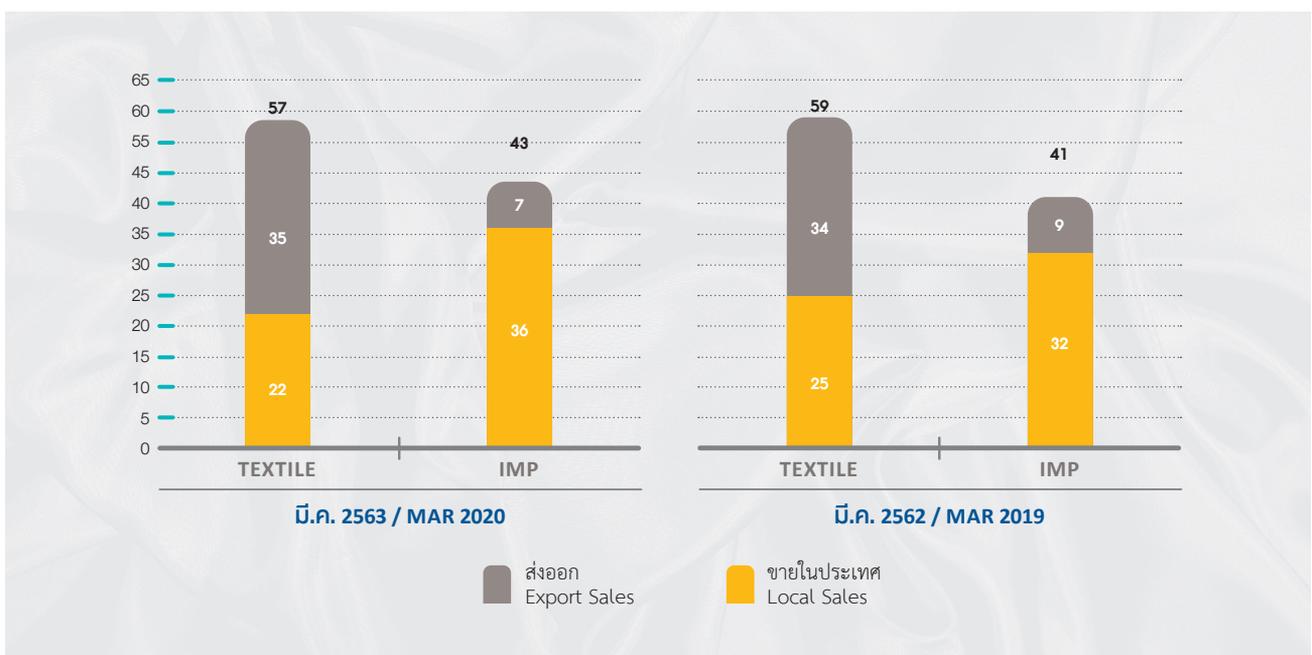
## สัดส่วนการขายแยกตามประเทศ Proportion of Sales by Country

หน่วย : ร้อยละ  
Unit : Percent



## สัดส่วนยอดขายในประเทศและต่างประเทศแยกตามกลุ่มธุรกิจ Proportion of Local and Export Sales of each Business Segment

หน่วย : ร้อยละ  
Unit : Percent



## การผลิต Production

บริษัทฯ มีโรงงานทั้งหมด 4 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และนครปฐม โดยมีการผลิตเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ดังนี้

### โรงงานที่ 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

<b>เนื้อที่โรงงาน</b>	102 ไร่
<b>กระบวนการผลิต</b>	ปั่นด้ายและทอผ้าสปัน ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน
<b>เครื่องจักร</b>	แกนปั่นด้าย 116,364 แกน เครื่องทอผ้า (AJL) 598 เครื่อง
<b>กำลังการผลิต</b>	ด้าย 22.0 ล้านปอนด์/ปี ผ้า 75.6 ล้านหลา/ปี



### โรงงานที่ 2 ตั้งอยู่ที่บางปู อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

<b>เนื้อที่โรงงาน</b>	104 ไร่
<b>กระบวนการผลิต</b>	ปรับปรุงและตกแต่งผลิตภัณฑ์ เช่น ฟอก ย้อมสี และตกแต่งขั้นสุดท้าย สำหรับผ้าสปันและผ้าฟิลาเมนต์
<b>เครื่องจักร</b>	เครื่องย้อมและแต่งสำเร็จครบกระบวนการผลิต
<b>กำลังการผลิต</b>	ผ้าสปัน 96.0 ล้านหลา/ปี ผ้าฟิลาเมนต์ 33.6 ล้านหลา/ปี



### โรงงานที่ 3 ตั้งอยู่ที่บางปู อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

<b>เนื้อที่โรงงาน</b>	116 ไร่
<b>กระบวนการผลิต</b>	ปั่นด้ายและทอผ้า สำหรับผ้ายีนส์ ผ้าฟิลาเมนต์ และผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต
<b>เครื่องจักร</b>	แกนปั่นด้าย 6,480 แกน เครื่องทอผ้าฟิลาเมนต์ 384 เครื่อง เครื่องทอผ้าสำหรับถุงลมนิรภัย 299 เครื่อง
<b>กำลังการผลิต</b>	ด้ายสำหรับยีนส์ 4.8 ล้านปอนด์/ปี ผ้าฟิลาเมนต์ 31.2 ล้านหลา/ปี



#### ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต

เส้นด้ายเคลือบ	1,140 ตัน/ปี
ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย	42.0 ล้านเมตร/ปี



### โรงงานนครปฐม ตั้งอยู่ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

<b>เนื้อที่โรงงาน</b>	136.9 ไร่
<b>กระบวนการผลิต</b>	ปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมสี และตกแต่งสำเร็จ
<b>เครื่องจักรรวม</b>	600 เครื่อง
<b>กำลังการผลิต</b>	แผนกปั่นด้าย 11.6 ล้านปอนด์/ปี แผนกทอ 21.6 ล้านหลา/ปี แผนกถักผ้า 4.2 ล้านหลา/ปี แผนกย้อม 20.4 ล้านหลา/ปี



The Company has total 4 factories, which are located in Samutprakan and Nakhonpathom, with made-to-order manufacturing as follows.



**Mill No. 1** Located in Phrapradaeng, Samutprakan

<b>Mill's Area</b>	102 Rais
<b>Production Process</b>	Spinning and weaving of spun fabric: polyester fabrics, poly-cotton fabrics and 100 percent cotton fabrics
<b>Machines</b>	Ring Spinning 116,364 spindles Weaving Looms (AJL) 598 sets
<b>Production Capacity</b>	Yarn 22.0 million lbs/year Fabric 75.6 million yds/year



**Mill No. 2** Located in Bangpoo, Muang, Samutprakan

<b>Mill's Area</b>	104 Rais
<b>Production Process</b>	Bleaching, Dyeing, and Finishing for Spun and Filament Fabrics
<b>Machines</b>	comprehensive Dyeing and Finishing machines
<b>Production Capacity</b>	Spun Fabrics 96.0 million yds/year Filament Fabrics 33.6 million yds/year



**Mill No. 3** Located in Bangpoo, Muang, Samutprakan

<b>Mill's Area</b>	116 Rais
<b>Production Process</b>	Spinning and weaving of fabrics for denim yarn, filament fabrics and Industrial Material Products
<b>Machines</b>	Ring Spinning 6,480 spindles WJL for Filament 384 sets WJL for Airbag 299 sets
<b>Production Capacity</b>	Weaving looms Yarn for Denim 4.8 million lbs/year Filament Fabrics 31.2 million yds/year
<b>Industrial Material Products</b>	Cord 1,140 ton/year Fabric for Airbag 42.0 million m./year



**Nakhonpathom Factory** Located in Nakhonchaisi, Nakhonpathom

<b>Mill's Area</b>	136.9 Rais
<b>Production Process</b>	Spinning, Weaving, Knitting, Dyeing and Finishing
<b>Machines</b>	600 machines
<b>Production Capacity</b>	Spinning Dept. 11.6 million lbs/year Weaving Dept. 21.6 million yds/year Knitting Dept. 4.2 million yds/year Dyeing Dept. 20.4 million yds/year

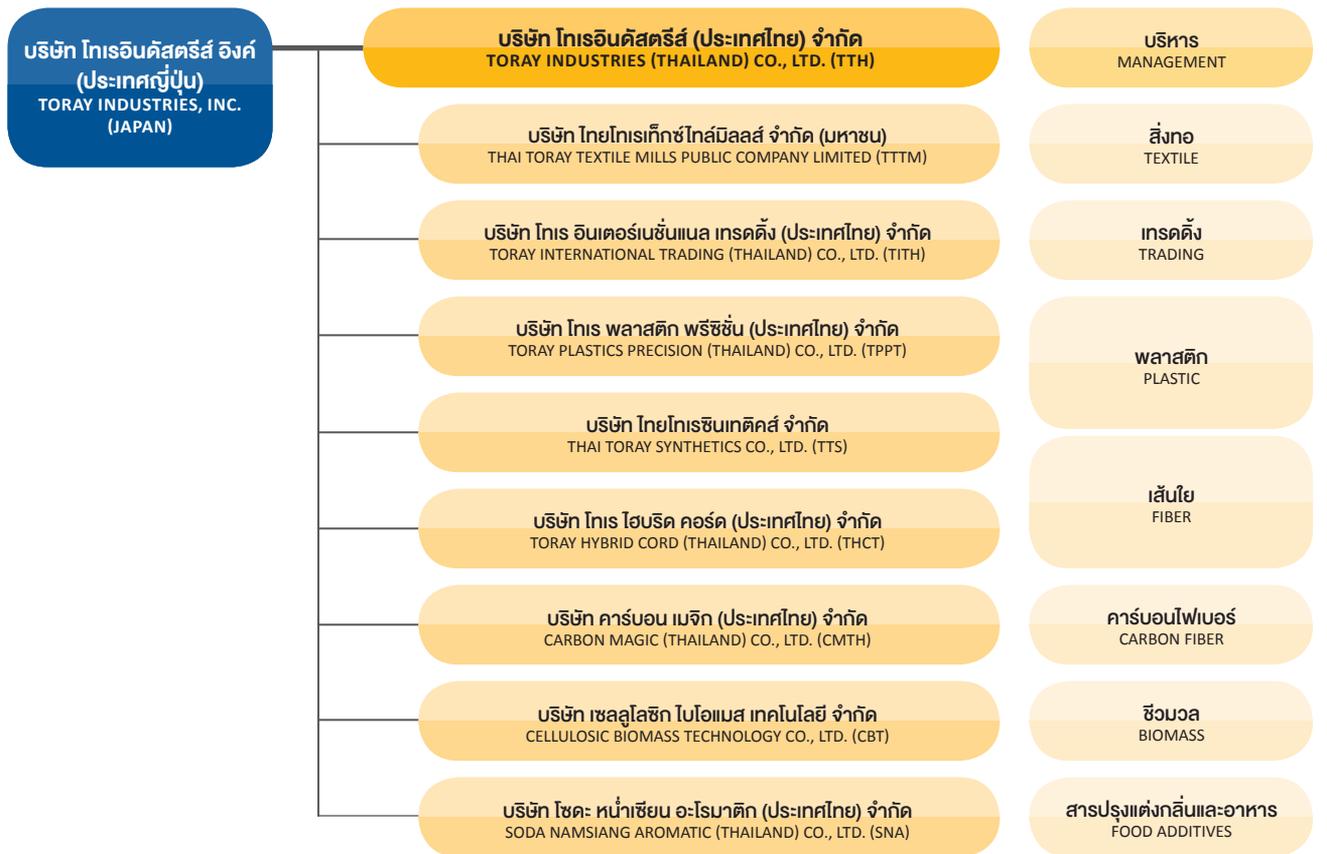


## กลุ่มบริษัทโทเรในประเทศไทย Toray Group Companies in Thailand

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทโทเรในประเทศไทย บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์ ประเทศญี่ปุ่น เป็นบริษัทชั้นนำของโลกในด้านการผลิตวัสดุต่างๆ ด้วยการใช้นวัตกรรมทางเคมี โดยธุรกิจแรกเริ่มของโทเรคือเส้นใยและสิ่งทอ การกระจายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของโทเรทำให้ปัจจุบันโทเรดำเนินธุรกิจหลากหลายประเภท ประกอบด้วย ธุรกิจเส้นใยและสิ่งทอ พลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ทางด้านไอที วัสดุคาร์บอนไฟเบอร์ ผลิตภัณฑ์ทางด้านสิ่งแวดล้อมและวิศวกรรม ตลอดจนวิทยาศาสตร์สิ่งมีชีวิต ในประเทศไทย นอกจาก ทีทีที แล้ว กลุ่มบริษัทโทเรในประเทศไทยยังประกอบด้วย บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด(ทีทีไอเอช) บริษัท โทเร อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ทีไอทีเอช) บริษัท ไทยโทเรซินเทคคส์ จำกัด (ทีทีเอส) บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด (ซีเอ็มทีเอช) บริษัทโทเร พลาสติก พรีซิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (ทีพีพีที) บริษัท โทเร ไฮบริด คอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด (ทีเอชซีที) บริษัท เซลลูโลซิก ไบโอบีโอส เทคโนโลยี จำกัด (ซีบีที) และบริษัท โซดา หน่าเซียน อะโรมาติก (ประเทศไทย) จำกัด โดยทีไอเอชได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อดูแลการบริหารงานกลุ่มบริษัทโทเรในประเทศไทย สำหรับบริษัทอื่นประกอบธุรกิจด้านเส้นใย สิ่งทอ พลาสติก เทรดดิ้ง คาร์บอนไฟเบอร์ และสารปรุงแต่งกลิ่นและอาหาร

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited is one of the Toray Group companies in Thailand. Toray Industries, Inc. (Japan) is the world's leading manufacturer of various materials produced by using chemistry innovation. Original business of Toray is fibers and textiles. With business diversification of Toray, presently Toray operates business in various fields including fibers and textiles, plastics and chemicals, IT related products, carbon fiber composite material, environment and engineering products, life science products. In Thailand, apart from TTT, the Toray Group companies in Thailand are composed of Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. (TTH), Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd. (TITH), Thai Toray Synthetics Co., Ltd. (TTS), Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. (CMTH), Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. (TPPT), Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. (THCT), Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd. (CBT) and Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. (SNA). TTH was established to administrate operation of the Toray Group Companies in Thailand while the others operate their business in the field of fiber, textile, plastic, trading, carbon fiber and food additives.

### เครือโทเรในประเทศไทย Toray Group in Thailand



## Outline of Toray Group Companies in Thailand

COMPANY PARTICULARS	Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. TTH	Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited TTT	Thai Toray Synthetics Co., Ltd. TTS	Toray International Trading (Thailand) Ltd. TITH	Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd. CBT
<b>HEAD OFFICE</b>	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok	Bangkok
<b>FACTORY</b>	-	Bangkok, Samutprakarn, Nakorn Pathom	Bangkok, Ayuthaya, Nakorn Pathom	-	Udonthani
<b>ESTABLISHMENT</b>	MAY 2002	JUL 2019	APR 1991	SEP 2014	JAN 2017
<b>PRODUCTS</b>	Management consulting and IT service for group companies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polyester / rayon / cotton fabrics</li> <li>• Polyester / Tricot knitted fabrics</li> <li>• Cotton fabrics</li> <li>• Polyester filament yarn fabrics</li> <li>• Polyester spun fabrics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nylon filament yarn</li> <li>• Polyester filament yarn</li> <li>• Engineering plastic resin</li> <li>• Cast polypropylene film (CPP)</li> <li>• Metallized film</li> </ul>	Trading of : Fiber, Textile, Garment, Hybrid code, Film, Plastic, Chemical, Water Treatment	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cellulosic Sugar</li> <li>• Oligosaccharide</li> <li>• Poly Phenol</li> </ul>
<b>SHAREHOLDERS (ratio : %)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Industries Inc. 100.0%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Industries Inc. 69.3%</li> <li>• Toyota Tsusho Corp. 2.3%</li> <li>• Bangkok Bank 0.9%</li> <li>• Others 27.5%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Industries Inc. 70.8%</li> <li>• TTT 19.1%</li> <li>• Mitsiam 8.4%</li> <li>• Others 1.7%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Industries Inc. 30.0%</li> <li>• Toray International Inc. 69.5%</li> <li>• Toray International Singapore 0.5%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Industries, Inc 66.99%</li> <li>• Mitsui Sugar Co., Ltd. 33.00%</li> <li>• TTH 0.0001%</li> </ul>

COMPANY PARTICULARS	Toray Plastics Precision (Thailand) Co., Ltd. TPPT	Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. CMTH	Toray Hybrid Cord (Thailand) Co., Ltd. THCT	Soda Namsiang Aromatic (Thailand) Co., Ltd. SNA
<b>HEAD OFFICE</b>	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
<b>FACTORY</b>	Bangkok	Chonburi	Samutprakarn	Bangkok
<b>ESTABLISHMENT</b>	DEC 2013	SEP 2005	JUN 2016	MAY 2016
<b>PRODUCTS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manufacturing of Plastic</li> <li>• Injection Moided parts for Automobile and Printer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manufacture Carbon Fiber</li> <li>• Reinforced Plastic (CFRP) products</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tire cord</li> <li>• Hose cord for automobile</li> <li>• Carpet pile yarn</li> <li>• Mono filament cord</li> </ul>	Flavor for foods and Beverages
<b>SHAREHOLDERS (ratio : %)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Plastics Precision 74.0%</li> <li>• Thai Toray Synthetics 25.0%</li> <li>• Toray Industries Inc. 1.0%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Carbon Magic Co., Ltd. 41.7%</li> <li>• Toray Industries, Inc. 33.3%</li> <li>• Saha group companies 25.0%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toray Hybrid Cord 90.0%</li> <li>• TTT 9.0%</li> <li>• TTH 0.5%</li> <li>• TITH 0.5%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soda Aromatic Co., Ltd. 65.0%</li> <li>• Soda Act Co., Ltd. 5.0%</li> <li>• Namsiang Co., Ltd. 30.0%</li> </ul>

## การประกอบธุรกิจของบริษัท

### The Business of Company

บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ระหว่างบริษัท ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) (LTX) และบริษัท ไทยโทเรเท็กซ์ไทมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TTTM) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสิ่งทอครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปั่นด้าย ทอผ้า ถักผ้า ย้อมผ้า ตีเกลียว และตกแต่งสำเร็จ รวมถึงไปถึงการรับจ้างทอ

ธุรกิจบริษัทแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่

#### 1. ธุรกิจสิ่งทอ ประกอบด้วย

- **ผ้าสับ** ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ ผ้าโพลีเอสเตอร์ผสมฝ้าย และผ้าฝ้ายล้วน สำหรับเสื้อเชิ้ตสวมใส่ทำงานหรือ เสื้อเชิ้ตลำลอง เครื่องแบบนักเรียน ชุดประจำชาติของประเทศตะวันออกกลาง
- **ผ้าทีอาร์** ได้แก่ ผ้าทอผลิตจากโพลีเอสเตอร์ร้อยละ 65 ผสมกับเรยอนร้อยละ 35 ใช้สำหรับตัดเย็บเครื่องแบบนักเรียน เครื่องแบบพนักงาน เสื้อผ้าฤดูหนาว และชุดลำลอง
- **ผ้าฟลายแบ็ก** ได้แก่ ผ้าโพลีเอสเตอร์ล้วนสำหรับผ้าซับใน กระเป๋าก้น ถุงนอน เฟอร์นิเจอร์ตกแต่งภายในบ้าน และสำหรับใช้สวมใส่ภายนอก ผ้าลายสอง ผ้าซาติน และผ้าไนลอนสำหรับทำเสื้อแจ็คเก็ตและชุดกีฬา
- **ผ้าถัก** ได้แก่ ผ้าผลิตจากโพลีเอสเตอร์ผสมกับเรยอนและอะคริลิก ใช้สำหรับตัดเย็บชุดกีฬา เสื้อผ้าสำหรับสถานพยาบาลและชุดฤดูหนาว
- **เส้นด้ายสำหรับผ้ายีนส์** ได้แก่ เส้นด้ายฝ้ายล้วน หรือเส้นด้ายฝ้ายผสมไลครา สำหรับผ้ายีนส์หรือผ้ายีนส์ยืด

#### 2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ประกอบด้วย

- **ด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง** ได้แก่ เส้นด้ายเสริมความแข็งแรงของวัสดุที่ทำจากยาง เช่น ด้ายตีเกลียว ด้ายเคลือบน้ำยาผลิตจากเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทนต่อความร้อนและแรงดันสูง นำไปใช้ผลิตสายพานลำเลียง ท่อน้ำมัน ท่อเบรค และท่อแอร์
- **ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย** มี 2 ประเภท ได้แก่ แบบเคลือบซิลิโคน และแบบธรรมดาที่ไม่เคลือบซิลิโคน ผลิตจากไนลอนที่มีความแข็งแรงสูง ผ่านการตรวจสอบและทดสอบคุณสมบัติทางกายภาพอย่างระมัดระวังและละเอียดรอบคอบ เช่น ความทนต่อแรงดึง การยืดออกได้โดยไม่ขาด การป้องกันการลามไฟ เป็นต้น เพื่อรับประกันว่า สินค้ามีความปลอดภัยต่อการนำไปใช้งาน เนื่องจากเป็นสินค้าที่เกี่ยวข้องกับชีวิตคนและป้องกันการบาดเจ็บ

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited is the result of the Amalgamation in accordance with the Public Limited Company Act. B.E. 2535 (1992), as amended between Luckytex (Thailand) Public Company Limited and Thai Toray Textile Mills Public Company Limited on July 1, 2019.

The Company operates fully integrated textiles from spinning, weaving, knitting, dyeing, twisting and finishing as work as hire work of texturizing.

Business of the company is mainly divided into 2 segments as follows;

#### 1. Textile Business is composed of

- **Spun Fabric** : polyester fabrics, polyester and cotton blended fabrics, and 100 percent cotton fabrics for shirt, casual shirt, school uniform and traditional wear of the Middle East.
- **T/R Fabrics** : woven fabrics, 65 percent of polyester mixed with 35 percent of rayon, used for school and corporate uniforms, winter clothing and casual wear.
- **Filament Fabrics**: 100 percent polyester filament fabric for lining, bag, home furnishing and outerwear, twill, satin and nylon for jacket and sportswear.
- **Knitted Fabrics** : mixture of polyester, rayon and acrylic, used for sportswear, clothing used for hospital and winter wear.
- **Yarn for Denim** : 100 percent cotton yarn or cotton/Lycra blended for Denim or Stretch Denim.

#### 2. Industrial Material Product (IMP) is composed of

- **Cord for rubber material reinforcement** : cord for rubber reinforcement as raw cord, heat set cord and dipped cord are made from high strong polyester with high heat and pressure resistance, used to produce the hose for power steering, timing belt, fuel hose, brake hose and air condition hose.
- **Airbag Fabrics** : the coated and the non-coated airbags are produced from high strength nylon. Quality control by carefully tested the specification and physical properties such as tensile strength, elongation, flammability and etc. to reassure the product safety as used concerning to human life body and protection.

## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholders' List

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีดังนี้ (สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 2 มกราคม 2563)

Major shareholders' list (as of the latest closed date of share registered book January 2nd, 2020)

		จำนวนหุ้น NUMBER OF SHARES	ร้อยละ (%)
บริษัท โทเรอินดัสตรีส์ อิงค์	Toray Industries, Inc.	40,109,015	69.34
กองมรดก นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	Estate of Mr. Weeraphan Theepsuwan	1,359,216	2.35
บริษัท โตโยต้า ทูโซ คอร์ปอเรชั่น	Toyota Tsusho Corporation	1,341,549	2.32
นางจันทิมา ทีปสุวรรณ	Mrs. Chantima Theepsuwan	1,101,520	1.90
ร.ต.กิตติ บุญโพธิ์อภิชาติ	Mr. Kitti Boonphoapichat	1,089,250	1.88
นายพิทักษ์ นพประพันธ์	Mr. Pitak Nopprapun	686,081	1.19
นายเผด็จ อาไซ	Mr. Phadet Arsay	675,333	1.17
นายกมลพัฒน์ ทีปสุวรรณ	Mr. Kamolphat Theepsuwan	511,602	0.89
ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	Bangkok Bank Public Company Limited	506,651	0.88
นายประวิทย์ จันทร์ศรีชวาลา	Mr. Pravitt Chansichavala	452,412	0.78
ยอดรวม	<b>Total</b>	<b>47,832,629</b>	<b>82.70</b>

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

Juristic persons who the company holds shares more than 10%

<b>บริษัท</b>	บริษัท ไทยโทเรซินเทคติกส์ จำกัด	<b>Company</b>	Thai Toray Synthetics Co., Ltd.
<b>ที่อยู่</b>	ชั้น 4 อาคารบุปผจิต ถนนสาทรเหนือ สีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2266-6596 โทรสาร 0-2236-4020	<b>Address</b>	4 <sup>th</sup> Fl. Bubhajit Bldg., North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Tel. 0-2266-6596 Fax. 0-2236-4020
<b>ประเภทกิจการ</b>	ธุรกิจเส้นใยและพลาสติก	<b>Nature of Business</b>	Fiber and Plastic Business
<b>ทุนชำระแล้ว</b>	3,078,141,300 บาท	<b>Paid-up Capital</b>	3,078,141,300 Baht
<b>จำนวนหุ้น</b>	30,781,413 หุ้น	<b>No. of shares</b>	30,781,413 shares
<b>สัดส่วน</b>	ถือหุ้นร้อยละ 18.75	<b>Investment</b>	Shareholding 18.75 %
<b>เงินลงทุน</b>		<b>Portion (%)</b>	

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล Dividend Policy

นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท โครงสร้างทางการเงิน การลงทุนในอนาคต และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความตั้งใจที่จะเพิ่มผลประกอบการ และจะพิจารณาจัดสรรเงินปันผลทุกปีอย่างเหมาะสม และเสนอเพื่ออนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

The dividend policy of the company will be considered from the operating result, financial structure, future investment and other external factors such as economic and industrial situation. However, the company intends to increase the operating result, consider the appropriate dividend allocation every year and propose the shareholders meeting for approval.

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Industry and Competition

### ผลิตภัณฑ์ผ้าสปันกึ่ง:

ในปี 2562 เรายังคงพยายามแข่งขันกับการโจมตีของสินค้าราคาถูกจากโรงงานในประเทศจีนอย่างต่อเนื่อง ด้วยผลกระทบของสงครามการค้านี้ จึงทำให้ราคาผ้าสปันกึ่งในตลาดลดลงมากยิ่งขึ้น ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว เราได้ดำเนินการปรับปรุงการบริการในด้านต่างๆ เช่น ลดระยะเวลาในการผลิต ควบคุมคุณภาพ รวมไปถึงความพยายามในการเพิ่มยอดขายของสินค้าที่มีมูลค่าสูง เพื่อขยายธุรกิจโดยตรงไปยังผู้ผลิตเสื้อผ้าและโรงงานตัดเย็บเสื้อผ้าให้ได้มากขึ้น นอกจากนี้เราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุรีไซเคิล โดยเริ่มขายให้กับลูกค้าในสหราชอาณาจักรเป็นส่วนใหญ่ตั้งแต่ช่วงกลางปีที่ผ่านมา สำหรับในปี 2563 เรายังคงส่งเสริมและผลักดันการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มตลอดจนเพิ่มสัดส่วนการขายไปยังผู้ผลิตเสื้อผ้าและร้านค้าให้ได้มากยิ่งขึ้น

### ผลิตภัณฑ์ผ้าสปันโพลีเอสเตอร์:

ในปีที่ผ่านมา จากสถานการณ์การเมืองในประเทศแถบตะวันออกกลางที่สงบลง ทำให้ตลาดหลักของผ้าสปันโพลีเอสเตอร์อยู่ในสภาพฟื้นตัวขึ้นเล็กน้อยและเริ่มกลับสู่สภาวะดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาสินค้าจากประเทศอินโดนีเซียและประเทศจีนยังคงตกต่ำ เช่นเดียวกับผู้นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นที่ไม่สามารถขายในราคาปกติได้เนื่องจากค่าสกุลเงินเยนที่ลดลง ดังนั้น เราจึงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถแข่งขันทางด้านราคากับคู่แข่งในตลาด เพื่อรักษาปริมาณการขายและผลกำไรต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนไปรวมถึงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้

สำหรับธุรกิจในตลาดเอเชียส่วนภูมิภาคอื่น มีสภาวะซบเซาอย่างเห็นได้ชัดจากความต้องการซื้อที่ลดลง เราพยายามอย่างหนักโดยเฉพาะในประเทศบังคลาเทศ ที่เริ่มใช้มาตรการเข้มงวดในการนำเข้าสินค้าประเภทผ้า อีกทั้งยังต้องแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศจีนในตลาดประเทศพม่า อย่างไรก็ตาม ราคาสินค้า "ลึกลับเท็กซ์" ยังคงเป็นที่ต้องการของลูกค้าทั้งสองตลาดดังกล่าว และเราจะพยายามรักษาชื่อเสียงและความไว้วางใจนี้พร้อมกับส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงออกสู่ตลาดทุกภูมิภาคต่อไป

### ผลิตภัณฑ์ผ้าทอ:

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ซบเซา ความต้องการสินค้าเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายได้ปรับตัวลดลงตามสถานการณ์ดังกล่าว ดังนั้น คำสั่งซื้อจากลูกค้าในสินค้าประเภทชุดเครื่องแบบนักเรียนและเครื่องแบบพนักงานจึงลดลงเช่นกัน ในด้านตลาดส่งออก ยังคงเผชิญกับปัญหาของค่าเงินบาทที่แข็งค่าเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเดียวกัน รวมไปถึงภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยเป็นผลให้คำสั่งซื้อลดน้อยลง อย่างไรก็ตาม เราได้เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไปยังภูมิภาคที่มีปริมาณการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน (ด้านราคาและคุณภาพ) ของตลาดประเภทชุดเครื่องแบบภายในประเทศ ประกอบกับความได้เปรียบในเครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาเป็นเวลานาน นอกจากนี้ เรายังพยายามหาช่องทางขายใหม่โดยร่วมมือกับลูกค้าของเราในการสร้างช่องทางขายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อการเติบโตในปีต่อไป

### ผลิตภัณฑ์ผ้าฟลาเนล:

#### ■ ผ้ากอ

เพื่อที่จะสามารถเพิ่มผลกำไรให้กับธุรกิจผ้าทอฟลาเนล เราได้พยายามรักษาปริมาณการขายให้อยู่ในระดับที่สมดุลที่สุด อีกทั้งการพยายามลดต้นทุนโดยการสรรหาวัตถุดิบราคาต่ำลงในกระบวนการผลิต จึงเป็นผลให้การทำการกำไรขั้นต้นบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในไตรมาสแรกของปี 2562 อย่างไรก็ตาม แนวโน้มต่อความต้องการสินค้าโดยรวมทั่วโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วในระยะไตรมาสที่ 3 โดยมาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบกัน อาทิ การชะลอตัวของตลาดผ้าสำหรับสวมใส่ภายนอกจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในประเทศจีน ซึ่งมีสาเหตุมาจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน รวมไปถึงภาวะโลกร้อนที่ส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ตามฤดูกาลประเภทเสื้อผ้าฤดูหนาว เป็นต้น ส่งผลให้ยอดขายรวมลดลงตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 เป็นต้นมา แต่ภายในระยะเวลาต่อมาเริ่มเห็นสัญญาณของการฟื้นตัวขึ้น ตั้งแต่ช่วงกลางไตรมาสที่ 4 จนถึงเริ่มต้นฤดูกาลใหม่ปี 2563 อย่างไรก็ตาม จากการระบาดของไวรัสโควิด 19 ไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อเชิงลบให้กับธุรกิจเป็นอย่างมาก อีกทั้งยังทำให้แนวโน้มของตลาดไม่อาจคาดเดาได้ ดังนั้น เพื่อการดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เราจึงต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ร่วมกับลูกค้าเพื่อกระตุ้นให้เกิดความต้องการในตลาด จึงจะสามารถฝ่าฟันและอยู่รอดท่ามกลางสถานการณ์ในปัจจุบันได้

## ■ ผ่าถัก

ธุรกิจผ้าถักในประเทศไทยได้เข้าสู่ภาวะซบเซา แม้ว่าธุรกิจการตัดเย็บในภูมิภาคอาเซียนกำลังขยายตัว แต่จำนวนโรงงานตัดเย็บในประเทศกลับลดลงเนื่องจากต้นทุนค่าแรงที่สูงขึ้น อีกทั้งโรงงานตัดเย็บเสื้อผ้าบางส่วนได้ย้ายไปตั้งที่เวียดนาม อินโดนีเซีย และประเทศอื่นๆ ในอาเซียน เพื่อประหยัดต้นทุนการผลิต ภายใต้อสถานการณ์ดังกล่าว เราจึงมุ่งเน้นไปที่การขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มให้มากขึ้นเพื่อให้ได้กำไรและสามารถแข่งขันอยู่ในตลาดได้ เราประสบความสำเร็จในการเปิดตัวสินค้าใหม่หลายรายการ เช่น เส้นด้ายถักความยืดหยุ่นสูงด้วยคุณสมบัติ PBT / PET คุณสมบัติการดูดซับน้ำและความสามารถในการแห้งเร็ว วัสดุ HLB เนื้อลักษณะพิเศษ ผ้าที่ผลิตจากขบวนการรีไซเคิล เป็นต้น เมื่อพิจารณาผลประกอบการปี 2562 เทียบกับปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่ายอดขายผ้าถักของเราเพิ่มขึ้นเป็น 127% นอกจากนี้ โรงงานนครปฐมได้ดำเนินการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 จากความนิยมผ้าถักที่มีคุณสมบัติความยืดหยุ่นสูง ซึ่งนำไปผลิตกางเกงในหมวดหมู่ “ULTRA STRETCH” ของ UNIQLO เป็นผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้นเป็น 156% แม้ว่าผลกระทบต่อธุรกิจจากสถานการณ์โควิด 19 จะมากหรือน้อยเพียงใด แต่เรายังคงมุ่งมั่นกับการหาลูกค้าใหม่ในตลาดเครื่องแต่งกายเพื่อที่จะสามารถรักษาผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง

## ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมผลิต:

### ■ ผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย

ด้วยปัจจัยหลัก 3 ประการที่ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของยอดขายรถยนต์ในตลาดโลก ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน การแข็งค่าของเงินบาท และภาพรวมของเศรษฐกิจทั่วไปที่ซบเซา จากปริมาณยอดขายรถยนต์ที่ลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อยอดขายของชิ้นส่วนยานยนต์ รวมไปถึงปริมาณการขายผ้าถุงลมนิรภัยที่ลดลงเช่นกัน ผลประกอบการของปริมาณการขายถุงลมนิรภัยของบริษัท ในปี 2562 ได้ลดลงตามปริมาณการขายรถยนต์ที่ลดลงทั่วโลก อีกทั้งเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2563 เกิดการระบาดของไวรัสโควิด 19 ไปทั่วทั้งโลก ส่งผลกระทบต่อยอดขายถุงลมนิรภัยอย่างรุนแรง เนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์หลายรายต้องปิดตัวลงชั่วคราว และคาดการณ์ว่าสถานการณ์นี้จะยังคงต่อเนื่องในปี 2563

### ■ ด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง

ในส่วนของด้ายสำหรับเสริมความแข็งแรงของยาง มีสถานะคล้ายกับธุรกิจผ้าสำหรับทำถุงลมนิรภัย ปริมาณการขายลดลงอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี 2562 จนถึงปัจจุบันยังคงได้รับผลกระทบอย่างหนักจากปัจจัยเดียวกัน

## ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิม:

การเติบโตของตลาดผ้าเดนิมนั้น มาจากผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่เพิ่มขึ้น การปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้ชีวิตของชาวตะวันตก การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรวัยทำงาน และการค้าขายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างกว้างขวาง แม้จะมีปัจจัยบางประการที่มีผลต่อการขัดขวางการเจริญเติบโตของตลาดผ้าเดนิม เช่น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่ไม่เป็นมิตรต่อสภาพแวดล้อม และการผลิตผ้าจากสินค้าทดแทน ดังนั้น เพื่อที่จะก้าวข้ามปัจจัยเหล่านั้น เราจึงพัฒนาผ้าเดนิมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการสร้างแนวคิดด้านแฟชั่นในพื้นที่ท้องถิ่นห่างไกล ซึ่งคาดว่าจะช่วยกระตุ้นตลาดในอนาคต ภาพรวมของธุรกิจเส้นด้ายสำหรับผ้าเดนิมในปี 2562 ปริมาณการขายของเราสามารถบรรลุเป้าหมายในไตรมาสที่ 1-3 แต่ด้วยแนวโน้มขาลงของดัชนีราคาผ้าและการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ จึงส่งผลกระทบต่อราคาขาย และทำให้ยอดขายกับผลกำไรไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ สำหรับไวรัสโควิด 19 ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อเชิงลบอย่างมากต่อเศรษฐกิจโลก และทำให้ยอดขายของเราลดลงตั้งแต่ช่วงเดือนมีนาคม ปี 2563 เป็นต้นมา เนื่องจากความต้องการเส้นด้ายเพื่อการผลิตผ้าเดนิมลดลง

## Spun T/C Products:

In FY2019, we have still continued to struggle due to a cheap price offers from the Chinese Mills according to the trade war influence; therefore, the market prices of T/C common fabrics are dropping increasingly. Under such circumstances, we have continued to improve the services such as production lead time reduction, quality control as well as the attempt of growing high value added items sales in order to expand the business directly to apparel and garments factories. In addition, we have developed recycled products and started selling them for apparel and store customers mainly in UK from the second half. In FY2020, we will continue to promote value-added development and expand direct apparel and store sales.

## Spun Polyester Products:

Middle East market, one of the main markets, has improved slightly due to their social reforms have begun to settle down and the market conditions have turned around. On the other hand, Indonesian and Chinese products have maintained price cuts as well as Japanese suppliers have also been dropped prices due to a fall in currency. In order to respond to the changes and demands of this market and maintain TTT market share, we are developing price competitive products and it will maintain quantity and profit.

In Asian market, our other main market, the business sharply drops due to low demand. We struggled hard in Bangladesh due to the start of strict customs of imported fabrics and the dumping prices of Chinese fabrics in Myanmar. However, the brand image of LUCKYTEX™ still being required from both markets and we are trying to retain this image by supplying high quality fabrics to all markets.

## Spun T/R Products:

The demand of apparel business in domestic market has declined due to the economic recession, the demand from our customers for school and office uniforms has decreased accordingly. As for the export market, still has been encountered with the problem of strengthened Thai Baht when compared with the other countries in the same region as well as a sluggish global economy which caused order decreasing. However, we have emphasized to develop the products to the volume zone in order to empower the competitive advantages (price and quality) in domestic uniform-wear market including with our well-known trademark and a longtime customers' trust. Moreover, we keep trying to find new sales channels by cooperate with our partners for creating sales channel via E-commerce for every year growing.

## Filament Products :

### ■ Woven

Overview of our filament woven fabric business, we have tried to maintain our selling prices with optimum sales quantity and expanded our profit with sourcing lower price raw material supply chain for our production reflect, as a result, our gross profit had achieved the budget of 1st half FY2019. However, the global demand was suddenly reduced from Q3 by factors as the trading confliction between USA and China, caused the economic recession in china and the stagnation of outer wear market respectively as well as the global warming, which effected directly to the fall winter seasonal products and led to declining our sales turnover from Nov'19 onward. Later, our business had shown the recovery sign from the mid of Q4 to the starting of 20 SS season. Unfortunately, as COVID-19 virus spreading globally which negatively impacted to the business and caused the apparel market demand getting unpredictable. To survive under such circumstances, we should create new demand of developed items together with our customers in order to break through this situation together.

### ■ Knit

Knit business in Thailand has fallen into the stagnation. Although the sewing business in ASEAN has been expanding, but the number of domestic sewing factories has been decreased due to the rising labor costs and some garment programs have already been shifted to Vietnam, Indonesia and the other LCC in ASEAN in order to save the garment costs. To be competitive under these circumstances, we have concentrated on the sales expansion of high value added items with profitable. We have succeeded in launching several new items which were high-stretch knit with PBT/PET bimetal material yarn, water absorption and quick dry function, HLB material with unique texture, recycled PET spun materials and so on. As a result of FY2019, our Knit sales was big gained by 127% against the previous year and that brought to NPT Mill, had the full operated capacity since the second half of FY2019. Moreover, our sales performance reached 156% from the big hits of high-stretch knit, which being produced as 'ultra stretch' pants category for UNIQLO. Although the impact from COVID-19 situation is unpredictable, but we will strengthen our work to acquire new customers for uniform wear market in order to maintain profitability.

## Industrial Material Products:

### ■ Fabrics for airbag

With 3 main factors affecting to the slowdown of car sales in the world market as trade war between USA and China, appreciation of Thai Baht and economy in general slows down. The cars sales volume has continuously decreased, has impacted to automotive parts sales volume and airbag fabric sales volume as well. The results of airbag sales quantity in FY2019 has decreased according to car sales volume has reduced globally. Furthermore, in February 2020, there was the outbreak of Covid-19 virus around the world which effected to airbag sales severely as many car manufacturers temporarily shut down and presumed this will be continuing in FY2020.

### ■ Cord for rubber reinforcement

In the part of Cord, the status is nothing difference from Airbag fabric situation, the sales volume was continuously went down since the beginning of 2019 until 2020, has been impacted with the same factors.

## Yarn for Denim Products:

The growth in the denim market is driven by rising GDP, the adaptation of western lifestyle, the growing of working population and the expanding of e-commerce. Even if there are some factors that are responded for the hindrances in the growth of denim market such as the fluctuation of raw materials price, non friendly environment production process and the production from substitute goods, we strive to overcome all challenges in the market, key trends like the development of eco-friendly denim and generating fashion consciousness in rural of backward areas, are expected to boost the market in the future. Overview of denim business in FY2019, our sales quantity had achieved the budget for Q1–Q3, but with downtrend of cotton price index and the appreciation between Thai baht and US dollar, have effected to our selling unit price which caused sales turnover and gross profit could not achieve the budget. From COVID-19 virus spreading all around the world, has negatively impacted to the world economy and the less demand for yarn bring about our sales turnover, which will be reducing for Mar'20 onward.

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ จึงได้มุ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินการเป็นไปตามหลักการดังกล่าว อันได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ได้มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของบริษัท ดังนี้

### หลักปฏิบัติที่ 1

#### ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการฯ เข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี มีผลประกอบการที่ดี เป็นประโยชน์ต่อสังคม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งดูแลให้การดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังเข้าใจถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการอย่างชัดเจน

### หลักปฏิบัติที่ 2

#### กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกจ้างผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

### หลักปฏิบัติที่ 3

#### เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการฯ ได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอย่างโปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับข้อกำหนด

คณะกรรมการฯ ได้เสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการฯ ได้ดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ สนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะและความรู้สำหรับการเป็นกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการตรวจสอบ ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP)

คณะกรรมการฯ ได้ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินการของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญและมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

### หลักปฏิบัติที่ 4

#### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการฯ มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการให้บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการฯ เข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

## หลักปฏิบัติที่ 5

### ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม ดูแลให้ฝ่ายจัดการได้บริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการบรรลุเป้าหมาย

## หลักปฏิบัติที่ 6

### ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทและการทำธุรกรรมที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีแนวทางข้อบังคับเรื่องการต่อต้านการทุจริตและแนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่ชัดเจน

## หลักปฏิบัติที่ 7

### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## หลักปฏิบัติที่ 8

### สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ดูแลและมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรอนสิทธิและดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้เกี่ยวกับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น

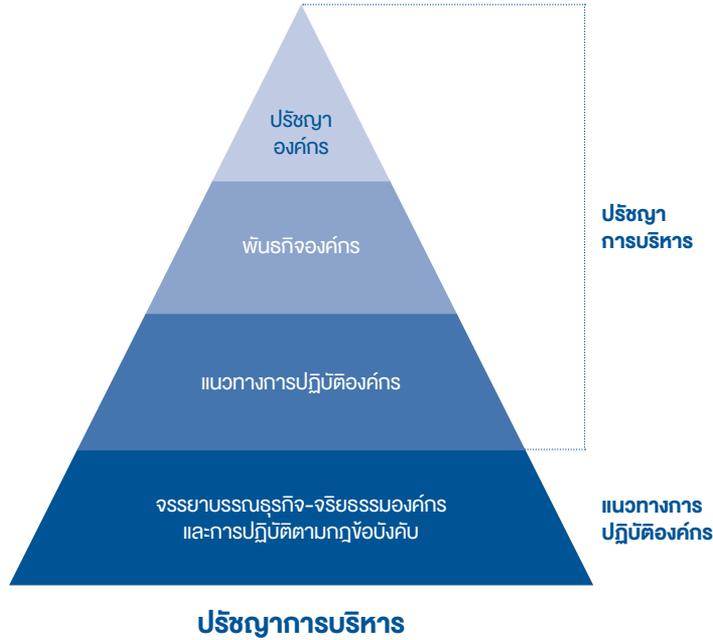
นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการดำเนินการประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบง่ายและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้ อีกทั้งยังดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระบุ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุมตลอดจนข้อมูลสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล อีกทั้งจัดเตรียมสถานที่และห้องประชุมอย่างเหมาะสม รองรับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ดมาใช้ ซึ่งประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และเมื่อจบวาระจะมีการแจ้งผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบ อีกทั้งยังเปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความเห็น ตลอดจนมีข้อเสนอแนะต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและตอบข้อซักถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ภายหลังจากการประชุม บริษัทจะมีการเปิดเผยมติของที่ประชุมรวมถึงรายงานการประชุม ภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

## จริยธรรมองค์กร

กลุ่มบริษัทโทรประประเทศไทยได้กำหนดบรรทัดฐานจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับไว้และจัดทำเป็นคู่มือแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้นดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



### ปรัชญาองค์กร

เป็นส่วนร่วมกับสังคมผ่านการสร้างสรรค์คุณค่าใหม่ ด้วยนวัตกรรมทางด้านความคิด เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์

### พันธกิจองค์กร

เพื่อลูกค้าของเรา  
เพื่อพนักงานของเรา  
เพื่อผู้ถือหุ้นของเรา  
เพื่อสังคม

สร้างคุณค่าใหม่ให้กับลูกค้าของเรา ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และการบริการที่เป็นเลิศ  
สร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองในสภาพแวดล้อมที่ท้าทายให้กับพนักงานของเรา  
สร้างการบริหารจัดการที่น่าเชื่อถือและไว้ใจได้ให้กับผู้ถือหุ้นของเรา  
สร้างสายสัมพันธ์และพัฒนาความเชื่อใจกัน ในฐานะที่เป็นพลเมืององค์กรที่มีความรับผิดชอบ

### แนวทางการปฏิบัติองค์กร

- ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม** ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจในมาตรการความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น ร่วมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยความกระตือรือร้น
- จริยธรรมและความเป็นธรรม** ให้ได้มาซึ่งความเชื่อใจและทำให้ตรงกับความคาดหวังจากสังคมโดยกระทำอย่างเป็นธรรม พร้อมการรักษามาตรฐานจริยธรรมที่สูงและสำนึกรับผิดชอบที่แน่วแน่ คงไว้ซึ่งความโปร่งใสในการบริหารจัดการ
- มุ่งเน้นลูกค้า** ให้คุณค่าใหม่และทางออกแก่ลูกค้าและพัฒนาอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน
- นวัตกรรม** สร้างสรรค์สิ่งใหม่ผ่านทุกกิจกรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่วิวัฒนาการและการเติบโต
- งานและการริเริ่ม** เพิ่มพูนความสามารถและความคิดริเริ่มในการทำงาน สร้างความแข็งแกร่งในรากฐานกิจกรรมขององค์กร ผ่านการเรียนรู้จากเรื่องต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สร้างความพยายามในการผลักดันตนเองอยู่เสมอ
- การแข่งขันระดับโลก** ดำเนินการแข่งขันด้วยมาตรฐานคุณภาพสูงระดับโลกและการบริหารต้นทุน ทำให้เติบโตและขยายตลาดไปทั่วโลก
- ความร่วมมือระดับโลก** พัฒนาความร่วมมือในระดับโลกผ่านการเชื่อมสายสัมพันธ์ภายในองค์กรที่เป็นหนึ่งเดียว และสร้างพันธมิตรด้านกลยุทธ์กับองค์กรภายนอก
- ความสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล** จัดสภาพแวดล้อมที่ทำให้พนักงานค้นพบคุณค่าในการทำงานของตนเองและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร

## จรรยาบรรณธุรกิจ

### จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ

#### หลักปฏิบัติ 8 ข้อ

##### 1. การทำสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

มุ่งสู่บริษัทที่เป็นผู้สร้างคุณค่าใหม่ (New Value Creator) นำเสนอสินค้าและบริการที่ไว้วางใจได้ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

##### 2. การสื่อสารกับสังคม

สนับสนุนให้เกิดการสื่อสารกับลูกค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนท้องถิ่นต่างๆ รวมไปถึงบุคคล และองค์กรอื่นโดยรอบ และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างเหมาะสมด้วยความเป็นธรรมและตรงไปตรงมา

##### 3. ปฏิบัติตนเป็นพลเมืององค์กรที่ดี

ในฐานะเป็นพลเมืององค์กรที่ดีเราจะปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพสิทธิส่วนบุคคล และเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสังคม

##### 4. มีบทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลก

บทบาทในการรักษาสิ่งแวดล้อมโลกเป็นเรื่องสำคัญในการบริหาร มุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมอย่างสันติ ด้วยการทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น อนุรักษ์การประหยัดพลังงาน การลดอากาศเสียและของเสียสู่ภายนอกและการนำวัสดุมาใช้ใหม่ (Recycle)

##### 5. ดำเนินกิจกรรมองค์กรโดยถือความยุติธรรมและความไว้วางใจเป็นอันดับแรก

เราจะประกอบธุรกิจการค้าอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้กลไกตลาดเสรีที่เป็นธรรมและโปร่งใส มีจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละวันด้วยความรับผิดชอบและสำนึกที่ดีในฐานะสมาชิกของกลุ่มโทรและพลเมืองที่ดีของสังคม กลุ่มโทรให้ความสำคัญกับจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับในระดับเดียวกันกับเรื่องความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุ และการรักษาสิ่งแวดล้อม การยึดมั่นในพื้นฐาน มุ่งหมายเพื่อสิ่งที่ควรเป็น ทำในสิ่งที่ควรทำและดำเนินการด้วยจริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ซึ่งจะนำไปสู่การได้รับความไว้วางใจจากสังคมในฐานะหุ้นส่วนของสังคม

##### 6. ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ

เราจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่น มีจิตสำนึกในตัวเองเรื่องการปฏิบัติและการประกอบกิจการที่มีจริยธรรม นอกจากนี้ยังดำเนินการรณรงค์ที่เคารพประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น และทำสาธารณประโยชน์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่นนั้นๆ

##### 7. สร้างแรงจูงใจในองค์กรเพื่อให้พนักงานแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่

สร้างบรรยากาศในองค์กรเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความกระตือรือร้นที่จะแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ รวมทั้งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความสามารถเฉพาะทางของพนักงานแต่ละคนให้โดดเด่นถึงขีดสุด ในขณะที่เดียวกันก็เคารพสิทธิส่วนบุคคล ลักษณะนิสัย บุคลิกภาพของพนักงานแต่ละคน

##### 8. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม

ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคม ซึ่งอาจคุกคามความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของสังคม

## ความสัมพันธ์กับบริษัทคู่ค้า

### 1. นำเสนอสินค้าและบริการที่ยอดเยี่ยมและปลอดภัย

- ทราบดีถึงความต้องการของลูกค้า
- ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวกับความปลอดภัย
- การกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับความปลอดภัยขึ้น และการตรวจสอบเพื่อคัดกรองความปลอดภัยของสินค้า
- จัดทำคู่มือการใช้ที่เข้าใจง่ายและแสดงข้อมูลอย่างเหมาะสม
- ป้องกันความเสียหายที่จะขยายวงกว้าง กรณีที่พบข้อบกพร่องของสินค้า
- ป้องกันไม่ให้ปัญหาเกิดขึ้นอีก

### 2. การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทคู่ค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### ตัวแทนจำหน่าย

- ห้ามการซื้อขายที่ไม่เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและให้สิ่งของต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม
- การให้ผลประโยชน์ เช่น ส่วนลด ค่านายหน้า ต้องเป็นไปตามระเบียบ

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องและบริษัทคู่ค้า

- เงื่อนไขการค้าต้องไม่ต่างจากที่ทำกับบุคคลที่สาม ทำธุรกรรมโปร่งใส เป็นธรรม
- การจัดเลี้ยงและการให้สิ่งของตอบแทน ต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคม

### ผู้เสนอขายสินค้า (ซัพพลายเออร์)

- เลือกผู้เสนอขายสินค้าด้วยหลักเกณฑ์ ที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม
- การจัดเลี้ยงและการรับรองต้องอยู่ในขอบเขตความเหมาะสมของสังคมและต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

### ราชการ และหน่วยงานรัฐบาล

- ไม่เสนอผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมเพื่อหวังผลจากการปฏิบัติหน้าที่ในการที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ทุจริต หรือข้อได้เปรียบในการทำธุรกิจ

## 3. รักษาและส่งเสริมการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม

ปฏิบัติตามกฎหมายการต่อต้านการผูกขาด การต่อต้านการติดสินบน ไม่สนับสนุนการใช้อำนาจต่อรองที่ไม่เป็นธรรม ห้ามนำเสนอข้อมูล ที่หลอกลวงและเกินจริง ไม่เสนอผลประโยชน์อื่นใดที่เกินกว่าเงื่อนไขการค้าปกติเพื่อจูงใจให้ซื้อสินค้า

## 4. การปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา

ปกป้องสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่ละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอื่น รักษาความลับทางการค้าของบริษัท และไม่นำข้อมูลบริษัทไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่น ต้องพิจารณาแยกแยะให้ชัดว่าข้อมูลใดเป็นความลับทางการค้า (หากสงสัยให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา) อีกทั้งต้องรักษาความลับทางการค้าของบริษัทอื่นเสมือนกับรักษาความลับทางการค้าของบริษัทเอง

## ความสัมพันธ์กับสังคม

### 1. ปฏิบัติตามกฎหมายในฐานะสมาชิกหนึ่งของสังคม

- ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ มีไหวพริบทันต่อสถานการณ์เคลื่อนไหวของนานาชาติ
- ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุมการส่งออก : สินค้าและเทคโนโลยีที่ส่งออกจะต้องไม่ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาหรือผลิตอาวุธหรือยุทธโธปกรณ์
- ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแลกเปลี่ยน และตราสารทางการเงิน :ห้ามพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหุ้นเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตน
- ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบการใช้จ่ายเงินเพื่อกิจกรรมทางการเมือง เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจกรรมทางการเมือง (หากมี) เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

### 2. เคารพสิทธิมนุษยชนของผู้ที่เกี่ยวข้อง

- เคารพสิทธิมนุษยชน กำจัดการเลือกปฏิบัติ และปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ห้ามใช้แรงงานโดยการฝืนใจ แรงงานทาส แรงงานเด็กและแรงงานค่าจ้างต่ำอย่างไม่เป็นธรรม

### 3. หลักการเปิดเผยข้อมูล

- เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เปิดเผยได้ ตรงประเด็นตามกฎหมาย ตามกำหนดเวลาอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ยกเว้นข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทหรือมีข้อตกลงหรือสัญญาห้ามเปิดเผย

### 4. ร่วมรักษาสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมโลก

- ทำทุกทางเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่มาจากกิจกรรมของบริษัท ส่งเสริมหลักสิ่งแวดล้อม 10 ประการ ผลักดันการประหยัดพลังงาน ลดปริมาณของเสีย อนุรักษ์การนำกลับมาใช้ใหม่ พัฒนาเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### 5. กำประโยชน์ให้แก่ชุมชนท้องถิ่น

- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนท้องถิ่นผ่านการทำกิจกรรมร่วมกัน

### 6. ไม่ปฏิสัมพันธ์กับผู้ต่อต้านสังคมหรือองค์กรที่คุกคามความมั่นคงของสังคม

## ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับพนักงาน

### หน้าที่ของบริษัทต่อพนักงาน

1. เคารพในบุคลิกภาพของพนักงาน ประเมินบุคลากรอย่างเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถ ผลงาน การปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาบุคลากร ส่งเสริม work-life balance
2. เคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน การเก็บข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำอย่างระมัดระวัง
3. เคารพในสิทธิมนุษยชนและการห้ามเลือกปฏิบัติในทุกกรณี มุ่งสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความสุขและมีชีวิตชีวา โดยไม่แบ่งแยกหรือรังเกียจด้วยเหตุผลเรื่องชนชาติ ความเชื่อ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ ภาษา ลักษณะเด่นทางร่างกาย ทรัพย์สิน ภูมิฐานะ ฯลฯ
  - ส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
  - ป้องกันการคุกคามทางเพศ
  - ป้องกันการใช้อำนาจข่มขู่ กลั่นแกล้ง

4. ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับแรงงานและปรับปรุงเงื่อนไขการทำงานให้ทันต่อสภาพการณ์อย่างต่อเนื่อง
5. รักษาสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน โดยสร้างความปลอดภัยและสุขลักษณะให้เกิดขึ้นในสถานที่ทำงาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันอุบัติเหตุและจัดการกับสารเคมี

### หน้าที่ของพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
2. การจัดการด้านบัญชีอย่างเหมาะสม บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม บนหลักของความสุจริต
4. ใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทอย่างเหมาะสม รหัสผ่านต่างๆ เก็บไว้อย่างดี
5. หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่นำไปสู่การขัดผลประโยชน์ของตนกับของบริษัท
6. ใช้โซเชียลมีเดียอย่างระมัดระวังและเหมาะสม

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดมาตรการให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่ใช้โอกาสแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ และพนักงานของ บริษัทฯ เช่น ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หากมีบุคคลใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียในรายการนั้น บุคคลดังกล่าวจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### แนวทางข้อบังคับเรื่องการค้าต่อด้านการทุจริต

บริษัท โทเรอนด์สตริส (ประเทศไทย) จำกัด ได้กำหนดแนวทางการต่อต้านทุจริตและการติดสินบนไว้ให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนของกลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยจะไม่มีการเรียกรับหรือมอบประโยชน์อื่นใดเพื่อที่จะได้รับผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง

### แนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งกันทางการค้า

กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าหรือกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้าเป็นอย่างมากเนื่องจากเรามีการค้าทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทโทเรอนด์สตริส (ประเทศไทย) จำกัด จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มมิให้ใช้อำนาจเหนือตลาดโดยมิชอบและกระทำการใดๆ ที่เป็นการผูกขาดตลาด

### แนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing)

กลุ่มบริษัทโทเรประเทศไทยได้กำหนดแนวทางการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทฯ ได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรม หรือระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง ป้องกันความเสียหายต่างๆ ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังเป็นการสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรรายงานการกระทำผิดหรือขอความช่วยเหลือตามช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อดำเนินการพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และได้กำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกละเมิดสิทธิ

The company recognizes the importance of good corporate governance as the major factor in enhancing the efficiency of the organization. The company therefore conducts its business in line with the principle of good corporate governance namely, the rights of shareholders, the equitable treatment of shareholders, the role of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of the board.

Thereby, the Board of Directors, executives and officers have practical guideline accordance with the principle of good corporate governance suited to the business environment of the company as followed;

### **Principle 1:**

#### **Establish clear leadership role and responsibilities of the board**

The board understands its leadership role, assumes its responsibilities in overseeing the company and strengthens good governance with good performance and good corporate citizenship.

The board is in charge of ensuring that all directors and executives perform their responsibilities in compliance with their fiduciary duties and that the company operates in accordance with applicable laws, regulations and resolution of shareholders.

Moreover, the board clearly understands the roles and responsibilities.

### **Principle 2:**

#### **Define objectives that promote sustainable value creation**

The board defines objectives and targets that promote value creation and governance outcomes for the company, customers, stakeholders and society by utilizing innovation and technology effectively.

### **Principle 3:**

#### **Strengthen board effectiveness**

The board selects an appropriate person as the chairman by clear and transparent policy and procedures for the director selection and nomination resulting in the desired composition of the board.

The board proposes the remuneration of sub-committee that is suitable and conforming to their responsibilities to shareholders for approval.

The board ensures that all directors understand their roles and responsibilities, the nature of the business including relevant laws and regulations. The board supports all directors in updating and refreshing their skills and knowledge necessary to carry out their roles on the board and audit committee. Especially the audit committee members are passed training program of Thai Institute of Directors Association (IOD) such as Director Accreditation Program (DAP) Advanced Audit Committee Program (AACCP).

The board ensures that it can perform its duties effectively and access to the accurate, relevant and timely information and having a company secretary with necessary qualifications, knowledge, skills and experience to support the board.

### **Principle 4:**

#### **Ensure effective CEO and people management**

The board ensures that a proper mechanism is in place for the nomination and development of the chief executive officer and key executives to ensure that they possess the knowledge, skills, experience and characteristics necessary for the company to achieve its objectives. The board understands the responsibilities in the context of the company's shareholder structure and relationships which may impact the management and operation of the company.

### **Principle 5:**

#### **Nurture innovation and responsible business**

The board prioritizes and promotes innovation that creates value for the company together with benefits for customers, stakeholders, society. The board ensures that the management allocates and manages resources efficiently and effectively including the utilizing the information technology for increasing the business opportunity and developing the operation for objective achievement.

**Principle 6:****Strengthen effective risk management and internal control**

The board ensures that the company has effective and appropriate risk management and internal control system that are comply with applicable laws and regulations. The board establishes an audit committee that can act effectively and independently. The board manages and monitors conflict of interest that might occur between the company, management, directors and shareholders. The board also prevents the inappropriate use of corporate assets, information and opportunities including preventing inappropriate transactions with related parties. Moreover, the company establishes a clear anti-corruption policy and whistle-blowing practices.

**Principle 7:****Ensure disclosure and financial integrity**

The board ensures that the integrity of the company's financial reporting system and that timely and accurate disclosure of all material information regarding the company is made consistent with applicable requirements. Moreover, the board always monitors the company's financial liquidity and solvency.

**Principle 8:****Ensure engagement and communication with shareholders**

The board ensured that shareholders have the opportunity to participate effectively in decision making involving significant corporate matters. There is a prohibition of any action that could be considered as a violation to shareholder's rights such as the rights to sell, to buy and to transfer securities, the rights to attend shareholder meeting or to use a proxy and the rights to vote.

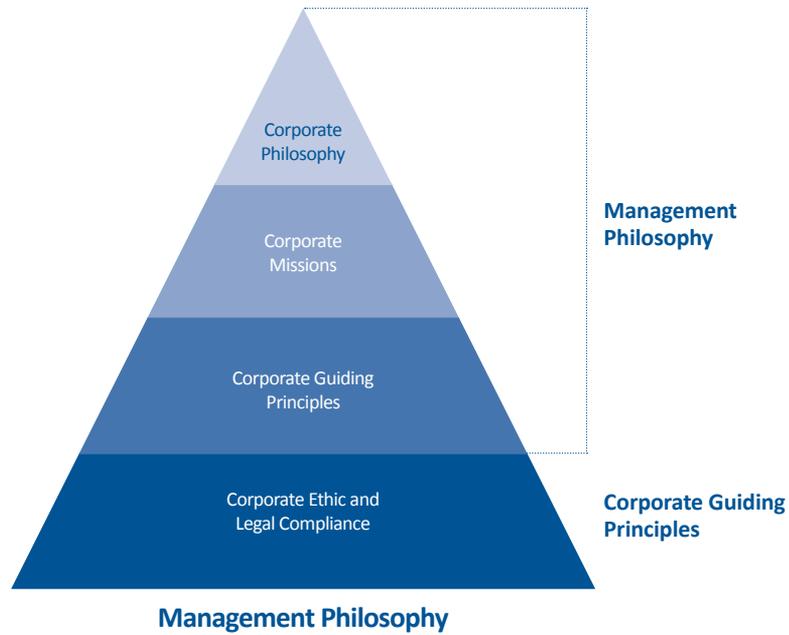
The board ensures that the shareholder meetings are held with transparency and efficiency and ensures inclusive and equitable treatment of all shareholders and their ability to exercise their rights. The board ensures accurate, timely and complete disclosure of shareholder resolution and preparation of shareholder meeting minutes.

Before the shareholder meeting, the company sends each shareholder an invitation to the shareholder meeting which states the date, time, venue, agenda and the relevant information at least seven days prior to the date of the meeting. To allow the shareholders sufficient time for review the information relevant to the meeting. The meeting location and room are appropriate and sufficient for shareholders.

In the shareholder meeting, the company use barcode system to ease registration and voting which explains the instructions by chairman of the meeting and report the results when voting is finished. Allocating appropriate time for shareholders to inquire and express their opinion about the company's operation and the board of directors attends and response for any questions. After the shareholder meeting, the company discloses resolution and minutes of the meeting within fourteen days.

## Corporate Ethics

Toray Group Companies in Thailand has defined the Corporate Ethics and Legal Compliance as follows.



### Corporate Philosophy

Contributing to society through the creation of new value with innovative ideas, technologies and products

### Corporate Missions

- For our customers** To provide new value to our customers through high-quality products and superior services
- For our employees** To provide our employees with opportunities for self-development in a challenging environment
- For our shareholders** To provide our shareholders with dependable and trustworthy management
- For society** To establish ties and develop mutual trust as a responsible corporate citizen

### Corporate Guiding Principles

**Safety and Environment:** Placing top priority on safety, accident prevention and environmental preservation, ensuring the safety and health of our employees, our customers and local communities, and actively promoting environmental preservation.

**Ethics and Fairness:** Obtaining the trust of society and meeting the expectations by acting fairly while maintaining high ethical standards and a strong sense of responsibility and maintaining transparency in management.

**Customer-focus:** Providing customers with new values and solutions, and achieving sustainable growth together.

**Innovation:** Achieving continuous innovation in all corporate activities, and aiming for dynamic evolution and growth.

**Fieldwork and Initiative:** Strengthening fieldwork abilities and initiative, the foundations of our corporate activities, through consistently learning from one another and constant self-driven efforts.

**Global Competitiveness:** Pursuing competitiveness through global top quality standards and cost management, and achieving growth and expansion in the global marketplace.

**Global Coalition:** Developing global coalition through integrated internal linkages and strategic alliances with external parties.

**Emphasis on Human Resources:** Providing an environment where employees find value in their work, and building positive, energetic relationships between people and the organization.

## Corporate Ethics and Legal Compliance Code of Conduct

### 8 Principles

#### 1. Contributing to Society

As a company aiming for new value creation, we will provide products and services that satisfy and win the trust of our customers.

#### 2. Communicating with Society

We will promote communication with customers, shareholders, local communities, and other persons and organizations around the company, and will disclose appropriate information on the company in a fair and active manner.

#### 3. Acting as a Good Corporate Citizen

As a good corporate citizen, we will observe the law, respect human rights, and pursue social contribution activities.

#### 4. Playing an Active Role globally in Environmental Preservation

We regard playing an active role globally in environmental preservation as a key management issue, and will work for peaceful coexistence with the global environment in every area of our corporate activities, through the promotion of energy saving, waste reduction, and recycling.

#### 5. Putting Fairness and Trust First in our Corporate Activities

We will conduct our business transactions in an appropriate manner under the principles of free, fair and transparent market competition, and strive to ensure that our corporate activities win the trust of society.

#### 6. Observing National Laws

We will implement management reforms from a global perspective, ensure that our overseas branches observe local laws and regulations, and exert self-discipline based on a strong sense of ethicality. We will also strive to ensure that our corporate activities in each country respect local culture and customs and contribute to the development of local communities.

#### 7. Creating a Motivating Corporate Climate that Allows Employees to Exercise Their Abilities

We will strive to establish a corporate climate that motivates employees, allowing them to exercise their abilities, and will strive to maximize the creativity and special skills of each employee while respecting their human rights, character and individuality.

#### 8. Cutting off Relations with Anti-Social Forces

We will cut off all relations with anti-social forces that threaten the order and safety of civil society.

## Relationships with Business Partners

### 1. Supply and Safety of Outstanding Products and Services

- Accurately determining customer needs
- Compliance with safety legislation
- Establishment of and compliance with voluntary standards on safety, and implementation of products safety screenings
- Creating easily comprehensible user manuals and supplying appropriate displays of information
- Damage limitation ; In the unfortunate event that a product is discovered to have a fault
- Problem recurrence prevention

### 2. Building Sound and Good Relationships with Business Partners and Affiliates

#### Sales agents

- To prohibit Unfair trade practices
- Entertainment of and giving of gifts to sales agents must be kept within social norms.
- The granting of advantages such as rebates (discounts, etc.), commission, etc. must be kept within the formal approval rules

#### Affiliates and business partners

- Transaction conditions are to be compared with conditions that would allow for fair and transparent competition with third parties
- Entertainment and exchange of gifts must also be kept within social norms.

#### Suppliers

- The selection of suppliers must be based not only on fair and rational criteria
- Entertainment by and receipt of gifts from suppliers must be within social norms and must, at all times be reported to a superior

**Government agencies, local governments**

When dealing with officials of government agencies, local governments, etc., improper benefits, etc. must not be offered to officials in relation to the performance of their duties, with a view to securing unjust business gains or in return for the granting of business advantage.

**3. Maintenance and Promotion of Fair and Free Competition**

Compliance with the Antimonopoly Act and Anti-Bribery Regulations, prohibiting the use of a dominant bargaining position and misleading representations, prohibiting any premiums or prize offerings over normal trade practices

**4. Protection of Intellectual Property Rights**

The protection of intellectual property rights and confidential trade information. Any information that it is felt may have been obtained by improper means, in view of social norms, should not be accepted. Company's information must not be used for other purposes. Clear identifying which information is to be kept secret. It is important that an employee first check with their supervisor instead of making a decision on their own. Toray Group will respect other companies' secrets to the same degree as its own.

**Relationship with Society****1. Observing the Law as a Member of Society**

- Compliance with the Foreign Exchange and Foreign Trade Control Law: to cultivate sensitivity to the international situation.
- Ensuring security export control: the goods or technology to be exported will not be used in the development, manufacture, etc. of weapons of mass destruction or other military applications
- Compliance with the Financial Instruments and Exchange Act: Executive officers and employees must not engage in insider dealing; the sale or purchase of shares
- Compliance with the Regulation of Money for Political Activities Law: to ensure that its political activities as a company are honorable and fair
- Compliance with the Act on the Protection of Personal Information

**2. Respecting the human rights of all stakeholders**

To respect of human rights, eliminate discrimination, and improve workplace environments; prohibit forced labor, slave labor, child labor, and unfair low-wage labor.

**3. Principles for Disclosure**

Fair, timely and appropriate disclosure excluding any information that is considered by social convention to be a company secret and matters that are held in confidence under the terms of a contract.

**4. Preserving the Global Environment**

To minimize the burden that its corporate activities, Promotion of the 10 Environmental Principles, A drive for energy savings, waste reduction, and recycling at each branch/office, Development of environmental technology and environmentally-friendly products, Disclosure of environmental information

**5. Contributing to Local Communities**

To work closely and maintain harmonious and friendly relations with local communities

**6. Cutting off Relations With Anti-Social Forces****Relationships between Company and Employees****Company provides for Employees**

1. Respect for the Character and Individuality of Employees, Evaluations and Development and implementing measures for employees to achieve work-life balance
2. Respect for Privacy and strive to manage such information in an appropriate manner.
3. Respect for Human Rights and Prohibition of All Forms of Discrimination to create a happy and healthy workplace environment in which employees are not subject to spiteful treatment or discrimination on grounds of race, creed, color, gender\*, religion, nationality, language, physical characteristics, economic status, place of origin, etc.
  - human rights initiative
  - Prevention of sexual harassment
  - Prevention of power harassment
4. Compliance with labor-related legislation and the establishment of working conditions
5. Ensuring Health and Safety, Environmental Protection, Disaster Prevention and Management of Chemical Substances

### Employees do for Company

1. Compliance with Employment Regulations
2. Appropriate Accounting Practices entries must be made accurately
3. Appropriate Use of Company Assets with sincerity
4. Appropriate Use of Information Systems User ID codes and passwords must be managed rigorously
5. Behavior Leading to Conflict of Interests
6. Appropriate use of social media

### Conflicts of Interest

The company has a policy to prevent conflicts of interest which defines the measurement to avoid any conflicts of interest for personal benefits. The procedure for directors, management and employees: prohibit directors, management and employees from bringing inside information of company to use for their personal stock trading or use inside information to operate business which compete with the company or related business.

In addition, as for related transactions, if anyone who may have conflict of interest with the transaction, he will not be involved and will be prohibited from considering and approving that transaction. Then the board of directors will proceed according to the Securities and Exchange law and regulations, notifications, orders, or requirements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Furthermore, the board of directors will comply with the regulations about disclosure of related transaction, acquisition or disposal of assets and accounting standard by Federation of Accounting Professions strictly.

Moreover, the company will manage the audit committee to consider the price reasonableness, appropriateness of each occurrence and disclose the related transactions which will be in the notes to the financial statements audited by the company's auditor on the annual report (56-2) and annual disclosure report (56-1 form).

### Regulation of Anti-Corruption

Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued the regulation of Anti-Corruption and Anti-Bribery for to the employees and management of Toray group companies in Thailand. Accordingly, Toray group companies in Thailand will not request or receive any privileges for their improper benefits.

### Regulation of Competition Law

Toray group companies recognized the importance of following the Competition Law and Anti-Trust Law because we have domestic and international business. Therefore, Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. issued regulation guidelines for Toray group companies in Thailand that they will not misuse of market power and will not commit monopoly business.

### Regulation of Whistle-Blowing

Toray group companies have set out the guidelines about whistle blowing as a tool to help the company to be acknowledged of violation of laws, ethics or the company's rules. The purpose is to build strong culture for the company, prevent losses and encourage everyone in the company to do their job illegally, transparently, accountably in accordance with the good corporate governance. Furthermore, it is a way for everyone to report any misconduct or ask for help to the support channel provided by the company. After that the reported issue will be investigated and it has also the measure to protect the whistle blower and to prevent their right violation.

## โครงสร้างการจัดการ

### The Management Structure

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายคาซึฮิโกะ ทาคาบายาชิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอากิฮิโระ มาเอคาว่า	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
3. นายเรียวกุ คิตาฮาร่า	กรรมการบริหาร
4. นายชิอากิ โคจิมา	กรรมการบริหาร
5. นายโยชิฮิโระ ฮามากูจิ	กรรมการบริหาร
6. นายเคน นากาจิม่า	กรรมการบริหาร
7. นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร
8. นายพิชัย อัมระนันท์	กรรมการบริหาร
9. นายประกิต ประทีปะเสน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายเอกชาย ชันชื้อ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11. นายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12. นางขวัญใจ เกียรติกังวานไกล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการสองในหกท่านต่อไปนี้ มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายคาซึฮิโกะ ทาคาบายาชิ
2. นายอากิฮิโระ มาเอคาว่า
3. นายเรียวกุ คิตาฮาร่า
4. นายชิอากิ โคจิมา
5. นายโยชิฮิโระ ฮามากูจิ
6. นายเคน นากาจิม่า

คณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน

#### กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีทั้งหมด 13 ท่าน ได้แก่

1. นายคาซึฮิโกะ ทาคาบายาชิ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอากิฮิโระ มาเอคาว่า	กรรมการบริหาร
3. นายเรียวกุ คิตาฮาร่า	กรรมการบริหาร
4. นายชิอากิ โคจิมา	กรรมการบริหาร
5. นายโยชิฮิโระ ฮามากูจิ	กรรมการบริหาร
6. นายเคน นากาจิม่า	กรรมการบริหาร
7. นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	กรรมการบริหาร
8. นายพิชัย อัมระนันท์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวสิตางค์ ชั่งอมระเกียรติ	กรรมการบริหาร
10. นายโยชิโนบุ กาโมะ	กรรมการบริหาร
11. นายอาคม สกุกตันติเมธา	กรรมการบริหาร
12. นายถาวร รัตนพรประดิษฐ์	กรรมการบริหาร

## กรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระของบริษัททั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่

- |              |                  |
|--------------|------------------|
| 1. นายประกิต | ประทีปะเสน       |
| 2. นายเอกชาย | ชั้นชื่อ         |
| 3. นายยาญชัย | ตันติรัฐพงศ์     |
| 4. นางขวัญใจ | เกียรติกังวาลไกล |

## กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัททั้งหมด 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |              |                  |                      |
|--------------|------------------|----------------------|
| 1. นายประกิต | ประทีปะเสน       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเอกชาย | ชั้นชื่อ         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายยาญชัย | ตันติรัฐพงศ์     | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นางขวัญใจ | เกียรติกังวาลไกล | กรรมการตรวจสอบ       |

นายประกิต ประทีปะเสน นายเอกชาย ชั้นชื่อ และนายยาญชัย ตันติรัฐพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีนางขวัญใจ เกียรติกังวาลไกล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## คณะกรรมการบริษัท

### โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทต้องจัดให้มีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ต้องไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

#### กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (2) ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (3) ไม่อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
- (4) ไม่อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศ ห้ามมิให้เป็นผู้บริหารของบริษัท
- (5) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตาม (3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตาม (3)
- (6) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- (7) ไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ อีกคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นที่คณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในการดำเนินกิจการของบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ภายใต้บังคับของการแก้ไขเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะทำเป็นครั้งคราวให้ประธานกรรมการเป็นผู้ดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัทภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่ง

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวน ให้ความเห็นชอบต่อแผนกลยุทธ์และนโยบาย
3. ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติการและดำเนินงานตามแนวนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการสอบทานระบบบัญชีและการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
5. ดูแลและแก้ไขปัญหาาร่วมกัน ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจขึ้นในการดำเนินกิจการ
6. กรรมการต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ
7. กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย
8. คณะกรรมการจะมอบหมายให้กรรมการท่านใดท่านหนึ่ง จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งเป็นครั้งแรก โดยเตรียมข้อมูลและการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
9. มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมองค์กร ซึ่งได้จัดทำและแจกจ่ายพนักงานทุกระดับชั้น

## อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานของบริษัท ภายใต้การดูแลและควบคุมของประธานกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท หรือภายใต้การดูแลของกรรมการคนใดคนหนึ่งดังกล่าวข้างต้น
2. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ห้ามมิให้ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการตั้งแต่สองคนขึ้นไปร้องขอให้มีการประชุมคณะกรรมการได้ โดยให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการ ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือขอให้มีการประชุม
5. กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทนั้น ให้กรรมการผู้มีอำนาจจำนวนสองคน เป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท มีผลผูกพันบริษัท คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการคนอื่นในการลงลายมือชื่อในนามบริษัท เพื่อกิจธุระตามที่ได้รับมอบอำนาจ

## กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย แผนงาน และแผนธุรกิจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นธุรกิจปกติของบริษัท ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือจัดซื้อ หรือจัดจ้าง หรือเช่า หรือ เช่าซื้อที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและงานสนับสนุน
5. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามความจำเป็นและเหมาะสม กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติได้ แต่ทั้งนี้ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น

## กรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### ความมุ่งหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลความครบถ้วนบริบูรณ์ ตามความรับผิดชอบที่ได้บัญญัติไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ

### โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน (“กรรมการตรวจสอบ”) ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระ ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 3 เดือน การประชุมจะจัดขึ้นไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้งหรือมากกว่าขึ้นกับประธานกรรมการตรวจสอบจะเห็นสมควรให้องค์ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยจำนวนผู้เข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบยังสามารถที่จะเรียกหาข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการ หรือร้องขอให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมในที่ประชุมตามความเหมาะสม ซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง หรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

### อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

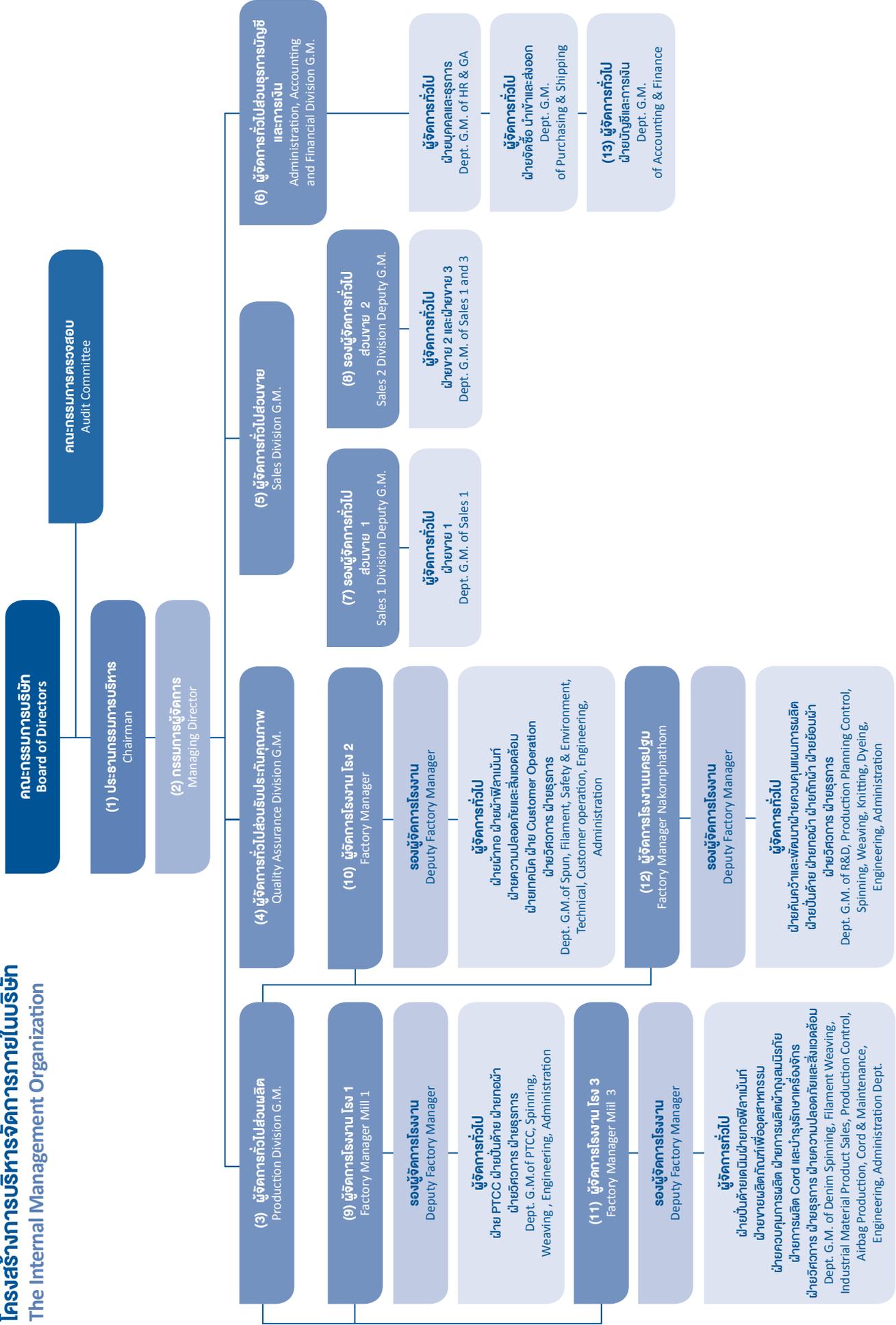
1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - ซ. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
 

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และนำส่งต่อตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

## โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท The Internal Management Organization



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร\*1 ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

(1)	นายคาซึฮิโกะ ทาคายาชิ	ประธานกรรมการบริหาร
(2) (4)	นายอาคิฮิโระ มาเอคาเวะ	กรรมการผู้จัดการ และ ผู้จัดการทั่วไปส่วนรับประกันคุณภาพ
(3)	นายโยชิฮิโระ ฮามากูจิ	ผู้จัดการทั่วไปส่วนผลิต
(5)	นายเรียว คิตาฮาร่า	ผู้จัดการทั่วไปส่วนขายฝ่ายชาย
(6)	นายเคน นากาจิม่า	ผู้จัดการทั่วไปส่วนธุรการ บัญชีและการเงิน
(7)	นายชิอากิ โคจิมา	รองผู้จัดการทั่วไปส่วนขาย 1
(8)	นายโยชิโนบุ กาโมะ	รองผู้จัดการทั่วไปส่วนขาย 2
(9)	นายถาวร รัตนพรประดิษฐ์	ผู้จัดการโรงงาน 1
(10)	นายพนม แสงพรพมา	ผู้จัดการโรงงาน 2
(11)	นายเกรียงศักดิ์ กองศิริ	ผู้จัดการโรงงาน 3
(12)	นายพิชัย อัมระนันท์	ผู้จัดการโรงงานนครปฐม
(13)	นางวันทนา มังคละสวัสดิ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน

**หมายเหตุ :** \* 1 หมายถึง ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สี่ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวจินตนา เต็มภูวภัทร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ในมาตรา 89/15 และ 86/16 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 โดยเลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์ และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนให้สำหรับกรรมการ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดยจ่ายในรูปของเบี้ยประชุม มีรายละเอียด ดังนี้

1.	นายประกิต ประทีปะเสน	150,000.- บาท
2.	นายเอกชาย ชันชีอ	150,000.- บาท
3.	นายยาญชัย ตันศิริรัฐพงศ์	150,000.- บาท
4.	นางขวัญใจ เกียรติกิ่งวาท์ไกล	150,000.- บาท

ส่วนกรรมการอีก 8 ท่านของบริษัทฯ นั้น ไม่ได้รับคำตอบแทน

#### คำตอบแทนผู้บริหาร (1 กรกฎาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหารจำนวน 12 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 42.2 ล้านบาท

(2) คำตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

#### คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ไม่มี

#### คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ ในปี 2562 รวม 1.9 ล้านบาท
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 324,030.-บาท

## Board of directors

As of 31 March 2020, the Board of Directors was as follows:

1. Mr. Kazuaki	Takabayashi	Chairman of the Executive Director
2. Mr. Akihiro	Maekawa	Chairman of the Board and Managing Director
3. Mr. Ryo	Kitahara	Executive Director
4. Mr. Chiaki	Kojima	Executive Director
5. Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	Executive Director
6. Mr. Ken	Nakajima	Executive Director
7. Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
8. Mr. Pichai	Amranan	Executive Director
9. Mr. Prakit	Pradipasen	Independent Director and Chairman of Audit committee
10. Mr. Ekchai	Chansue	Independent Director and Audit committee member
11. Mr. Yanchai	Tantiratapong	Independent Director and Audit committee member
12. Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	Independent Director and Audit committee member

## Signatory Directors

Two from the following six directors are jointly authorized to countersign documents in conjunction with the company seal.

1. Mr. Kazuaki	Takabayashi
2. Mr. Akihiro	Maekawa
3. Mr. Ryo	Kitahara
4. Mr. Chiaki	Kojima
5. Mr. Yoshihiro	Hamaguchi
6. Mr. Ken	Nakajima

The committee of the company consists of 3 groups as the follows.

- 1) Executive directors 13 persons
- 2) Non executive directors 4 persons consists of Independent director 4 persons
- 3) Audit committee 4 persons

## Executive Directors

Executive directors are 13 persons as follows;

1. Mr. Kazuaki	Takabayashi	Chairman of executive directors
2. Mr. Akihiro	Maekawa	Executive Director
3. Mr. Ryo	Kitahara	Executive Director
4. Mr. Chiaki	Kojima	Executive Director
5. Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	Executive Director
6. Mr. Ken	Nakajima	Executive Director
7. Mr. Kriangsak	Kongsiri	Executive Director
8. Mr. Pichai	Amranan	Executive Director
9. Ms. Sitang	Suengamornkiat	Executive Director
10. Mr. Yoshinobu	Kamo	Executive Director
11. Mr. Arcom	Skuntantimeta	Executive Director
12. Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Executive Director
13. Mr. Kamchai	Paisarnpayuk	Executive Director

## Independent directors

The company has 4 independent directors as follows;

1. Mr. Prakit	Pradipasen
2. Mr. Ekchai	Chansue
3. Mr. Yanchai	Tantiratapong
4. Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri

## The Audit Committee

The company has 4 audit committee members as follows;

- |                 |                |                             |
|-----------------|----------------|-----------------------------|
| 1. Mr. Prakit   | Pradipasen     | Chairman of Audit Committee |
| 2. Mr. Ekchai   | Chansue        | Audit Committee Member      |
| 3. Mr. Yanchai  | Tantiratapong  | Audit Committee Member      |
| 4. Mrs. Kwunjai | Kiatgungwalgri | Audit Committee Member      |

Mr. Prakit Pradipasen, Mr. Ekchai Chansue and Mr. Yanchai Tantiratapong are well qualified and experienced in accounting and finance. In addition, Mrs. Kwunjai Kiatgungwalgri is well qualified and experienced in financial auditing.

## Board of Directors

### The structure of The Board of Directors

According to the article of association, The Board of Directors comprises of members minimum of seven and maximum of fifteen. The said members shall not be least than half of the directors and must stay in the Kingdom of Thailand.

### Qualifications of directors

- (1) Not be a debtor by judgment, a bankrupt, an incompetent person or a quasi- incompetent person.
- (2) Not being blacklisted by the Stock Exchange of Thailand as inappropriate to become an executive management according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- (3) Not being accused or indicted in a criminal case by agencies with legal authority in an offence relating to unfair securities trading or futures contracts or management fraud or corruption.
- (4) Not be currently subjected to a period under the order of an agency with authorities according to foreign laws prohibiting one from being company's executive management.
- (5) Not being sentenced by a final court judgment of guilty as charged under Clause (3) or being fined for the offence described in Clause (3).
- (6) Must not undertake any business of the same nature as and competing with that of the company.
- (7) Not be a partner in an ordinary partnership or a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company undertaking any business of the same nature as and competing with that of the company, unless such fact has been notified to the meeting of shareholders prior to the resolution electing such director.

### Appointment of the Chairman and Managing Director

The Board of Directors will appoint one of directors to be a Chairman, the other one to be a Managing Director and other positions as the Board consideration.

### Duties and responsibilities of Chairman and Managing Director

In operating the business, the Chairman, Managing Director and Directors shall perform his duties in accordance with the laws, the Company's objectives and Articles of Association, as well as resolutions of shareholders meetings.

Under the force of any amendments or changes which the Board of Directors are authorized to proceed occasionally the Chairman shall be the Company's operating person.

The Board of Director may be empowered to appoint a committee as it deems appropriate to act as an executive committee to administrate the business under the care and control of the Chairman and the Board of Directors or under the care of a director.

### Duties and responsibilities of the Board of Directors

1. Supervises and operates the company's business accordance with the law, objective and resolution of the shareholder meeting for the benefits of company and shareholders.
2. Regulates the vision and operates company's business including approves of strategy and policy.
3. Efficient controls of the operation of policy and business planning.
4. Assigns the audit committee to review, audit account and check the financial report including internal control and internal audit.
5. Oversees and solves problems in business operation.
6. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their trading or holding of shares to the Board of Director meeting.

7. The Board of Directors requires its directors to have a duty to report on their personal interests to the Board of Director meeting.
8. The Board of Directors assigns a director to organize an orientation session for new directors for their understanding in the company's business and operations.
9. Focus on operating the business ethically. Directors, management and employees shall follow the company's ethics handbooks which are distributed to everyone.

### **The role of the Board of Directors**

1. The Board of Directors may appoint a number of people as it deems appropriate to perform the roles of Executive Director. Executive Directors shall manage the company under supervision of the President, the Vice-President and the Board of Directors and under the supervision of any of the mentioned directors.
2. Each director has one vote. In the event that equal votes are given between approval and disapproval, Chairman of the meeting shall have the casting vote on the issue for arbitration.
3. Any Directors with conflicted interest in any matter being considered shall not have the rights to vote for that issue.
4. In the event that two Directors or more call for the Board meeting, the Chairman shall determine the meeting date within 14 days following the receipt of such meeting request.
5. Two of the authorized directors may sign on behalf of the Company provided the company seal is affixed to their signatures. The Board of Directors may authorize other directors to sign for the company for any business that it deems to fit to such authority.

### **Executive Directors**

#### **Duties and responsibilities**

1. Manage and operate the company's business to be in line with the policies and plans prescribed by the Board of Directors.
2. Set out the business strategies, directions, operational guidelines as well as budget of the company to propose the Board of Directors to consider approving.
3. Monitor, examine and follow up the implementation of management policies and business plans to ensure that they are effectively in compliance with the assignment of the Board of Directors.
4. Have authority to consider approving some cases or operations regarded as regular business of the company under financial limit or annual budget approved or approved in principle by the Board of Directors. The Executive Committee shall have authority to approve expenses or procurement or lease or hire purchase that are relevant to the company's operation and investment for both core business and supporting units.
5. Arrange the Executive Committee as necessary and appropriate. Each director can convene the special meeting aside from the normal meeting. Nevertheless, the notification of meeting agenda(s) shall be presented to other directors prior to the meeting as appropriate, allowing other directors to have sufficient time to consider the said agenda(s).

### **Independent Directors**

#### **The qualifications of independent director of the company are**

1. Hold shares not exceeding 1% of the total shares with voting rights of the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholder or controlling parties, including shares held by related persons of such independent director.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary, nor controlling parties of the company, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders or controlling parties unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission Office. The above prohibited characters shall not include the case that the independent director who has ever been a government official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the company;
3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, siblings and children including spouse of daughters and sons of management, major shareholder, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the company or its subsidiary.
4. Never or used to have business relationship with the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders or controlling parties of the company in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company unless the foregoing status ended at least 2 years.

5. Never or used to be an auditor of the company its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the company and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years.
6. Never or used to be a professional service provider including legal service or financial advisor with received service fee more than 2 million Baht per year from the company, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties and not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the professional service provider, except for the exempt from the above characters for at least 2 years.
7. Not a director who is nominated to be the representative of directors of the company major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.
8. Do not operate the same business and a significant competitive business with the company or subsidiaries or not a significant partner in partnership or an executive director, employee, staff, advisor who receives fixed salary or holds shares more than 1% of the total shares with voting right of other company which operates same business and be a significant competitor with the company or subsidiaries.
9. No other characters preventing the independent opinion regarding the business operation of the company.

## Audit Committee

### Objectives

The Audit Committee is established to assist Board of Directors in overseeing complete business practices following responsibilities prescribed in Audit Committee regulations.

### Audit Committee Composition

Members of Audit Committee is nominated by Board of Directors and will be the Board members. In addition, Audit Committee composition is required to have three company's independent directors ("Audit Committee") in minimum, one of them shall act in his/her capacity as Chairman of Audit Committee.

Members of Audit Committee are required to be equipped with qualifications promulgated by Stock Exchange Commission and a minimum of one of the three members shall be competent on accounting and finance. Each Audit Committee member is subject to three-year tenure. Any Audit Committee member whose membership expires by statutory requirement may be re-elected for another office term. In the event that any Audit Committee member desires to resign before statutory expiration of office term, a notification shall be submitted in advance to the Company for a minimum of three months prior actual resignation. Audit Committee members shall meet four times, or more, on an annual basis, as Chairman of Audit Committee deems appropriate. Complete quorum in any Audit Committee meeting shall require a minimum attendance of half of the total number of audit committee members. The Audit Committee may seek professional advice from independent advisor as deemed appropriate and on the Company's expenses.

In addition, the Audit Committee, as it determines necessary, is authorized to retrieve data, or have access thereto, or request attendance of any Company's personnel or outsiders in any meeting, provided that they are connected persons or are in connection with any agenda in consideration.

### Authority and Responsibility of Audit Committee

The Audit Committee has authority and responsibility as set forth below:

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or other unit in charge of an internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - a. An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
  - b. An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
  - c. An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business

- d. An opinion on the suitability of an auditor
  - e. An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests
  - f. The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member
  - g. An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter
  - h. Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee. In its performance of duties under the first paragraph, the audit committee must be directly responsible to the Company's board of directors, while the Company's board of directors shall remain responsible to third parties for the operations of the Company.
- In the case that the audit committee's duties are changed, the Company shall report on a resolution to change its duties, and shall prepare a list and scope of work of the audit committee according to such change in the form as prescribed by the Exchange. Such list and scope of work must be submitted to the Exchange within 3(three) business days from the date on which the change is made in accordance with the procedures under the Exchange's regulations relating to reporting via an electronic media.
8. In its performance of duties, if it is found or suspected that there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company's financial condition and operating results, the audit committee shall report it to the board of directors for rectification within the period of time that the audit committee thinks fit:
- (1) A transaction which causes a conflict of interest
  - (2) Any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system
  - (3) An infringement of the law on securities and exchange, the Exchange's regulations or any law relating to the Company's business

If the Company's board of directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any audit committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Exchange.

As at 31 March 2020, the management \*1 as the definition of Securities and Exchange Commission is as follows:

(1)	Mr. Kazuaki	Takabayashi	Chairman of executive director
(2) (4)	Mr. Akihiro	Maekawa	Managing Director and General Manager of Quality Assurance Division
(3)	Mr. Yoshihiro	Hamaguchi	General Manager of Production Division
(5)	Mr. Ryo	Kitahara	General Manager of Sales Division
(6)	Mr. Ken	Nakajima	General Manager of Administration, Accounting and Finance Division
(7)	Mr. Chiaki	Kojima	Deputy General Manager of Sales 1 Division
(8)	Mr. Yoshinobu	Gamo	Deputy General Manager of Sales 2 Division
(9)	Mr. Thaworn	Rattanaphornpradit	Factory Manager, Mill 1
(10)	Mr. Phanom	Saengpromma	Factory Manager, Mill 2
(11)	Mr. Kriangsak	Kongsiri	Factory Manager, Mill 3
(12)	Mr. Pichai	Amranun	Factory Manager, Nakorn Phathom
(13)	Mrs. Wantana	Mangkhalasawat	General Manager of finance and accounting Department

**Note:** \*1 means directors, managers or someone who holds the first four positions lower than the managers (holding the highest position of the company), someone who holds the position equivalent to the management in accounting or financial field whose position is department manager or equivalent onwards.

### Company Secretary

The Board of Director meeting passed a resolution of appointing Ms. Chintana Temphuwapat as a Company Secretary on July 1, 2019 to carry out the duties and responsibilities according to Section 89/15 and 89/16 of Securities and Exchange Act No. 4 B.E. 2551 (2008) effective from August 31, 2008. The company secretary shall perform duties with care and responsibilities and in good faith as well as in compliance with all applicable laws, the objectives, the Articles of Association of the company, and the resolutions of the Board of Director and the shareholders' meetings.

### The remuneration of directors and executives

#### (1) Money remuneration

##### Remuneration for directors

In 2019, the remuneration (as meeting allowances) paid to the 4 directors, who hold the position of Audit Committee members as follows.

1. Mr. Prakit	Pradipasen	150,000.- Baht
2. Mr. Ekchai	Chansue	150,000.- Baht
3. Mr. Yanchai	Tantiratapong	150,000.- Baht
4. Mrs. Kwunjai	Kiatgungwalgri	150,000.- Baht

The company did not have any remuneration payment to other 8 directors.

#### Remuneration for executive management (July 1, 2019 - March 31, 2020)

In 2019, the company paid the remuneration consisting of salary and bonus to 12 executives amounted to 42.2 million Baht.

#### (2) Other remuneration for directors and executive management (July 1, 2019 - March 31, 2020)

##### Other remuneration for directors

Non

##### Other remuneration for executive management

- Golf course membership fee in 2019 amounted to 1.9 million Baht
- Provident fund: In 2019. The company paid for the provident fund contribution for executive management: 4 persons, amount 324,030.- Baht.

## ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

### ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ในเขตชุมชน ประกอบกับในปัจจุบันมีการระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านการแพร่กระจายโรค เนื่องจากในแต่ละโรงงานมีพนักงานทำงานเป็นจำนวนมาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันการแพร่กระจายและส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพอนามัยของตนมากขึ้น อาทิเช่น แจกหน้ากากอนามัยให้พนักงาน มีจุดให้บริการเจลแอลกอฮอล์ล้างมือในสถานที่ทำงาน การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของพนักงานและบุคคลภายนอกที่มาติดต่อกับบริษัทฯ การสำรวจประวัติการเดินทางไปต่างประเทศของพนักงานและครอบครัว การจัดทำแบบสอบถามการเดินทางไปต่างประเทศสำหรับผู้ที่มาติดต่อกับบริษัทฯ และให้ความร่วมมือกับรัฐบาลในการเลื่อนวันหยุดสงกรานต์ เป็นต้น

นอกจากนี้ จากมาตรการผ่อนคลายนโยบายของรัฐบาล อาจทำให้เกิดการแพร่ระบาดของโรคอีกครั้ง หากมีการสั่งปิดโรงงานชั่วคราวเหมือนในบางประเทศ จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทและพนักงานอย่างแน่นอน

### ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการเงิน

ในปี 2562 ที่ผ่านมา มีปัจจัยหลายอย่างที่ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวต่อเนื่อง อาทิเช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน การเกิดภัยแล้งในหลายพื้นที่ของประเทศไทย การขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ ปัญหาค่าเงินบาทแข็งค่ามากกว่าค่าเงินของประเทศในแถบอาเซียนและหนี้ครัวเรือนที่ยังสูง

นอกจากนี้ ในต้นปี 2563 ยังเกิดกรณีพิพาทระหว่างสหรัฐฯกับอิหร่าน ผลต่อเนื่องจากเศรษฐกิจตกต่ำในปี 2562 และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้การเติบโตของเศรษฐกิจโลกหยุดชะงัก ส่งผลให้ธุรกิจขนาดเล็กต้องปิดตัวลงมากมาย อัตราการว่างงานพุ่งสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อการใช้บริการและการลงทุนภาคอุตสาหกรรมอย่างหนัก

สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าอุปโภคบริโภคที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวโดยตรง ดังนั้นปัญหาเศรษฐกิจตกต่ำ จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการแข่งขันของบริษัทมาก บริษัทจะมีความเสี่ยงในการไม่บรรลุเป้าหมายการเพิ่มยอดขายและผลกำไรที่ตั้งไว้

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศร้อยละ 42 มีการซื้อสินค้าจากต่างประเทศและมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

### Risks from the impact of the epidemic on COVID-19

The factories are located in the community. At the present, the COVID-19 is spreading. The company has a risk of disease spreading because there are many employees in each factory. So the company has the methods of spreading protection and encouraged the employees to take care their own hygienic more such as providing hygienic mask, preparing alcohol gel in workplace, measuring body temperature of employees and the third parties contacting the company, surveying the travelling history of employees and families, preparing the questionnaire about going aboard for the third parties contacting the factory and cooperate with the government to postpone the Songkran holidays.

Moreover, the relaxation of government measure may cause the disease spreading again. If the factories have to be closed same as in some countries, it will surely impact to the company and employees income.

### Risk from economic and financial situation

In the past 2019, there were many factors caused the global and domestic economy to slow down such as trade war between USA and China, drought in many areas in Thailand, minimum wage increasing, strengthened Thai Baht more than others in ASEAN countries and high household debt.

Moreover, in the early of 2020, there was a conflict of USA and Iran, continuous effect of declined economic situation from 2019 and especially COVID-19 spreading made the global economy has stopped. Many small businesses had to be closed, unemployment rate increased and these situations impacted heavily to the consumption and industrial investment.

Our products, which are consumer goods, are affected directly from the mentioned factors. So the declining economic situation has affected the business and competition of the company. The company will have a risk of not achieving the sales target and estimated profit.

### Risk from currency exchange

The company exports the products to foreign countries in 42%, purchases the products from foreign countries and has long-term loan in foreign currency so the company has a risk from currency fluctuation. Thereby, the company has entered into the forward exchange contracts for risk reduction of foreign exchange losses.

## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### Management Discussion and Analysis : MD&A

#### (1) ภาพรวมของการดำเนินงานธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

การวิเคราะห์รายได้จากการขายแยกตามสายผลิตภัณฑ์ (รายได้จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย)

	2562 (1 เม.ย. 62 - 31 มี.ค. 63)	2561 (1 เม.ย. 61 - 31 มี.ค. 62)	2560 (1 เม.ย. 60 - 31 มี.ค. 61)
สายผลิตภัณฑ์	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
<b>สิ่งทอ</b>			
ในประเทศ	1,902	2,339	2,454
ต่างประเทศ	3,062	3,213	3,344
รวม	4,964	5,552	5,798
<b>ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรม</b>			
<b>การผลิต</b>			
ในประเทศ	3,160	3,071	3,071
ต่างประเทศ	586	912	1,000
รวม	3,746	3,983	4,071
<b>ในประเทศรวม</b>	<b>5,062</b>	<b>5,410</b>	<b>5,525</b>
<b>ต่างประเทศรวม</b>	<b>3,648</b>	<b>4,125</b>	<b>4,344</b>
<b>รวม</b>	<b>8,710</b>	<b>9,535</b>	<b>9,869</b>

ยอดขายรวมในรอบปีบัญชี 2562 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2561 จะเห็นว่า ลดลงจาก 9,535 ล้านบาท เป็น 8,710 ล้านบาท หรือลดลงประมาณ 825 ล้านบาท คิดเป็น 9.47 % วิเคราะห์แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์สิ่งทอ ยอดขายรวมทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศลดลงจากปีก่อน 588 ล้านบาท จากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวตั้งแต่ปี 2561 การเกิดสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน และการแข่งขันด้านราคาจากสินค้าของประเทศจีนทำให้คำสั่งซื้อลดลง ปัญหาค่าเงินเยนตกต่ำยังส่งผลกระทบต่อต้นทุนซื้อของลูกค้าและค่าเงินบาทแข็งค่าส่งผลกระทบต่อค่าส่งออกของบริษัทฯ ส่วนคำสั่งซื้อจากตลาดในประเทศก็ซบเซาลงเช่นกันจากภาวะเศรษฐกิจโลกและโรงงานตัดเย็บเสื้อผ้าในประเทศบางส่วนย้ายไปประเทศเพื่อนบ้านเนื่องจากต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต ลูกค้าหลักของสินค้าประเภทนี้คือกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ เนื่องจากไทยเป็นฐานการผลิตรถยนต์ของหลายบริษัท ดังนั้นในช่วงต้นปี 2562 ที่ผ่านมา ทางสถาบันการเงินมีความยืดหยุ่นในการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ จึงส่งผลบวกต่อยอดขายของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปลายปี 2562 การส่งออกชะลอตัวลงจากผลกระทบของค่าเงินบาทแข็งค่า และสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีนและเกิดปัจจัยด้านลบใหม่คือภาวะโรคระบาด ส่งผลให้การผลิตรถยนต์และการส่งออกรถยนต์ชะลอตัวลง

อนึ่ง บริษัทฯ ไม่มีธุรกิจหรือกลุ่มธุรกิจในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งทอในประเทศไทย

## (2) ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

### รายได้รวม

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ของบริษัท มีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 229 ล้านบาท ลดลง 228 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 457 ล้านบาทของงบการเงินในงวดเดียวกันของปีก่อน และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเท่ากับ 3.96 บาท ลดลง 3.94 บาท ต่อหุ้นในงวดนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563 (ล้านบาท)	2562	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	8,710	9,535	(825)	(8.65)
ต้นทุนขาย	(8,038)	(8,581)	(543)	(6.33)
กำไรขั้นต้น	672	954	(282)	(29.56)
รายได้เงินปันผล	2	2	-	-
ดอกเบี้ยรับ	8	3	5	166.67
รายได้อื่น	31	52	(21)	(40.38)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	13	52	(39)	(75.00)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(306)	(284)	22	7.75
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(264)	(315)	(51)	(16.19)
ต้นทุนทางการเงิน	(41)	(43)	(2)	(4.65)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	131	118	13	11.02
กำไรก่อนภาษีเงินได้	246	539	(293)	(54.36)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17)	(82)	(65)	(79.27)
กำไรสำหรับปี	229	457	(228)	(49.89)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.96	7.90	(3.94)	(49.87)

การลดลงของกำไรสุทธิ มีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของรายการที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

กำไรขั้นต้นของสิ่งทอผ้าฝ้ายมีมูลค่าลดลง 231 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน รายได้จากการขายสิ่งทอผ้าฝ้ายซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท (ประมาณร้อยละ 57 ของรายได้จากการขายรวม) ในปีนี้มีมูลค่าเท่ากับ 4,964 ล้านบาท ลดลง 588 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนโดยยอดขายในประเทศลดลง 437 ล้านบาท และยอดขายต่างประเทศลดลง 151 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตลดลง 51 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดขายผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต (ประมาณร้อยละ 43 ของรายได้จากการขายรวม) ในปีนี้เท่ากับ 3,746 ล้านบาท ลดลง 237 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้น 89 ล้านบาท และยอดขายต่างประเทศลดลง 326 ล้านบาท

สาเหตุหลักการลดลงในกำไรของสิ่งทอผ้าฝ้ายและผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต มาจากสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว ความต้องการและยอดคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลง การแข็งค่าของเงินบาทและต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบ เคมี และต้นทุนพลังงาน เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ตารางแสดงการเปรียบเทียบอัตราส่วนกำไรขั้นต้น ของปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	ณ 31 มีนาคม 2563 (ร้อยละ)	ณ 31 มีนาคม 2562 (ร้อยละ)	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
สิ่งทอ	6.77	10.22	(3.45)
ผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิต	8.96	9.70	(0.74)

## รายได้อื่น

รายได้อื่นเท่ากับ 31 ล้านบาท ลดลง 21 ล้านบาทหรือร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในปีก่อนบริษัทได้รับชดเชยเงินความเสียหายจากไฟไหม้โรงงานที่เกิดขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2561 จำนวน 16 ล้านบาทจากบริษัทประกันภัย

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ-สุทธิ เท่ากับ 13 ล้านบาท ลดลง 39 ล้านบาท หรือร้อยละ 75 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้กำไรซึ่งยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลง

## ต้นทุนการจ่าย ค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหาร

### ต้นทุนการจ่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 306 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการชดเชยคุณภาพของสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 3 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายในการขาย และการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 264 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการควบรวมบริษัทเหมือนงวดที่แล้ว

## ผลกำไร

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมมีผลประกอบการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 131 ล้านบาท

## (3) ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์ตามงบแสดงฐานะการเงินเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สินทรัพย์	ณ. วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2563 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2562 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,265	916	349	38.10
ลูกหนี้การค้า	1,632	1,684	(52)	(3.09)
ลูกหนี้อื่น	129	53	76	143.40
สินค้าคงเหลือ	1,435	1,285	150	11.67
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>4,461</b>	<b>3,938</b>	<b>523</b>	<b>13.28</b>
เงินลงทุนเผื่อขาย	42	82	(40)	(48.78)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,528	1,456	72	4.95
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	76	78	(2)	(2.56)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4	5	(1)	(20)
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	3,980	4,505	(525)	(11.65)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	73	81	(8)	(9.88)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	94	50	44	88.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	16	(5)	(31.25)
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,808</b>	<b>6,273</b>	<b>(465)</b>	<b>(7.41)</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>10,269</b>	<b>10,211</b>	<b>58</b>	<b>0.57</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 10,269 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 4,461 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 523 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 เนื่องจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 349 ล้านบาท หรือร้อยละ 38
- ลูกหนี้การค้าลดลง 52 ล้านบาทหรือร้อยละ 3 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายก่อนช่วงสิ้นปีทีลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาวางเงินสดเชื่อและวิเคราะห์อายุของลูกหนี้แต่ละรายแล้วว่าบริษัทยังไม่มีจำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 150 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 12 เนื่องจากสินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีสินค้าที่ยังผลิตไม่แล้วเสร็จและบางส่วนรอส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณามูลค่าสินค้าคงเหลือ และปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้ว สินค้าคงเหลือประกอบด้วย

รายการ	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2563 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2562 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	352	284	68	23.94
สินค้าระหว่างผลิต	721	599	122	20.37
วัตถุดิบ	154	202	(48)	(23.76)
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	179	188	(9)	(4.7)
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	95	48	47	(97.92)
รวมสินค้าคงเหลือ	1,501	1,321	180	13.63
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(66)	(36)	30	83.33
รวมสินค้าคงเหลือสุทธิ	1,435	1,285	150	11.67

ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับ 5,808 ล้านบาท ลดลง 465 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 เนื่องจาก

- เงินลงทุนเพื่อขายลดลง 40 ล้านบาทหรือร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปี
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 72 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมมีกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลง 525 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปี
- จำนวน 721 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทได้มีการลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่มูลค่า 196 ล้านบาท

#### (4) สภาพคล่องทางการเงินและความพอเพียงด้านเงินทุน

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน

หนี้สิน	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	31 มีนาคม 2563 (ล้านบาท)	31 มีนาคม 2562 (ล้านบาท)	จำนวน	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	573	536	37	6.90
เจ้าหนี้อื่น	320	327	(7)	(2.14)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	985	-	985	100
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	20	1	5
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	30	46	(16)	(34.78)
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,929</b>	<b>929</b>	<b>1,000</b>	<b>107.64</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	959	(959)	(100.00)
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	32	37	(5)	(13.51)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	324	345	(21)	(6.09)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	329	279	50	17.92
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>685</b>	<b>1,620</b>	<b>(935)</b>	<b>(57.72)</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,614</b>	<b>2,549</b>	<b>65</b>	<b>2.55</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 หนี้สินรวมของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 2,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ
- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 16 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการลดลงของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เนื่องจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน มีการเพิ่มอัตราขาดเซยกการเลิกจ้าง จากเดิมสูงสุด 300 วันเป็น 400 วัน ในรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

ในภาพรวมบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนสูงกว่าหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งแสดงว่าบริษัทยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้สินเจ้าหนี้ของกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี มียอดคงเหลือเท่ากับ 7,655 ล้านบาท ลดลง 7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 ประกอบด้วย

- กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ที่ไม่รวมส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีจำนวน 98 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิ จำนวน 7 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 131 ล้านบาท
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายลดลง 32 ล้านบาท
- จัดสรรเป็นเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 197 ล้านบาท

จากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันสิ้นปี ดังนี้

- มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นของบริษัทในปีนี้อยู่ที่ 132.35 บาทต่อหุ้น ลดลง 0.11 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 1
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.34 เท่า ในปีก่อน เป็น 0.33 เท่า ในปีนี้ หรือลดลงร้อยละ 3

### กระแสเงินสดสำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กระแสเงินสด (ล้านบาท)	ณ 31 มีนาคม 2563	ณ 31 มีนาคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	จำนวน (ลดลง) ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	736	913	(177)	(19.39)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(130)	(73)	(57)	(78.08)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(258)	(553)	295	(53.35)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	1	3	(2)	(66.67)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)	349	290	59	20.34
เงินสดยกมาต้นงวด	916	626	290	46.33
เงินสดคงเหลือปลายงวด	1,265	916	349	38.10

ในปีนี้ บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 736 ล้านบาทลดลง 177 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับงวดก่อน กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนในปีนี้อยู่ที่จำนวน 130 ล้านบาทนั้น ดังรายการต่อไปนี้

- บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์มูลค่า 200 ล้านบาท และจำหน่ายออกไประหว่างปี 4.5 ล้านบาทโดยมุ่งลงทุนในเครื่องจักรสำหรับธุรกิจการผลิตสิ่งทอและธุรกิจผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่ออุตสาหกรรมการผลิตและลงทุนในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน 4 ล้านบาท
- บริษัทได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนเมื่อขายจำนวน 0.5 ล้านบาท
- บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมจำนวน 60 ล้านบาทและจากเงินลงทุนอื่นจำนวน 2 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยรับจำนวน 7 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 258 ล้านบาทโดยบริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย 41 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 197 ล้านบาท คืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 20 ล้านบาท

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีมียอดคงเหลือ 1,265 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 349 ล้านบาท หรือร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ บริษัทดำรงเงินสดเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 1,181 ล้านบาท และเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาจำนวน 84 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวด เพื่อไว้ใช้จ่ายในการดำเนินงานงวดถัดไปของบริษัท

## (5) การหนี้สินและการจัดการการหนี้สินที่ไม่ปรากฏในงบดุล

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
<b>31 มีนาคม 2563</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.83 - 2.09	984,894	-	-	984,894
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.00	21,042	-	-	21,042
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6.00	-	97,572	226,151	323,723
<b>รวม</b>		<b>1,005,936</b>	<b>97,572</b>	<b>226,151</b>	<b>1,329,659</b>

### เงินกู้ยืมระยะยาว

- เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสาขาของธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 0.30 ต่อปี เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2564 ในวันเดียวกัน บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 534 ล้านบาท และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นร้อยละ 2.09 ต่อปีสำหรับสกุลเงินบาท ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2564
- เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสาขาของธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 0.30 ต่อปี เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2564 ในวันเดียวกัน บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นจำนวน 522.60 ล้านบาท และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นร้อยละ 1.83 ต่อปีสำหรับสกุลเงินบาท ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2564

### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน การเช่าเครื่องผลิตไฟฟ้าซึ่งมีรูปแบบของสัญญาไม่ใช่สัญญาเช่าตามกฎหมาย บริษัทได้ทำสัญญาการจัดการพลังงานกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทจะได้รับพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากบริษัทดังกล่าวเพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงงานที่จังหวัดสมุทรปราการ สัญญาดังกล่าว มีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ในครั้งนี้บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา เช่น การให้เช่าสถานที่ และการยกเลิกสัญญา เป็นต้น

เนื่องจากสินทรัพย์มีลักษณะเฉพาะ มีความเป็นไปได้ยากที่บุคคลหนึ่งหรือกลุ่มคนอื่น นอกเหนือจากบริษัทจะได้รับผลผลิตในจำนวนที่มากกว่าจำนวนที่มีนัยสำคัญซึ่งผลิตจากสินทรัพย์นั้นในระหว่างระยะเวลาตามข้อตกลง

เครื่องผลิตไฟฟ้าตั้งอยู่ที่โรงงานของบริษัทในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งบริษัทมีความสามารถหรือมีสิทธิควบคุม

การเข้าถึงทางกายภาพของสินทรัพย์ ดังนั้นบริษัทสรุปว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าเครื่องผลิตไฟฟ้า แม้ว่ารูปแบบของสัญญาจะไม่ใช่สัญญาเช่าตามกฎหมาย การเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่เริ่มต้นของข้อตกลง บริษัทได้ใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมในการแยกค่าเช่าและองค์ประกอบอื่นออกจากค่าตอบแทน ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินถูกกำหนดโดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท (ร้อยละ 6)

### การหนี้สินที่ไม่ปรากฏในงบดุลประกอบด้วย

- ภาระผูกพันหนี้สินภายในระยะเวลา 1 ปี จำนวนรวม 204 ล้านบาท
  - ภาระผูกพันในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 74 ล้านบาท
  - ภาระผูกพันสำหรับการจัดหาพลังงาน 28 ล้านบาท
  - หนังสือค้ำประกันไฟฟ้าและค่าแก๊สธรรมชาติจากธนาคาร จำนวน 94 ล้านบาท
  - สัญญาเช่ายานพาหนะที่ยกเลิกไม่ได้ จำนวน 8 ล้านบาท
- ภาระผูกพันหนี้สินภายในระยะเวลา 2-5 ปี จำนวนรวม 15 ล้านบาท
  - สัญญาเช่ายานพาหนะที่ยกเลิกไม่ได้ จำนวน 15 ล้านบาท

## (1) Overview of business operation and significant change

### Analysis of revenue from sales separated by products (Revenue from equity record accounting)

Products	2019	2018	2017
	(1 Apr 19-31 Mar 20)	(1 Apr 18 -31 Mar 19)	(1 Apr 17-31 Apr 18)
	Amount (Million Baht)	Amount (Million Baht)	Amount (Million Baht)
<b>Textiles</b>			
Domestic	1,902	2,339	2,454
Export	3,062	3,213	3,344
<b>Total</b>	<b>4,964</b>	<b>5,552</b>	<b>5,798</b>
<b>Industrial Material Products</b>			
Domestic	3,160	3,071	3,071
Export	586	912	1,000
<b>Total</b>	<b>3,746</b>	<b>3,983</b>	<b>4,071</b>
<b>Domestic</b>	<b>5,062</b>	<b>5,410</b>	<b>5,525</b>
<b>Export</b>	<b>3,648</b>	<b>4,125</b>	<b>4,344</b>
<b>Total</b>	<b>8,710</b>	<b>9,535</b>	<b>9,869</b>

Revenue from sales in the FY 2019, when comparing with 2018, decreased from 9,535 million Baht to 8,710 million Baht or approximately 825 Baht, 9.47%. The analysis is separated by products as the following.

Textile products: Total sales both of domestic and export markets decreased from the previous year 588 million Baht due to declining economy since 2018, trade war of USA and China, and price competition from China products caused the order decreasing. Weakened Japanese Yen affected to buying cost of customers and strengthened Thai Baht caused the impact to the company's export. Domestic order also decreased from the global economic situation and some local garment factories moved to neighboring countries because of increased labor cost.

Industrial material products: Main customers of these products are local automobile industry group because Thailand is an automobile manufacturing base of many companies. In the early of 2019, the financial institutes were flexible for auto loan approval which was the positive effect on our sales. By the way, in the end of 2019, the export business was been slowed down from the impact of strengthened Thai Baht, trade war between USA and China and new negative factor which was the epidemic resulting the slowdown of automobile manufacturing and exporting.

## (2) Operating Result and Profitability

### Total Revenue

The financial statements, in which the equity method is applied as at 31 March 2020, had profit totally 229 million Baht, decreased 228 million Baht or 50% when compared with the same period in the previous year. The basic earnings per share was 3.96 Baht, decreasing 3.94 Baht per share in this period.

Description	For the year ended 31 March		Increase (Decrease)	
	2020 (in million Baht)	2019	amount	%
Revenue from sale of goods	8,710	9,535	(825)	(8.65)
Cost of sale of goods	(8,038)	(8,581)	(543)	(6.33)
Gross profit	672	954	(282)	(29.56)
Dividend income	2	2	-	-
Interest income	8	3	5	166.67
Other income	31	52	(21)	(40.38)
Net foreign exchange gain	13	52	(39)	(75.00)
Distribution costs	(306)	(284)	22	7.75
Administrative expenses	(264)	(315)	(51)	(16.19)
Finance costs	(41)	(43)	(2)	(4.65)
Share of profit of associate	131	118	13	11.02
Profit before income tax expense	246	539	(293)	(54.36)
Tax expense	(17)	(82)	(65)	(79.27)
Profit for the year	229	457	(228)	(49.89)
Basic earnings per share (in Baht)	3.96	7.90	(3.94)	(49.87)

Profit decreasing was mainly from significant transactions as follows:

Gross profit margin of apparel textiles decreased 231 million Baht or 41% when compared with the same period in the previous year. Revenue from sale of apparel textiles which was the major income of the company (57% of total sales income) in this year was 4,964 million Baht, decreased 588 million Baht or 11% when comparing with the same period in the previous year. Domestic sales decreased 437 million Baht and export sales decreased 151 million Baht.

Gross profit margin of Industrial Material Products decreased 51 million Baht or 13%, comparing with the same period in the previous year. The Industrial Material Products Sales (43% of total sales income) in this year was 3,746 million Baht, decreased 237 million Baht or 6% when comparing with the same period in the previous year. Domestic sales increased by 89 million Baht and export sales decreased 326 million Baht.

Main reason of decreased gross profit margin of Textile and Industrial Material Products was the trade war between USA and China. It caused the economic slowdown and order decreasing. Moreover, when compared with the same period in the previous year, the appreciation of Thai Baht resulted in increasing of cost of goods sold from raw material, chemical and energy cost.

Table showing the comparison of gross profit margin as at 31 March 2020 and 2019

Gross profit Margin	as at 31 March 2020 (%)	as at 31 March 2019 (%)	Change (%)
Apparel Textiles	6.77	10.22	(3.45)
Industrial Material Products	8.96	9.70	(0.74)

## Other Income

When compared with the same period in the previous year, other income was 31 million Baht, decreasing 21 million Baht or 40%. In the last year, the company received the reimbursement from the insurance company for factory fire incident in February 2018 amounted of 16 million Baht.

Net foreign exchange gain was 13 million Baht, decreasing 39 million Baht or 74% when comparing with the same period in the previous year, because of loss from forward contract, which decreased the unrealized gain from foreign exchange rates.

## Cost of sales, distribution cost and administrative expenses

Distribution costs were 306 million Baht, increasing 22 million Baht or 8% when compared with the same period in the previous year. Claim expenses increased 3 million Baht. Freight cost increased 13 million Baht and employee expenses increased by Baht 5 million.

Administrative expenses were 264 million Baht, decreasing 51 million Baht or 16%, comparing with the same period in the previous year. because there was no amalgamation expense like the previous period.

## Profit

Share of profits of associates using equity method increased 13 million Baht because the associates had higher operating results. The company recognized share of profit of associates 131 million Baht in this period.

## (3) Ability of Assets Management

Assets categories according to the financial statement comparing with the previous year

Assets	As at 31 March		Increase (Decrease)	
	2020 (Million Baht)	2019 (Million Baht)	Amount	%
Cash and cash equivalents	1,265	916	349	38.10
Trade accounts receivable	1,632	1,684	(52)	(3.09)
Other receivables	129	53	76	143.40
Inventories	1,435	1,285	150	11.67
<b>Total current assets</b>	<b>4,461</b>	<b>3,938</b>	<b>523</b>	<b>13.28</b>
Available-for-sale investments	42	82	(40)	(48.78)
Investment in associate	1,528	1,456	72	4.95
Other long-term investments	76	78	(2)	(2.56)
Investment properties	4	5	(1)	(20)
Property, plant and equipment	3,980	4,505	(525)	(11.65)
Intangible assets	73	81	(8)	(9.88)
Deferred tax assets	94	50	44	88.00
Other non-current assets	11	16	(5)	(31.25)
<b>Total non-current assets</b>	<b>5,808</b>	<b>6,273</b>	<b>(465)</b>	<b>(7.41)</b>
<b>Total assets</b>	<b>10,269</b>	<b>10,211</b>	<b>58</b>	<b>0.57</b>

As of 31 March 2020, total assets amounted to 10,269 million Baht, increasing 58 million Baht or 1% when compared with the previous year.

The current assets amounted to Baht 4,461 million, increasing 523 million Baht or 13% as a result of:

- Cash and cash equivalents increased 349 million Baht or 38%.
- Trade accounts receivable decreased 52 million Baht or 3% in the same way of sales decreasing in the year end. However, the company has confirmed the credit limit and aging of each trade account and considered that it was not necessary to set allowances for doubtful accounts.
- Inventories increased 150 million Baht or 12% because work in process and finished goods increased due to the incomplete orders and pending for delivery. In addition, the company has considered the value of the inventories and already devalued to be the net expected receiving value. The inventories consist of as follows:

Description	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2020 (Million)	31 March 2019 (Million)	Amount	%
Finished goods	352	284	68	23.94
Work in progress	721	599	122	20.37
Raw materials	154	202	(48)	(23.76)
Spare parts and supplies	179	188	(9)	(4.7)
Raw materials and spare parts in transit	95	48	47	(97.92)
Total Inventories	1,501	1,321	180	13.63
Less allowance for losses on decline in value of inventories	(66)	(36)	30	83.33
Net	1,435	1,285	150	11.67

The non-current assets amounted to 5,808 million Baht, decreasing 465 million Baht or 7% due to:

- When comparing with the previous year, available-for-sale investments decreased 40 million Baht or 48% because of the change in the fair value at the end of year.
- Investment in associate increased of 72 million Baht because the associate had more profit.
- Property, plant and equipment decreased by 525 million Baht or 12%. The company had depreciation during the year amounted to 721 million Baht and invested in new machineries 196 million Baht.

#### (4) Financial Liquidity and capital sufficiency

Table showing the change of liabilities

Liabilities	As at		Increase (Decrease)	
	31 March 2020 (Million)	31 March 2019 (Million)	Amount	%
Trade accounts payable	573	536	37	6.90
Other payables	320	327	(7)	(2.14)
Short-term loans from financial institutions	985	-	985	100
Current portion of finance lease liabilities	21	20	1	5
Current tax payable	30	46	(16)	(34.78)
<b>Total current liabilities</b>	<b>1,929</b>	<b>929</b>	<b>1,000</b>	<b>107.64</b>
Long-term loans from financial institutions	-	959	(959)	(100.00)
Non-current deferred income	32	37	(5)	(13.51)
Finance lease liabilities	324	345	(21)	(6.09)
Provisions for employee benefits	329	279	50	17.92
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>685</b>	<b>1,620</b>	<b>(935)</b>	<b>(57.72)</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>2,614</b>	<b>2,549</b>	<b>65</b>	<b>2.55</b>

As of 31 March 2020, total liabilities of the company amounted to 2,614 million Baht, increasing 65 million Baht or 3% due to:

- Trade accounts payable increased 37 million Baht or 7% in the same way of increased inventories.
- Current tax payable decreased 16 million Baht or 35% in the same way of decreased income tax expense.
- Provisions for employee benefits increased 50 million Baht or 18% because severance payment rate was increased by the Labor protection Act. from 300 days to 400 days during the reporting period so the company increased the long-term severance payment to conform to the mentioned Act.

In general, the company had current assets more than current liabilities so the company still has enough liquidity to pay debt.

Shareholder's equity at the end of year amounted to 7,655 million Baht, decreasing 7 million Baht or 1% due to

- Net profit after tax, not including share of investment in associates amounted to 98 million Baht.
- Loss from re-measurement of defined benefit plans was 7 million Baht.
- Share of profit of associate in equity method increased 131 million Baht.
- Fair value change in available-for-sale investments decreased 32 million Baht.
- Appropriated for dividend paid during the year was 197 million Baht.

From the above transactions, the company accounting values as at the end of year are as follows:

- The book value per share for this year is 132.35 Baht per share, decreasing 0.11 Baht per share or 1%.
- Debt to equity ratio decreased from 0.34 in the previous period to 0.33 in this year or decreasing 3%.

### Cash flows for the financial statements in which the equity method

Cash Flow (Million Baht)	Year 2020	Year 2019	Increase (Decrease) amount	Increase (Decrease) %
Net cash from operating activities	736	913	(177)	(19.39)
Net cash from (used in) investing activities	(130)	(73)	(57)	(78.08)
Net cash used in financing activities	(258)	(553)	295	(53.35)
Effect of exchange rate	1	3	(2)	(66.67)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	349	290	59	20.34
Cash at the beginning of period	916	626	290	46.33
Cash at the ending of period	1,265	916	349	38.10

In this year, the company has net cash from operating activities of 736 million Baht, decreasing 177 million Baht or 19% when compared with the previous period.

Net cash used in investing activities in this year amounted to 130 million Baht as follows:

- The Company invested in machineries and equipment 200 million Baht and sold out during the period 4.5 million Baht. The investment was emphasized in both of the textile business and industrial material product business. The investment in intangible assets was 4 million Baht.
- Proceeds from disposal of available-for-sale investments 0.5 million Baht
- Dividend income from associated company 62 million Baht
- Interest income 7 million Baht

Net cash from financing activities was used as working capital 258 million Baht which were interest expense 41 million Baht, dividend payment 197 million Baht and finance lease payment 20 million Baht.

According to the mentioned reasons, the company is holding cash and cash equivalents as at the year amounted 1,265 million Baht, increasing 349 million Baht or 38% comparing with the previous year which is Thai Baht amounted to 1,181 million Baht and US dollar amounted 84 million Baht reserving for operation expenses in the next period.

Financial statements in which the equity method is applied					
Maturity period					
	Effective interest rate	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in thousand Baht)			
<b>31 March 2020</b>					
<b>Current</b>					
Long-term loans	1.83 - 2.09	984,894	-	-	984,894
Finance lease liabilities	6.00	21,042	-	-	21,042
<b>Non-current</b>					
Finance lease liabilities	6.00	-	97,572	226,151	323,723
<b>Total</b>		<b>1,005,936</b>	<b>97,572</b>	<b>226,151</b>	<b>1,329,659</b>

On 18 March 2016, the Company entered into a long-term loan agreement with a local branch of foreign financial institution amounting to USD 15 million which bears interest at LIBOR plus 0.30% per annum. This loan is repayable in March 2021. At the same date, the Company entered into a cross currency rate swap agreement to swap long-term loan principal to Baht 534 million and interest rate to 2.09% per annum for Baht, which will be due in 2021.

On 24 March 2016, the Company entered into a long-term loan agreement with a local branch of foreign financial institution amounting to USD 15 million which bears interest at LIBOR plus 0.30% per annum. This loan is repayable in March 2021. At the same date, the Company entered into a cross currency rate swap agreement to swap long-term loan principal to Baht 522.60 million and interest rate to 1.83% per annum for Baht, which will be due in 2021.

### Liability as the financial lease agreement

The financial lease liability is for power generator whose agreement is not in the legal form of a lease. The Company entered into an Energy Supply Agreement with a local company. The Company will receive electric power and steam from the latter to be used for the operation in the factory located in Samutprakarn. The agreement is for a period of 15 years commencing on 1 December 2016. In consideration thereof, the Company is committed to pay the fee as defined in the agreement. Under the terms of the agreement, the Company must comply with certain conditions as stated in the agreement such as lease of the business site and termination etc.

Due to the unusual nature of the asset, it is remote that one or more parties other than the Company will take more than insignificant amount of utility that will be generated by the asset during the term of arrangement. The power generator is located at the Company's factory in Samutprakarn which the Company has ability or right to control physical access to the asset. Accordingly, although the arrangement is not in the legal form of a lease, the Company concluded that the arrangement contains a lease of the power generator. The lease was classified as a finance lease. At inception of the arrangement, payments were split into lease payments and payments related to the other elements based on their relative fair values. The imputed finance costs on the liability were determined based on the Company's incremental borrowing rate (6%).

### Liabilities which not be shown in the statement of financial position

- Liabilities obligation within 1 year-term was 204 million Baht
  - Raw materials purchasing obligation amounting to 74 million Baht
  - Energy supply obligation amounting to 28 million Baht
  - Electricity and natural gas guarantee letter from the bank amounting to 94 million Baht.
  - Non-revocable vehicles rental agreement amounting to 8 million Baht.
- Obligation within 2-5 years-term was 177 million Baht
  - Non-revocable vehicles rental agreement amounting to 15 million Baht.

## รายการระหว่างกัน Related Transactions

เนื่องด้วยโครงสร้างของบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เช่นเดียวกับกลุ่มบริษัทโทรเททั่วโลก จึงต้องดำเนินธุรกิจที่มีการทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การซื้อขาย การวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด การให้คำปรึกษาทางธุรกิจ การสนับสนุนทางการเงิน สนับสนุนการฝึกอบรมพนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ สนับสนุนการวิจัย เทคโนโลยี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการปฏิบัติตามกฎหมาย

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในเรื่องของการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล เงื่อนไขในการดำเนินการซื้อขายต่อรองกันเป็นไปตามกลไกราคาตลาดตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับบริษัทอื่นหรือบุคคลภายนอก และมีมาตรการในการกำกับดูแลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

Regarding to the Company's structure comprises major shareholders same as Toray Company group worldwide. For this reason, businesses transactions are necessary to one another in such ways as purchasing, trading, strategic marketing planning as well as business consultation. Moreover, the Company also emphasizes on supporting each other as financial, both domestic and international training, researching and also product development. The Company strictly gives priority to both implement governance and law compliance related to such matters.

Therefore, the Company follows the policy on businesses transactions that may cause conflict of interest between companies group and individuals. In undertaking transactions shall be considered with reasonableness by The Board of Directors and Audit Committee. The conditions of purchasing or trading including negotiation follows on market price as same as doing with others companies or outside parties, as well as implementing governance to ensure the best interests.

### นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้ The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

รายการ Transactions	นโยบายการกำหนดราคา Pricing policies
ขายและซื้อสินค้า Sale and purchase of goods	ราคาตลาด หรือในราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ Market prices or, where no market price exists, at contractually agreed prices
รายได้เงินปันผล Dividend income	ตามที่ประกาศจ่าย Upon declaration
รายได้อื่นและรายได้รอตัดบัญชี Other income and deferred income	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ Purchase of machinery and equipment	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ค่านายหน้า Commission expense	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ค่าธรรมเนียมบริหารจัดการและค่าใช้จ่ายอื่น Management service fee and other expenses	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา Contractually agreed prices
ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ Audit committee's remuneration	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท Amounts approved by the Company's shareholders

รายการระหว่างกัน ได้แก่ รายการขายผ้าและด้าย และซื้อวัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุสิ้นเปลือง และเครื่องจักร ที่เกิดแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการเกี่ยวข้องนี้เป็นการเกี่ยวข้องโดยการถือหุ้น และ/หรือมีกรรมกร่วมกัน เช่นเดียวกับรายการในการดำเนินธุรกิจปกติกับบริษัทอื่น รายการระหว่างกันนี้ได้ถูกปฏิบัติและบันทึกเป็นสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ซื้อและค่าใช้จ่ายของบริษัท ข้อมูลของบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันแสดงดังตารางด้านล่าง และในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

Related transactions were sales of fabrics and yarn and purchases of raw materials, spare parts, supplies and machines with associate and related companies which are related through common shareholdings and/or directorships. Like of others, these transactions of the related parties were regularly treated and included in the company's assets, liabilities, revenues, and purchases figures in the company financial statements. Information of the related parties and connected transactions can be presented as shown in the table below and in the notes to financial statement No. 4.

ชื่อบริษัท Companies' Name	ชนิดของรายการ Types of transaction	มูลค่า (พันบาท) / Value ('000 Baht)		
		Mar 31, 2020	Mar 31, 2019	
<b>เกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้น / Related through shareholding</b>				
Toray Industries, Inc.	* ขายสินค้า * คำนายหน้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales commission expense Other income Purchases Other expenses	189,989 51,310 7,501 3,272 8,953	152,429 43,846 7,988 91,564 9,258
Thai Toray Synthetics Co., Ltd	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า	Sales Other income Purchases	35 4,694 2,168,305	615 4,530 1,923,587
<b>เกี่ยวข้องกับโดยเป็นบริษัทลูกของบริษัท ไทโรอินดัสตรีส์ อิงค์ จำกัด / Related through subsidiary of Toray Industries, Inc.</b>				
Toray Industries (Thailand) Co., Ltd.	* บริการ * ค่าใช้จ่ายอื่น	Service Other expenses	32,669 18,318	30,443 15,910
Toray International, Inc.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า * ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income Purchases Machines&Tools Other expenses	824,628 162 955,115 1,062 617	1,087,382 400 1,090,993 1,846 -
P.T. Indonesia Toray Synthetics	* ซื้อสินค้า	Purchases	97,098	185,405
Toray International Europe GmbH	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * คำนายหน้า * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income commission expense Other expenses	10,290 113 8,820 -	12,616 346 7,033 792
Penfibre Sdn.Berhad	* ซื้อสินค้า	Purchases	53,107	45,999
Thai Chori	* ขายสินค้า * ซื้อสินค้า * คำนายหน้า * รายได้อื่น * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Purchases commission expense Other income Other expenses	87,345 77,043 12,049 12 -	79,832 42,659 11,768 - 1,159
Toray International America Inc.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น	Sales Other income	8,599 -	30,812 57
Chori Co., Ltd.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า	Sales Other income Purchases	12,439 - 344,478	5,385 - 357,767
Toray Textiles Central Europe s.r.o.	* ขายสินค้า * ซื้อสินค้า	Sales Purchases	1,168 -	- 9,324
Penfabric Sdn.Berhad	* ขายสินค้า * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other expenses	49 -	79 188
Toray International Trading (Hongkong) Co., Ltd.	* ขายสินค้า * ซื้อสินค้า * รายได้อื่น * คำนายหน้า * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Purchases Other income commission expense Other expenses	354,334 - - 2,895 178	12,182 - 10 4,320 335
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong)	* ขายสินค้า * ซื้อสินค้า * ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	Sales Purchases Machines&Tools	56 34,286 -	- 26,508 -
Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.	* ซื้อสินค้า	Purchases	16,260	4,158
Toray International Vietnam Co., Ltd.	* ซื้อสินค้า	Purchases	-	11,378
P.T.Easterntex	* ซื้อสินค้า	Purchases	48,951	30,029
Toray International Trading (Thailand) Ltd.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income Purchases Other expenses	551,954 - 19,420 114	534,951 1 21,183 4,898
Toray Hybrid Cord (Thailand) Ltd.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า	Sales Other income Purchases	199,688 2,688 44	236,155 2,403 1,101
Toray Advanced Textile Mexico, S.A.de C.V.	* รายได้อื่น	Other income	42	301
Toray Internatinal Italy S.r.l.	* คำนายหน้า	commission expense	193	420
Toray International (China) Co., Ltd.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income Purchases Other expenses	- 84 - 2,801	12 - 22 -
Chori Middle East FZE	* ขายสินค้า	Sales	-	3,254
Ichimura Sangyo Co., Ltd.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น	Sales Other income	10,848 9	13,197 -
Penovate Sdn. Berhad	* ขายสินค้า	Sales	5,945	4,225
PT.Indonesia Synthetic Textile Mills	* ขายสินค้า * ซื้อสินค้า	Sales Purchases	204 16,655	38 21,240
So-Wa Textile Co., Ltd.	* ขายสินค้า	Sales	7,525	-
PT.Chori Indonesia	* ขายสินค้า	Sales	7,351	14,111
CMT dyeing Co., Ltd.	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า	Sales Other income Purchases	3,562 5,322 14,120	2,234 6,297 13,860
PT.Toray International Indonesia	* คำนายหน้า	commission expense	46	66
Toray Industries(H.K.) ltd.	* ขายสินค้า * คำนายหน้า	Sales commission expense	5,032 8	134,640 -
รวม / Total	* ขายสินค้า * รายได้อื่น * ซื้อสินค้า * ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ * คำนายหน้า * บริการ * ค่าใช้จ่ายอื่น	Sales Other income Purchases Machines&Tools commission expense Service Other expenses	2,281,041 20,627 3,848,154 1,062 75,321 32,669 30,981	2,324,149 22,333 3,876,777 1,846 67,453 30,443 32,540

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### The using of internal information

บริษัทฯ ได้มีนโยบายป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน การนำข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ไม่สามารถกระทำได้ รวมทั้งต้องรักษาข้อมูลและเอกสารที่มีความสำคัญและไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลในการดำเนินงานหรือแผนการในอนาคต ข้อมูลภายในที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินกิจการของบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสีย ข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นต้น นอกจากนี้ ห้ามกรรมการและผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยในปี 2562 ช่วงเดือนกรกฎาคม 2562 ถึงเดือนมีนาคม 2563 ที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด และไม่มีกรกระทำผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมองค์กรและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ” ให้พนักงานทุกฝ่ายและทุกระดับของบริษัทฯ นำไปปฏิบัติเพื่อเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน ในการใช้ข้อมูลภายในจำเป็นและเหมาะสม

ในส่วนของผู้บริหารนั้น ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (แบบ 59-1) รวมถึงได้รับการรับรองประวัติ (แบบ 24-2) และแจ้งข้อมูลผู้บริหาร (แบบ 35-E1) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วยซึ่งก็นับเป็นมาตรการที่ส่งเสริมดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้อีกทางหนึ่ง

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการ วาระการประชุมที่เป็นการพิจารณาข้อมูลใดๆที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จะไม่มีการเปิดเผยต่อผู้บริหารระดับรองลงไปและพนักงานของบริษัทฯ

#### มาตรการลงโทษ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว ถือเป็นกรกระทำผิดทางวินัยของบริษัทฯ โดยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน จนถึงการเลิกจ้าง

The company has policy to prevent the using of internal information. It is prohibited to use internal information for one's own benefit and to disclose any important information to the outsider such as operation process, future plan and internal information related to business or stakeholder or financial statements or other inside information which may influence the share price. Moreover, the directors and executives must not trade the company's shares one month before the company announces its financial statements to public. In 2019, from July 2019 to March 2020, the directors and executives have complied with this policy strictly and there was no violation of using internal information.

The company issued the policy named "Corporate ethics and Legal compliance" to be use as a practical guideline for the internal information.

Executive directors are responsible to report his securities holding, spouse and minor child (form 59-1), certified personal data (form 24-2) and form 35-E1 to SEC. which will encourage the use of internal information.

Furthermore, in the board of director meeting, any agendas related to the benefits of shareholder must not be disclosed to executives and employees.

#### Penalty

Violator would be subject to disciplinary punishment by verbal warning, written warning, suspension and dismissal.

## การควบคุมภายใน

### The Internal Control

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในรอบปี 2562 โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้ หลังจากได้ประเมินด้านสภาพแวดล้อมในการควบคุม พบว่า บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านจริยธรรม การเงิน การดำเนินงานของผู้บริหารอย่างเหมาะสม บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีวิธีการสื่อสารในองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

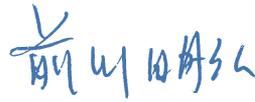
The board of directors meeting No.1/2020 held on June 10, 2020 which the audit committee attended the meeting, the board of directors considered, assessed the internal control of company in 2019 and commented that the internal control of the company was sufficient and appropriate with the business operations and no significant issues or irregularities. Moreover, after assessing the condition of internal control, the company had set the ethical practice guidelines for working, financial statements and operating of management. The company also assessed the risks which may occur and prepare the ways to control them clearly and had the effectively thorough communication to ensure that the company will be able to achieve the goals.

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน The Board of Directors' Report on Responsibility to the Financial Reports

คณะกรรมการบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการให้ความเชื่อมั่นในความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท คณะกรรมการได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมีการพิจารณาอย่างรอบคอบในการเลือกและปรับใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อสอบทานงบการเงินและการควบคุมภายในของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในหนังสือรายงานประจำปีนี้แล้ว

จากการบริหารจัดการดังกล่าวข้างต้นประกอบกับผลการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการจึงมีความมั่นใจในความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินของบริษัท ตลอดจนการเปิดเผยที่เป็นไปอย่างเหมาะสม ซึ่งสามารถแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ในปีการเงิน 2562 ได้อย่างถูกต้อง



**นายอาคิโระ มาเอคาว่า**  
ประธานกรรมการ

The Board of Directors of Luckytex (Thailand) Public Company Limited realized its duties and responsibilities to ensure the accuracy and completeness of financial statements and other information disclosed in the annual report of the company. The Board of Directors has managed to properly prepare financial statements in accordance with generally accepted accounting standards as well as the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act. The careful judgments are made to select and apply consistently appropriate accounting policies.

In addition, the Board of Directors has appointed Audit Committee, which is composed of independent directors, to review financial statements and internal control of the company for correctness, completeness and reliability of the company's financial statements. The views of Audit committee are reported in the Audit Committee's report in this company's annual report.

According to the above management and auditing results from the certified auditor, the Board of Directors has ensured the accuracy and appropriate disclosure of the Company's financial statements which can truly reflect the Company financial status and operating results for the financial year 2019.



**MR. AKIHIRO MAEKAWA**  
The Chairman of the Board of Directors

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### Audit Committee's Report

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ท่านที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กฎหมาย การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจสิ่งทอ โดยมี นายประทีป ประทีปะเสน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเอกชาย ชันชื้อ นายยาญชัย ตันศิริรัฐพงศ์ และนางขวัญใจ เกียรติกิจวาฬไกล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการทุกคนไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือลูกจ้างของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภารกิจต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ ความถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยเพียงพอของรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ ดำเนินการกำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีนโยบายธุรกิจและการปฏิบัติที่ดี ปกป้องรักษาทรัพย์สินของบริษัท ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน มีแผนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ปฏิบัติการถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สามารถและมีอิสระพร้อมค่าตอบแทนที่เหมาะสม

ในรอบปี 2562 (1 กรกฎาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 3 ครั้ง และเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทรวม 2 ครั้ง ทั้งการประชุมประจำไตรมาส ประจำปี และมีกิจพิเศษ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและลงมติอนุมัติแก้ไขปัญหาดังกล่าว รวมถึงการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประเด็นสำคัญสรุปได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้บริหาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4 ครั้ง สำหรับการกำหนดแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรมีสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

#### 2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาปรึกษากับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2562

#### 3. สอบทานระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานวิธีการดำเนินงานของฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทฯ และพบว่ามีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมคำยืนยันจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

#### 4. รายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่ารายการดังกล่าวมีความถูกต้อง ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด) ตลอดจนความเป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ความมีประสบการณ์เหมาะสม หลังการเปรียบเทียบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าผลการปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี จึงได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 (1 เมษายน 2563 - 31 มีนาคม 2564) อีกหนึ่งปีพร้อมค่าตอบแทน เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### 6. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจมากขึ้นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบขอให้บริษัทฯ พิจารณาเรื่องการรายงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบแล้ว เชื่อว่าระบบการควบคุมภายในเพียงพอ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานโปร่งใสและภาพรวมของรายงานการเงินถูกต้องตรงต่อความจริงและเปิดเผยเพียงพอ ทั้งนี้ การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างอิสระและตรงไปตรงมา



นายประทีป ประทีปะเสน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 พฤษภาคม 2563

The Audit Committee of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited, comprising of 4 independent directors with the qualifications of good knowledge, expertise and experience in Accountancy, Finance, Economics, Law, and Management plus knowledge of Textile Business, there are Prakrit Pradipasen; Chairman of Audit Committee, Mr. Ekchai Chansue, Mr. Yanchai Tantiratapong and Ms. Kwunjai Kiatgungwalgri as Audit Committee Members. The Audit Committee is neither the executive nor employees of the Company.

The Audit Committee has performed their duties according to the scope of responsibility as stipulated by Audit Committee Charter and assigned by the Company's Board of Directors. These duties are reviewing the accuracy and sufficiency of disclosures of the Company's financial statements, ensuring that internal control be sufficient, superintending the internal auditors to review risk management efficiency, having good business policies with best performance, protecting company's assets, no conflict of interest, operations be efficient and appropriate in line with the relevant laws and regulations, and recommending the appointment of external auditor who is able and independent with reasonable remuneration.

In 2019 (July 1, 2019 - 31 March 2020), the Audit Committee held three meetings plus two Board Meetings in quarterly, yearly and on special occasion for consideration of the operation results and take resolution for operation problems. There are totally five meetings held in the year.

The performance of Audit Committee can be summarized as follows:

### 1. Reviews of Financial Statements

Audit Committee has co-reviewed the current quarterly and year-end financial statements with the Management and has held four meetings with external auditors for discussion of audit plan and year-end auditing result for making sure that the financial statements were made up accurately and properly in line with Thai Financial Report Standard (TFRS) with sufficient and reliable disclosure

### 2. Reviews of Internal Control

Audit Committee has reviewed the measurement of sufficiency and propriety of internal control, by discussion with Management and external audit reports and found that both audit reports reveal the fact of non-existence of material errors in 2019.

### 3. Reviews of relevant Laws and Regulation

Audit Committee has reviewed all the performance methods handled by each department and found that all the performance worked in line with the relevant laws and regulation as confirmed by the Management.

### 4. Reviews of Related Company Transactions and Conflict of Interest

Audit Committee has reviewed the revealed information of related company transactions and found that all related company transactions are handled correctly in line with business practices and relevant laws and regulations of the Thai SEC.

### 5. External Auditor Appointment

Audit Committee has considered the external auditors' performance (KPMG Phoomchai Audit Ltd.) including independent, expertise in work, and proper experience in business line. After comparing with the others, Audit Committee found that their audit performance is uprightly good. Therefore we propose KPMG Phoomchai Audit Ltd. to be the Company's external auditors for one more year together with reasonable remuneration in 2019 (April 1, 2020 - March 31, 2021) to the Board of Directors for further approval by the Ordinary General Shareholders Meeting.

### 6. Overall Suggestion or observation of Audit Committee

For more confidence of the audit committee that the company has an enough suitable and effective internal control, the audit committee requests the company to consider about the report about internal auditing by the department of agency who is in charge of this matter every quarter.

The Audit Committee has discussed and exchanged opinion with the external and internal auditors for their audit plans and audit year-end results, and reports the Company's business operation status as assessed to the Board of Directors. The Audit Committee believes that the internal control system is sufficient, the business operation complies with the relevant laws and regulations, the operations are transparent, and overall financial reports are accurate and properly disclosed. The performance of business monitoring by the Audit Committee has been done independently, honestly, prudently and systematically.



**MR. PRAKIT PRADIPASEN**  
Chairman of Audit Committee  
May 27, 2020

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทเร เท็กซ์ไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทเร เท็กซ์ไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ

งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

(วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### มูลค่าสินค้านำเสนอ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (จ) และ 8

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ซึ่งส่งผลให้ราคาขายสินค้าของบริษัทมีความผันผวนตามราคาตลาด เนื่องจากสินค้าคงเหลือของบริษัทต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดจะต่ำกว่า ในกรณีนี้ บริษัทจึงมีการพิจารณาเรื่องสินค้าเคลื่อนไหวช้าและการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ซึ่งการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณญาณของผู้บริหาร รวมถึงสินค้าคงเหลือของบริษัทมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<b>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณและข้อสมมติของผู้บริหารในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง</li> <li>สุ่มทดสอบความถูกต้องของรายงานแสดงอายุของสินค้าคงเหลือกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ประเมินข้อสมมติของผู้บริหารที่ใช้ในการระบุสินค้าเคลื่อนไหวช้ากับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>สุ่มทดสอบประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่จำเป็นกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และ</li> <li>ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ซึ่งระบุว่าบริษัทได้จัดตั้งขึ้นตามมติการควบบริษัทระหว่างบริษัท ลักกี้เทคส์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) กับบริษัท ไทยโทรเทคส์โทรมิลลส์ จำกัด (มหาชน) การควบบริษัทดังกล่าวเป็นการรวมบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้นบริษัทได้จัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยเสมือนว่าได้มีการรวมกิจการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย

ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



**(นางมัญญา สิงห์สุสวัสดิ์)**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขที่: 6112

บริษัท เคพีเอ็มจี ญูมิโซย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
27 พฤษภาคม 2563

## To the Shareholders of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

### Opinion

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement of Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (the "Company"), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 March 2020, the statements of income and comprehensive income in which the equity method is applied for year ended 31 March 2020 and the separate statement of income and comprehensive income for the period 1 July 2019 (the day of amalgamation) to 31 March 2020, the statement of changes in equity and cash flows in which the equity method is applied for year ended 31 March 2020 and the separate statement of change in equity and cash flow for the period 1 July 2019 (the day of amalgamation) to 31 March 2020, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at

31 March 2020 and its financial performance and cash flows for the year ended 31 March 2020 and for the period 1 July 2019 (the day of amalgamation) to 31 March 2020 in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statement section of my report. I am independent of the Company in accordance with Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions that are relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

### Valuation of inventories

Refer to Note 3 (e) and 8 to financial statements.

The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
<p>The Company operates in a highly competitive market, which is impacting the fluctuation of selling price in relevance to market price. The Company is required to measure its inventories at the lower of cost and net realisable value. In this regard, the Company considers its slow-moving inventories and declining in value of inventories. The estimation of net realisable value of inventories involves management's judgement, and the Company's ending balance of inventories are significant. Therefore, this was an area of focus in my audit.</p>	<p><b>My audit procedures included the following:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• inquired of the management to obtain an understanding of the management's judgments and assumptions used to estimate net realisable value of inventories, including the design and implementation of the related internal controls;</li> <li>• verified the accuracy of the inventory aging report on a sample basis with supporting documents;</li> <li>• evaluated the management's assumptions used to identify slow-moving inventories with supporting documents;</li> <li>• sampling items to test the estimated net realisable value of inventories and related selling expenses with supporting documents; and</li> <li>• evaluated the adequacy of the disclosures in accordance with the relevant Thai Financial Reporting Standards.</li> </ul>

### Emphasis of Matter

I draw attention to Note 1 to the financial statements describing the Company was established in accordance with the amalgamation resolution between Luckytex (Thailand) Public Company Limited and Thai Toray Textile Mills Public Company Limited. The amalgamation is considered as amalgamation under common control, accordingly, the financial statements in which the equity method is applied are presented as if the amalgamation had been taken place since 1 April 2017. My opinion is not modified in respect of this matter.

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statement

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statement

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of equity-accounted investees of the Company to express an opinion on the financial statements in which the equity method is applied. I am responsible for the direction, supervision and performance of the financial statements in which the equity method is applied. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statement of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



**(MUNCHUPA SINGSUKSAWAT)**

Certified Public Accountant

Registration No. 6112

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

27 May 2020

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทเร่ เท็กซ์ไค่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
		31 มีนาคม		31 มีนาคม
		2563	2562	2563
		(บาท)		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,265,361,012	916,149,078	1,265,361,012
ลูกหนี้การค้า	4, 6	1,631,766,416	1,683,435,366	1,631,766,416
ลูกหนี้อื่น	4, 7	129,227,469	53,007,348	129,227,469
สินค้าคงเหลือ	8	1,435,039,952	1,284,878,967	1,435,039,952
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,461,394,849</b>	<b>3,937,470,759</b>	<b>4,461,394,849</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	42,427,250	81,774,440	42,427,250
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	1,528,359,701	1,456,493,601	503,989,845
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	75,447,170	77,549,942	75,447,170
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		4,039,226	4,920,195	4,039,226
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	3,979,853,195	4,505,076,346	3,979,853,195
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		72,647,385	81,239,848	72,647,385
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	94,072,763	50,384,751	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,165,568	15,882,806	11,165,568
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,808,012,258</b>	<b>6,273,321,929</b>	<b>4,783,642,402</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>10,269,407,107</b>	<b>10,210,792,688</b>	<b>9,245,037,251</b>

## Statement of financial position

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statement
		31 March		31 March
		2020	2019	2020
		<i>(in Baht)</i>		
<b>Current assets</b>				
Cash and cash equivalents	5	1,265,361,012	916,149,078	1,265,361,012
Trade accounts receivable	4, 6	1,631,766,416	1,683,435,366	1,631,766,416
Other receivables	4, 7	129,227,469	53,007,348	129,227,469
Inventories	8	1,435,039,952	1,284,878,967	1,435,039,952
<b>Total current assets</b>		<b>4,461,394,849</b>	<b>3,937,470,759</b>	<b>4,461,394,849</b>
<b>Non-current assets</b>				
Available-for-sale investments	9	42,427,250	81,774,440	42,427,250
Investment in associate	10	1,528,359,701	1,456,493,601	503,989,845
Other long-term investments	9	75,447,170	77,549,942	75,447,170
Investment properties		4,039,226	4,920,195	4,039,226
Property, plant and equipment	11	3,979,853,195	4,505,076,346	3,979,853,195
Intangible assets		72,647,385	81,239,848	72,647,385
Deferred tax assets	20	94,072,763	50,384,751	94,072,763
Other non-current assets		11,165,568	15,882,806	11,165,568
<b>Total non-current assets</b>		<b>5,808,012,258</b>	<b>6,273,321,929</b>	<b>4,783,642,402</b>
<b>Total assets</b>		<b>10,269,407,107</b>	<b>10,210,792,688</b>	<b>9,245,037,251</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โทเร เท็กซิล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ
		31 มีนาคม		31 มีนาคม
		2563	2562 (บาท)	2563
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	4, 12	573,725,802	536,658,637	573,725,802
เจ้าหนี้อื่น	4, 13	319,907,812	326,952,461	319,907,812
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	984,894,000	-	984,894,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	14	21,041,531	19,850,502	21,041,531
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		29,889,469	45,750,980	29,889,469
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,929,458,614</b>	<b>929,212,580</b>	<b>1,929,458,614</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	959,355,000	-
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4	31,957,509	36,891,068	31,957,509
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	14 15	323,722,844 328,990,665	344,764,375 278,866,671	323,722,844 328,990,665
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>684,671,018</b>	<b>1,619,877,114</b>	<b>684,671,018</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,614,129,632</b>	<b>2,549,089,694</b>	<b>2,614,129,632</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญจำนวน 57,840,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		578,400,000	578,400,000	578,400,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	16	333,489,160	333,489,160	333,489,160
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	72,840,000	72,840,000	72,840,000
สำรองทั่วไป	16	825,000,000	825,000,000	825,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,822,353,191	5,797,297,615	4,798,045,734
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16	23,195,124	54,676,219	23,132,725
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,655,277,475</b>	<b>7,661,702,994</b>	<b>6,630,907,619</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>10,269,407,107</b>	<b>10,210,792,688</b>	<b>9,245,037,251</b>

## Statement of financial position

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Liabilities and equity	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statement
		31 March		31 March
		2020	2019	2020
			<i>(in Baht)</i>	
<b>Current liabilities</b>				
Trade accounts payable	4, 12	573,725,802	536,658,637	573,725,802
Other payables	4, 13	319,907,812	326,952,461	319,907,812
Current portion of long-term loans				
from financial institution	14	984,894,000	-	984,894,000
Current portion of finance lease liabilities	14	21,041,531	19,850,502	21,041,531
Current tax payable		29,889,469	45,750,980	29,889,469
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,929,458,614</b>	<b>929,212,580</b>	<b>1,929,458,614</b>
<b>Non-current liabilities</b>				
Long-term loans from financial institution	14	-	959,355,000	-
Non-current deferred income	4	31,957,509	36,891,068	31,957,509
Finance lease liabilities	14	323,722,844	344,764,375	323,722,844
Non-current provisions for employee benefits	15	328,990,665	278,866,671	328,990,665
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>684,671,018</b>	<b>1,619,877,114</b>	<b>684,671,018</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>2,614,129,632</b>	<b>2,549,089,694</b>	<b>2,614,129,632</b>
<b>Equity</b>				
Share capital				
Authorised share capital (57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		578,400,000	578,400,000	578,400,000
Issued and paid-up share capital (57,840,000 ordinary shares, par value at Baht 10 per share)		578,400,000	578,400,000	578,400,000
Share premium	16	333,489,160	333,489,160	333,489,160
Retained earnings:				
Appropriated				
Legal reserve	16	72,840,000	72,840,000	72,840,000
General reserve	16	825,000,000	825,000,000	825,000,000
Unappropriated		5,822,353,191	5,797,297,615	4,798,045,734
Other components of equity	16	23,195,124	54,676,219	23,132,725
<b>Total equity</b>		<b>7,655,277,475</b>	<b>7,661,702,994</b>	<b>6,630,907,619</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>10,269,407,107</b>	<b>10,210,792,688</b>	<b>9,245,037,251</b>

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท โทเร เท็กซิล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563	
	2563	2562 (บาท)		
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	4	8,710,157,298	9,535,301,008	6,471,088,405
รายได้เงินปันผล	4	2,473,905	2,439,160	60,223,560
ดอกเบี้ยรับ		7,787,074	3,269,921	5,790,038
รายได้อื่น	4	31,063,797	51,769,133	22,420,544
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		13,247,721	51,717,925	11,269,144
<b>รวมรายได้</b>		<b>8,764,729,795</b>	<b>9,644,497,147</b>	<b>6,570,791,691</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	4, 8, 19	8,038,381,348	8,581,350,432	5,982,134,159
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4, 19	306,328,930	283,717,202	238,496,225
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 19	264,441,662	315,307,286	191,355,991
ต้นทุนทางการเงิน		41,487,496	43,599,315	31,011,864
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>8,650,639,436</b>	<b>9,223,974,235</b>	<b>6,442,998,239</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	131,423,543	118,015,130	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>245,513,902</b>	<b>538,538,042</b>	<b>127,793,452</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	16,459,536	81,768,765	11,109,695
<b>กำไรสำหรับปี/งวด</b>		<b>229,054,366</b>	<b>456,769,277</b>	<b>116,683,757</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21	3.96	7.90	2.02

## Statement of income

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statement
		31 March		31 March
		2020	2019	2020
			<i>(in Baht)</i>	
<b>Revenues</b>				
Revenue from sale of goods	4	8,710,157,298	9,535,301,008	6,471,088,405
Dividend income	4	2,473,905	2,439,160	60,223,560
Interest income		7,787,074	3,269,921	5,790,038
Other income	4	31,063,797	51,769,133	22,420,544
Net foreign exchange gain		13,247,721	51,717,925	11,269,144
<b>Total revenues</b>		<b>8,764,729,795</b>	<b>9,644,497,147</b>	<b>6,570,791,691</b>
<b>Expenses</b>				
Cost of sale of goods	4, 8, 19	8,038,381,348	8,581,350,432	5,982,134,159
Distribution costs	4, 19	306,328,930	283,717,202	238,496,225
Administrative expenses	4, 19	264,441,662	315,307,286	191,355,991
Finance costs		41,487,496	43,599,315	31,011,864
<b>Total expenses</b>		<b>8,650,639,436</b>	<b>9,223,974,235</b>	<b>6,442,998,239</b>
Share of profit of associate	10	131,423,543	118,015,130	-
<b>Profit before income tax expense</b>		<b>245,513,902</b>	<b>538,538,042</b>	<b>127,793,452</b>
Tax expense	20	16,459,536	81,768,765	11,109,695
<b>Profit for the year/period</b>		<b>229,054,366</b>	<b>456,769,277</b>	<b>116,683,757</b>
<b>Basic earnings per share (in Baht)</b>	21	<b>3.96</b>	<b>7.90</b>	<b>2.02</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โทเร เท็กซิล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563
	2563	2562 (บาท)	
กำไรสำหรับปี/งวด	229,054,366	456,769,277	116,683,757
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	10 (3,343)	1,148,895	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	9 (39,347,190)	(3,338,580)	(38,423,295)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20 7,869,438	667,716	7,684,659
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(31,481,095)</b>	<b>(1,521,969)</b>	<b>(30,738,636)</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง			
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15 (9,178,487)	35,618,888	(9,178,487)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20 1,835,697	(7,123,777)	1,835,697
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(7,342,790)</b>	<b>28,495,111</b>	<b>(7,342,790)</b>
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ ปี/งวด - สutherland จากภาษีเงินได้	(38,823,885)	26,973,142	(38,081,426)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี/งวด</b>	<b>190,230,481</b>	<b>483,742,419</b>	<b>78,602,331</b>

## Statement of comprehensive income

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statement
		31 March		31 March
		2020	2019	2020
<b>Profit for the year/period</b>		229,054,366	456,769,277	116,683,757
<b>Other comprehensive income</b>				
<b>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>			(in Baht)	
Exchange differences on translating foreign operations	10	(3,343)	1,148,895	-
Loss on remeasurement of available-for-sale investments	9	(39,347,190)	(3,338,580)	(38,423,295)
Income tax relating to item that will be reclassified subsequently to profit or loss	20	7,869,438	667,716	7,684,659
<b>Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(31,481,095)</b>	<b>(1,521,969)</b>	<b>(30,738,636)</b>
<b>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>				
(Loss) gain on remeasurement of defined benefit plans	15	(9,178,487)	35,618,888	(9,178,487)
Income tax relating to item that will not be reclassified subsequently to profit or loss	20	1,835,697	(7,123,777)	1,835,697
<b>Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>(7,342,790)</b>	<b>28,495,111</b>	<b>(7,342,790)</b>
<b>Other comprehensive (expense) income for the year/period, net of income tax</b>		<b>(38,823,885)</b>	<b>26,973,142</b>	<b>(38,081,426)</b>
<b>Total comprehensive income for the year/period</b>		<b>190,230,481</b>	<b>483,742,419</b>	<b>78,602,331</b>

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทย เทคซึโกล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	การแปลงค่า หน่วยงาน ต่างประเทศ	เงินลงทุน เผื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินปันผล	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,488,552,177	(1,083,153)	57,281,341	56,198,188	7,354,479,525	
22	-	-	-	-	(176,518,950)	-	-	-	(176,518,950)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วน ของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(176,518,950)	-	-	-	(176,518,950)	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>										
กำไร	-	-	-	-	456,769,277	-	-	-	456,769,277	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	28,495,111	1,148,895	(2,670,864)	(1,521,969)	26,973,142	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	485,264,388	1,148,895	(2,670,864)	(1,521,969)	483,742,419	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,797,297,615	65,742	54,610,477	54,676,219	7,661,702,994	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินปันผล	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,797,297,615	65,742	54,610,477	54,676,219	7,661,702,994	
22	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)	
กำไร	-	-	-	-	229,054,366	-	-	-	229,054,366	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(7,342,790)	(3,343)	(31,477,752)	(31,481,095)	(38,823,885)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	221,711,576	(3,343)	(31,477,752)	(31,481,095)	190,230,481	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,822,353,191	62,399	23,132,725	23,195,124	7,655,277,475	

## Statement of changes in equity

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

		Financial statements in which the equity method is applied								
		Retained earnings				Other components of equity				
		Appropriated								
Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Translating foreign operations	Available-for-sale investments	Total other components of equity	Total equity	
					<i>(in Baht)</i>					
<b>For the year ended 31 March 2019</b>										
Balance at 1 April 2018	1	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,488,552,177	(1,083,153)	57,281,341	56,198,188	7,354,479,525
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Dividends	22	-	-	-	-	(176,518,950)	-	-	-	(176,518,950)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>										
						<b>(176,518,950)</b>				<b>(176,518,950)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>										
Profit						456,769,277	-	-	-	456,769,277
Other comprehensive income						28,495,111	1,148,895	(2,670,864)	(1,521,969)	26,973,142
<b>Total comprehensive income for the year</b>						<b>485,264,388</b>	<b>1,148,895</b>	<b>(2,670,864)</b>	<b>(1,521,969)</b>	<b>483,742,419</b>
Balance at 31 March 2019		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,797,297,615	65,742	54,610,477	54,676,219	7,661,702,994
<b>For the year ended 31 March 2020</b>										
Balance at 1 April 2019		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,797,297,615	65,742	54,610,477	54,676,219	7,661,702,994
Transactions with owners, recorded directly in equity										
Dividends	22	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>						<b>(196,656,000)</b>				<b>(196,656,000)</b>
<b>Comprehensive income for the year</b>										
Profit						229,054,366	-	-	-	229,054,366
Other comprehensive expense						(7,342,790)	(3,343)	(31,477,752)	(31,481,095)	(38,823,885)
<b>Total comprehensive income for the year</b>						<b>221,711,576</b>	<b>(3,343)</b>	<b>(31,477,752)</b>	<b>(31,481,095)</b>	<b>190,230,481</b>
Balance at 31 March 2020		578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	5,822,353,191	62,399	23,132,725	23,195,124	7,655,277,475

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทอเทคโซล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	ยังไม่ได้ จัดสรร	การแปลงค่า หน่วยงาน ต่างประเทศ	เงินลงทุน เพื่อขาย	รวมองค์ ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
					(บาท)					
สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันครบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันครบบริษัท)	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,885,360,767	53,871,361	53,871,361	6,748,961,288		
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินปันผล	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	(196,656,000)		
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	(196,656,000)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด กำไร กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	116,683,757 (7,342,790)	-	-	116,683,757 (38,081,426)		
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,798,045,734	23,132,725	23,132,725	6,630,907,619		

## Statement of changes in equity

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

	Note	Separate financial statement									
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings			Other components of equity				
				Legal reserve	General reserve	Available-for-sale Unappropriated	Total other components investments	Total of equity	equity		
<b>For the period 1 July 2019 (the date of amalgamation) to 31 March 2020</b>											
Balance at 1 July 2019	1	578,400,000	333,489,160	72,840,000	825,000,000	4,885,360,767	53,871,361	53,871,361		6,748,961,288	
<b>Transactions with owners, recorded directly in equity</b>											
Dividends	22	-	-	-	-	(196,656,000)	-	-	-	(196,656,000)	
<b>Total transactions with owners, recorded directly in equity</b>		-	-	-	-	<b>(196,656,000)</b>	-	-	-	<b>(196,656,000)</b>	
<b>Comprehensive income for the period</b>											
Profit		-	-	-	-	116,683,757	-	-	-	116,683,757	
Other comprehensive expense		-	-	-	-	(7,342,790)	(30,738,636)	(30,738,636)	(30,738,636)	(38,081,426)	
<b>Total comprehensive income for the period</b>		-	-	-	-	<b>109,340,967</b>	<b>(30,738,636)</b>	<b>(30,738,636)</b>	<b>(30,738,636)</b>	<b>78,602,331</b>	
<b>Balance at 31 March 2020</b>		<b>578,400,000</b>	<b>333,489,160</b>	<b>72,840,000</b>	<b>825,000,000</b>	<b>4,798,045,734</b>	<b>23,132,725</b>	<b>23,132,725</b>	<b>23,132,725</b>	<b>6,630,907,619</b>	

## งบกระแสเงินสด

บริษัท โทเร เท็กซิล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563
	2563	2562 (บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี/งวด	245,513,902	538,538,042	127,793,452
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ต้นทุนทางการเงิน	41,487,496	43,599,315	31,011,864
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	723,008,562	751,217,444	540,306,823
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์ 11	(1,320,316)	(7,025,501)	(1,320,316)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น 9	1,082,772	16,000,000	1,082,772
ประมาณการค่าชดเชยความเสียหายของสินค้าคงเหลือ	12,572,531	-	12,572,531
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน 15	70,083,941	30,519,030	21,514,164
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	11,544,915	(6,063,388)	18,613,209
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ) 8	29,889,876	(11,705,474)	30,831,990
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,206,075	5,831,191	4,886,690
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น 9	520,000	-	520,000
รับรู้รายได้รอดตัดบัญชี	(4,933,559)	(4,933,559)	(3,700,169)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 10	(131,423,543)	(118,015,130)	-
รายได้จากเงินปันผล	(2,473,905)	(2,439,160)	(60,223,560)
ดอกเบี้ยรับ	(7,787,074)	(3,269,921)	(5,790,038)
	990,971,673	1,232,252,889	718,099,412
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	75,276,987	(63,648,977)	(68,778,777)
ลูกหนี้อื่น	(76,363,924)	4,367,460	(33,976,282)
สินค้าคงเหลือ	(180,050,861)	144,601,436	12,819,876
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,437,788	2,440,679	1,329,009
เจ้าหนี้การค้า	36,131,432	(253,102,477)	(155,631,079)
เจ้าหนี้อื่น	(15,651,257)	8,713,418	(28,655,916)
	831,751,838	1,075,624,428	445,206,243
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>			
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน 15	(29,138,434)	(32,754,549)	(19,114,761)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(66,303,924)	(130,116,923)	(66,059,759)
ภาษีเงินได้รับคืน	-	775,368	-
	736,309,480	913,528,324	360,031,723



## งบกระแสเงินสด

บริษัท โทส เทคซัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563
	2563	2562	
		(บาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	500,000	-	500,000
เงินสดรับจากรายได้รอดตัดบัญชี	-	25,544,164	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(200,386,646)	(153,614,265)	(153,160,852)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,235,654	5,855,190	2,554,885
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,235,470)	(9,683,108)	(1,594,366)
เงินปันผลรับ	62,028,005	56,125,861	60,223,560
ดอกเบี้ยรับ	7,388,233	3,134,572	5,253,486
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(130,470,224)</b>	<b>(72,637,586)</b>	<b>(86,223,287)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(314,063,000)	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจาก สัญญาเช่าการเงิน	(19,850,502)	(18,726,888)	(14,995,781)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	22 (196,656,000)	(176,518,950)	(196,656,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(41,611,802)	(43,980,871)	(36,225,506)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(258,118,304)</b>	<b>(553,289,709)</b>	<b>(247,877,287)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	347,720,952	287,601,029	25,931,149
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด	1,490,982	2,811,776	1,490,982
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>349,211,934</b>	<b>290,412,805</b>	<b>27,422,131</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี/งวด	916,149,078	625,736,273	1,237,938,881
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี/งวด</b>	<b>5 1,265,361,012</b>	<b>916,149,078</b>	<b>1,265,361,012</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
รายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมา ในระหว่างปี/งวดมีดังนี้			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี/งวด	11 187,211,035	191,171,625	162,099,949
หัก - ดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุน	11 (53,884)	(214,491)	-
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	13,229,495	(37,342,869)	(8,939,097)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาโดยการจ่ายชำระ เป็นเงินสด</b>	<b>200,386,646</b>	<b>153,614,265</b>	<b>153,160,852</b>

## Statement of cash flow

Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statement	
	31 March		31 March	
	Note	2020	2019	2020
		<i>(in Baht)</i>		
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Proceed from disposals of other long-term investments		500,000	-	500,000
Proceed from deferred income		-	25,544,164	-
Acquisition of plant and equipment		(200,386,646)	(153,614,265)	(153,160,852)
Proceed from disposals of plant and equipment and intangible assets		4,235,654	5,855,190	2,554,885
Acquisition of intangible assets		(4,235,470)	(9,683,108)	(1,594,366)
Dividends received		62,028,005	56,125,861	60,223,560
Interest received		7,388,233	3,134,572	5,253,486
<b>Net cash used in investing activities</b>		<b>(130,470,224)</b>	<b>(72,637,586)</b>	<b>(86,223,287)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Decrease in short-term loans from financial institution		-	(314,063,000)	-
Payment by a lessee for reduction of the outstanding liability relating to a finance lease		(19,850,502)	(18,726,888)	(14,995,781)
Dividends paid to owners of the Company	22	(196,656,000)	(176,518,950)	(196,656,000)
Finance costs paid		(41,611,802)	(43,980,871)	(36,225,506)
<b>Net cash used in financing activities</b>		<b>(258,118,304)</b>	<b>(553,289,709)</b>	<b>(247,877,287)</b>
Net increase in cash and cash equivalents, before effect of exchange rates		347,720,952	287,601,029	25,931,149
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		1,490,982	2,811,776	1,490,982
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>349,211,934</b>	<b>290,412,805</b>	<b>27,422,131</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year/period		916,149,078	625,736,273	1,237,938,881
<b>Cash and cash equivalents at ending of year/period</b>	<b>5</b>	<b>1,265,361,012</b>	<b>916,149,078</b>	<b>1,265,361,012</b>
<b>Supplemental disclosures of cash flows information:</b>				
Property, plant and equipment purchased during the year/period are detailed as follows:				
Increase in property, plant and equipment during the year/period	11	187,211,035	191,171,625	162,099,949
Less - capitalised interest	11	(53,884)	(214,491)	-
Changes in payables for purchase of machinery and equipment		13,229,495	(37,342,869)	(8,939,097)
<b>Purchase of property, plant and equipment paid by cash</b>		<b>200,386,646</b>	<b>153,614,265</b>	<b>153,160,852</b>

## ข้อมูลทั่วไป

### General information

<b>วันก่อตั้งบริษัท</b>	: 1 กรกฎาคม 2562
<b>เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>	: 1 กรกฎาคม 2562
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	: 0107562000289
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: สิ่งทอ
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 578,400,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
<b>จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว</b>	: 57,840,000 หุ้น (หุ้นสามัญ)
<b>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้</b>	: 10 บาท
<b>เว็บไซต์</b>	: <a href="https://www.toray.co.th/ttt">https://www.toray.co.th/ttt</a>

<b>Establishment Date</b>	: July 1, 2019
<b>SET's Listed Member</b>	: July 1, 2019
<b>Company Registration No.</b>	: 0107562000289
<b>Nature of Business</b>	: Textile
<b>Registered Capital</b>	: 578,400,000 Baht (fully paid)
<b>Number of share sold</b>	: 57,840,000 shares (common shares)
<b>Per value</b>	: 10 Baht
<b>Website</b>	: <a href="https://www.toray.co.th/en/ttt">https://www.toray.co.th/en/ttt</a>

## บุคคลอ้างอิง

### Other References

#### ผู้สอบบัญชี :

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222

#### นายทะเบียน :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
อาคาร B (ข้างสถานีทูตจีน) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทร : 0-2009-9999  
โทรสาร : 0-2009-9991  
เว็บไซต์ : [www.set.or.th/tsd](http://www.set.or.th/tsd)  
E-mail : SETContactCenter@set.or.th

#### Auditor :

KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> - 51<sup>st</sup> Floor, Empire Tower, No.1 South Sathorn Road,  
Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120  
Tel : 0-2677-2000 Fax : 0-2677-2222

#### Registrar :

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
1<sup>st</sup> Floor, The Stock Exchange of Thailand,  
Tower B, No.93 Ratchadaphisek Road,  
Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400  
Tel : 0-2009-9999  
Fax : 0-2009-9991  
Website : [www.set.or.th/tsd](http://www.set.or.th/tsd)  
E-mail : SETContactCenter@set.or.th

## สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2562

### Summary of List Specified According to Form 56-2 In Annual Report 2019

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีรายงาน  
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	18
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
3. ปัจจัยความเสี่ยง	49
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	90
5. ผู้ถือหุ้น	19
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	19
7. โครงสร้างการจัดการ	36
8. การกำกับดูแลกิจการ	24
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	8
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	64
11. รายการระหว่างกัน	62
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	1
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	50

(In accordance with notification of the Capital Market Supervisory Board No. Tor Chor. 44/2556  
regarding Rules, Condition and Procedures for Disclosure of Information Relating to  
Financial Status and Operating Result of Issuing Company)

Topic	Page
1. Company Business	18
2. Nature of Business	18
3. Risk Factors	49
4. General Information and Other Important Information	90
5. Shareholders	19
6. Dividend Policy	19
7. Management Structure	36
8. Corporate Governance	24
9. Corporate Social Responsibility	8
10. Internal Control and Risk Management	64
11. Related Transactions	62
12. Financial Highlight	1
13. Management Discussion and Analysis : MD&A	50

## สถานที่ตั้ง

### Company Location

#### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 20 อาคารบุปผจิต ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพมหานคร 10500  
โทร : 0-2266-6600-7 โทรสาร : 0-2238-3957-8

#### โรงงานที่ 1

38 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางพึ่ง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
11 ถนนสุขสวัสดิ์ แขวงบางมด เขตทุ่งครุ จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10140  
โทร : 0-2462-6310-2 โทรสาร : 0-2463-1968

#### โรงงานที่ 2

99 ถนนสุขุมวิท กม.38 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทร : 0-2323-9050-2 โทรสาร : 0-2323-9055

#### โรงงานที่ 3

305 ถนนสุขุมวิท กม.39 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทร : 0-2323-9020-2 โทรสาร : 0-2323-9330

#### โรงงานนครปฐม

33/3 หมู่ที่ 3 ถนนสุขาภิบาล ตำบลนครชัยศรี อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120  
โทร : 0-3433-1788-90 โทรสาร : 0-3433-1915

#### Head Office

5<sup>th</sup> Floor, Bubhajit Building, 20 North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500  
Tel : 0-2266-6600-7 Fax : 0-2238-3957-8

#### Mill No. 1

38 Suksawad Road, Tambon Bangphueng, Amphur Phrapradaeng,  
Samutprakan 10130  
11 Suksawad Road, Bangmod, Thungkhru, Bangkok 10140  
Tel : 0-2462-6310-2 Fax : 0-2463-1968

#### Mill No. 2

99 Sukhumvit Road K.M.38, Tambon Bangpoomai, Amphur Muang Samutprakan,  
Samutprakan 10280  
Tel : 0-2323-9050-2 Fax : 0-2323-9055

#### Mill No. 3

305 Sukhumvit Road K.M.39, Tambon Bangpoomai, Amphur Muang Samutprakan,  
Samutprakan 10280  
Tel : 0-2323-9020-2 Fax : 0-2323-9330

#### Nakhonpathom Factory

33/3 Moo 3, Sukhaphibarn Road, Nakhonchaisi, Nakhonpathom 73120  
Tel : 0-3433-1788-90 Fax : 0-3433-1915

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จาก  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)  
Investor can search for more information about issuing company  
from company's annual statement (Form 56-1) shown in [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

# Toray Group Worldwide Network

Toray Group operates businesses in 26 countries and regions including Japan.

	Japan	Overseas	Total
Consolidated subsidiaries	61	124	185
Subsidiaries accounted for by equity method	26	29	55
Total subsidiaries	87	153	240
Affiliates accounted for by equity method	14	21	35
Companies subject to consolidation	101	174	275

(As of March 31, 2019)



## Japan

### Consolidated Subsidiaries

- Ichimura Sangyo, Co., Ltd.
- Toray Plastics Precision Co., Ltd.
- Toray Fine Chemicals Co., Ltd.
- Soda Aromatic Co., Ltd.
- Toray Advanced Film Co., Ltd.
- Suido Kiko Kaisha, Ltd.
- Toray Construction Co., Ltd.
- Toray Engineering Co., Ltd.
- Toray Medical Co., Ltd.
- Toray Systems Center, Inc.
- Toray Enterprise Corp.
- Toray International, Inc.
- Chori Co., Ltd.

### Affiliates Accounted for by Equity Method

- Du Pont-Toray Co., Ltd.
- Toray Opelontex Co., Ltd.
- Japan Vilene Company, Ltd.
- Dow Corning Toray Co., Ltd.
- Sanyo Chemical Industries, Ltd.

## United Kingdom

### Consolidated Subsidiaries

- Toray Textiles Europe Ltd.

## Italy

### Consolidated Subsidiary

- Alcantara S.p.A.

## France

### Consolidated Subsidiaries

- Toray Films Europe S.A.S.
- Toray Carbon Fibers Europe S.A.

## China

### Consolidated Subsidiaries

- Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Polytech (Nantong) Co., Ltd.
- Toray Industries (H.K.) Ltd.
- Toray Plastics (China) Co., Ltd.
- Toray Industries (China) Co., Ltd.

### Affiliates Accounted for by Equity Method

- Pacific Textiles Holdings Ltd.

## Republic of Korea

### Consolidated Subsidiaries

- Toray Advanced Materials Korea Inc.
- Toray Battery Separator Film Korea Limited
- STEMCO, Ltd.

### Affiliates Accounted for by Equity Method

- STECO, Ltd.

## Malaysia

### Consolidated Subsidiaries

- Penfabric Sdn. Berhad
- Penfibre Sdn. Berhad
- Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad

## Indonesia

### Consolidated Subsidiaries

- P.T. Indonesia Toray Synthetics
- P.T. Toray Polytech Jakarta

## Thailand

### Consolidated Subsidiaries

- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited
- Thai Toray Synthetics Co., Ltd.

## U.S.A.

### Consolidated Subsidiaries

- Toray Plastics (America), Inc.
- Toray Resin Co.
- Toray Composite Materials America, Inc.
- Zoltek Companies, Inc.
- Toray Advanced Composites USA Inc.

### Others

- Fibers & Textiles
- Performance Chemicals
- Carbon Fiber Composite Materials
- Environment & Engineering
- Life Science
- Others
- Trading

## Major Offices and Plants in Japan

### Osaka Head Office

### Branches

Nagoya, Hokuriku, Kyushu, Tohoku, Chugoku & Shikoku

### Plants

Shiga, Seta, Ehime, Nagoya, Tokai, Aichi, Okazaki, Mishima, Chiba, Tsuchiura, Gifu, Ishikawa, Nasu

## Overseas Offices

### U.S.A.

Toray Industries (America), Inc.

### Germany

Toray Industries Europe GmbH

### China

Toray Industries, Inc., Beijing Office

### Republic of Korea

Toray Industries Korea Inc.

### India

Toray Industries (India) Private Limited

### Brazil

Toray do Brasil Ltda.

**'TORAY'**  
Innovation by Chemistry

**บริษัท โทเร่ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 20 อาคารบุปผชาติ ชั้น 5 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร : 0-2266-6600-7 โทรสาร : 0-2238-3957-8

**TORAY TEXTILES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**

5<sup>th</sup> Floor, Buhajit Building, 20 North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500

Tel : 0-2266-6600-7 Fax : 0-2238-3957-8

**Website : <http://www.toray.co.th>**